



TMP Group S.p.A.

Fascicolo del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

Sede Legale: Milano (MI) Via Brembo, 27

Capitale Sociale: 715.600

Iscritta presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Milano

N. Iscrizione Reg. Imprese, Cod. Fiscale e P. IVA n. 02690730847

INDICE

| | |
|--|-----------|
| TMP GROUP S.P.A. | 1 |
| ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO | 4 |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE | 5 |
| ANDAMENTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO | 13 |
| ANALISI DEGLI INDICATORI DI RISULTATO ECONOMICO-FINANZIARI | 16 |
| INVESTIMENTI..... | 17 |
| FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO..... | 18 |
| RAPPORTI CON PARTI CORRELATE | 19 |
| DATI SULL'OCCUPAZIONE..... | 21 |
| SCHEMI DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025 | 23 |
| NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO | 26 |
| STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO | 28 |
| PATRIMONIO NETTO E RISULTATO DELL'ESERCIZIO CONSOLIDATI E QUOTE CORRISPONDENTI ALLE INTERESSENZE DI TERZI | 29 |
| CRITERI DI REDAZIONE E DI VALUTAZIONE | 29 |
| Immobilizzazioni immateriali | 31 |
| Immobilizzazioni Materiali | 32 |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 33 |
| Partecipazioni | 33 |
| Crediti | 34 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 35 |
| Disponibilità liquide | 35 |
| Ratei e Risconti | 35 |
| Fondi per rischi e oneri | 36 |
| Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro | 36 |
| Debiti | 36 |
| Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale | 37 |
| Conversione di poste in valuta | 38 |
| Ricavi | 38 |
| Contributi | 38 |
| Costi 38 | |
| Proventi e oneri finanziari | 38 |
| Imposte | 39 |
| COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO | 40 |
| 1 Immobilizzazioni immateriali | 40 |
| 2 Immobilizzazioni materiali | 45 |
| 3 Immobilizzazioni finanziarie | 45 |
| 4 Crediti | 45 |
| 6 Disponibilità liquide | 49 |
| 7 Ratei e risconti attivi | 49 |
| COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO | 50 |
| 8 Patrimonio netto | 50 |
| 9 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 51 |
| 10 Debiti | 51 |
| 11 Ratei e risconti passivi | 55 |
| COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO | 56 |

| | |
|---|-----------|
| 12 Ricavi | 56 |
| 13 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni..... | 57 |
| 14 Altri ricavi e proventi | 57 |
| 15 Costi per servizi | 57 |
| 16 Costi per godimento beni di terzi | 58 |
| 17 Costi per il personale..... | 58 |
| 18 Ammortamenti e svalutazioni..... | 59 |
| 19 Oneri diversi di gestione..... | 59 |
| 20 Proventi e (Oneri) finanziari | 59 |
| 21 Imposte sul reddito | 60 |
| ALTRE INFORMAZIONI..... | 61 |
| 22 Rapporti con parti correlate | 61 |
| 23 Rendiconto Finanziario | 62 |
| 24 Informativa ex art. 1, comma 125, L.04/08/2017 n.124 | 62 |
| 25 Organico Medio..... | 63 |
| 26 Compensi amministratori e organi di controllo | 63 |
| 27 Garanzie, Impegni e Passività Potenziali..... | 63 |
| 28 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio | 63 |

ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

| | | |
|--------------------------------------|--|--|
| Consiglio Amministrazione | di Presidente | Roberto Rosati |
| | Amministratore delegato | Roberto Rosati |
| | Amministratori | Basilio Antonino Scaturro |
| | Amministratore indipendente | Marco Piccolo |
| Collegio Sindacale | Presidente | Giacomo Campo |
| | Sindaci Effettivi | Milillo Mauro |
| | | Saccone Thomas |
| Gruppo di Revisione | | RSM Gruppo di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. |

Relazione sulla gestione

Cari Azionisti,

il presente fascicolo contiene il bilancio consolidato della TMP Group S.p.A. redatto in conformità alla normativa del Codice civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il “Decreto”), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (“OIC”) ed è la più chiara dimostrazione della situazione in cui si trova Il Gruppo.

La presente relazione riguarda l’analisi della gestione avuto riguardo ai dettami di cui all’art.2428 del Codice civile come modificato dall’art. 1 del D.Lgs 2 febbraio 2007, n .32 ed ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione del Gruppo e sull’andamento della gestione dell’esercizio, il tutto con particolare riguardo alle informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali.

Il periodo di esercizio al 31 dicembre 2025 si è chiuso con una utile netto pari ad 184.059 in ripresa rispetto al 2024.

L’esercizio 2025 rappresenta per TMP Group un anno di particolare rilevanza nel percorso di crescita e consolidamento del Gruppo. I risultati conseguiti evidenziano infatti un significativo miglioramento dei ricavi, con il superamento dei valori previsti dal Piano Industriale per l’anno appena concluso, a conferma della capacità della Società di tradurre in risultati concreti il lavoro di riposizionamento strategico, sviluppo commerciale e rafforzamento organizzativo avviato negli ultimi esercizi.

Accanto alla crescita dei volumi, il 2025 ha segnato anche un indicatore positivo in termini di marginalità e utile, elementi che confermano la capacità del Gruppo di generare valore in modo più strutturale e sostenibile. Tali risultati rafforzano la convinzione del management circa la possibilità di avviare, con responsabilità e visione prospettica, riflessioni e azioni volte ad accrescere la visibilità del Gruppo e a creare benefici per tutti gli investitori che stanno credendo nella Società e che, con il loro supporto, hanno accompagnato TMP Group in un 2025 di crescita significativa. L’andamento del titolo nel corso dell’esercizio si è sviluppato in coerenza con il miglioramento dei risultati aziendali, evidenziando un percorso di progressiva valorizzazione che appare più allineato ai fondamentali e alle prospettive della Società.

Le commesse di maggior rilievo acquisite nel corso dell’anno hanno rappresentato un importante riconoscimento del lavoro svolto dal Gruppo, sia in Italia sia all’estero, e confermano la capacità di TMP Group di inserirsi in circuiti di crescente prestigio e visibilità. In tale contesto, il mondo dello sport si conferma un veicolo internazionale di operatività, reputazione e sviluppo commerciale, capace di generare opportunità trasversali sui diversi

mercati e di rafforzare il posizionamento del Gruppo nei contesti ad alta esposizione e ad alto valore simbolico.

Il rafforzamento dell'azione commerciale è stato uno dei passaggi chiave della ristrutturazione interna avviata dal Gruppo. Tale percorso ha portato all'inserimento di figure di elevato profilo nel mondo della produzione esperienziale a livello globale e ha consentito l'apertura di nuove opportunità anche presso i grandi player del real estate, ampliando il perimetro di mercato e la capacità di intercettare progetti complessi, integrati e ad alto contenuto distintivo.

L'acquisizione di commesse strategiche quali Expo Osaka e Milano Cortina rappresenta, sotto questo profilo, molto più di un risultato commerciale di breve termine: pone infatti le basi per un lavoro di legacy destinato a produrre effetti positivi anche nel medio periodo. Si tratta di progetti che rafforzano il posizionamento del Gruppo, ne accrescono la credibilità industriale e aprono la strada a ulteriori opportunità in mercati e contesti di rilevanza internazionale. In questa prospettiva, investimento, operations ed efficienza costituiranno i pillars sui quali costruire i risultati dei prossimi esercizi.

Ulteriore conferma della qualità del percorso intrapreso deriva dalle partnership con istituzioni di primaria importanza, quali MAECI e Sport e Salute, che attribuiscono continuità e visibilità al lavoro del Gruppo e testimoniano il valore della produzione TMP quale strumento a supporto della promozione dell'Italia, sia sul territorio nazionale sia all'estero, secondo modalità sempre più strutturate, innovative e coerenti con le esigenze dei diversi interlocutori istituzionali e di mercato.

Dal punto di vista economico, il consolidamento dei ricavi delle vendite, a fronte di un minore peso relativo degli altri ricavi, rappresenta un segnale particolarmente significativo della capacità della Società di generare valore attraverso il proprio business caratteristico, dopo una fase contraddistinta da forte pressione e da investimenti strutturali. Questo aspetto assume un significato centrale nella lettura dei risultati 2025, poiché evidenzia il progressivo rafforzamento della qualità del fatturato e della sostenibilità industriale del modello di business.

Anche sul fronte dello sviluppo futuro, gli investimenti in Spagna e la vittoria del bando Conessioni delineano una nuova fase di crescita, confermando in modo chiaro la direzione intrapresa dal Gruppo nell'allocazione delle risorse e nella costruzione delle priorità strategiche. Ne emerge un disegno industriale fondato su alcuni assi portanti ben definiti: solidità nazionale, espansione territoriale, interazione sempre più forte tra esperienza e tecnologia. Su questi elementi TMP Group intende continuare a costruire il proprio percorso, con l'obiettivo di consolidare i risultati raggiunti, ampliare la propria presenza nei mercati di riferimento e generare valore sostenibile per tutti gli stakeholder.

Il 2025 ha quindi segnato non soltanto un miglioramento dei risultati, ma anche una più chiara definizione dell'identità e dell'ambizione del Gruppo. TMP Group entra nei prossimi esercizi con basi più solide, con una struttura più evoluta, con un posizionamento più riconoscibile e con la consapevolezza che il lavoro svolto abbia aperto un nuovo ciclo di opportunità. In questo percorso, il sostegno degli investitori ha rappresentato un elemento fondamentale, e il Gruppo guarda al futuro con l'obiettivo di continuare a meritare tale fiducia attraverso risultati, disciplina esecutiva e visione strategica.

Profilo e aree di business

TMP Group S.p.A., Gruppo Capogruppo, e la sua controllata Sportellence S.r.l., operano sia in Italia che all'estero nel settore Media & Live Communication/Entertainment, Production e Web3. La composizione del Gruppo e dell'area di consolidamento è di seguito riportata:

| Ragione Sociale | Valuta | Capitale Sociale | Quota di possesso diretta |
|---------------------|--------|------------------|---------------------------|
| TMP Group S.p.A | Euro | 715.600 | - |
| Sportellence S.r.L. | Euro | 10.000 | 100% |

TMP Group S.p.A. è una **tech media company** attiva in Italia e sui mercati internazionali, focalizzata sull'integrazione tra **esperienza, contenuto e tecnologia**. Il Gruppo opera con un modello distintivo che unisce visione creativa, capacità produttiva ed evoluzione tecnologica, con l'obiettivo di portare crescente **efficienza tra ideazione e realizzazione operativa**, consolidando il proprio posizionamento sul mercato nazionale e sviluppando progressivamente la propria presenza all'estero.

TMP Group si propone come partner per brand, istituzioni e operatori pubblici e privati nella progettazione e realizzazione di format, contenuti ed ecosistemi esperienziali ad alto valore aggiunto. Il modello del Gruppo si fonda sulla capacità di connettere strategia, execution e innovazione, valorizzando una struttura integrata in grado di presidiare l'intera filiera, dalla fase di concept fino alla produzione, alla delivery e all'abilitazione tecnologica. In tale prospettiva, TMP Group sviluppa il proprio business attraverso tre linee principali: **Experience, Prodigy e Tech**.

In data **2 febbraio 2023**, TMP Group S.p.A. ha completato il processo di quotazione su **Euronext Growth Milan**, avviando un percorso di ulteriore sviluppo industriale, commerciale e organizzativo orientato alla crescita dimensionale, al rafforzamento del posizionamento competitivo e all'apertura verso mercati e interlocutori di profilo internazionale.

L'area **Experience** rappresenta uno dei pilastri del posizionamento del Gruppo ed è dedicata alla progettazione, organizzazione e produzione di eventi, format di live communication e progetti esperienziali complessi. TMP Group è in grado di presidiare l'intera filiera della produzione eventistica, dall'ideazione del concept allo sviluppo progettuale, dalla direzione creativa alla produzione esecutiva, fino agli allestimenti e all'integrazione delle tecnologie scenografiche e digitali.

