



Biedrība "Bruņotava"
Reģ. Nr. 40008317830
Sēlpils iela 2C, Rīga, LV-1007

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2026.–2030. gadam

Rīga, 2026

Apstiprināta biedrības "Bruņotava" biedru sapulcē 01.09.2026.

IEVADS

Biedrība "Bruņotava" (turpmāk – Biedrība) ir Latvijas Republikā reģistrēta nevalstiskā organizācija. Dibināta 2022. gada 18. augustā ar mērķi sniegt praktisku atbalstu Ukrainai un stiprināt Latvijas sabiedrības noturību un gatavību krīzes situācijām. Savas pastāvēšanas laikā Biedrības darbība balstīta uz praktisku rīcību – sniedzot palīdzību Ukrainas aizstāvjiem un iedzīvotājiem, kā arī stiprinot Latvijas sabiedrības drošību un noturību.

Šī vidēja termiņa darbības stratēģija nosaka Biedrības stratēģiskos virzienus laika periodam no 2026. līdz 2030. gadam. Stratēģija balstīta uz Biedrības līdzšinējo pieredzi un identificētajām attīstības iespējām. Tā kalpo par pamatu turpmāko projektu un aktivitāšu plānošanai, t.sk., bet ne tikai, dalībai valsts un ārvalstu finansējuma programmās.

1. PAR BIEDRĪBU

- 1.1. Biedrības mērķis** ir stiprināt Latvijas iedzīvotāju ticību valsts drošībai un aizsardzībai, veicināt pozitīvas sociālas un ekonomiskas izmaiņas Latvijā, iesaistīt sabiedrību drošības un citu svarīgu sociālekonomisku jautājumu risināšanā.
- 1.2. Sabiedriskā labuma organizācijas statuss** Biedrībai ir kopš 2022. gada 16. novembra un ir spēkā esošs ar darbības jomām "labdarība" un "palīdzības sniegšana katastrofu gadījumos un ārkārtas situācijās".
- 1.3. Pārvaldības struktūra** – Biedrības augstākā lēmēj institūcija ir biedru sapulce. Biedrības izpildinstitūcija ir valde, kas sastāv no diviem valdes locekļiem ar atsevišķām pārstāvības tiesībām. Biedrības finansiālo un saimniecisko darbību uzrauga revidents, kas nav valdes loceklis un kuru ievēl biedru sapulce. Biedrības darbība ir caurspīdīga – ikgadējie darbības pārskati tiek iesniegti Valsts ieņēmumu dienestam un ir publiski pieejami.

2. MISIJA, VĪZIJA UN VĒRTĪBAS

- 2.1. Misija** ir sniegt praktisku atbalstu Ukrainas aizstāvjiem un iedzīvotājiem. Vienlaikus, izmantojot iegūto kompetenci no Ukrainas pieredzes, stiprināt Latvijā sabiedrības noturību un pašorganizēšanās spējas krīzes situācijās.
- 2.2. Vīzija 2030. gadam** – Bruņotava ir ilgtspējīgs partneris gan Ukrainas atbalsta jomā, gan Latvijas iedzīvotāju krīzes noturības izglītošanā – organizācija, kas praktiski izglīto iedzīvotājus par viņu individuālo noturību dažādu draudu apstākļos (militāru, dabas stihiju, hibrīduzbrukumu, kritiskās infrastruktūras traucējumu u.c.), un kuras zināšanu bāze un konsultācijas ir pieejamas arī citām organizācijām un kopienām.
- 2.3. Vērtības:**
 - **Praktiska rīcība** – Biedrības darbības pamatā ir konkrēti, izmērāmi rezultāti, nevis deklaratīvi nodomi.
 - **Uzticamība un caurspīdīgums** – finanšu un materiālās palīdzības izsekojamība ziedotājiem un sabiedrībai.
 - **Solidaritāte** – atbalsts Ukrainai kā daļa no plašākas apņemšanās stiprināt demokrātiskas vērtības un drošību reģionā.
 - **Pilsoniska atbildība** – pārliecība, ka sagatavota sabiedrība ir demokrātiskas valsts noturības pamats.

3. SITUĀCIJAS IZVĒRTĒJUMS

3.1. Līdzšinējie sasniegumi (2022.–2026.)

Kopš dibināšanas Biedrība ir īstenojusi vairākus nozīmīgus projektus un aktivitātes, tostarp:

- Ukrainas armijas un civiliedzīvotāju atbalstam nogādāti vairāk nekā 400 transportlīdzekļi, tostarp lielākie projekti "100 auto Ukrainai" (120+ automašīnas) un "Auto fronteī" (65 automašīnas);
- Izveidoti un nogādāti 1000 individuālie pirmās palīdzības komplekti (IFAK) Ukrainas aizstāvjiem, komplektus izveidojot pašu spēkiem sadarbībā ar Ukrainas armijas kara mediķiem un Latvijas armijas taktiskās medicīnas instruktoriem;

