



Proposta per l'incarico di revisione legale dei conti del bilancio di esercizio e revisione volontaria del bilancio consolidato per il triennio 2024-2026

TMP Group S.p.A.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING



RSM

Introduzione

Vi ringraziamo per averci dato l'opportunità di presentare la nostra offerta per i servizi di revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e di revisione volontaria del bilancio consolidato di TMP Group S.p.A.

Dopo avere valutato la vostra attività, le vostre esigenze ed i vostri obiettivi futuri, siamo lieti di presentarvi l'offerta per i servizi di revisione legale del bilancio d'esercizio per il periodo 2024 -2026

La nostra offerta è così composta:

- Il nostro impegno per TMP Group S.p.A.;
- Sezione Generale;
- Sezione Amministrativa;
- Sezione Tecnica;
- Sezione Professionale;
- Sezione Economica.

In particolare, per quanto riguarda la Relazione di Trasparenza, alleghiamo l'ultima versione aggiornata.

Al fine di migliorare l'efficienza del processo di revisione ed offrire un servizio strutturato in base alle vostre esigenze abbiamo delineato la strategia di revisione che intendiamo adottare e che è in grado di integrare le nostre competenze professionali, l'impegno in termini di risorse e di qualità del servizio con la tecnologia più avanzata. Questo approccio permette di offrire un piano di attività chiaro e costantemente monitorato che fornisce allo stesso tempo la possibilità di analizzare le aree e le procedure suscettibili di miglioramenti.

Abbiamo costituito un Team composto da revisori e specialisti di elevata esperienza e competenza nell'ambito del settore Marketing per garantire che il processo di revisione contabile si svolga con la massima qualità ed efficienza.

Siamo desiderosi e convinti di potervi fornire il livello di servizio che ricercate nella vostra società di revisione e per assicurarvi, attraverso la revisione contabile, valore aggiunto e supporto strategico.

Siamo a disposizione per rispondere a qualsiasi domanda in merito a questa proposta.

Nicola Tufo

Partner

Perchè RSM è la scelta giusta

Un team di esperti

L'intelligenza artificiale al servizio della revisione

Strategia di revisione consolidata e personalizzata

Conoscenza del settore Marketing

Indipendenza

La transizione al nuovo revisore

Coordinamento nazionale e globale

Focus su controlli e miglioramenti

Corretto rapporto qualità-prezzo

1. IL NOSTRO IMPEGNO PER TMP Group S.p.A.





Un team di esperti

Per supportare la vostra Società' nell'anticipare le sfide e cogliere le opportunità di business, costituiamo un team che mette a disposizione esperienza e conoscenza approfondita del settore.

Questo garantisce elevati standard qualitativi, una strategia di pianificazione ed esecuzione uniforme, una revisione indipendente.

Il nostro approccio all'attività di revisione viene condiviso con il network RSM e si arricchisce grazie ad un costante aggiornamento.

RSM ha maturato numerose e vaste esperienze professionali, con tutte le proprie *service line*, nel settore Marketing.

Come possiamo aiutarvi

Attraverso l'attività di revisione, forniamo valore aggiunto e supporto strategico.



L'intelligenza artificiale al servizio della revisione

Grazie a soluzioni tecnologiche basate sull'intelligenza artificiale, possiamo coordinare e gestire le vostre richieste, condividere le informazioni, analizzare e fornire indicazioni sui vostri dati, testare i controlli sulla circolazione dei dati all'interno dei vostri sistemi.

Come possiamo aiutarvi

L'uso della tecnologia ci consentirà di analizzare dati in maniera efficiente, di individuare operazioni o tendenze inusuali, sottoponendo tutti i processi ad una attenta analisi. Tutto questo avviene nel rispetto dei più elevati standard di sicurezza dei dati e in assoluta conformità con le leggi.



Strategia di revisione consolidata e personalizzata

Il nostro metodo globale si basa su una strategia flessibile di revisione analitica, controlli e verifiche. Grazie all'unione di questo metodo con l'esperienza del team e gli strumenti tecnologici, siamo in grado di fornire una revisione personalizzata che segue l'Azienda in ogni passo della sua evoluzione.

Come possiamo aiutarvi

La vostra funzione amministrativo-finanziaria si evolve con lo sviluppo dell'Azienda. Vi seguiremo da vicino per assicurarci che la nostra revisione si muova in sincrono con voi, monitorando i controlli e le procedure implementati, per assicurarci che siano efficaci, cercando al contempo il miglior modo per eseguire le nostre verifiche sull'attività.



Conoscenza del settore Marketing

RSM in Italia ha maturato esperienza e competenza nel settore Marketing, avendo gestito numerosi progetti per importanti clienti, può per questo garantire il massimo della professionalità sia nel campo nell'audit che in altri servizi di consulenza. La nostra conoscenza di tale settore ci permette di offrirvi sin da subito competenze pratiche e specifiche.

Il nostro team di professionisti altamente specializzati, offre una consulenza specialistica in relazione ad un'ampia gamma di problematiche tipiche del settore Marketing.

Come possiamo aiutarvi

La nostra reputazione si basa su un'elevata qualità del servizio offerto. Mettiamo a disposizione dei clienti non solo la nostra esperienza tecnica ma anche la nostra determinazione e un approccio flessibile, per garantire il massimo dei risultati.



Indipendenza

L'indipendenza è di prioritaria importanza per RSM. Proprio per questo il team di revisione gestisce e monitora il rispetto delle regole ed è l'interlocutore unico della Direzione Aziendale e del Collegio Sindacale.

Prima dell'accettazione dell'incarico viene mappato e riprodotto l'organigramma della società TMP Group S.p.A. per valutare in via preventiva eventuali cause di incompatibilità coi servizi di revisione legale.

È molto importante per RSM che l'indipendenza sussista non solo all'inizio di un incarico, ma sia mantenuta per tutta la durata dello stesso.

L'accettazione di qualsiasi incarico, di revisione o per altri servizi, è obbligatoriamente soggetta all'approvazione dell'Audit Partner.

Come possiamo aiutarvi

Garantiamo l'avvio di un processo di revisione di massima responsabilità garantendo il rigoroso rispetto dei requisiti di qualità e di indipendenza che la legge stabilisce.



La transizione al nuovo revisore

RSM, attraverso un'accurata analisi delle aree critiche e la corretta individuazione dei rischi, vuole minimizzare l'impatto del processo di transizione al nuovo revisore e allineare prontamente Direzione Aziendale e Organi di Controllo sulle tematiche comuni di natura contabile e di controllo interno.

Tale confronto è un punto caratterizzante della nostra Offerta anche per sopperire al contesto normativo, regolamentare e professionale in forte evoluzione che richiede il coinvolgimento della Direzione e degli Organi di Controllo.

Come possiamo aiutarvi

E' di fondamentale importanza per noi stabilire un continuo e immediato confronto con voi sulle diverse tematiche contabili e di revisione coinvolgendo, quando necessario, le nostre risorse specialistiche.