Nel corso degli ultimi esercizi, questa linea di business ha rafforzato in modo significativo il proprio profilo, anche grazie all'acquisizione di **commesse di rilievo internazionale**, che hanno contribuito a consolidare il percorso di **internazionalizzazione** del Gruppo e a rafforzarne la credibilità nei contesti ad alta visibilità. In tale ambito, il mondo dello **sport** rappresenta per TMP Group un driver strategico di sviluppo, in quanto veicolo di operatività internazionale, reputazione e accesso a circuiti di grande rilievo. La presenza del Gruppo in contesti legati a eventi di primaria importanza, tra cui **Expo 2025 e Olimpiadi MICO 2026**,

nonché la collaborazione con realtà come la **Lega Pallavolo Serie A Femminile**, tra i tanti, testimonia la capacità di TMP Group di inserirsi in ecosistemi di valore, caratterizzati da elevata complessità organizzativa, forte esposizione mediatica e importanti prospettive di continuità.

A rafforzare ulteriormente il posizionamento dell'area Experience contribuisce inoltre la consolidata collaborazione con **brand dell'entertainment di profilo internazionale**, tra cui **Disney**, che rappresentano un riconoscimento significativo della qualità progettuale, della capacità esecutiva e dell'affidabilità del Gruppo nella gestione di progetti a forte impatto narrativo ed emozionale.

Prodigy, area che integra le attività di **Digital e Production**, rappresenta la linea di business dedicata alla strategia, alla creatività, alla produzione di contenuti e alla valorizzazione multicanale dei progetti. Si tratta di un'area di importanza strategica per il Gruppo, caratterizzata da una filiera ampiamente coperta da **risorse interne**, elemento che consente a TMP Group di esprimere un elevato controllo qualitativo, rapidità esecutiva e capacità di integrazione tra visione creativa e delivery operativa.

Prodigy presidia l'intero processo di sviluppo del contenuto, dalla progettazione strategica alla produzione, fino alla distribuzione e all'ottimizzazione delle performance sui diversi canali. In particolare, l'area costituisce una base di valore rilevante per la realizzazione di **contenuti video ad alto profilo**, produzioni corporate, branded content, campagne digitali, format audiovisivi e progetti di comunicazione complessi, supportando clienti e partner nella costruzione di piani di comunicazione e campagne di forte impatto.

Nel tempo, questa linea di business ha visto TMP Group collaborare a **progetti, piani e campagne di particolare rilievo**, confermando la propria capacità di operare in contesti articolati e ad alta esposizione, nei quali la qualità del contenuto, la coerenza narrativa e la capacità di execution rappresentano elementi determinanti. La forza di Prodigy risiede proprio nella possibilità di unire strategia, creatività, produzione e adattabilità ai diversi media, costruendo contenuti che si inseriscono con efficacia nei percorsi di comunicazione contemporanei.

L'area **Tech** rappresenta la componente di innovazione tecnologica del Gruppo ed esprime il posizionamento di TMP Group come **tech house** capace di sviluppare soluzioni proprietarie e progetti nei quali la tecnologia assume un ruolo sempre più centrale nella relazione tra contenuto, esperienza e produzione. Nel tempo, questa linea di business ha progressivamente accresciuto le performance delle proprie piattaforme e la capacità di sviluppare strumenti a supporto dei processi creativi, produttivi e di fruizione.

L'evoluzione dell'area Tech si concentra in particolare sull'interazione tra **tecnologia ed esperienza**, con l'obiettivo di costruire ecosistemi sempre più integrati nei quali l'innovazione digitale non sia un elemento accessorio, ma una componente strutturale del progetto. In questa prospettiva, TMP Group lavora allo sviluppo di soluzioni capaci di rendere l'esperienza più immersiva, più misurabile e più scalabile, rafforzando al contempo l'efficienza interna dei processi di produzione e delivery.

In tale ambito, assume crescente rilevanza anche il percorso di avvicinamento tra **tecnologia e intelligenza artificiale** applicata alla produzione. L'AI viene infatti considerata dal Gruppo come una leva destinata a incidere in modo sempre più rilevante

sull'organizzazione dei flussi creativi, sulla personalizzazione dei contenuti, sull'ottimizzazione operativa e sul miglioramento delle performance progettuali. L'area Tech si configura pertanto come un asset strategico per sostenere la trasformazione del modello di business del Gruppo e accompagnarne l'evoluzione verso soluzioni sempre più avanzate, integrate e orientate al mercato.

Andamento del mercato di riferimento ed andamento commerciale

Nel corso del 2025, i mercati di riferimento del Gruppo hanno confermato un'evoluzione complessivamente favorevole, sostenuta da una crescente domanda di **eventi dal vivo**, **format esperienziali**, **contenuti video** e **soluzioni tecnologiche immersive**, in un contesto nel quale la componente creativa si integra in misura sempre più marcata con quella digitale. A livello internazionale, il mercato del **live entertainment** continua a evidenziare una traiettoria di crescita, con stime che indicano un'espansione da circa **USD 202,9 miliardi nel 2025** a **USD 270,3 miliardi nel 2030**, supportata dalla domanda di esperienze coinvolgenti, dalla convergenza tra eventi fisici e contenuti digitali e dall'utilizzo crescente di tecnologie quali **AR**, **VR**, **5G** e strumenti di **intelligenza artificiale** per l'interazione con il pubblico.

In tale scenario, il mercato degli **eventi** e della **live communication** si conferma caratterizzato da una progressiva trasformazione qualitativa: imprese, istituzioni e brand richiedono format sempre più orientati all'**engagement**, alla **personalizzazione dell'esperienza**, alla **misurabilità dei risultati** e alla capacità di attivare pubblici differenti su scala nazionale e internazionale. Anche il mercato delle tecnologie per la gestione degli eventi mostra prospettive di crescita strutturale, con il segmento dell'**event management software** atteso in aumento da **USD 8,4 miliardi nel 2024** a **USD 17,3 miliardi nel 2030**, a conferma della crescente rilevanza delle piattaforme digitali a supporto dell'organizzazione, della raccolta dati e della fruizione ibrida degli eventi.

Sotto il profilo geografico, il 2025 conferma inoltre l'importanza di una strategia di **espansione internazionale selettiva**. Il **Medio Oriente**, **Europa** e **USA** continuano a rappresentare un'area di particolare interesse per il settore degli eventi, grazie agli investimenti in turismo, intrattenimento, grandi manifestazioni e infrastrutture dedicate: secondo le principali analisi di mercato, il comparto dell'**event management** nell'area passa da circa **USD 36,6 miliardi nel 2025** a **USD 63,4 miliardi entro il 2033**, con un **CAGR del 7,1%**. Parallelamente, l'**Asia-Pacifico** si conferma tra le aree a più elevato potenziale di sviluppo per i format esperienziali e immersivi, anche per effetto della rapida urbanizzazione, della diffusione del 5G e dell'adozione di tecnologie avanzate. Per TMP Group, tale dinamica rende particolarmente rilevante la capacità di presidiare opportunità commerciali in aree geografiche ad alta crescita, valorizzando il proprio posizionamento in progetti a forte contenuto creativo, produttivo e tecnologico. In questo quadro, l'espansione geografica non rappresenta soltanto un ampliamento della presenza commerciale, ma anche uno strumento per intercettare mercati nei quali la domanda di eventi, comunicazione esperienziale e contenuti ad alto impatto visivo risulta in accelerazione. La crescente internazionalizzazione della domanda favorisce infatti operatori in grado di combinare ideazione, produzione, esecuzione e integrazione tecnologica in contesti complessi e multiculturali.

Anche il mercato della **video production** continua a mostrare un'evoluzione molto positiva, sostenuta dalla centralità del contenuto video nella comunicazione corporate, nel marketing, negli eventi e nelle piattaforme digitali. Le più recenti stime indicano per il settore prospettive di crescita particolarmente significative, con **CAGR superiori al 30%** nei prossimi anni, trainate dalla crescente domanda di contenuti per campagne omnicanale, live streaming, branded content, documentazione di eventi e produzioni a supporto dell'esperienza di marca. In tale contesto, il video si conferma non solo come strumento di comunicazione, ma come componente essenziale dell'esperienza stessa, prima, durante e dopo l'evento.

Un ulteriore elemento di trasformazione riguarda l'evoluzione delle **tecnologie applicate al mondo delle esperienze**. Le soluzioni immersive stanno assumendo un ruolo crescente nella progettazione di eventi, spazi e contenuti, grazie alla diffusione di **realtà aumentata, realtà virtuale, mixed reality**, installazioni interattive e ambienti digitali esperienziali. Il mercato dell'**immersive entertainment** presenta prospettive di sviluppo particolarmente rilevanti, con una dimensione stimata in **USD 137,7 miliardi nel 2025** e una crescita attesa molto sostenuta negli anni successivi. Tale tendenza conferma come il valore percepito dal cliente finale sia sempre più legato alla capacità di costruire esperienze memorabili, interattive e tecnologicamente evolute.

In questo contesto, l'**intelligenza artificiale** si sta affermando come leva trasversale nei mercati di riferimento del Gruppo. L'AI non rappresenta soltanto un autonomo segmento tecnologico, ma un fattore abilitante per la progettazione di contenuti, la personalizzazione delle esperienze, l'ottimizzazione dei processi produttivi, l'analisi dei dati di audience e il miglioramento dell'efficacia commerciale delle iniziative. In Europa, il quadro regolatorio si è ulteriormente definito con l'entrata in vigore dell'**AI Act il 1° agosto 2024** e con l'avvio progressivo dell'applicazione di alcune disposizioni nel 2025; parallelamente, il mercato europeo dell'AI continua a espandersi in misura significativa, con stime che prevedono una crescita da **USD 86,24 miliardi nel 2025 a USD 548,03 miliardi nel 2032**. Anche il segmento della **generative AI applicata al marketing** mostra una dinamica molto sostenuta, a conferma del ruolo sempre più centrale dell'AI nella produzione di contenuti, nella creatività assistita e nella relazione con il pubblico.

Il Gruppo continua al contempo a monitorare con attenzione il **contesto geopolitico internazionale**, che alla data odierna permane caratterizzato da elementi di incertezza legati alle tensioni commerciali, alla volatilità dei mercati energetici e alla generale instabilità di alcuni scenari regionali. Tale quadro impone un approccio prudente, soprattutto con riferimento ai possibili effetti indiretti sui costi, sulle catene di approvvigionamento e sulle dinamiche di investimento dei clienti. Tuttavia, pur in presenza di tali fattori di attenzione, i mercati di riferimento del Gruppo continuano a mostrare significativi elementi di crescita. In particolare, il settore degli eventi, delle fiere, dell'intrattenimento dal vivo e della business interaction beneficia di una domanda che resta sostenuta dalla necessità, da parte di imprese, istituzioni e brand, di presidiare occasioni di incontro, relazione e visibilità internazionale. In tale contesto, la crescente domanda di format ad alto contenuto esperienziale lascia intravedere un **continuo rinnovamento di interesse per il comparto**, soprattutto per gli operatori in grado di offrire progettualità creative, execution internazionale e integrazione tra produzione, contenuti e tecnologia.

