บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED
คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

ที่ ป.006/2569

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2569 และเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569
เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบการเงินสอบทานสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

บริษัทฯ ขอนำส่งรายงานและงบการเงินรวมระหว่างกาล ประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2569 และเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ซึ่งเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่แล้วมาพร้อมหนังสือฉบับนี้

1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2569 เศรษฐกิจโลกยังเผชิญความผันผวนจากความขัดแย้งในตะวันออกกลางและราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้น ขณะที่เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 3 ปรับดีขึ้นจากไตรมาสก่อน โดยมีแรงสนับสนุนจากการส่งออกสินค้าและการลงทุนภาคเอกชน แต่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการใช้จ่ายของภาคเอกชนบางส่วนยังชะลอตัว โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศไทยเฉลี่ยในช่วงเก้าเดือนแรกอยู่ที่ร้อยละ 1.54 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.82 ในเดือนกันยายน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยเดือนกันยายนอ่อนค่าลงโดยอยู่ที่ประมาณ 33.51 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งช่วยสนับสนุนรายได้จากการส่งออก แต่ในทางกลับกันก็เป็นการเพิ่มต้นทุนวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ อุทกภัยในบางพื้นที่ช่วงปลายเดือนกันยายนกระทบการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นความท้าทายต่อกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ตลอดจนกลุ่มธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงมุ่งบริหารต้นทุนผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและพลังงานทางเลือก ปรับราคาสินค้าให้เหมาะสม บริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และควบคุมสินค้าคงเหลือกับเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและบริการในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2569 สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน จากร้อยละ 12.91 เป็นร้อยละ 17.29 และในขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศมีกำไรจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเพิ่มขึ้น ตามภาพรวมราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ที่ปรับตัวสูงขึ้น

2. สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2569

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2569 ของบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2569 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งในวันที่ 18 กันยายน 2569 บริษัทฯ และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 26 และ ร้อยละ 25 ตามลำดับ โดยส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท และส่วนของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนเดิม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย)

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

ในระหว่างไตรมาส 3 บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2569 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,986 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 19.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุนบริษัทฯมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 20.49 เป็นร้อยละ 20.14 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6. เงินลงทุนในบริษัทร่วม)

3. สรุปผลการดำเนินงาน

3.1 ผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 ของปี 2569 (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	ไตรมาส 3 ปี 2569	ไตรมาส 3 ปี 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	2,034	2,191	(157)	(7%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(1,633)	(2,109)	(476)	(23%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	116	120	(4)	(3%)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11)	(23)	12	(52%)
ต้นทุนทางการเงิน	(6)	(7)	(1)	(14%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(59)	(17)	42	247%
กำไรสำหรับงวด	**441**	**155**	**286**	**185%**
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**411**	**139**	**272**	**196%**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมในไตรมาสที่ 3 ของปี 2569 กำไรสุทธิซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ มีจำนวนเงิน 411 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 272 ล้านบาท หรือร้อยละ 196 เมื่อเปรียบเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี 2568 ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 139 ล้านบาท

(1) **รายได้จากการขายและบริการ**

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้จากการขายและบริการ	ไตรมาส 3 ปี 2569	ไตรมาส 3 ปี 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ	762	788	(26)	(3%)
ส่วนงานการค้า	316	857	(541)	(63%)
ส่วนงานพลังงาน	439	297	142	48%
ส่วนงานโรงแรม	89	98	(9)	(9%)
ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ	9	10	(1)	(10%)

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้จากการขายและบริการ	ไตรมาส 3 ปี 2569	ไตรมาส 3 ปี 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**1,615**	**2,050**	**(435)**	**(21%)**
กำไรขั้นต้น	**274**	**251**	**23**	**9%**
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	**16.97%**	**12.24%**	**4.73%**	

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,615 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2569 ลดลงจากไตรมาส 3 ปี 2568 จำนวน 435 ล้านบาทหรือร้อยละ 21 สาเหตุหลักเป็นการลดลงของยอดขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าเป็นหลัก อันเนื่องมาจากสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าในกลุ่มคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ทำให้ต้องชะลอการส่งสินค้าออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้มูลค่ากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 23 ล้านบาท

(2) **รายได้อื่น**

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	ไตรมาส 3 ปี 2569	ไตรมาส 3 ปี 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	122	61	61	100%
รายได้ค่าเช่า	13	12	1	8%
รายได้ทางการเงิน	20	13	7	54%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	67	-	67	100%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (2568: เป็นรายการขาดทุน 22 ล้านบาท)	162	-	162	100%
รายได้อื่นๆ	35	55	(20)	(36%)
รวม	**419**	**141**	**278**	**197%**

ไตรมาส 3 ปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มิใช่รายได้จากการขายและบริการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 419 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ปี 2568 จำนวน 278 ล้านบาท หรือร้อยละ 197 สาเหตุหลัก ดังสรุปต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลในไตรมาส 3 ปี 2569 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงานภายในประเทศ ตามแผนดำเนินงาน
- รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาส 3 ปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568 เนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลเรนมินบิ(หยวน)