Coordinamento nazionale e globale

RSM International è presente con servizi di revisione, fiscalità e consulenza in oltre 120 paesi.

Come possiamo aiutarvi

In caso di coordinamento tra il team RSM in Italia ed in altre sedi RSM in Europa e nel mondo, attiviamo una costante attività di comunicazione, una progettazione trasparente e dettagliata, nonché una chiara suddivisione dei ruoli e delle responsabilità per garantire il massimo del risultato ed il rispetto di obblighi e scadenze in qualsiasi paese.



Focus su controlli e miglioramenti

La revisione può e deve darvi valore aggiunto e favorire i vostri obiettivi di miglioramento.

Come possiamo aiutarvi

Ci impegniamo per dare consigli dettagliati, ragionati ed utili per un continuo miglioramento di procedure e processi.

L'adozione di un modello di audit centralizzato ci consente di avere una visione d'insieme che mettiamo al servizio del vostro dipartimento amministrativo - finanziario.



Corretto rapporto qualità-prezzo

Ci impegniamo per fornire sempre un servizio eccellente ad un corretto rapporto qualità-prezzo.

Come possiamo aiutarvi

Adottiamo una politica dei prezzi trasparente e definiamo le nostre tariffe tenendo conto del tempo necessario per fornire un servizio di alta qualità, garantendo comunque un buon rapporto qualità-prezzo.

2. SEZIONE GENERALE

- Chi siamo
- La storia di RSM
- Professional Practice Group (PPG)
- Principali Clienti RSM
- Relazione di Trasparenza
- Dicono di noi
- Offriamo valore aggiunto



Chi siamo

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. fa parte di RSM International, network di società tra loro indipendenti, specializzate in **revisione e organizzazione contabile e nell'ambito della consulenza fiscale, societaria e finanziaria.**

La costante condivisione di conoscenza e competenza tra i membri di RSM a livello nazionale e internazionale garantisce **massimi standard qualitativi e metodologie aggiornate**, secondo le migliori prassi del settore.

In questa realtà consolidata, **RSM in Italia** si distingue per essere un nodo particolarmente attivo e innovativo, **un luogo di pensiero e di lavoro**, con **un approccio di business che mette al centro gli individui e i processi relazionali.**

In quanto team integrato, condividiamo anche intuizioni e risorse per garantire, oltre alla qualità dei servizi classici, una **consulenza strategica e innovativa** tra cui: strategia e governance dei rischi, M&A advisory, trasformazione digitale, consulenza tecnologica, ricerche di mercato, ed altro ancora.

In un quadro economico sempre più complesso e imprevedibile, che porta con sé cambiamenti repentini nei mercati dei consumi - a tutti i livelli territoriali - i soggetti decisori si trovano a dover affrontare scelte difficili con numerose alternative.

RSM ha compreso l'importanza di una consulenza in grado di fronteggiare le sfide poste in essere dalla complessità delle strutture socioeconomiche, **ciò che ci contraddistingue è la capacità di generare valore in termini di visione, innovazione e creatività.**

L'ascolto sensibile e costante della domanda del mercato e il superamento di standard classici di servizio, sono le leve di differenziazione dal mercato tradizionale.

Rispetto, integrità, reputazione, fiducia sono elementi fondanti di RSM, elementi strategici di gestione delle relazioni esterne ed interne alla Società.

Scegliere RSM significa affidarsi ad una realtà con **solidi valori**, punto di riferimento professionale.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

RSM's 2022 Global Financial Results

Revenue growth of

15%*

to

\$8bn



At RSM, our purpose is to instill confidence in a world of change. Our rapid growth is the result of our professionals supporting clients in over 120 countries to unlock value despite operating in an environment of unprecedented change and unpredictability.



Jean M. Stephens

CEO
RSM International

Service-line growth



Consulting



Accounting



Tax



Audit



alle capacità operative e relazionali di partner con consolidata esperienza internazionale



all'autorevolezza di una rete globale che copre più di 123 Paesi con 860 uffici ed un fatturato totale di 7,26 miliardi di dollari