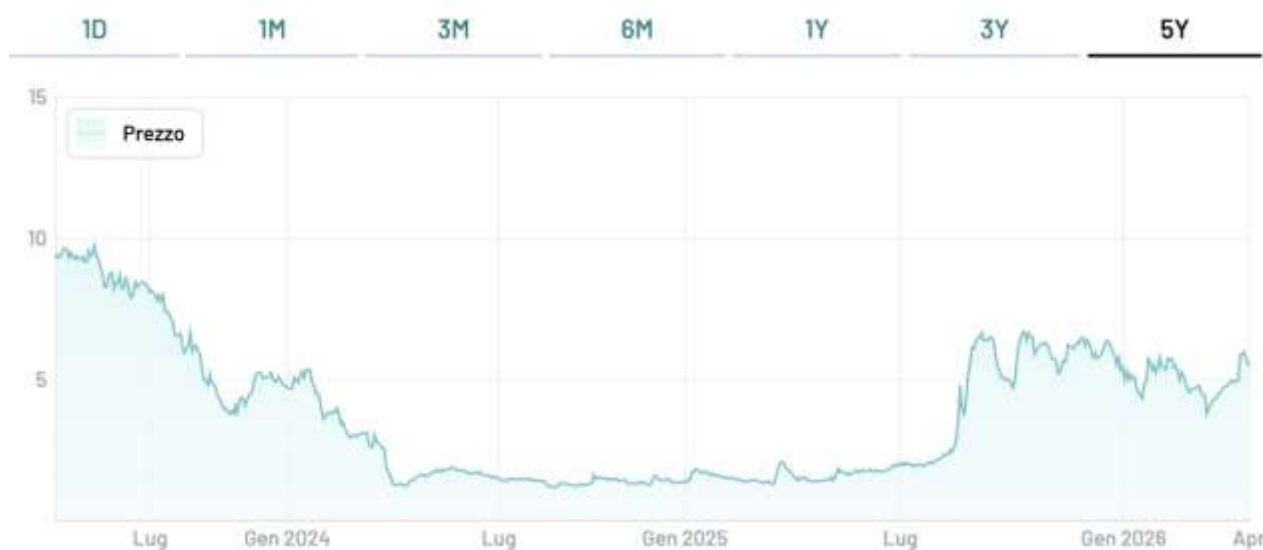
Un ulteriore elemento di interesse strategico è rappresentato dal mercato dei **grandi eventi internazionali**, che continua a offrire visibilità e opportunità commerciali per gli operatori del settore. Il 2025 è stato caratterizzato dallo svolgimento di **Expo 2025 Osaka**, mentre il 2026

daip **Giochi Olimpici Invernali di Milano Cortina** e altri importanti eventi in tutto il territorio EMA, mentre nel medio termine il calendario internazionale comprende già appuntamenti di rilievo assoluto quali **EXPO Belgrado 2027**, i **Giochi Olimpici di Los Angeles 2028** e **Expo 2030 Riyadh**. La presenza di tale pipeline di appuntamenti internazionali rafforza la prospettiva di medio termine del settore degli eventi, della live communication e della produzione di contenuti connessi a grandi manifestazioni.

In questo scenario, TMP Group intende proseguire nel proprio percorso di posizionamento su progetti di respiro internazionale, con l'obiettivo di ritagliarsi un ruolo crescente nei segmenti a maggiore valore aggiunto legati ai grandi eventi, nei quali la capacità di coniugare creatività, organizzazione, produzione video, componenti esperienziali e tecnologie innovative rappresenta un fattore competitivo distintivo. Alla luce di tali dinamiche, il 2025 evidenzia pertanto per il Gruppo un contesto di mercato favorevole, nel quale la crescita attesa dei comparti di riferimento si accompagna a una maggiore valorizzazione delle competenze integrate del Gruppo. In particolare, la combinazione tra **live communication**, **video production**, **tecnologie immersive** e **strumenti di intelligenza artificiale** costituisce un elemento distintivo in un mercato che richiede sempre più soluzioni complete, scalabili e replicabili anche in contesti geografici diversi. In tale prospettiva, l'espansione commerciale e geografica del Gruppo si inserisce in un quadro di settore che privilegia operatori capaci di coniugare creatività, execution internazionale e innovazione tecnologica.

Andamento del titolo

Di seguito si illustra l'andamento del titolo della Capogruppo TMP Group (cod. ISIN IT0005531238):



Dalla data di ammissione alle negoziazioni su Euronext Growth Milan, avvenuta il 2 febbraio 2023 a un prezzo di collocamento pari a Euro 10,00 per azione, il titolo TMP Group ha

mostrato un andamento inizialmente volatile, risentendo nella fase successiva all'IPO del generale contesto di mercato che caratterizza il segmento delle small cap quotate. Dopo una prima fase di assestamento e una successiva correzione dei corsi, il titolo ha avviato nel 2025 un progressivo recupero, culminato in un deciso rafforzamento nella seconda parte dell'esercizio.

Il movimento positivo registrato nel corso del 2025 appare riconducibile al miglioramento della percezione del mercato circa le prospettive industriali e reddituali della Società. In particolare, i risultati dell'esercizio 2024 hanno evidenziato un ritorno all'utile e un sensibile miglioramento della redditività operativa, mentre nel primo semestre 2025 il Gruppo ha mantenuto risultati positivi, confermando la capacità di presidiare in maniera solida e importante il proprio mercato di riferimento. A tali elementi si sono aggiunti alcuni sviluppi commerciali rilevanti che ha contribuito a rafforzare la visibilità del Gruppo presso gli investitori.

In tale contesto, il titolo ha registrato nella seconda metà del 2025 un **significativo balzo**, passando dai minimi dell'anno a un marcato recupero dei corsi, fino a raggiungere un massimo di periodo in area Euro 6,8 a fine agosto, per poi chiudere l'esercizio su livelli nettamente superiori rispetto a quelli di inizio anno, intorno a Euro 5,45 per azione.

L'andamento del titolo nel 2025 riflette pertanto un rinnovato interesse del mercato verso TMP Group, sostenuto dal miglioramento del profilo economico-finanziario rispetto all'esercizio precedente, dalla tenuta dei risultati nel corso del 2025 e dalle prospettive di sviluppo connesse alle nuove commesse acquisite.

Andamento economico e situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo

| €'000 | Consolidato FY25 | % su VdP | Consolidato FY24 | % su VdP | Var €'000 | Var % |
|---|---------------------|-------------|---------------------|-------------|--------------|-------------|
| Ricavi delle vendite | 5.598 | 92% | 5.005 | 75% | 593 | 12% |
| Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | - | 0% | - | 0% | - | n/a |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | - | 0% | 111 | 2% | (111) | -100% |
| Altri ricavi e proventi | 466 | 8% | 1.538 | 23% | (1.072) | -70% |
| Valore della produzione | 6.065 | 100% | 6.654 | 100% | (589) | -9% |
| Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze | (96) | -2% | (1) | 0% | (96) | 14286% |
| Costi per servizi | (3.578) | -59% | (3.717) | -56% | 139 | -4% |
| Costi per godimento beni di terzi | (68) | -1% | (57) | -1% | (11) | 19% |
| Costi del personale | (838) | -14% | (1.152) | -17% | 314 | -27% |
| Oneri diversi di gestione | (358) | -6% | (693) | -10% | 335 | -48% |
| EBITDA (i) | 1.127 | 19% | 1.034 | 16% | 93 | 9% |
| <i>EBITDA Margin (sul VdP)</i> | 18,6% | | 15,5% | | | 0% |
| Ammortamenti e svalutazioni | (858) | -14% | (856) | -13% | (2) | 0% |
| Accantonamenti | - | - | - | - | - | n/a |
| EBIT | 269 | 4% | 178 | 3% | 91 | 51% |
| <i>EBIT Margin (sul VdP)</i> | 4,4% | | 2,7% | 0% | 0 | 66% |
| Proventi e (Oneri) finanziari | (48) | -1% | (124) | -2% | 76 | -61% |
| EBT | 221 | 4% | 53 | 1% | 168 | 316% |
| <i>EBT Margin (sul VdP)</i> | 3,6% | | 0,8% | 0% | 0 | 357% |
| Imposte sul reddito | (37) | -1% | (4) | 0% | (33) | 813% |
| Risultato d'esercizio | 184 | 3% | 50 | 1% | 134 | 268% |
| Risultato d'esercizio di gruppo | 184 | 3% | 50 | 1% | 134 | 268% |
| Risultato d'esercizio di terzi | - | 0% | - | 0% | - | n/a |

DATI ECONOMICI

Di seguito viene riportato il commento dei principali fattori che hanno influenzato l'andamento economico del Gruppo nel corso del 2025 rispetto all'esercizio precedente:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni 2025 ammontano a 5.598mila, in crescita rispetto al 2024

L'analisi dei ricavi per linee di servizi evidenzia come i ricavi 2025 derivano principalmente dalla divisione Experience (gestione di eventi fisici e digitali, exhibition service, etc.) e dalla divisione Technology (sviluppo piattaforme tecnologiche, Web 3.0).

Entrambe le aree vedono una lieve flessione dei volumi dovuti alla mancata conferma di alcune commesse, i valori sono comunque in linea con le attese.

La voce altri ricavi risulta in forte decrescita rispetto al 2024 ed ammonta a 466Mila, includendo fra le voci più rilevanti

Contributo in conto esercizio per credito di ricerca e sviluppo maturato negli anni precedenti per 10mila (si veda nota integrativa)

Rivalutazioni delle posizioni creditizie che hanno portato alla riduzione del fondo svalutazione crediti del Gruppo .

Il **Valore della Produzione** è pari a circa 6.065mila, in leggera decrescita rispetto allo stesso periodo del 2024

DATI PATRIMONIALI

Di seguito viene riportato il commento delle principali voci dello Stato Patrimoniale consolidato:

| €'000 | Consolidato FY25 | Consolidato FY24 | Var €'000 | Var % |
|---|------------------|------------------|--------------|-------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 2.494 | 2.431 | 63 | 3% |
| Immobilizzazioni materiali | 124 | 234 | (110) | -47% |
| Immobilizzazioni finanziarie | 60 | 60 | - | 0% |
| Attivo fisso netto | 2.678 | 2.725 | (47) | -2% |
| Rimanenze | - | - | - | 0% |
| Crediti commerciali | 5.900 | 4.096 | 1.804 | 44% |
| Debiti commerciali | (997) | (417) | (580) | 139% |
| Capitale circolante commerciale | 4.903 | 3.680 | 1.224 | 33% |
| <i>% su Ricavi delle Vendite</i> | 87,6% | 73,5% | 14,1% | 19% |
| Altre attività correnti | 40 | 323 | (283) | -88% |
| Altre passività correnti | (279) | (245) | (34) | 14% |
| Crediti e debiti tributari | (308) | (501) | 193 | -38% |
| Ratei e risconti netti | (20) | (15) | (5) | 37% |
| Capitale circolante netto (i) | 4.337 | 3.242 | 1.094 | 34% |
| <i>% su Valore della Produzione</i> | 71,5% | 48,7% | 22,8% | 47% |
| Fondi rischi e oneri | (24) | (59) | 35 | -60% |
| TFR | (131) | (129) | (2) | 1% |
| Capitale investito netto (Impieghi) (ii) | 6.860 | 5.780 | 1.079 | 19% |
| Indebitamento finanziario | 1.701 | 1.577 | 124 | 8% |
| Di cui debito finanziario corrente | 543 | 436 | 107 | 24% |
| Di cui parte corrente del debito finanziario non corrente | 312 | 364 | (53) | -14% |
| Di cui debito finanziario non corrente | 846 | 776 | 70 | 9% |
| Altre attività finanziarie correnti | (5) | (496) | 491 | -99% |
| Disponibilità liquide | (397) | (678) | 281 | -41% |
| Indebitamento finanziario netto (iii) | 1.299 | 403 | 896 | 223% |
| Capitale sociale | 716 | 716 | - | 0% |
| Riserve | 4.661 | 4.612 | 50 | 1% |
| Risultato d'esercizio | 184 | 50 | 134 | 271% |
| Patrimonio netto (Mezzi propri) | 5.561 | 5.377 | 184 | 3% |
| Riserve di terzi | - | - | - | n/a |
| Risultato d'esercizio di terzi | - | - | - | n/a |
| Patrimonio netto (Terzi) | - | - | - | n/a |

Il **Capitale investito** è pari a 6.860mila in aumento rispetto al 2024 per effetto dell'aumento delle immobilizzazioni immateriali.

Il **Patrimonio netto**, pari a circa 5.561mila in crescita rispetto al 2024 che riflette l'utile di periodo.