- การเพิ่มขึ้นของรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไตรมาส 3 ปี 2569 มีกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 162 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาส 3 ปี 2568 เป็นรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 22 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเสมือนมีกำไรเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 184 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2568

(3) **ต้นทุนขายและบริการ**

ไตรมาส 3 ปี 2569 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 1,341 ล้านบาท ลดลง 458 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 1,799 ล้านบาท ซึ่งลดลงไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่ลดลงในอัตราส่วนที่สูงกว่าการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 16.97 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73 จากไตรมาส 3 ปี 2568 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 12.24 โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
	2569	2568		
รายได้รวม	5,614	6,301	(687)	(11%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(4,809)	(5,750)	(941)	(16%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	414	973	(559)	(57%)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(13)	(6)	(7)	117%
ต้นทุนทางการเงิน	(15)	(18)	(3)	(17%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(115)	(92)	23	25%
กำไรสำหรับงวด	**1,076**	**1,408**	**(332)**	**(24%)**
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**996**	**1,353**	**(357)**	**(26%)**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 มีกำไรสุทธิซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ มีจำนวน 996 ล้านบาท ลดลง 357 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 1,353 ล้านบาท

(1) **รายได้จากการขายและบริการ**

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้จากการขายและบริการ	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
	2569	2568		
ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ	2,221	2,472	(251)	(10%)
ส่วนงานการค้า	1,149	2,042	(893)	(44%)
ส่วนงานพลังงาน	1,122	906	216	24%
ส่วนงานโรงแรม	358	329	29	9%
ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ	25	31	(6)	(19%)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**4,875**	**5,780**	**(905)**	**(16%)**
กำไรขั้นต้น	**843**	**746**	**97**	**13%**
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	**17.29%**	**12.91%**	**4.38%**	

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 4,875 ล้านบาทในเก้าเดือนแรกของปี 2569 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 จำนวน 905 ล้านบาทหรือร้อยละ 16 สาเหตุหลักเป็นการลดลงของยอดขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้า อันเนื่องมาจากสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าในกลุ่มคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ทำให้ต้องชะลอการส่งสินค้าออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้มีมูลค่ากำไรขั้นต้น จำนวน 843 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 97 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.91 เป็นร้อยละ 17.29

(2) **รายได้อื่น**

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
	2569	2568		
รายได้เงินปันผล	236	180	56	31%
รายได้ค่าเช่า	39	37	2	5%
รายได้ทางการเงิน	54	59	(5)	(8%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	136	3	133	4,433%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	162	83	79	95%
รายได้อื่นๆ	112	159	(47)	(30%)
รวม	**739**	**521**	**218**	**42%**

สำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มิใช่รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเก้าเดือน ปี 2568 จำนวน 218 ล้านบาท หรือร้อยละ 42 สาเหตุหลักดังสรุปต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลในงวด 9 เดือน ปี 2569 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนภายในประเทศ
- รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในงวด 9 เดือน ปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568 เนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลเรนมินบิ(หยวน)
- การเพิ่มขึ้นของรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยในงวด 9 เดือน ปี 2569 มีกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 162 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของ ปี 2568 เป็นรายการกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 83 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเสมือนมีกำไรเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 79 ล้านบาท

(3) **ต้นทุนขายและบริการ**

สำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2569 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 4,032 ล้านบาท ลดลง 1,002 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเก้าเดือน ปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 5,034 ล้านบาท ซึ่งลดลงไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่ลดลงในอัตราส่วนที่สูงกว่าการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 17.29 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.38 จากงวดเก้าเดือน ปี 2568 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 12.91 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ที่ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน

(4) **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า**

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2569 จำนวน 414 ล้านบาท ลดลงจำนวน 559 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก ในงวดเก้าเดือน ปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศ คือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") เพิ่มขึ้น จำนวน 507 ล้านบาท เนื่องจาก Feilun ได้เสร็จสิ้นกระบวนการชำระบัญชี และมีการชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ตลอดจนดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้นแล้ว ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนนี้ (Recoverable amount) เพิ่มขึ้น จำนวน 507 ล้านบาท

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

4. สรุปฐานะทางการเงิน

4.1 ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 30,430 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,758 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 28,672 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์	30 กันยายน 2569	%	31 ธันวาคม 2568	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,327	18%	4,174	14%	1,153	28%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	898	3%	1,053	4%	(155)	(15%)
สินค้าคงเหลือ	601	2%	486	2%	115	24%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,276	17%	5,382	19%	(106)	(2%)
เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม	5,564	18%	5,528	19%	36	1%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,655	12%	3,244	11%	411	13%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,262	7%	2,267	8%	(5)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,216	17%	5,085	18%	131	3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	265	1%	289	1%	(24)	(8%)
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	-
อื่นๆ	844	3%	642	2%	202	31%
รวมสินทรัพย์	**30,430**	**100%**	**28,672**	**100%**	**1,758**	**6%**