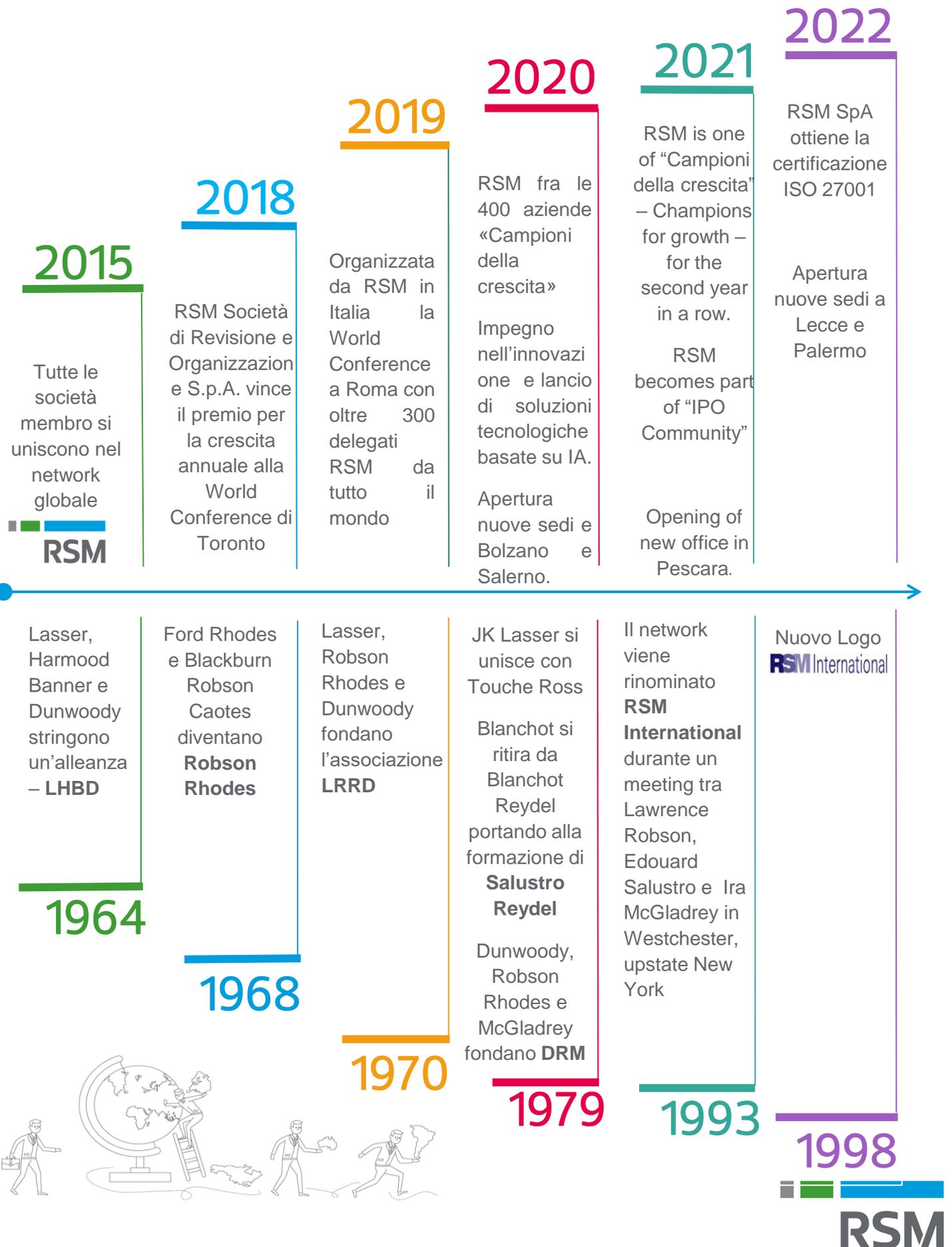


allo sviluppo di aree strategiche innovative di business che intercettano tutte le funzioni di servizio



all'espansione dei servizi all'impresa, alla comunicazione alle ricerche di mercato, fino all'organizzazione e alla formazione

La storia di RSM



Professional Practice Group (PPG)

I centri di controllo e monitoraggio RSM hanno l'obiettivo di assicurare, a livello globale e locale, alti livelli di qualità ed efficienza del servizio, in linea con gli standard professionali e di riservatezza del network.

Il **Professional Practice Group (PPG)** si avvale del supporto dell'**Ufficio Supporto Compliance** e del **Comitato Scientifico**.

Il **PPG** ha anche la funzione di Comitato Rischi, viene sempre consultato per la gestione del rischio, per criticità di carattere tecnico, per criticità sui principi contabili, di revisione od in relazione a criticità su report tecnici e relazioni di revisione.



Rocco Abbondanza
Managing Partner



Monica Barzaghi
Director



Massimo Innocenti
Partner



Antonia Maria Chilà
Senior



Luca D'Ambrosio
Partner



Principali Clienti italiani e Mercati di riferimento - 1



Principali Clienti italiani e Mercati di riferimento - 2



Relazione di Trasparenza



Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 537/2014, ex ART. 18, del Decreto legislativo 27 gennaio 2010, n.39

La Relazione di Trasparenza al 31 Agosto 2022 è visionabile al seguente link:

<https://www.rsm.global/italy/rsmrev/it/relazione-di-trasparenza>



Offriamo valore aggiunto

Oltre a fornire il servizio di revisione, ci impegniamo ad arricchire il nostro rapporto attraverso la competenza di partners e specialisti.

Oltre il bilancio

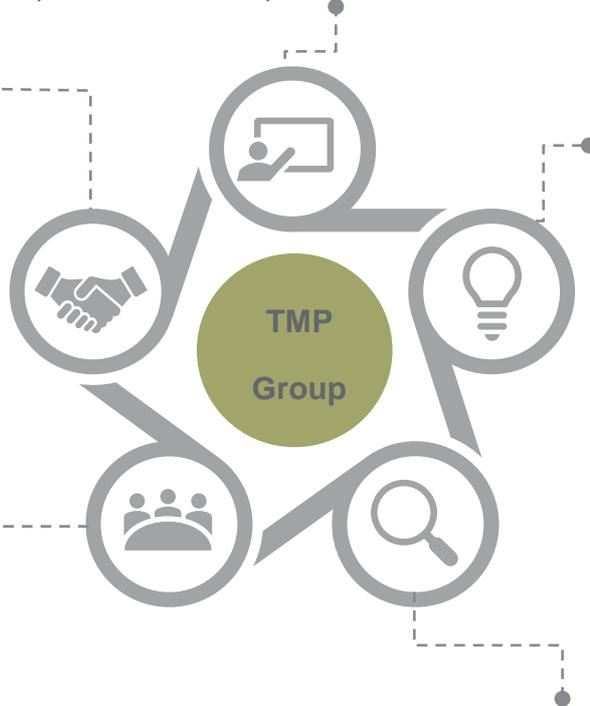
La nostra esperienza non si ferma ai numeri. Vi terremo aggiornati e informati sulle principali modifiche legislative, come anche su temi attuali quali la Digital Transformation, la normativa GDPR ed altro ancora.

Riunioni tecniche col cliente ed eventi di settore

I team tecnici di RSM si interfacciano attivamente con gli enti che definiscono i principi contabili. Pubblichiamo numerosi documenti incentrati sui problemi chiave del settore contabile, ma teniamo anche dei seminari e degli eventi nel corso dell'anno per condividere idee e apprendere reciprocamente dalle esperienze altrui.

Consulenza specifica al di fuori dell'audit di esercizio

Saremo lieti di parlare regolarmente con voi delle modifiche al regime di informativa finanziaria e altri temi che hanno effetti sull'attività nel corso dell'anno.



Voce del cliente

Vogliamo capirvi a fondo. Siamo interessati ai vostri feedback dettagliati che ci aiutano a migliorare il nostro servizio.

Consulenza diversificata

RSM offre numerose e diversificate linee di servizi nell'ambito dell'audit e del consulting. I nostri specialisti sono a disposizione per affrontare qualsiasi tematica rilevante per il vostro business.

3. SEZIONE AMMINISTRATIVA

- Garanzia di qualità ed Indipendenza
- Attestazioni
- Qualità, privacy e sicurezza dati



Garanzia di qualità e indipendenza

RSM raggiunge i più alti standard qualitativi attraverso formazione continua, rigorosi controlli della qualità interna e monitoraggio esterno da parte dei nostri enti di controllo.

Indipendenza e rapporti con il cliente



- RSM adotta tutte le misure necessarie per garantire la propria indipendenza
- Ci avvaliamo di uno strumento online, il **Global Relationship Tracker (GRT)**, per tutta la rete RSM International, per essere certi di individuare potenziali conflitti; questo strumento ci aiuta a tenere conto delle questioni etiche e legate all'indipendenza.
- Il responsabile principale deve predisporre annualmente la documentazione specifica prima dell'assegnazione e del rinnovo dell'incarico.
- Una volta ricevute le informazioni preliminari sull'accettazione o il rinnovo dell'incarico, il responsabile principale consulta il Responsabile dell'Audit o il Responsabile Etico prima di prendere una decisione definitiva.

Responsabilità della direzione in termini di qualità



- Il board di RMS Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. ha una responsabilità a livello generale per le procedure e le politiche di audit.
- Il responsabile nazionale della conformità ed il responsabile tecnico nazionale supervisionano l'implementazione della politica del board e riferiscono sulle azioni da adottare.
- Il **Professional Practice Group (PPG)** fornisce un prezioso giudizio indipendente sul mantenimento della qualità dell'audit, ma raccoglie anche feedback e opinioni dagli stakeholder esterni e gli enti di controllo, che hanno effetti sulla nostra gestione della strategia di qualità e della comunicazione interna. (Per maggiori approfondimenti vedi Pag.12)

Requisiti etici



- RSM ha predisposto un manuale etico che funge da orientamento per i dipendenti.
- Lo staff viene altresì informato sui requisiti etici attraverso corsi di formazione iniziali e di aggiornamento.