Di seguito viene riportata la composizione della posizione finanziaria netta del Gruppo:

| €'000 | Consolidato FY25 | Consolidato FY24 | Var €'000 | Var % |
|--|------------------|------------------|--------------|---------------|
| A. Disponibilità liquide | 397 | 678 | (281) | -41,5% |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | - | - | - | 0,0% |
| C. Altre attività correnti | 5 | 496 | (491) | -99,0% |
| D. Liquidità (A) + (B) + (C) | 402 | 1.174 | 1.174 | 100,0% |
| E. Debito finanziario corrente | 543 | 436 | 107 | 24,4% |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente | 312 | 364 | (53) | -14,4% |
| G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F) | 855 | 801 | 801 | 100,0% |
| H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D) | 453 | (374) | (374) | 100,0% |
| I. Debito finanziario non corrente | 846 | 776 | 70 | 9,0% |
| J. Strumenti di debito | - | - | - | 0,0% |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | - | - | - | 0,0% |
| L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K) | 846 | 776 | 70 | 9,0% |
| M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L) | 1.299 | 403 | 896 | 222,6% |

La **posizione finanziaria** al 31 dicembre 2025 evidenzia disponibilità liquide per 397mila

L'indebitamento finanziario risulta 1.299mila

Analisi degli indicatori di risultato economico-finanziari

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato economici. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali:

Indicatori economici

| <i>Indicatori economici</i> | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|--|----------------|----------------|
| ROE (Risultato es./Capitale sociale e riserve) | 3% | 1% |
| ROI (Ebit / Capitale investito) | 3% | 2% |
| ROS (Ebit / Ricavi) | 5% | 4% |

Indicatori patrimoniali e finanziari

| <i>Indicatori patrimoniali</i> | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Margine di struttura (Patrimonio netto - Immobilizzazioni) (€) | 2.956.880 | 2.652.262 |
| Margine di tesoreria | 4.075.063 | 3.568.262 |
| Elasticità del circolante (Attivo corrente/capitale investito) | 0,70 | 0,69 |

| <i>Indicatori finanziari</i> | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Indice di liquidità immediata (quick ratio) | 2,53 | 2,26 |

Dalle tabelle precedenti emerge la solidità della struttura patrimoniale e dimostra la capacità del Gruppo di sostenere autonomamente gli investimenti e la gestione dell'attività caratteristica. Il margine di tesoreria e il capitale circolante netto positivo rappresentano un buon grado di solvibilità nel breve periodo. L'indicatore finanziario mostra come Il Gruppo riesca ad assolvere agli impegni finanziari di breve periodo.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio Il Gruppo ha sostenuto investimenti per Immobilizzazioni immateriali per un importo pari a 896mila e per Immobilizzazioni Materiali pari a 0,8mila. Di seguito si riporta il dettaglio degli investimenti effettuati nel 2025:

| <i>Importi in Euro</i> | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | |
| Costi di Ricerca e Sviluppo | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 140221 |
| Diritti di brevetto industriale e opere ing. | 877.700 | 1093454 |
| Spese di quotazione e Altre Immobil. Immat. | 18.900 | 114717 |
| Investimenti in immobilizzazioni immateriali | 896.600 | 1.348.392 |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| Impianti e macchinario | - | |
| Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 |
| Altri beni | 814 | 7080 |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali | 814 | 7.080 |
| Totale investimenti | 897.414 | 1.355.472 |

I principali investimenti dell'esercizio riguardano i diritti di brevetto industriale e opere dell'ingegno per 877mila

Il Gruppo ha investito prettamente in soluzioni per la creazione di contenuti, la produzione di servizi tecnologici durante gli eventi, soluzioni scalabili per il design e la costruzione di grandi padiglioni eventistici e piattaforme web 3.0 legate al comparto token.

Nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo.

Per maggiori dettagli, si rimanda ai paragrafi dedicati alle Immobilizzazioni materiali ed immateriali della nota illustrativa ed al successivo paragrafo sui costi di ricerca e sviluppo.

Fatti di rilievo dell'esercizio

- Sensibile incremento della capitalizzazione di Borsa, sostenuto da un apprezzamento strutturale del titolo TMP Group nel corso dell'esercizio. Andamento positivo del titolo azionario, che ha raggiunto nel corso dell'anno valori fino a circa euro 6,80 per azione, chiudendo il mese di dicembre intorno a euro 5,50 per azione.
- Prosecuzione delle attività relative al progetto "Conessioni", per il quale la Società ha ricevuto nel 2025 un primo anticipo da parte dell'ente erogatore del bando. Avvio del primo periodo di rendicontazione delle attività iniziali del progetto "Conessioni", riferite alle prime attività di impatto, con successive fasi realizzative e di erogazione previste nel corso dell'esercizio 2026.
- Evoluzione della governance societaria, con presa d'atto, alla data del 31 dicembre 2025, delle dimissioni della componente indipendente del Consiglio di Amministrazione, rassegnate per motivazioni di natura personale. Avvio di una nuova fase di strutturazione degli assetti societari e organizzativi, anche in funzione dell'evoluzione tecnica, professionale e tecnologica della Società.
- Assunzione, da parte dell'Amministratore Delegato Roberto Rosati, del ruolo di Presidente del Consiglio di Amministrazione ad interim, a partire dalla fine del mese di giugno 2025, a seguito delle dimissioni del precedente Presidente del Consiglio di Amministrazione Maria Teresa Astorino.
- Incremento delle commesse nell'ambito della produzione di contenuti, a conferma della crescente domanda di servizi creativi, produttivi e comunicativi offerti dalla Società.
- Apertura di una nuova linea di business dedicata alla comunicazione legata al mondo real estate, ampliando il perimetro operativo verso linguaggi, format e clienti tra i primari del mercato di riferimento.
- Conclusione di un ciclo rilevante per il mercato della produzione dei grandi eventi internazionali, anche in relazione a Expo 2025 e alle Olimpiadi Milano-Cortina.
- Rafforzamento della riconoscibilità internazionale di TMP Group nei settori experience, eventi, allestimenti e produzione integrata.
- Consolidamento del cambio di passo industriale e commerciale della Società, con una crescente integrazione tra eventi, contenuti, comunicazione e progettualità esperienziale.

Rapporti con parti correlate

Il Gruppo ha intrattenuto ed intrattiene rapporti di natura commerciale con parti correlate, rilevanti ai sensi dell'art. 2391 del Codice civile.

Il Gruppo in seguito all'ingresso in Borsa e con l'adozione di una nuova *governance* si è dotata di un Comitato Parti Correlate che ha vigilato e valutato preventivamente le transazioni tra parti correlati del Gruppo, non rilevando operazioni di carattere atipico o inusuale. Le operazioni effettuate con parti correlate sono state considerate rientranti nell'ordinario corso degli affari del Gruppo e sono state regolate a normali condizioni di mercato.

Nelle successive tabelle sono evidenziati gli importi dei rapporti di natura commerciale posti in essere nel corso dell'esercizio 2024 tra Il Gruppo e le sue parti correlate:

Rapporti economici

| Parti correlate | Ricavi 2024 | Ricavi 2025 | | Costi 2024 | Costi 2025 | di cui capitalizzati in immobilizzazioni immateriali | spesati a conto economico |
|--|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|---|------------------------------|
| Blockchain Italia S.r.l. (altre parti correlate) | 63.500 | 0 | | 285.500 | 60.050 | 30.000 | 30.050 |
| Azatec Consulting S.r.l. (altre parti correlate) | 160.000 | 103.500 | | 260.500 | 42.000 | 26.000 | 16.000 |
| Associazione Italia 4 Blockchain (altre parti correlate) | 18.350 | 0 | | 9.697 | 21.440 | 0 | 21.440 |
| Il Giardino delle coccole (altre parti correlate) | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GDP Immobiliare Snc (altre parti correlate) | 0 | 0 | | 0 | 0 | - | 0 |
| AQUBE Srl | 19.500 | 0 | | 19.500 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 261.350 | 103.500 | 0 | 575.197 | 123.490 | 56.000 | 67.490 |

Rapporti patrimoniali

| Parti correlate | Crediti al 31/12/2024 | Crediti al 31/12/2025 | Delta | Debiti al 31/12/2024 | Debiti al 31/12/2025 | Delta |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Blockchain Italia S.r.l. (altre parti correlate) | 4.950 | 0 | -4.950 | 0 | 14.230 | 14.230 |
| Azatec Consulting S.r.l. (altre parti correlate) | 18.300 | 126.270 | 107.970 | -30.424 | 0 | 30.424 |
| Associazione Italia 4 Blockchain (altre parti correlate) | 43.661 | 15.947 | -27.714 | 0 | 0 | - |
| Il Giardino delle coccole (altre parti correlate) | 33.183 | 0 | -33.183 | 0 | 0 | - |
| GDP Immobiliare Snc (altre parti correlate) | 16.910 | 0 | -16.910 | 0 | 0 | - |
| AQUBE Srl | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Totale | 117.004 | 142.217 | 25.213 | -30.424 | 14.230 | 44.654 |

Di seguito si riepiloga la natura delle principali transazioni commerciali realizzate con le Parti correlate nel corso dell'esercizio 2025:

- Blockchain Italia SRL: i costi si riferiscono ai canoni di manutenzione in passato sviluppate dalla medesima Gruppo, nonché attività di sviluppo custom, i ricavi si riferiscono ad attività caratteristiche del Gruppo
- Azatec Consulting SRL: i costi si riferiscono ad attività di aggiornamento e manutenzione infrastruttura e postazioni di lavoro, nonché attività di sviluppo custom, i ricavi si riferiscono ad attività caratteristiche del Gruppo

- I costi sono relativi a canoni di manutenzione di piattaforme sviluppate in precedenza, canone di gestione infrastruttura IT e postazioni di lavoro, nonché attività di sviluppo custom.

Per maggiori dettagli, si rimanda al paragrafo 23 “*Rapporti con parti correlate*” della nota integrativa.

Informativa ex art. 2428, comma 3, punto 6 bis

In un contesto caratterizzato da instabilità dei mercati e rapida evoluzione delle dinamiche di business e delle normative, un’attenta ed efficace gestione dei rischi e delle opportunità è fondamentale per supportare un processo decisionale consapevole e coerente con gli obiettivi strategici e garantire la sostenibilità aziendale e la creazione di valore nel medio-lungo termine.

Il Gruppo nell’esercizio della propria attività è esposta ai seguenti rischi finanziari:

- rischio di credito in relazione ai normali rapporti commerciali con clienti;
- rischio di liquidità, con particolare riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie e all’accesso al mercato del credito e degli strumenti finanziari in generale;
- rischi di mercato riferiti principalmente ai tassi di interesse e di carattere operativo ed organizzativo.

Il Gruppo monitora costantemente i rischi finanziari a cui è esposta in modo da valutarne anticipatamente i potenziali effetti negativi e le opportune azioni per mitigarli.

Rischio di credito

Il rischio di credito è derivante dall’esposizione del Gruppo a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dalla clientela abituata a dinamiche di pagamento ben oltre le normali condizioni di mercato. Al 31 dicembre 2025, alla luce degli accordi sottoscritti, l’esposizione massima al rischio di credito è rappresentata, nei limiti dei vincoli stabiliti dagli accordi stessi, dal valore contabile dei crediti verso clienti iscritti in bilancio.

Tale rischio di credito è mitigato attraverso un’attenta ed accentrata valutazione della solvibilità della clientela ai fini della concessione degli affidamenti, nonché dal tempestivo avvio ed esecuzione di azioni di recupero del credito attraverso accordi stragiudiziali (accettazione di piani di rientro delle fatture scadute) e, occorrendo, azioni legali di recupero del credito vantato.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetto Il Gruppo, può insorgere dalle difficoltà di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie a supportare le attività operative del Gruppo nella giusta tempistica.

I due principali fattori che determinano la situazione di liquidità del Gruppo sono da una parte le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento e dall'altra le caratteristiche di scadenza e di rinnovo del debito e di liquidità degli impieghi finanziari.

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità attraverso lo stretto controllo degli elementi componenti il capitale circolante operativo ed in particolare dei crediti verso clienti e dei debiti verso fornitori.

I finanziamenti a medio-lungo termine in essere vengono invece utilizzati per la realizzazione degli investimenti.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato cui Il Gruppo è esposto è rappresentato dal rischio di fluttuazione dei tassi di interesse relativo ai finanziamenti passivi a medio e lungo termine indicizzati al tasso variabile.