- Nogādātas vairāk nekā 3000 tehnikas vienības Ukrainas valsts iestādēm un bruņotajiem spēkiem (datortehnika, sakaru un cita tehnika);
- Uzsākts projekts "Sargāsim Ukrainas debesis" pretzondru un sakaru aprīkojuma nogādāšanai Ukrainas Bezpilota sistēmu spēkiem;
- Sekmīgi īstenots NVO fonda mikroprojekts organizācijas atpazīstamības un kapacitātes stiprināšanai (2025.gads), kā rezultātā būtiski audzis brīvprātīgo skaits un sociālo mediju sekotāju loks;
- Izveidota sadarbība ar vairākām Ukrainas institūcijām un organizācijām, tostarp Ukrainas patruļpoliciju un sabiedrisko organizāciju "Ļvivas apgabala Tautas pašaizsardzība";
- Izveidota sadarbība ar Latvijas valsts institūcijām (t.sk. Iekšlietu ministriju, VAS "Latvijas Gaisa satiksme") un komersantiem (AS "Latvenergo") ziedotās tehnikas un transportlīdzekļu nodošanā Ukrainai;
- Izveidots mehānisms, kas ļauj Latvijas iedzīvotājiem ziedot savu automašīnu Ukrainas aizstāvjiem un saņemt valsts atbalstu elektroauto iegādei.

3.2. Iekšējās stiprās puses

- Praktiska pieredze darbā ar Ukrainas militārām un civilām institūcijām;
- Pieaugošs un motivēts brīvprātīgo loks;
- Laba reputācija un sabiedrības uzticība, ko apliecina pieaugošais ziedojumu un sekotāju skaits;
- Pieredze sarežģītu loģistikas, komunikācijas un atskaišu procesu vadībā.

3.3. Attīstāmās jomas

- Organizācijas cilvēkresursu kapacitāte ir neliela salīdzinājumā ar īstenoto aktivitāšu apjomu (līdz šim 1–2 algoti darbinieki);
- Finansējums līdz šim lielākoties balstīts uz ziedojumiem konkrētiem, īstermiņa mērķiem – nepieciešama stabilāka, daudzveidīgāka finansējuma bāze;
- Sabiedrības izglītošana krīzes noturībā līdz šim nav sistemātiski attīstīta, bet stratēģiski nozīmīgs darbības virziens.

3.4. Ārējās iespējas un riski

- **Iespēja:** pieaugoša sabiedrības un valsts institūciju interese par civilās aizsardzības un krīzes gatavības jautājumiem paver iespējas jaunam finansējumam un partnerībām;
- **Iespēja:** Biedrības unikālā, tiešā pieeja Ukrainas praktiskajai pieredzei ir konkurences priekšrocība, ko nevar viegli atkārtot citas organizācijas;
- **Risks:** ilgstoša atkarība no ziedojumiem un ģeopolitiskās situācijas attīstības Ukrainā;
- **Risks:** jaunā darbības virziena (iedzīvotāju izglītošana) ieviešana prasa jaunas kompetences un kapacitāti, kas jāattīsta pakāpeniski.

4. STRATĒGISKIE VIRZIENI 2026.–2030. GADAM

Stratēģija balstās uz pieciem savstarpēji saistītiem virzieniem, kas kopā nodrošina Biedrības divkārsā mērķa – praktiska atbalsta Ukrainai un Latvijas sabiedrības noturības stiprināšanas – sabalansētu attīstību.

4.1. Virziens Nr. 1: Turpināt un paplašināt praktisko atbalstu Ukrainai

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Nodrošināt regulāru materiālo un tehnisko atbalstu Ukrainas bruņotajiem spēkiem un civiliedzīvotājiem	- Turpināt transportlīdzekļu un tehnikas ziedojumu piesaisti un nogādi (t.sk. elektroauto atbalsta programmas ietvaros) - Attīstīt jaunus mērķtiecīgus atbalsta projektus atbilstoši aktuālajām frontes vajadzībām (piem., pretzondru un sakaru aprīkojums) - Uzturēt un paplašināt sadarbību ar citiem loģistikas/finansējuma partneriem	Ilgadēja materiālā atbalsta apjoma saglabāšana vai pieaugums; vismaz 2 jauni atbalsta virzieni/projekti laika periodā
Stiprināt un formalizēt sadarbību ar Ukrainas institūcijām	- Noslēgt sadarbības memorandu ar Ukrainas patruļpoliciju - Attīstīt sadarbību ar sabiedrisko organizāciju "Ļvivas apgabala Tautas pašaizsardzība" un citām Ukrainas	Vismaz 2 formāli noslēgti sadarbības memorandi; vismaz 4 aktīvi Ukrainas sadarbības partneri

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
	- Aizsardzības ministrijas pakļautībā esošām institūcijām/vienībām - Paplašināt formālo partneru loku	