Qualità del servizio



- Garantiamo la qualità attraverso varie revisioni precedenti e successive alla preparazione del bilancio.
- È previsto un processo di revisione per ogni incarico, che comprende un'attività di analisi eseguita dallo staff sul campo, con un responsabile ed il partner.
- In caso di individuazione di rischi, potrebbe rendersi necessaria una seconda revisione indipendente da parte di un partner, non coinvolto in precedenza nel processo di audit.

Monitoraggio



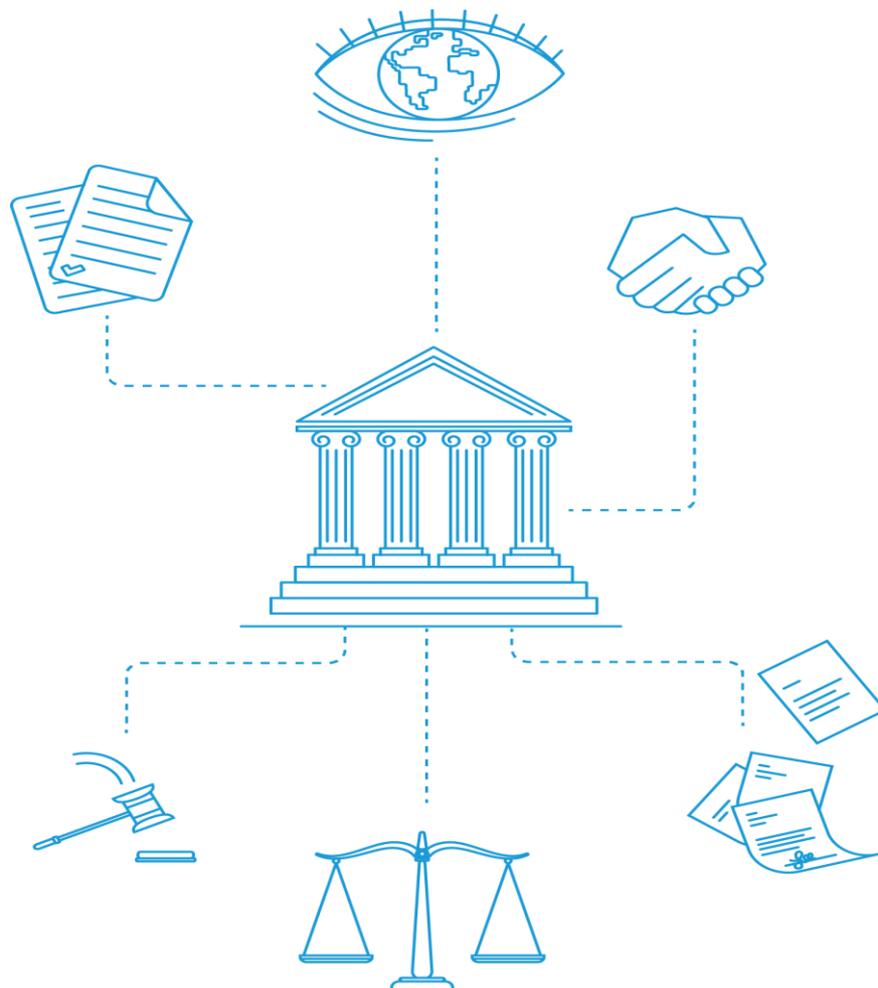
- È in vigore un programma annuale di revisione del controllo qualità, che esamina i team di audit e garantisce il rispetto delle politiche e delle procedure aziendali e dei principi di revisione contabile International Standards on Auditing (ISA Italia). Il monitoraggio avviene tramite una serie di revisioni svolte da partner indipendenti e direttori e dal nostro istituto di monitoraggio.
- Il programma di formazione tecnica dell'azienda prevede anche un feedback all'intera azienda sulle questioni legate al programma nazionale di controllo della qualità.

Attestazioni

L'attività di revisione di RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. è soggetta a controlli della qualità da parte della CONSOB su base triennale. Nell'ambito delle sue verifiche, la CONSOB valuta il sistema di controllo interno della qualità della Società anche con riferimento all'indipendenza e alla formazione dei revisori contabili.

Consideriamo con rispetto ed attenzione il processo di controllo della qualità di CONSOB e valutiamo attentamente le tematiche sollevate nel corso delle ispezioni al fine di identificare eventuali aree di miglioramento della revisione.

Il controllo esterno della qualità, unitamente al nostro processo interno di [Controllo di Qualità \(Inspection\)](#), ci assiste nel mantenere i livelli qualitativi della revisione e dei nostri processi di controllo della qualità, nell'interesse degli investitori, dei regulator e dei nostri stakeholders in generale.



Qualità, privacy e sicurezza dati

RSM in tutte le sue attività si impegna ad operare in conformità a standard di qualità nazionali e internazionali. In quest'ottica abbiamo messo in atto misure e procedure atte a proteggere i dati personali dei nostri clienti, nel rispetto del GDPR.

Certificazione ISO 9001:2015

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. è certificata **ISO 9001:2015** ed è quindi conforme ai requisiti della norma per il **Sistema di Gestione Qualità**. La certificazione del sistema di gestione dimostra l'impegno nell'attivare processi di miglioramento continuo sulle modalità con cui creiamo e forniamo servizi ai nostri clienti. Con la certificazione ISO 9001:2015 vogliamo quindi comunicare il nostro impegno.

Sicurezza del trattamento dati

Tutte le aziende RSM rispettano gli standard di privacy e sicurezza dei dati previsti dalle relative giurisdizioni.

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. adopera le seguenti misure tecniche ed organizzative per garantire un livello di sicurezza commisurato al rischio:

1. Le misure definite nel Sistema di Sicurezza Informatica di RSM (breve descrizione a fianco).
2. Il personale di RSM è tenuto da contratto a mantenere la riservatezza ed a seguire corsi di formazione sulla riservatezza.
3. Presenza di misure di sicurezza fisiche presso gli uffici di RSM, come l'accesso con chiave-tesserino, schedari chiusi a chiave, addetti alla sicurezza, telecamere a circuito chiuso, cestini per lo smaltimento di documenti confidenziali e impianti di distruzione documenti.