Il rischio di mercato, operativo ed organizzativo, consiste nella capacità del Gruppo di continuare a mantenere il proprio posizionamento competitivo, dotandosi di un presidio del mercato adeguato. La tipologia di mercato in cui Il Gruppo opera vede prediligere l'attribuzione delle commesse sulla base di offerte competitive o bandi di gara. Conseguentemente, l'attività dipende largamente dalla sua capacità di aggiudicarsi le commesse in un ambito estremamente competitivo, dove gli elementi di reputazione e immagine sono elementi chiave.

Il settore in cui opera Il Gruppo, caratterizzato da uno sviluppo costante, si pone come un contesto in cui l'aggiornamento continuo, investimenti tecnologici e l'impiego di risorse altamente specializzate rappresentano la chiave per raggiungere il successo e per mantenere un alto grado di competitività.

Quindi componente organizzativa chiave nell'attività del Gruppo è rappresentata dalla capacità di beneficiare e mantenere un'adeguata infrastruttura di information technology, ovvero di tecnologie dedicate allo sviluppo dei servizi offerti, in grado di garantire un costante e completo ausilio nello svolgimento dei servizi offerti alla clientela,

Dati sull'occupazione

I dati sul personale del Gruppo sono riportati nella Nota illustrativa a cui si rimanda.

Evoluzione prevedibile della gestione

TMP Group guarda ai prossimi esercizi con fiducia, forte di risultati 2025 che confermano la concretezza del percorso intrapreso e la crescente strutturazione del modello di business.

Il Gruppo intende proseguire nel rafforzamento delle proprie aree strategiche valorizzando l' integrazione tra eventi e esperienze, contenuti, tecnologia e soluzioni innovative.

Particolare attenzione sarà dedicata allo sviluppo internazionale, alla partecipazione a grandi progetti ad alta visibilità, all' espansione nei settori sport, real estate e premium brand, nonché all' evoluzione dell' approccio tecnologico sempre più integrato.

Il contesto di mercato continua a evidenziare importanti opportunità nei segmenti della live communication, dell' entertainment, della produzione video, delle tecnologie immersive e degli eventi internazionali. In tale scenario, TMP Group ritiene di poter valorizzare il proprio posizionamento distintivo, fondato sulla capacità di coniugare creatività, execution, innovazione tecnologica e sviluppo internazionale.

Milano,



Roberto Rosati
 Amministratore Delegato
 L' TMP Group S.p.A. Delegato
 Roberto Rosati

SCHEMI DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 dicembre 2025

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Redatto al 31 dicembre 2025 dalla TMP Group. S.p.A. Sede in Via Arcivescovo Calabiana, 6 – Milano (MI)

Codice Fiscale 02690730847 - Numero REA AG 200229 - P.I. 02690730847

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

| <i>Importi in Euro</i> | | 31-dic-25 | 31-dic-24 |
|--|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| <i>BI - Immobilizzazioni Immateriali</i> | | | |
| BI.1 - costi di impianto e di ampliamento | | 0 | 868 |
| BI.2 - costi di sviluppo | | 52.200 | 104.400 |
| BI.3 - diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | | 1.539.312 | 1.229.183 |
| BI.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti | | 522.534 | 522.534 |
| BI.7 - altre immobilizzazioni immateriali | | 379.955 | 573.709 |
| Totale Immobilizzazioni immateriali (I) | | 2.494.001 | 2.430.694 |
| <i>BII - Immobilizzazioni Materiali</i> | | | |
| BII.1 - terreni e fabbricati | | 87.758 | 181.415 |
| BII.2 - impianti e macchinario | | 893 | 1.306 |
| BII.3 - attrezzature industriali e commerciali | | 4.869 | 6.014 |
| BII.4 - altri beni | | 30.124 | 45.084 |
| Totale Immobilizzazioni materiali (II) | | 123.644 | 233.819 |
| <i>BIII - Immobilizzazioni Finanziarie</i> | | | |
| 1) partecipazioni in: | | | |
| d. bis - altre imprese | | 60.000 | 60.000 |
| Totale Immobilizzazioni finanziarie (III) | | 60.000 | 60.000 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) | | 2.677.645 | 2.724.513 |
| C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| | <i>di cui oltre l'esercizio</i> | | <i>di cui oltre l'esercizio</i> |
| <i>CII - Crediti</i> | | | |
| CII.1 - verso clienti | | 5.446.776 | 4.095.913 |
| CII.2 - verso imprese controllate | | 0 | 0 |
| CII.5-bis - crediti tributari | 0 | 104.661 | 64.280 |
| CII.5-quater - verso altri | 5.747 | 494.576 | 5.747 |
| Totale Crediti (II) | | 6.046.012 | 4.568.992 |
| <i>CIII - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | | |
| CIII.6 - Altri titoli | | 5.000 | 496.157 |
| Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III) | | 5.000 | 496.157 |
| <i>CIV - Disponibilità liquide:</i> | | | |
| CIV.1 - depositi bancari e postali | | 395.595 | 677.238 |
| CIV.3 - danaro e valori in cassa | | 1.154 | 844 |
| Totale Disponibilità liquide (IV) | | 396.750 | 678.082 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) | | 6.447.762 | 5.743.231 |
| D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | | 9.388 | 22.615 |
| TOTALE ATTIVO | | 9.134.795 | 8.490.359 |

| STATO PATRIMONIALE - PASSIVO | | | | | |
|---|---------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
| <i>Importi in Euro</i> | | | | | |
| | | | 31-dic-25 | 31-dic-24 | |
| A - PATRIMONIO NETTO | | | | | |
| AI - capitale | | | 715.600 | | 715.600 |
| AI - riserva da sovrapprezzo azioni | | | 4.045.062 | | 4.045.062 |
| AV - riserva legale | | | 102.116 | | 100.000 |
| AVI - altre riserve | | | 513.997 | | 466.492 |
| AVI.1 - riserva straordinaria | 513.997 | | | 466.492 | |
| AVI.1 - riserva da consolidamento | | | | 0 | |
| AVI.1 - riserva da sovrapprezzo | 0 | | | | |
| AX - utile (perdita) dell'esercizio | | | 184.059 | | 49.621 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO | | | 5.560.834 | | 5.376.775 |
| Capitale e riserve di terzi | | | | | |
| Utile / (perdita) di terzi | | | | | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI | | | 0 | | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (A) | | | 5.560.834 | | 5.376.775 |
| B - FONDI PER RISCHI E ONERI | | | | | |
| B.4 - altri | | | 17.089 | | 58.572 |
| TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B) | | | 17.089 | | 58.572 |
| C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | | | | | |
| | | | 130.657 | | 128.849 |
| D - DEBITI | | | | | |
| | | <i>di cui oltre l'esercizio</i> | | <i>di cui oltre l'esercizio</i> | |
| D.4 - debiti verso banche | 439.796 | | 800.164 | 781.607 | 1.142.917 |
| D.6 - acconti | | | 0 | | 0 |
| D.7 - debiti verso fornitori | | | 1.442.944 | | 850.949 |
| D.9 - debiti verso imprese controllate | | | 0 | | |
| D.12 - debiti tributari | | | 868.451 | | 650.172 |
| D.13 - debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | 131.768 | | 80.104 |
| D.14 - altri debiti | | | 153.481 | | 164.823 |
| TOTALE DEBITI (D) | | | 3.396.810 | | 2.888.965 |
| E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | | | |
| | | | 29.405 | | 37.195 |
| TOTALE PASSIVO | | | 9.134.795 | | 8.490.356 |

| CONTO ECONOMICO | | | |
|--|--|-----------------------|-----------------------|
| <i>Importi in Euro</i> | | | |
| | | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | |
| A1 - ricavi delle vendite e delle prestazioni | | 5.598.257 | 5.005.109 |
| A3 - incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | 0 | 140.221 |
| A5 - altri ricavi e proventi | | 466.243 | 1.508.646 |
| | - Contributi in conto esercizio | 10.623 | 10.623 |
| | - Altri ricavi e proventi | 455.619 | 1.498.023 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | | 6.064.500 | 6.653.976 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | |
| B6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 1.248 | 952 |
| B7 - per servizi | | 3.673.377 | 3.717.264 |
| B8 - per godimento di beni di terzi | | 67.579 | 56.694 |
| B9 - per il personale: | | 837.998 | 1.152.416 |
| | B9a - salari e stipendi | 621.232 | 890.590 |
| | B9b - oneri sociali | 171.067 | 206.053 |
| | B9c - trattamento di fine rapporto | 45.699 | 54.993 |
| | B9c - altri costi del personale | 0 | 780 |
| B10 - ammortamenti e svalutazioni | | 858.178 | 856.354 |
| | B10a - ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 833.293 | 774.250 |
| | B10b - ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 24.886 | 25.500 |
| | b10c - svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali | | |
| | B10d - svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e de | 0 | 56.603 |
| B12 - accantonamenti per rischi | | 0 | |
| B14 - oneri diversi di gestione | | 356.852 | 693.124 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | | 5.795.231 | 6.476.803 |
| DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B) | | 269.269 | 177.173 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | |
| C17 - interessi e altri oneri finanziari: | | -48.707 | -123.732 |
| | C17e - verso altri | -48.707 | -123.732 |
| | C17bis - (utili) / perdite su cambi | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17-17bis) | | -48.707 | -123.732 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+/-D) | | 220.562 | 53.441 |
| 20 - imposte sul reddito dell'esercizio | | 36.503 | 3.819 |
| | - imposte relative a esercizi precedenti | | |
| | - imposte correnti | 36.503 | 3.819 |
| 21 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | | 184.059 | 49.622 |

Rendiconto finanziario

| <i>Importi in Euro</i> | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 184.059 | 49.622 |
| Imposte sul reddito | 36.503 | 3.819 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | 48.707 | 123.732 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | - | - |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 269.269 | 177.173 |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i> | | |
| Accantonamenti/(proventizzazioni) fondi | 45.699 | 54.993 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 858.178 | 799.751 |
| Altre scalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| Totale rettifiche elementi non monetari | 903.877 | 854.744 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 1.173.146 | 1.031.916 |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i> | | |
| Decremento/(incremento) dei crediti commerciali vs clienti netti terzi | -1.352.149 | 242.359 |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso imprese controllate | 0 | -332.130 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori terzi | 591.995 | -651.481 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 13.227 | 55.538 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | -7.790 | 5.325 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso controllate | 0 | |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | 95.942 | 100.558 |
| Totale rettifiche variazioni del capitale circolante netto | -658.775 | -579.831 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | 514.371 | 452.085 |
| <i>Altre rettifiche</i> | | |
| Interessi incassati/(pagati) | -48.707 | -123.732 |
| (Imposte sul reddito pagate) | 0 | 0 |
| (Utilizzo dei fondi) | -79.627 | -35.395 |
| Totale rettifiche flusso finanziario | -128.334 | -159.127 |
| Flusso finanziario della gestione operativa (A) | 386.037 | 292.958 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| (Investimenti) | -814 | -7.080 |
| Disinvestimenti | | |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| (Investimenti) | -896.600 | -1.348.392 |
| Disinvestimenti | 0 | 0 |
| <i>Attività finanziarie che non rappresentano immobilizzazioni</i> | | |
| (Investimenti) Altri titoli | 0 | 0 |
| Acquisizioni d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | -897.414 | -1.355.472 |

| | | |
|--|----------------|-------------------|
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| <i>Mezzi di terzi</i> | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche e altri finanziari | -347.754 | -523.534 |
| Accensione finanziamenti | 0 | -424.750 |
| Accensione/(Rimborso) finanziamenti | 766.562 | 333.841 |
| <i>Mezzi propri</i> | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 0 | |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 418.808 | -614.443 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D) | -92.568 | -1.676.957 |
| Disponibilità liquide al 1° gennaio | 678.082 | 1.027.484 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - depositi bancari e postali | 677.238 | 1.026.539 |
| - denaro e valori in cassa | 844 | 945 |
| Disponibilità liquide al 31 dicembre | 396.750 | 678.082 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - depositi bancari e postali | 395.595 | 677.238 |
| - denaro e valori in cassa | 1154 | 844 |

Nota integrativa al bilancio di esercizio

Struttura e contenuto del bilancio

Il presente bilancio è predisposto al fine di fornire informazioni circa l'evoluzione della gestione aziendale nel corso del 2025.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 così come avvenuto per il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC").