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้น 1,153 ล้านบาท เนื่องมาจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 456 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 976 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 423 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 144 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 155 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2568 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามีการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน ส่งผลให้ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2568 สูงกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 50 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว
- **สินค้าคงเหลือ** เพิ่มขึ้นจำนวน 115 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างทางที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าโครงการ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืองวดเก้าเดือนของกลุ่ม

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

บริษัทอยู่ที่ 7.42 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณาบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม

- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 106 ล้านบาท โดยหลักๆ เป็นการลดลงของเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สุทธิจำนวน 649 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดต่างประเทศของบริษัทย่อยที่ต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท และรวมถึงการรับรู้ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 256 ล้านบาท ตลอดจนรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 158 ล้านบาท และ 116 ล้านบาท ตามลำดับ
- **เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม** เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 411 ล้านบาท โดยหลักๆ เป็นการเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการลงทุน
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** เพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก
    - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 425 ล้านบาท
    - การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 402 ล้านบาท
    - ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 154 ล้านบาท
- **สินทรัพย์อื่น** หลักๆ ประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 202 ล้าน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการลงทุนที่ให้บริษัทร่วมแห่งหนึ่งกู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามสัญญาการร่วมทุน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาการให้บริการระยะยาวต่างๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

4.2 หนี้สิน

- **หนี้สินหมุนเวียน** ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 มียอดคงเหลือจำนวนรวม 1,248 ล้านบาท ลดลงจำนวน 263 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เนื่องมาจากในช่วงสิ้นปี 2568 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามียอดเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวนเงินสูงเพื่อรองรับการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 มียอดคงเหลือจำนวน 1,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 211 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจพลังงานในการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น และรวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งสัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นของรายการผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio):** อยู่ที่ 0.09 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแรงและมีความเสี่ยงทางการเงินต่ำ
- **อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)**: อยู่ที่ 114.93 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน
- **ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Debt Service Coverage Ratio and Covenant):** อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 18.13 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 26,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,694 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 24,404 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดเก้าเดือน ส่วนที่เป็นของบริษัทฯจำนวน 996 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2569 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 436 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันสิ้นงวดของเดือนกันยายน 2569 และ วันสิ้นปี 2568 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 592 ล้านบาท
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 276 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 266 ล้านบาท

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับงวดเก้าเดือนสุดวันที่ 30 กันยายน	
		2569	2568
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	%	3.95	5.70
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	%	3.37	4.86

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เก้าเดือนแรกของปี 2569 อยู่ที่ 3.95% ลดลง 1.75% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 สัมพันธ์กับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมที่ลดลง ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อ 3. สรุปผลการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เก้าเดือนแรกของปี 2569 อยู่ที่ 3.37% ลดลง 1.49% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 สัมพันธ์กับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมที่ลดลง ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อ 3. สรุปผลการดำเนินงาน

4.4 งบกระแสเงินสดและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	456
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	976
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(423)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	**1,009**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	144
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	4,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**5,327**

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 1,191 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 493 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 414 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 95 ล้านบาท รายได้เงินปันผล จำนวน 236 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 139 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท สินทรัพย์

หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 198 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 163 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 456 ล้านบาท

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** มีจำนวน 976 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - เงินสดรับสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 636 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการไถ่ถอนเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำไม่เกิน 1 ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนสุทธิ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนที่ต่างประเทศ
  - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 47 ล้านบาท รายการหลักเป็นเงินลงทุนในรูปของเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาเกิน 1 ปี ของบริษัทย่อย
  - เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 910 ล้านบาท
  - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 52 ล้านบาท
  - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 398 ล้านบาท **ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure)** รายการหลักประกอบไปด้วย การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ การลงทุนในการปรับปรุงอาคารโรงแรมของบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในประเทศและอื่นๆ
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 423 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - จ่ายเงินปันผล จำนวน 540 ล้านบาท
  - จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 81 ล้านบาท
  - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 137 ล้านบาท
  - จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 36 ล้านบาท
  - เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 97 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	9.96	7.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	9.48	7.07

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) : ในปี 2569 เท่ากับ 9.96 เท่า และ 9.48 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

5. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ในไตรมาส 4 ปี 2569 ต่อเนื่องถึงปี 2570 กลุ่มบริษัทยังคงต้องติดตามความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง มาตรการกีดกันทางการค้า ตลอดจนความผันผวนของราคาพลังงาน วัตถุดิบ และอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลต่อต้นทุนการผลิต การนำเข้า การขนส่ง และกำไรจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 2-3 ในปี 2569 และต่อเนื่องไปในปี 2570 โดยมีแรงสนับสนุนจากการส่งออกและการลงทุนที่เกี่ยวเนื่องกับเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามปัจจัยดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยมีมาตรการในการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าว พร้อมดำเนินการบริหารความเสี่ยง ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์)
กรรมการผู้อำนวยการ