Sistema di Sicurezza Informatica

In RSM per proteggere i dati in nostro possesso abbiamo implementato una serie di procedure che applichiamo rigorosamente:

- Sicurezza fisica e ambientale dei nostri locali
- Valutazioni regolari della vulnerabilità
- Monitoraggio e verifica continua della presenza di attività sospette
- Piani di continuità aziendale
- Predisposizione di due data center per garantire elasticità
- Protezione e crittografia dei dati
- Patching automatizzato dei sistemi
- Prodotti anti-virus e anti-malware a più livelli
- Formazione del personale

4. SEZIONE TECNICA

- Il piano di transizione
- Metodologia ORB
- Le fasi del processo di revisione
- Personalizzazione della revisione per TMP Group
- Programma di revisione
- Strumenti tecnologici e metodologie



Facilitare la transizione con la società di revisione uscente

Cambiare consulenti dà il vantaggio di ottenere un punto di vista diverso. Si tratta di una grande opportunità per valutare la situazione esistente e suggerire miglioramenti.

Conosciamo l'importanza di un'attenta pianificazione, di una buona comunicazione e di un trasferimento efficace delle informazioni durante la transizione e faremo il possibile per far sì che ciò rechi meno disturbo possibile alla vostra Azienda.

Sappiamo che questo richiederà anche il Vostro coinvolgimento e che vi sarà inevitabilmente una curva di apprendimento, ma sappiamo anche come farlo in tempi brevi grazie alla competenza del Team che seguirà la transizione e che è composto da Nicola Tufo, Partner

Il nostro piano di transizione sarà preventivamente concordato ed analizzato con la **Direzione ed il Collegio Sindacale** e sarà redatto tenendo presente le tempistiche previste dal Vostro calendario finanziario.

- Fase 1**
- Avviare in modo efficiente le procedure di “conoscenza del cliente”
 - Preparare e concordare delle adeguate lettere di incarico
 - Contattare i revisori uscenti e completare il passaggio del testimone
 - Pianificare in modo dettagliato il passaggio di consegne tenendo conto del calendario finanziario, del processo di chiusura del bilancio, del sistema di controllo interno.

- Fase 2**
- Riunioni dettagliate sulla pianificazione dell'audit con i responsabili della Società, per mettere a punto la strategia
 - Condividere il programma di massima con tutto il team RSM e della Società
 - Documentare i sistemi di contabilità, i controlli ed i processi
 - Conferma della strategia pianificata di audit

- Fase 3**
- Briefing dettagliato con il team RSM e di TMP Group S.p.A. sulla strategia pianificata, gli strumenti utilizzati e il programma.
 - Organizzazione di incontri per integrazione di domande ed eventuali modifiche all'occorrenza.
 - Conferma e messa a punto della strategia di audit e programma dettagliato per il completamento del lavoro.
 - Configurazione delle dashboard e degli strumenti gestionali online per la personalizzazione degli *analytics*.

Crediamo in un rapporto costruttivo

Le migliori relazioni con il revisore sono quelle in cui le parti si pongono in modo aperto, costruttivo e trasparente.

In questo documento, abbiamo delineato l'approccio previsto per la revisione della vostra Società. Qualora ci affidaste l'incarico, una delle prime cose che faremo è avviare una dettagliata procedura di pianificazione.

La sessione di brainstorming mira a trovare l'approccio più efficace per completare l'audit con un mix di tecnologia (nostra e vostra) e conoscenza approfondita della vostra attività. Crediamo che un atteggiamento aperto da parte dei team del cliente in questa fase porti importanti benefici nel prosieguo del processo.

Alto tema su cui ci concentriamo è l'immediata focalizzazione sulle tematiche principali che impattano i vostri settori di business e condivisione delle medesime con la Direzione.

Una volta completato il piano di audit dettagliato, collaboreremo con il vostro team finanziario per condividere il piano stesso con tutte le parti interessate, per far sì che tutti lo comprendano e che tutte le domande trovino risposta già in fase iniziale.

Il vostro team sarà pertanto posto nella condizione di comprendere esattamente i risultati del risk assessment e la portata e la tempistica delle procedure di revisione pianificate.

Un processo che guarda al miglioramento

Ogni anno, al termine di ogni processo di revisione, faremo un resoconto per migliorare ancora il processo per l'anno successivo.

La nostra metodologia globale di revisione

RSM, grazie ad un lavoro coordinato tra tutti i suoi teams nel mondo , ha messo a punto una metodologia globale di revisione ORB che garantisce qualità, uniformità e indipendenza.



1 Conoscenza di TMP Group S.p.A. – individuazione dei principali rischi

Al centro della nostra metodologia c'è la conoscenza della vostra Azienda e degli eventuali rischi presenti e futuri che potreste trovarvi ad affrontare. Organizzeremo regolarmente degli incontri in modo da rimanere aggiornati e conoscere la vostra attività sempre di più. Abbiamo delineato quelli che potrebbero essere i rischi principali.

3 Lavoro sul campo – procedure personalizzate

La nostra metodologia globale di revisione è flessibile e sarà personalizzata in base alle esigenze della vostra attività ed ai rischi che essa si trova a fronteggiare in ogni esercizio.

Per lo svolgimento delle nostre attività, ci affideremo a controlli, ove applicabili, per massimizzare l'efficienza e utilizzeremo analisi dei dati, strumenti di audit digitali e verifiche varie per svolgere la nostra revisione.

4 Rendicontazione – comunicazione su base regolare

Una comunicazione efficace all'interno di tutto il processo di revisione è fondamentale per rispettare il programma. Vi terremo informati sullo stato di avanzamento, eventuali problemi o possibilità di miglioramento durante tutto il processo di conformità, mediante delle regolari revisioni in loco.

Al termine del nostro lavoro sul campo, terremo degli incontri finali per condividere e discutere i risultati dell'audit, le aree in cui sono necessari miglioramenti ed altre questioni relative al completamento dei documenti.

Inoltre, redigeremo un Rapporto sui Risultati della Revisione che descriverà nel dettaglio tutte le questioni significative rilevate all'interno dell'azienda, corredate da raccomandazioni.

2 Pianificazione della revisione – individuazione e valutazione dei principali processi e controlli

Facendo leva sulla nostra conoscenza della Società, pianificheremo la nostra revisione prima della fine dell'anno e ci assicureremo che essa si concentri nello specifico sui principali rischi di audit, anticipando quanto più lavoro è possibile. Questa fase comprende:

- Incontri con il team amministrativo-contabile per capire i rischi e sviluppare prospettive per il nostro lavoro di revisione, assieme ad eventuali ispezioni da parte dei team locali di RSM delle operazioni svolte all'estero, per avere una conoscenza completa della società.
- Analisi dei principali processi e controlli, per capire la misura in cui dovremo testarli, tenendo conto del relativo rischio di revisione e dell'efficacia di questo approccio.
- Vi presenteremo un piano di revisione che definirà la nostra strategia generale ed i principali rischi individuati, assieme alla conferma della nostra indipendenza.

5 Feedback – miglioramento continuo

Chiediamo sempre un feedback dopo aver completato l'audit e cerchiamo delle opportunità di miglioramento per la vostra azienda, comprese eventuali modifiche negli anni avvenire.