Il presente bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, predisposto dagli amministratori in osservanza dei requisiti richiesti dall'art. 2423 cod. civ., rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari per il periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis c.c.), dal Rendiconto Finanziario e dalla presente nota integrativa che, fornisce, in forma sintetica, le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c., da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Il bilancio di esercizio è corredato dalla relazione sulla gestione. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 trae origine dalle scritture contabili aggiornate al 31 dicembre 202, integrate da scritture extra-contabili effettuate su conti gestionali (quali ammortamenti, accantonamenti, stanziamento per trattamento di fine rapporto, ratei e risconti, ecc.) che vengono di norma registrate nei libri contabili in sede di predisposizione del bilancio d'esercizio.

Si evidenzia che lo stato patrimoniale, il conto economico e il rendiconto finanziario sono redatti in unità di senza cifre decimali come previsto dall'articolo 16, comma 8, D. Lgs. 24 giugno 1998 n. 213 e dall'art. 2423 comma 5 c.c.

Le informazioni a commento delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico, all'interno della presente nota integrativa, sono espresse in tenuto conto della loro rilevanza.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione societaria e sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui Il Gruppo è esposto, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

Patrimonio netto e risultato dell'esercizio consolidati e quote corrispondenti alle interessenze di terzi

Nel patrimonio netto consolidato vengono rilevate tutte le operazioni di natura patrimoniale effettuate tra Il Gruppo e i soggetti che esercitano i loro diritti e doveri in qualità di soci. Il capitale sociale esposto nel bilancio di esercizio coincide con quello del Gruppo.

Le quote di patrimonio netto e di risultato economico consolidato corrispondenti alle interessenze di terzi sono contabilizzate in apposite voci del patrimonio netto consolidato denominate rispettivamente "Capitale e riserve di terzi" e "Utile (perdita) di terzi". La quota del risultato dell'esercizio corrispondente alle interessenze di terzi è indicata a riduzione del risultato economico consolidato complessivo.

Se le perdite di pertinenza dei terzi di una controllata comportano che la relativa voce "Capitale e riserve di terzi" diventi negativa, l'eccedenza negativa è contabilizzata a carico degli azionisti di maggioranza. Nel caso in cui, successivamente, si generino degli utili, la relativa quota spettante ai terzi si attribuisce ai soci di maggioranza fino a che, cumulativamente, non si recuperi il totale delle perdite precedentemente assorbite dagli stessi. Se i terzi si sono espressamente impegnati a ripianare le perdite, ed è probabile che ciò si verifichi, il deficit è lasciato a carico del "Capitale e riserve di terzi".

Se al momento dell'acquisto di una partecipazione l'interessenza di terzi consiste in un deficit, tale interessenza si valuta pari a zero, a meno che essi non si siano espressamente impegnati al ripianamento.

Tale situazione, nell'elisione della partecipazione, si riflette in un aumento della differenza da annullamento. Se successivamente, invece, si generano utili di pertinenza dei terzi, tali utili sono contabilizzati a riduzione, fino a concorrenza, dell'avviamento iscritto in sede di allocazione della differenza di annullamento fino al totale recupero delle perdite inizialmente contabilizzate a incremento dell'avviamento al netto degli ammortamenti effettuati.

Criteri di redazione e di valutazione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice civile, interpretata ed integrata dai principi contabili elaborati e revisionati

dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") e, ove mancanti e non in contrasto, da quelli emanati dall'International Accounting Standards Board ("IASB").

Come previsto dagli art. 2423 e 2423 bis del Codice civile, il bilancio di esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto.

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono rimasti costanti rispetto all'esercizio precedente e conformi alle disposizioni del Codice civile, principalmente contenuti nell'art. 2426, anche a seguito dell'emanazione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") degli emendamenti ai principi contabili applicati a partire dal 1° gennaio 2016.

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

Gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

Vengono di seguito illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e rettificato del valore degli ammortamenti e delle svalutazioni. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto.

Costi di impianto e di ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, e sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, e sono stati ammortizzati secondo la loro vita utile, stimata non superiore a cinque anni.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce include i costi per software e per lo sviluppo di piattaforme proprietarie. Tali acquisti sono stati effettuati al fine di attivare e completare lo sviluppo delle piattaforme, la cui utilità futura risulta determinata in un periodo non superiore a cinque anni. Il software è ammortizzato in un periodo di due esercizi.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce include le spese sostenute per il processo di quotazione all' Euronext Growth Milan, ammortizzate in un periodo di cinque esercizi.

Immobilizzazioni immateriali in corso

La voce include i costi sostenuti per l'acquisizione o la realizzazione interna di immobilizzazioni immateriali, costituite da piattaforme digitali non ancora entrate in operatività. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non sono ammortizzati fino a quando non sia entrata in esercizio l'opera.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione del bene. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti sulla base dell'aliquota di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

| Voci di bilancio | Aliquote di amm.to |
|---|---------------------------|
| Costi di impianto e di ampliamento | 20% |
| Costi di sviluppo | 20% |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 20% |
| Software | 50% |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 20% |

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, eventualmente rivalutato in conformità a specifiche leggi di rivalutazione monetaria.

Per i beni acquistati da terzi, il costo di acquisto è rappresentato dal prezzo pagato, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino alla data in cui il bene può essere utilizzato.

Nel caso di cespiti acquisiti mediante conferimento o incorporazione, il bene viene iscritto in bilancio al valore di apporto stabilito negli atti sulla base delle risultanze peritali.

Per i beni costruiti in economia, il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene, nonché i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso.

I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. Il valore dei cespiti comprende i costi derivanti dall'esercizio di opzioni di riscatto di beni precedentemente posseduti in leasing.

Cespiti destinati alla vendita e beni obsoleti

Le immobilizzazioni materiali, nel momento in cui sono destinate all'alienazione, sono riclassificate nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, ossia il prezzo di vendita nel corso della normale gestione al netto dei costi diretti di vendita e dismissione. Inoltre, i beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

I cespiti obsoleti e, più in generale, i cespiti che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente, sono valutati al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile, e non sono più oggetto di ammortamento.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Il costo delle immobilizzazioni materiali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione del bene, anche su cespiti temporaneamente non utilizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Nel primo esercizio generalmente si applica l'aliquota ridotta al 50% poiché la quota di ammortamento ottenuta costituisce una ragionevole approssimazione dell'ammortamento calcolato in proporzione al tempo di effettivo utilizzo.

I beni di valore esiguo, in considerazione del loro rapido rinnovo, sono ammortizzati nell'esercizio di acquisizione. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

| Voci di bilancio | Aliquote di amm.to |
|---------------------------------|---------------------------|
| Fabbricati | 3% |
| Impianti specifici | 7,5% |
| Attrezzature industriali | 7,5% |
| Mobili e arredi | 15% |
| Macchine d'ufficio elettroniche | 20% |

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ad ogni data di riferimento di bilancio Il Gruppo valuta se vi siano eventuali indicazioni che le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento) possano aver subito una perdita durevole di valore.

Se esiste una tale evidenza, il valore contabile delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile inteso come il maggiore tra il valore equo (*fair value*) al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile del singolo bene, Il Gruppo stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa ("UGC") cui il bene appartiene. Il valore d'uso di un'attività è calcolato attraverso la determinazione del valore attuale dei flussi finanziari futuri previsti, applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore netto contabile.

L'eventuale svalutazione per perdita di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se la rettifica non fosse mai stata rilevata. Nessun ripristino è effettuato sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni

Rappresentano investimenti nel capitale di altre imprese e consistono in partecipazioni in altre imprese.

Esse sono valutate con il criterio del costo, rappresentato dal prezzo di acquisto, dalle somme versate per la sottoscrizione o dal valore attribuito ai beni conferiti, comprensivi di oneri accessori.

Le partecipazioni, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio del Gruppo, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle Gruppo partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto secondo i principi contabili italiani.

Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Crediti

I crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono rilevati nell'attivo circolante in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento dei relativi ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti sono iscritti se sussiste "titolo" al credito e dunque quando essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'impresa; se di natura finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, con indicazione della quota esigibile entro l'esercizio successivo.

I crediti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione e, pertanto, sono esposti nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed incluso degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. Tali costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del credito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il credito (ed il corrispondente ricavo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali, la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato ed il valore a termine viene rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Nel caso di crediti finanziari, la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del conto economico al momento della

rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del credito.

Il valore dei crediti è ridotto successivamente per l'ammontare ricevuti, sia a titolo di capitale sia di interessi, nonché per le eventuali svalutazioni per ricondurre i crediti al loro valore di presumibile realizzo o per le perdite.

Il Gruppo presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è stata omessa l'attualizzazione, gli interessi sono stati computati al nominale ed i costi di transazione sono stati iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Titoli

I titoli iscritti tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, relativi ad investimenti non destinati ad una permanenza durevole nel patrimonio del Gruppo, sono valutati al minore tra costo di acquisto, determinato secondo il criterio del costo ammortizzato, ed il valore desumibile dal mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide con il valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Si evidenzia inoltre che nell'anno in corso c'è un ammanco di cassa per la Capogruppo dovuto alla mancata ricezione di fondi attesi, nello specifico non abbiamo ancora ricevuto le erogazioni per il la seconda tranche del bando Connessioni e un'altra tranche di Simest che erano previste per il 2025.

Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sono determinati per definire la corretta competenza dei costi e dei ricavi cui si riferiscono.

I ratei costituiscono la contropartita numeraria dell'accertamento di quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio per i quali non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni di disponibilità monetarie o di crediti e debiti.

I risconti rappresentano la contropartita di porzioni di costi e di ricavi non imputabili al risultato economico dell'esercizio relativo al periodo nel corso del quale si è avuta la corrispondente variazione monetaria o di crediti e debiti.

I criteri di misurazione adottati costituiscono l'applicazione del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Riguardano principalmente stanziamenti effettuati per coprire perdite o passività, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Tali elementi includono anche l'orizzonte temporale quando alla data di bilancio esiste una obbligazione certa, in forza di un vincolo contrattuale o di legge, il cui esborso è stimabile in modo attendibile e la data di sopravvenienza, ragionevolmente determinabile, è sufficientemente lontana nel tempo per rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione alla data di bilancio del valore stimato al momento dell'esborso.

Per quanto concerne, la classificazione, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi secondo la loro natura. Nel momento in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci di conto economico, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono iscritti in via residuale alle voci B12 e B13 del conto economico.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro

Rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti calcolato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio ed in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Le indennità di anzianità sono determinate in conformità al disposto dell'art. 2120 c.c. e dei contratti nazionali ed integrativi in vigore alla data di bilancio per le singole fattispecie e considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Debiti

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti sotto il profilo sostanziale. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali.

Nella voce acconti sono invece accolti gli anticipi ricevuti da clienti per forniture di beni o servizi non ancora effettuate.

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito è inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. Tali costi di transazione, quali le spese accessorie per ottenere finanziamenti, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del debito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di debiti sorti da operazioni commerciali, la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di debiti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o tra gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi passivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del debito.

Il valore dei debiti è ridotto successivamente per l'ammontare pagati, sia a titolo di capitale sia di interessi.

Il Gruppo presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è omessa l'attualizzazione e gli interessi sono computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del debito a rettifica degli interessi passivi nominali.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella tabella in calce alle note descrittive vengono evidenziati accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico, al momento

della loro iscrizione, potrebbero tuttavia produrre effetti in un tempo successivo. Tali elementi sono iscritti al loro valore nominale o dell'effettivo impegno.

Conversione di poste in valuta

Le attività e le passività monetarie in valuta sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio.