4.2. Virziens Nr. 2: Attīstīt Latvijas iedzīvotāju krīzes noturības izglītošanas virzienu

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Izveidot un ieviest sistemātisku, atkārtojamu krīzes noturības apmācību programmu civiliedzīvotājiem	- Adaptēt Ukrainas praktisko pieredzi Latvijas kontekstam (situācijas novērtēšana, infrastruktūras traucējumi, evakuācija, komunikācija, psiholoģiskā noturība) - Īstenot pilota un mērogošanas semināru ciklus, sākot no organizācijas esošās brīvprātīgo kopienas - Sagatavot instruktoru bāzi tālākai zināšanu nodošanai	Vismaz 1000 apmācītu iedzīvotāju; vismaz 5 sagatavoti instruktori; izstrādāts metodiskais materiāls latviešu valodā
Izveidot pastāvīgu mācību infrastruktūru	- Izstrādāt mācību centra koncepciju un pirmo attīstības posmu (telpa, pamataprīkojums, krīzes scenāriju simulācijas līdzekļi) - Piesaistīt papildu finansējumu vai partnerus infrastruktūras pilnveidei	Izveidots un darbojas vismaz viens pastāvīgs mācību punkts; identificēts ceļš uz pilnvērtīga kompetences centra izveidi

4.3. Virziens Nr. 3: Stiprināt organizācijas kapacitāti

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Attīstīt cilvēkresursu un pārvaldības kapacitāti	- Piesaistīt specializētas lomas (projekta vadība, grāmatvedība, komunikācija, brīvprātīgā darba koordinācija) - Attīstīt strukturētu brīvprātīgo piesaistes un iesaistes mehānismu	Vismaz 3-4 specializētas funkcijas nostiprinātas organizācijā; pieaugošs regulāri iesaistīto brīvprātīgo skaits
Dažādot un stabilizēt finansējuma bāzi	- Turpināt un paplašināt ziedojumu piesaisti (privātpersonas, komersanti, platformas) - Piesaistīt valsts un ārvalstu fondu finansējumu (t.sk. NVO fonds, citi ES un starptautiski finansējuma avoti)	Vismaz 2 dažādi finansējuma avoti ik gadu papildus ziedojumiem

4.4. Virziens Nr. 4: Padziļināt un paplašināt sadarbības tīklu Latvijā

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Nostiprināt sadarbību ar Latvijas valsts un pašvaldību institūcijām	- Uzturēt un attīstīt esošo sadarbību ar Iekšlietu ministrijas pakļautībā esošām iestādēm, Zemessardzi u.c. - Iesaistīt lēmumu pieņēmējus (t.sk. caur noslēguma forumiem/diskusijām) krīzes noturības politikas pilnveidē	Vismaz 3 aktīvas sadarbības ar Latvijas valsts/pašvaldību institūcijām
Kļūt par zināšanu un konsultāciju resursu citām NVO un kopienām	- Publicēt izstrādāto metodisko materiālu un padarīt to pieejamu ieinteresētajām pusēm - Sniegt konsultācijas organizācijām un kopienām, kas vēlas uzsākt līdzīgas iniciatīvas	Izveidots publiski pieejams konsultāciju mehānisms; vismaz 5 citu organizāciju/kopienu saņemušas atbalstu

4.5. Virziens Nr. 5: Veicināt sabiedrības informētību un pilsonisko līdzdalību

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Nodrošināt regulāru, kvalitatīvu komunikāciju sociālajos medijos un citos kanālos	- Veidot regulāru saturu par Ukrainas atbalsta aktivitātēm un Latvijas iedzīvotāju noturības tēmu - Izmantot dažādus kanālus (sociālie tīkli, mediji, partneru tīkli) plašākas auditorijas sasniegšanai	Būtisks sociālo mediju sekotāju un sasniedzamības pieaugums salīdzinājumā ar 2026. gadu

Uzdevums	Plānotās darbības	Rezultāta rādītājs (līdz 2030.g.)
Stiprināt organizācijas kā uzticama sabiedrības informēšanas avota lomu	- Uzturēt caurspīdīgu atskaitīšanos par piesaistīto finansējumu un tā izlietojumu - Turpināt attīstīt organizācijas kā pilsoniskās sabiedrības un drošības tēmu "vēstneša" lomu	Saglabāta un stiprināta sabiedrības uzticība (atspoguļojas pieaugošā ziedojumu un brīvprātīgo bāzē)

5. IEVIEŠANA, UZRAUDZĪBA UN PĀRSKATĪŠANA

Stratēģijas ieviešanu koordinē Biedrības valde. Progress pret šajā stratēģijā noteiktajiem rādītājiem tiek izvērtēts ne retāk kā reizi gadā, sagatavojot ikgadējo darbības pārskatu, kas tiek iesniegts Valsts ieņēmumu dienestam un ir publiski pieejams.

Stratēģija tiek pārskatīta un, ja nepieciešams, aktualizēta ne retāk kā reizi divos gados vai gadījumā, ja būtiski mainās Biedrības darbības konteksts (piemēram, ģeopolitiskā situācija, jaunas finansējuma iespējas vai identificētas jaunas sabiedrības vajadzības). Grozījumus stratēģijā apstiprina Biedrības valde.

Šī stratēģija kalpo par pamatu Biedrības ikgadējo un daudzgadu projektu pieteikumu sagatavošanai, tai skaitā dalībai valsts un ārvalstu finansējuma programmās, un tās mērķi ir saskaņoti ar Biedrības statūtos noteikto darbības mērķi.

Rīga, 2026. gads