Le fasi del processo di revisione



Accettazione

Conoscere le caratteristiche dell'incarico e dell'impresa sottoposta a revisione e successivamente confrontare i termini dell'incarico con i profili professionali del revisore



Pre-planning

Definizione dell'estensione dell'incarico per ciascuna società, pianificazione delle fasi del processo di revisione e identificazione delle risorse del team (incluso coinvolgimento del network estero)



Planning

Determinazione della materialità di revisione e identificazione delle voci di bilancio e dell'informativa finanziaria rilevanti per revisione del bilancio. Comprensione del sistema di Controllo Interno e della valutazione dei rischi. Analisi di procedure, controlli e processi di stima rilevanti e rischi di errori significativi sul bilancio



Fieldwork

Analisi e verifica dell'efficacia operativa dei controlli rilevanti. Svolgimento delle altre procedure di revisione (analisi comparative e di trend, reperformance, test di dettaglio). Valutazione di altre tematiche e criticità che possono impattare ai fini del giudizio sul bilancio, in particolare con riferimento alle stime contabili e all'applicazione dei principi contabili di riferimento



Completion

Valutazione dell'impatto sul giudizio di revisione sul bilancio di eventuali differenze di revisione, carenze di informativa o nel sistema di Controllo Interno e analisi dell'informativa di bilancio nel suo complesso. Comunicazione delle risultanze della revisione al management e agli organi di Governance aziendale. Emissione della relazione di revisione sul bilancio

Personalizzazione della revisione per TMP Group S.p.A.

Abbiamo definito alcune aree su cui riteniamo sia importante soffermarci, nonché il modo in cui intendiamo affrontarle. Qualora decideste di affidarci l'incarico, queste aree saranno ridefinite a seguito di ulteriori approfondimenti.



Elusione dei controlli da parte della dirigenza

Si tratta di una delle maggiori aree di rischio in tutte le revisioni.

Utilizzeremo dei software per esaminare tutti i libri-giornale dell'azienda, e cercheremo eventuali transazioni con caratteristiche atipiche.

Inoltre, analizzeremo le principali stime e aree di giudizio dei bilanci per individuare eventuali tracce di parzialità da parte della dirigenza.



Approccio globale e suddivisione del lavoro

Uno dei principali fattori su cui incentrarsi per avere un audit efficiente è assicurarsi che le procedure di revisione vengano pianificate affinché siano eseguite in maniera coerente ed efficiente.



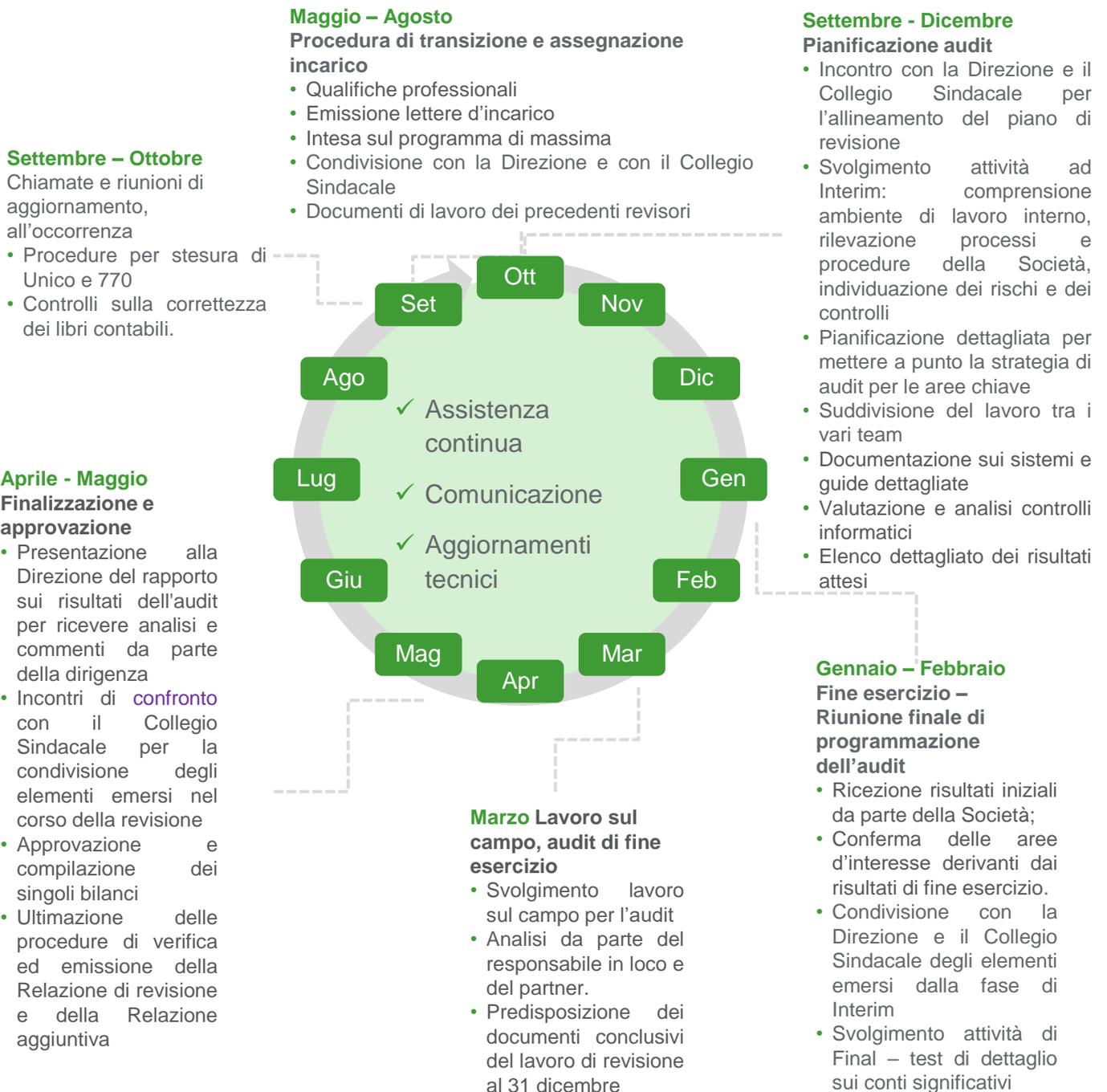
Raccomandazioni, modifiche tecniche e feedback generale

Collaboriamo strettamente con i nostri clienti, mantenendo al contempo una solida indipendenza. Ciò comprende:

- Feedback bidirezionale trasparente sui margini di miglioramento.
- Miglioramento dei controlli
- Osservazioni sui potenziali guadagni di efficienza e linearità.
- Individuazione di imminenti modifiche tecnico-contabili o di informativa.

Forniremo regolarmente commenti e feedback nel corso dell'anno, e li riassumeremo nell'ambito di un incontro annuale con un rapporto sui risultati della revisione.