Le attività e passività non monetarie (immobilizzazioni, rimanenze, risconti attivi e passivi...) in valuta sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data dell'acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio, in presenza di una riduzione ritenuta durevole.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni, premi, nonché delle imposte direttamente connesse alla vendita e di eventuali variazioni di stima. In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento dell'ultimazione dei servizi o in modo continuativo nella misura in cui le connesse prestazioni sono state eseguite nel corso dell'esercizio, successivamente all'accettazione, da parte dei clienti, dei verbali di esecuzione delle prestazioni.

Contributi

I contributi sono contabilizzati nel momento in cui è sorto con certezza il diritto a percepirli. I contributi in conto esercizio sono iscritti in applicazione del principio della competenza economica.

I contributi in conto capitale sono accreditati a conto economico secondo il principio della competenza in correlazione alla vita utile del bene cui si riferiscono.

Costi

I costi e le spese vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché di eventuali variazioni di stima. In particolare

- le spese per l'acquisizione di beni e per le prestazioni di servizi sono riconosciute rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà, che generalmente coincide con la consegna o spedizione dei beni, ed alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero alla maturazione dei corrispettivi periodici;
- le spese di pubblicità e promozione sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute;
- le spese di ricerca sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Proventi e oneri finanziari

Vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, secondo il principio della competenza.

Gli utili e le perdite derivanti dalla conversione delle poste in valuta sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce C.17 bis - *Utile e perdite su cambi*.

In particolare, se dall'adeguamento ai cambi in vigore a fine esercizio delle poste in valuta emerge un utile netto, tale importo è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino all'effettivo realizzo.

Imposte

Le imposte dirette a carico dell'anno sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni di legge ed alle aliquote in vigore, tenendo conto delle eventuali esenzioni applicabili.

Viene inoltre effettuata l'analisi dell'esistenza di differenze temporanee tra i valori di bilancio dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali e/o tra i componenti di reddito imputati a Conto Economico e quelli tassabili o deducibili in esercizi futuri ai fini dell'iscrizione delle imposte di competenza, secondo quanto prescrive l'OIC n. 25.

In presenza di differenze temporanee imponibili sono iscritte in bilancio imposte differite passive, salvo nelle eccezioni previste dall'OIC 25.

In presenza di differenze temporanee deducibili vengono iscritte imposte differite attive in bilancio solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, previste dalla normativa fiscale vigente alla data di riferimento del bilancio.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.

Ai fini della classificazione in bilancio, i crediti e debiti tributari vengono compensati solo se sussiste un diritto legale a compensare gli importi rilevati in base alla legislazione fiscale e vi è l'intenzione di regolare i debiti e i crediti tributari su base netta mediante un unico pagamento.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

Si fornisce, di seguito, la composizione delle principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico. Gli importi sono espressi in unità di euro.

1 Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente illustra la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali intercorsa nel corso dell'esercizio:

| Voci di bilancio | Saldo al 01/01/2025 | Acquisiz. | (Amm.ti) | Riclassif. | Saldo al 31/12/2025 |
|---|---------------------|----------------|-----------------|------------|---------------------|
| Costi di impianto e di ampliamento | | | | | |
| Costo storico | 7.573 | 0 | 0 | 0 | 7.573 |
| (Fondo amm.to) | -6.705 | 0 | -868 | | -7.573 |
| Valore netto | 868 | 0 | -868 | 0 | 0 |
| Costi di sviluppo | | | | | |
| Costo storico | 261.000 | 0 | 0 | | 261.000 |
| (Fondo amm.to) | -156.600 | 0 | -52.200 | | -208.800 |
| Valore netto | 104.400 | 0 | -52.200 | 0 | 52.200 |
| Diritti di brevetto industriale e opere ing. | | | | | |
| Costo storico | 2.367.154 | 877.700 | 0 | | 3.244.854 |
| (Fondo amm.to) | -1.137.971 | 0 | -567.571 | | -1.705.542 |
| Valore netto | 1.229.183 | 877.700 | -567.571 | 0 | 1.539.312 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Costo storico | 522.534 | 0 | 0 | 0 | 522.534 |
| (Fondo amm.to) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valore netto | 522.534 | 0 | 0 | 0 | 522.534 |
| Altre immobiliz. Imma. + Spese di quotazione | | | | | |
| Costo storico | 1.035.369 | 18.900 | 0 | | 1.054.269 |
| (Fondo amm.to) | -461.660 | | -212.654 | | -674.314 |
| Valore netto | 573.709 | 18.900 | -212.654 | 0 | 379.955 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Costo storico | 4.193.630 | 896.600 | 0 | 0 | 5.090.230 |
| (Fondo amm.to) | -1.762.936 | 0 | -833.293 | 0 | -2.596.229 |
| Valore netto | 2.430.694 | 896.600 | -833.293 | 0 | 2.494.001 |

- I “**costi di sviluppo**”, pari a 52mila 31 dicembre 2025, accolgono gli investimenti per attività di ricerca e sviluppo relativi allo sviluppo sperimentale della piattaforma di NEWTY.io (NFT Ticketing) su protocolli blockchain permissionless.
- La voce “**Immobilizzazioni in corso e acconti**” accoglie il valore attribuito alle costruzioni in economia, determinato come somma dei costi diretti e indiretti, non ancora ultimate ed entrate in esercizio.

- I costi relativi alle “**altre immobilizzazioni immateriali**”, rappresentano le fatture di consulenza ricevute nel 2025 legate alla quotazione stessa e le spese per gli studi di fattibilità in materia ESG per l’ottenimento di certificazioni ESG strategiche
- La voce “**diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell’ingegno**”, pari ad 1.539mila al 31 dicembre 2025, comprende gli investimenti, al netto degli ammortamenti, sostenuti da parte del Gruppo per lo sviluppo custom di piattaforme digitali e softwares.

Di seguito un dettaglio:

| <i>Diritti di brevetto industriale e opere ing.</i> | Saldo al 31/12/2024 | Acquisiz. | (Amm.ti) | Saldo al 31/12/2025 |
|---|------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| <i>Piattaforma MUSA NFT</i> | | | | |
| Costo storico | 453.000 | 20.000 | | 473.000 |
| (Ammortamento) | -295.400 | | -94.600 | -390.000 |
| Valore netto | 157.600 | 20.000 | -94.600 | 83.000 |
| <i>Piattaforma NEWTY.io</i> | | | | |
| Costo storico | 58.500 | 75.000 | | 133.500 |
| (Ammortamento) | -23.400 | | -26.700 | -50.100 |
| Valore netto | 35.100 | 75.000 | -26.700 | 83.400 |
| <i>Piattaforma DAO - payment solution</i> | | | | |
| Costo storico | 207.500 | 50.600 | | 258.100 |
| (Ammortamento) | -85.000 | | -51.620 | -136.620 |
| Valore netto | 122.500 | 50.600 | -51.620 | 121.480 |
| <i>Piattaforma Progettazione Sistemistica Set-up e fornita infrastruttura replicabile IPFS</i> | | | | |
| Costo storico | 48.300 | | | 48.300 |
| (Ammortamento) | -19.320 | | -9.660 | -28.980 |
| Valore netto | 28.980 | 0 | -9.660 | 19.320 |
| <i>Gestione eventi</i> | | | | |
| Costo storico | 58.750 | | | 58.750 |
| (Ammortamento) | -23.500 | | -11.750 | -35.250 |
| Valore netto | 35.250 | 0 | -11.750 | 23.500 |
| <i>Piattaforma Gestione progetti ESG</i> | | | | |
| Costo storico | 25.150 | 4.500 | | 29.650 |
| (Ammortamento) | -10.060 | | -5.930 | -15.990 |
| Valore netto | 15.090 | 4.500 | -5.930 | 13.660 |
| <i>Software DATA LAKE</i> | | | | |
| Costo storico | 120.000 | 0 | | 120.000 |
| (Ammortamento) | -120.000 | | | -120.000 |
| Valore netto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Software Carbon negative - SPAREX</i> | | | | |
| Costo storico | 125.000 | 10.000 | | 135.000 |
| (Ammortamento) | -125.000 | | -2.000 | -127.000 |
| Valore netto | 0 | 10.000 | -2.000 | 8.000 |
| <i>Software email archive - social media posting - IT asset management - gestione ticket</i> | | | | |
| Costo storico | 214.500 | 0 | | 214.500 |
| (Ammortamento) | -214.500 | | | -214.500 |
| Valore netto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Piattaforma indicizzazione automatica</i> | | | | |
| Costo storico | 89.000 | 53.000 | | 142.000 |
| (Ammortamento) | -17.800 | | -28.400 | -46.200 |
| Valore netto | 71.200 | 53.000 | -28.400 | 95.800 |
| <i>NAVIGART</i> | | | | |
| Costo storico | 90.954 | 143.000 | | 233.954 |
| (Ammortamento) | -18.191 | | -46.791 | -64.982 |
| Valore netto | 72.763 | 143.000 | -46.791 | 168.972 |

| | | | | |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Piattaforma creazione video AI | | | | |
| Costo storico | 109.000 | | | 109.000 |
| (Ammortamento) | -21.800 | | -21.800 | -43.600 |
| Valore netto | 87.200 | 0 | -21.800 | 65.400 |
| Modello replicabile stand expo | | | | |
| Costo storico | 58.500 | 12.000 | | 70.500 |
| (Ammortamento) | -11.700 | | -14.100 | -25.800 |
| Valore netto | 46.800 | 12.000 | -14.100 | 44.700 |
| Piattaforma b2c event | | | | |
| Costo storico | 60.000 | 10.000 | | 70.000 |
| (Ammortamento) | -12.000 | | -14.000 | -26.000 |
| Valore netto | 48.000 | 10.000 | -14.000 | 44.000 |
| Ticketing platform | | | | |
| Costo storico | 118.000 | | | 118.000 |
| (Ammortamento) | -23.600 | | -23.600 | -47.200 |
| Valore netto | 94.400 | 0 | -23.600 | 70.800 |
| Software Infrastruttura DAPP | | | | |
| Costo storico | 35.000 | | | 35.000 |
| (Ammortamento) | -17.500 | | -17.500 | -35.000 |
| Valore netto | 17.500 | 0 | -17.500 | 0 |
| C-Automotive | | | | |
| Costo storico | 45.500 | | | 45.500 |
| (Ammortamento) | -9.100 | | -9.100 | -18.200 |
| Valore netto | 36.400 | 0 | -9.100 | 27.300 |
| C-replicable stand model | | | | |
| Costo storico | 39.100 | | | 39.100 |
| (Ammortamento) | -7.820 | | -7.820 | -15.640 |
| Valore netto | 31.280 | 0 | -7.820 | 23.460 |
| Token digital events | | | | |
| Costo storico | 57.500 | 40.000 | | 97.500 |
| (Ammortamento) | -11.500 | | -19.500 | -31.000 |
| Valore netto | 46.000 | 40.000 | -19.500 | 66.500 |
| Piattaforma di distribuzione multicloud | | | | |
| Costo storico | 35.500 | 142.550 | | 178.050 |
| (Ammortamento) | -7.100 | | -35.610 | -42.710 |
| Valore netto | 28.400 | 142.550 | -35.610 | 135.340 |
| Supply chain platform for the outfitting sector | | | | |
| Costo storico | 103.000 | 40.000 | | 143.000 |
| (Ammortamento) | -20.600 | | -28.600 | -49.200 |
| Valore netto | 82.400 | 40.000 | -28.600 | 93.800 |
| Platform event reward participation | | | | |
| Costo storico | 95.000 | | | 95.000 |
| (Ammortamento) | -19.000 | | -19.000 | -38.000 |
| Valore netto | 76.000 | 0 | -19.000 | 57.000 |
| Gamification | | | | |
| Costo storico | 38.900 | 45.000 | | 83.900 |

| | | | | |
|--|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| (Ammortamento) | -7.780 | | -16.780 | -24.560 |
| Valore netto | 31.120 | 45.000 | -16.780 | 59.340 |
| Piattaforma AI per automazione contenuti | | | | |
| Costo storico | 81.500 | 34.250 | | 115.750 |
| (Ammortamento) | -16.300 | | -23.150 | -39.450 |
| Valore netto | 65.200 | 34.250 | -23.150 | 76.300 |
| Piattaforma Bando Connessioni | | | | |
| Costo storico | | 163.300 | | 163.300 |
| (Ammortamento) | | | -32.660 | -32.660 |
| Valore netto | 0 | 163.300 | -32.660 | 130.640 |
| Altri costi di sviluppo | | | | |
| Costo storico | | 34.500 | | 34.500 |
| (Ammortamento) | | | -6.900 | -6.900 |
| Valore netto | 0 | 34.500 | -6.900 | 27.600 |
| TOTALE DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E OPERE ING. | | | | |
| Costo storico | 2.367.154 | 877.700 | 0 | 3.244.854 |
| (Ammortamento) | -1.137.971 | 0 | -567.571 | -1.705.542 |
| Valore netto | 1.229.183 | 873.200 | -481.671 | 1.539.312 |