Programma di revisione sul bilancio annuale



Strumenti tecnologici e metodologie

RSM usa vari strumenti informatici, accompagnati da metodologie d'avanguardia, a supporto della procedura di revisione. Tra tali strumenti individueremo i più adatti a fornire a TMP Group S.p.A. un servizio veloce, efficiente e sicuro.

1 Software per un audit personalizzato

RSM in Italia ha a disposizione il **software per la revisione** utilizzato da tutto il **network RSM**, studiato per ottenere un servizio di revisione legale di elevato standard qualitativo, soprattutto per clienti che hanno dimensioni multinazionali. Grazie a questo software, il nostro team di revisione:

- ottiene una visione globale della documentazione, anche proveniente da fonti diverse 
- può concentrare la propria attività sulla documentazione finanziaria che rappresenta il rischio più elevato
- ha a disposizione informazioni approfondite sull'attività dell'azienda e può quindi fornire preziosi insights, consigli e raccomandazioni basati su dati verificati
- può individuare e valutare con tempestività i rischi dall'analisi dei rendiconti finanziari, indirizzando così l'attività di revisione in modo più mirato
- può identificare opportunità di miglioramento dei controlli interni, grazie a procedure avanzate di valutazione e test

RSM si avvale inoltre di **algoritmi di revisione basati su IA** che consentono di rilevare anomalie, grazie ad avanzate capacità di individuazione delle frodi, e di proporre innovative funzioni di test sui cicli.

I revisori RSM utilizzano il software con la **metodologia RSM ORB**, messa a punto da RSM a livello globale e attualmente utilizzata in oltre 100 Paesi.

Grazie a RSM ORB, i team di revisione hanno a disposizione uno strumento innovativo e potente che li supporta nel fornire un servizio di alta qualità, grazie a:

- un **approccio coerente**, con qualsiasi numero di operazioni, in qualsiasi giurisdizione, personalizzato in base a rischi e circostanze specifici
- un **uso innovativo della tecnologia** per migliorare l'esperienza e il risultato della revisione
- capacità di individuare aree che richiedono un esame più attento ed un giudizio critico, permettendo così di dare **valore aggiunto all'analisi e valutazioni approfondite**
- **affidabilità**, infatti i nostri team si basano su una piattaforma metodologica efficiente

Le comunicazioni, le informazioni e la documentazione raccolta presso il cliente e i dati contenuti nelle carte di lavoro sono acquisiti e conservati nel pieno rispetto delle norme europee relative alla protezione dei dati personali e alla tutela della privacy in quanto il software è caratterizzato da un'architettura web dotata delle migliori misure di sicurezza di crittografia dei dati.

Basandosi su questi strumenti metodologici e tecnologici all'avanguardia, gli specialisti RSM possono così svolgere al meglio la loro attività, concentrandosi su analisi e controllo e dando un valore aggiunto strategico alla revisione.

2 Strumenti di analisi e visualizzazione dati

Office 365

Microsoft Office 365 è la software suite di applicazioni cloud di produttività e collaborazione che integra tutte le esistenti applicazioni online di Microsoft in un servizio cloud, dai classici tools (Word, Excel, PowerPoint) a quelli di machine learning e analisi dati forniti dalla Power Platform, alla comunicazione e collaborazione (Teams, Sharepoint, Skype for business).

IDEA

IDEA è uno strumento leader di mercato nell'analisi dei dati, progettato per facilitare il campionamento di una maggior quantità di dati durante il processo di verifica, in minor tempo. Con IDEA possiamo analizzare facilmente set di dati, importare dati da qualsiasi fonte, automatizzare attività di analisi, azzerare valori anomali, identificare tendenze, duplicati o transazioni insolite, tenere traccia dei passaggi di un'analisi, visualizzare risultati e molto altro ancora.



Qlik

Qlik sense è una piattaforma di business intelligence e visual analytics che supporta una varietà di usi relativi all'analisi dei dati, pannelli di gestione interattivi, conversational analytics, analisi personalizzata e integrata, mobile e reporting. Grazie a pannelli di gestione e servizi di sviluppo, possiamo fornire agli utilizzatori un accesso istantaneo ai dati e capacità di analisi avanzate, così come l'automazione e ottimizzazione del tempo di processo del reporting della produzione.

Power BI

Microsoft Power BI è il tool di Office 365 dedicato all'analisi e alla visione di dati. Da tempo leader delle applicazioni Gartner Magic Quadrant nella Business Intelligence, offre centinaia di visioni dati, funzionalità predefinite di intelligenza artificiale, stretta integrazione con Excel e tutte le tool Office 365 e connettori di dati predefiniti e personalizzati.

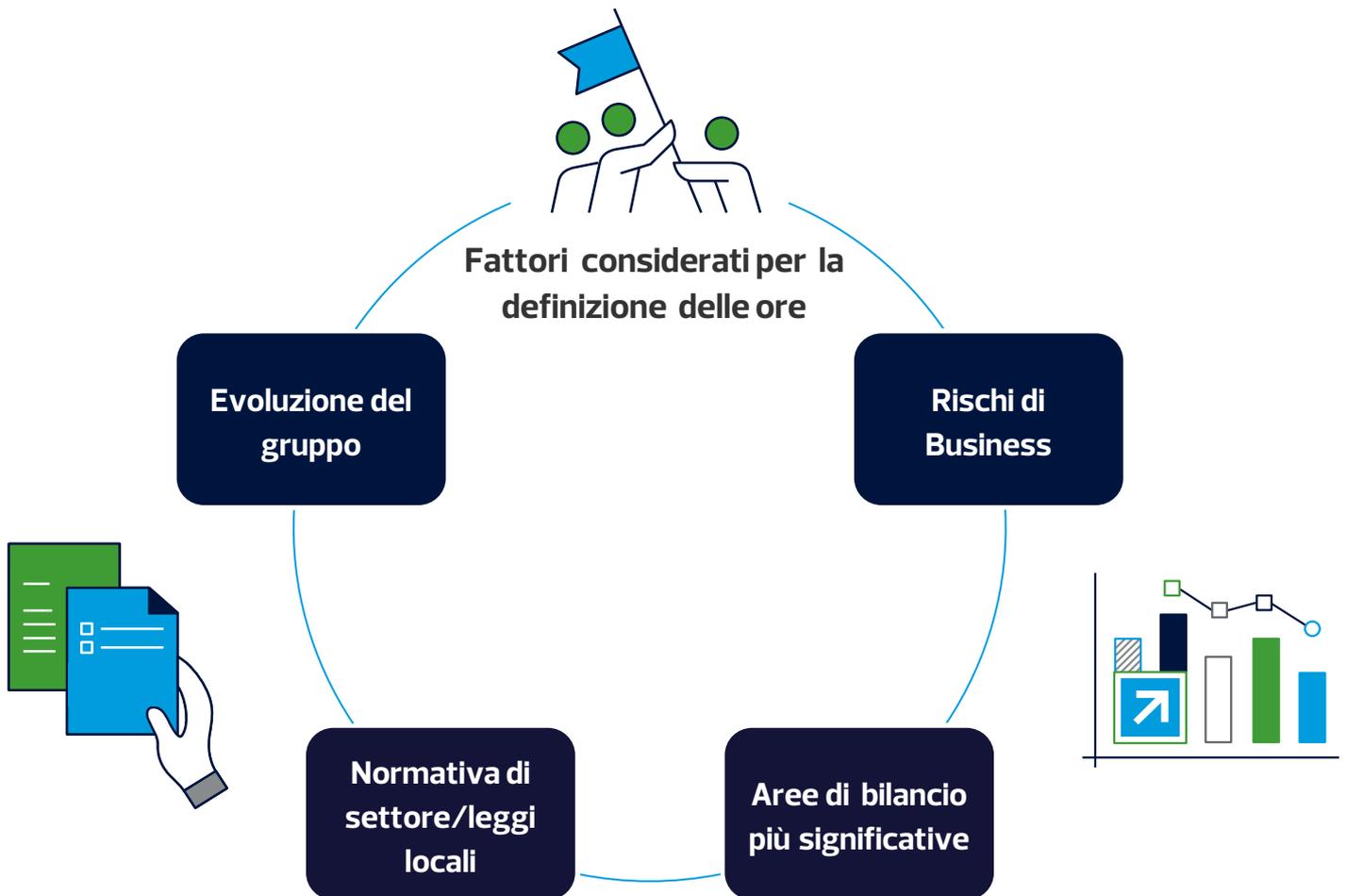
6. SEZIONE ECONOMICA

- Mix professionale
- Tempistiche e corrispettivi



MIX PROFESSIONALE

Investimento significativo e mix professionale caratterizzato da esperienza e seniority



Mix proposto da RSM

10%

Partner / EQCR

20%

Senior Manager / Manager

35%

Senior Associate

35%

Staff Assistant

A garanzia di un lavoro di elevata qualità, il mix professionale proposto è caratterizzato da una significativa presenza di personale d'esperienza

328 ore

Mix proposto da CONSOB

4-7%

Partner / EQCR

14-17%

Senior Manager / Manager

25-35%

Senior Associate

34%

Staff Assistant

Tempistiche e corrispettivi

Abbiamo determinato i tempi ed i corrispettivi relativi all'incarico oggetto della presente offerta sulla base dell'impegno professionale previsto.

Per quanto riguarda le risorse professionali e le ore da impiegare nell'incarico abbiamo considerato:

- la dimensione, composizione e rischiosità delle più significative grandezze patrimoniali, economiche e finanziarie del bilancio della Vostra Società, basandoci, anche, sugli elementi informativi acquisiti dal precedente revisore (ove applicabile);
- la preparazione tecnica e l'esperienza che il lavoro di revisione richiede;
- la necessità di assicurare, oltre all'esecuzione materiale delle verifiche, un'adeguata attività di supervisione ed indirizzo, nel rispetto dei principi di cui all'art.11 del Decreto.

Come noto, gli onorari per servizi professionali di questa natura si misurano sulla base delle ore impiegate e di una tariffa oraria.

I tempi di lavoro sono stati stimati presupponendo che potremo contare sulla collaborazione del personale della Società per la messa a disposizione di dati e documenti e delle elaborazioni che si renderanno necessarie per l'effettuazione della revisione dei bilanci e delle verifiche in corso dell'esercizio.

Ai tempi di lavoro stimati per categoria sono state applicate le rispettive tariffe orarie, che peraltro variano nell'ambito di ogni categoria, in rapporto ai livelli di esperienza.

La stima degli onorari, per singolo esercizio dall'anno 2024 all'anno 2026, è la seguente:

Descrizione attività	Budget tecnico	Nostro investimento	Budget commerciale
Revisione legale del bilancio d'esercizio	8.500	2.000	6.500
Verifica della regolare tenuta della contabilità	3.500	1.000	2.500
Sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali	1.500	500	1.000
Subtotale Revisione del bilancio di esercizio	13.500	3.500	10.000
Revisione limitata del bilancio Consolidato al 31/12 (Desk review società controllata)	7.000	2.000	5.000
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale Consolidata al 30/6 (Desk review società controllata)	9.000	2.000	7.000
Totale corrispettivi	29.500	7.500	22.000

I corrispettivi si intendono al netto dell'IVA.

In aggiunta ai suddetti onorari per ogni singolo esercizio, verranno addebitate al costo e nei limiti della normalità, le spese vive sostenute per lo svolgimento dell'incarico. Sarà nostra cura limitare le spese di trasferta ed eventualmente concordare con Voi la sistemazione logistica dei nostri revisori.

I diritti di segreteria saranno addebitati per un importo pari al 6% degli onorari.

La fatturazione degli onorari avverrà come segue:

- 40% alla sottoscrizione della proposta e negli anni successivi all'inizio della fase interinale;
- 40% all'inizio della fase finale;
- 20% alla consegna della relazione di revisione.

I termini di pagamento che applichiamo sono a 30 giorni data fattura.

Le spese da noi anticipate verranno fatturate unitamente agli acconti degli onorari, mentre il saldo delle stesse, verrà fatturato unitamente a quello degli onorari e, comunque, entro 3 mesi dalla data di fatturazione del saldo degli onorari.

SPAZIO RISERVATO AL CLIENTE

Conferma Offerta Commerciale

Avendo esaminato e compreso il contenuto della presente offerta commerciale, Vi confermiamo l'integrale accettazione di tale offerta, conferendoVi in tal modo l'incarico ivi previsto. Lo stesso sarà formalizzato attraverso appositi contratti.

Firma:

Data:



I NOSTRI UFFICI IN ITALIA

MILANO

Via San Prospero, 1 – 20121

T: +39 02 83 42 14 90

info@rsmrevisione.it

ROMA

Via del Corso, 320 – 00186

BRESCIA

Via Fratelli Cairoli 2, 25122

FIRENZE

Via delle Mantellate, 9 - 50129

NAPOLI

Via Depretis, 114 - 80133

PALERMO - AGRIGENTO

Piazza Castelnuovo 12 – PA

Via Mazzini, 177 - 92100 - AG

PESCARA

Piazza della Marina n.2/5 - 65126

LECCE

Via Giacomo Matteotti 23 - 73100



www.rsm.global/italy

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING



RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. with its subsidiary RSM Italy Corporate Finance S.r.l. is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm each of which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity of any description in any jurisdiction. The RSM network is administered by RSM International Limited, a company registered in England and Wales (company number 4040598) whose registered office is at 50 Cannon Street, London, EC4N 6JJ, United Kingdom. The brand and trademark RSM and other intellectual property rights used by members of the network are owned by RSM International Association, an association governed by article 60 et seq of the Civil Code of Switzerland whose seat is in Zug. © RSM International Association, 2023