Piattaforme digitali

Nei precedenti esercizi, Il Gruppo ha investito nelle piattaforme Web 3.0:

- Musa NFT.io
- Newty.io
- Soluzione DAO replicabile

Dando seguito al programma di investimenti tech, nel corso del 2025, Il Gruppo ha investito nello sviluppo custom di nuove piattaforme, integrabili con le soluzioni esistenti in collaborazione con fornitori esterni

- Soluzione di indicizzazione migliorativa web editor
- Tool di creazione automatizzata video
- Piattaforma di ticketing dedicata al comparto grandi eventi
- Soluzione per la fruizione museale aumentata
- Tool per eventi dedicato al pubblico B2C
- Soluzioni web 3.0 basate su tokenizzazione
- Soluzioni di gamification
- Soluzione tracciamento filiera produttiva eventi per valutare impatto ESG

Softwares

I “software” acquistati nei precedenti esercizi per sviluppo interno hanno proseguito il loro processo di implementazione mediante investimenti realizzati nel corso dell’esercizio rispettivamente.

2 Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente illustra la movimentazione delle immobilizzazioni materiali intercorsa nell'esercizio:

| Voci di bilancio | Saldo al 01/01/2025 | Acquisiz. | (Alienaz.) | (Amm.ti) | Riclassif. | Saldo al 31/12/2025 |
|---|------------------------|------------|----------------|----------------|------------|------------------------|
| Terreni e fabbricati | | | | | | |
| Costo storico | 251.812 | 0 | -121.300 | 0 | 0 | 130.512 |
| (Fondo amm.to) | -70.397 | 0 | 35.197 | -7.554 | 0 | -42.754 |
| Valore netto | 181.415 | 0 | -86.103 | -7.554 | 0 | 87.758 |
| Impianti e macchinario | | | | | | |
| Costo storico | 2.749 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.749 |
| (Fondo amm.to) | -1443 | 0 | | -413 | | -1.856 |
| Valore netto | 1.306 | 0 | 0 | -413 | 0 | 893 |
| Attrezzature industriali e commerciali | | | | | | |
| Costo storico | 9.752 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.752 |
| (Fondo amm.to) | -3738 | 0 | 0 | -1.146 | | -4.883 |
| Valore netto | 6.014 | 0 | 0 | -1.146 | 0 | 4.869 |
| Altri beni | | | | | | |
| Costo storico | 134.044 | 814 | | 0 | | 134.858 |
| (Fondo amm.to) | -88.960 | 0 | | -15.774 | | -104.734 |
| Valore netto | 45.084 | 814 | 0 | -15.774 | 0 | 30.124 |
| TOTALE IMM. MATERIALI | | | | | | |
| Costo storico | 398.357 | 814 | -121.300 | 0 | 0 | 277.871 |
| (Fondo amm.to) | -164.538 | 0 | 35.197 | -24.887 | 0 | -154.228 |
| Valore netto | 233.819 | 814 | -86.103 | -24.887 | 0 | 123.643 |
| | | | | | | 123.644 |

3 Immobilizzazioni finanziarie

La tabella seguente documenta la composizione e la movimentazione dei costi delle immobilizzazioni finanziarie:

| Denominazione sociale | Sede (Paese) | Quota di possesso | Capitale sociale | Patrimonio netto 31/12/2024 | Patrimonio netto 31/12/2025 | Val. attribuito in bilancio |
|--|------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Partecipazioni in altre imprese | | | | | | |
| Sportellence S.r.l. | Italia | 100% della Capogr | 10.000 | 675492 | 682.797 | 209.000 |
| INDEX REVIEW SBrl | Italia | 7% di Sportellence | | - | - | 60.000 |
| Tot. partecipaz. in imprese controllate | | | | 675.492 | 682.797 | 60.000 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Denominazione sociale | Saldo al 31/12/2024 | Acquisiz. | (Alienaz.) | (Svalutazioni) | Saldo al 31/12/2025 | |
| INDEX REVIEW SBrl | 60.000 | 0 | 0 | 0 | 60.000 | |
| Tot. partecipaz. in imprese | | 0 | 0 | 0 | 60.000 | |

4 Crediti

La tabella seguente riporta il dettaglio della composizione e dell'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio:

| Voci di bilancio | Saldo dell'esercizio | | | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|---|--|--|---|---------------------|---------------------|------------------|
| | Importi esigibili entro l'esercizio successivo | Importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | | | |
| | | Di durata residua inferiore o uguale a cinque anni | Di durata residua superiore a cinque anni | | | |
| Crediti verso clienti | 5.446.776 | 0 | 0 | 5.446.776 | 4.095.913 | 1.350.863 |
| Crediti verso imprese controllate | - | - | - | 0 | 0 | 0 |
| Crediti tributari | 101.166 | 3.495 | 0 | 104.661 | 149.578 | -44.917 |
| Crediti verso altri | 488.829 | | 5747 | 494.576 | 323.501 | 171.075 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 6.036.770 | 3.495 | 5747 | 6.046.012 | 4.568.992 | 1.477.020 |

I crediti totali iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2025 ammontano ad 6.046Mila,

Crediti verso clienti

La tabella seguente riporta il dettaglio dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2025;

| Voci di bilancio | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Crediti verso clienti - valore lordo | 3.837.115 | 3.318.286 | 518.829 |
| Crediti per fatture da emettere | 1.619.761 | 1.164.610 | 455.151 |
| Note credito da emettere | -1.272 | 0 | -1.272 |
| (Fondo svalutazione crediti verso clienti) | -8.829 | -386.984 | 378.155 |
| Totale crediti verso clienti - valore netto | 5.446.776 | 4.095.912 | 1.350.864 |

I crediti commerciali sono esposti in bilancio al netto del relativo fondo svalutazione crediti ed ammontano ad 5.446mila al 31 dicembre 2025 in incremento rispetto al 2024 di 1.350mila.

I crediti per fatture da emettere ammontano a 1.619Mila relative ad attività svolte nel corso del 2025 e sono state integralmente emesse alla data di redazione del fascicolo.

La tabella seguente riporta la movimentazione del fondo svalutazione relativo ai crediti iscritti nell'attivo circolante:

| Dettaglio fondo svalutazione crediti | Saldo al 31/12/2024 | Acc.ti | (Utilizzi) | Saldo al 31/12/2025 | Variazione |
|--|---------------------|----------|-----------------|---------------------|----------------|
| Fondo svalutazione crediti commerciali | 386.984 | 0 | -378.155 | 8.829 | 378.155 |
| Totale fondo svalutazione crediti | 386.984 | 0 | -378.155 | 8.829 | 378.155 |

Il fondo svalutazione crediti, pari a 8mila, al netto degli utilizzi di 378mila, è stato determinato sulla base di una valutazione analitica dello stato dei crediti, tenendo conto della loro anzianità, della presunta capacità patrimoniale-finanziaria dei debitori nonché dei piani di rientro in essere alla data di redazione del bilancio. Tale fondo, nel rispetto del principio della prudenza, è adeguato ad esprimere i crediti al valore di presumibile realizzo ed è stato aggiornato al 31 dicembre 2025, anche in considerazione delle performance di incasso realizzate con le attività di recupero crediti attuate.

Il fondo è stato decrementato sulla base degli incassi ricevuti da posizioni incagliate e sulla base di conseguenti rivalutazioni di posizioni collegate.

Crediti tributari

La tabella seguente riporta il dettaglio dei crediti tributari:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione | |
|--|---------------------|---------------------|------------|---------------|
| Credito d'imposta per ricerca e sviluppo | 3.495 | 28.569 | - | 25.074 |
| Credito IVA | 98.435 | 118.170 | - | 19.735 |
| Altri crediti tributari | 2.731 | 2.839 | - | 108 |
| Totale crediti tributari | 104.661 | 149.578 | - | 44.917 |

I crediti tributari ammontano a 104mila, principalmente credito IVA non ancora compensato, e a seguire il credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo vantati dal Gruppo per un totale di 3mila al 31 dicembre 2025, come previsto dalla Legge del 27 dicembre 2019 n. 160 (c.d. legge di bilancio 2020) e dalla legge del 30 dicembre 2020 n. 178 (c.d. legge di bilancio 2021).

Il dettaglio dei crediti d'imposta maturati dal Gruppo per anno di formazione e la loro movimentazione nel corso dell'esercizio, è così di seguito riepilogato:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2024 | Utilizzi | Acc.ti/maturati nell'anno | Saldo al 31/12/2025 | di cui esigibili entro l'esercizio successivo | di cui esigibili oltre l'esercizio successivo |
|--|---------------------|----------------|---------------------------|---------------------|---|---|
| Credito d'imposta per R&S 2022 | 28.569 | -25.074 | | 3.495 | | |
| Credito d'imposta per R&S 2021 | | | 0 | 0 | | |
| Credito d'imposta per R&S 2020 | | | 0 | 0 | | |
| Totale crediti d'imposta per ricerca e sviluppo | 28.569 | -25.074 | 0 | 3.495 | 0 | 0 |

La variazione dell'esercizio riflette l'utilizzo nel 2025 in compensazione tramite modello F24, di circa 25mila di crediti tributari pregressi.

Crediti verso altri

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce crediti verso altri:

| Voci di bilancio | Saldo dell'esercizio | | | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|-----------------------------------|---|--|--|------------------------|------------------------|----------------|
| | Importi esigibili entro l'esercizio successivo | Importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | | | |
| | | di durata residua inferiore o uguale a cinque anni | di durata residua superiore a cinque anni | | | |
| C/C Vincolato | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titoli a tasso variabile AC | | | | - | 0 | |
| Anticipi | 23.385 | 0 | 0 | 23.385 | 48.732 | -25.347 |
| Altri crediti | 465.444 | | | 465.444 | 269.022 | 196.422 |
| Depositi cauzionali | 0 | 0 | 5.747 | 5.747 | 5.747 | 0 |
| Totale crediti verso altri | 488.829 | 0 | 5.747 | 494.576 | 323.501 | 171.075 |

I Crediti verso altri risultano pari a 494mila ed hanno subito le seguenti variazioni nel corso del 2025:

- Acconti a fornitori per 23mila, relativi a pagamenti effettuati di cui si è in attesa di fattura;
- Altri crediti per 465mila relativi ai bandi “Connessioni” ed “Innovacultura” di Regione Sicilia e Regione Lombardia per i quali Il Gruppo è stata selezionata e che sono stati iscritti a Ricavo in conto Economico alla voce “Altri ricavi”
- Depositi cauzionali versati pari a 5Mila sono relativi a cauzioni richieste dai fornitori per la fornitura di beni

Ripartizione dei crediti per area geografica

La tabella seguente riporta il dettaglio dei crediti per area geografica:

| Voci di bilancio | Saldo al 31/12/2025 | | | |
|---|---------------------|----------------|------------------|------------------|
| | Italia | UE | Extra UE | Totale |
| <i>Crediti iscritti nell'attivo circolante</i> | | | | |
| Crediti verso clienti | 3.336.251 | 769.447 | 1.341.077 | 5.446.776 |
| Crediti verso imprese controllate | | | | 0 |
| Crediti tributari | 104.661 | | | 104.661 |
| Crediti verso altri | 115.284 | | 379291,8 | 494.576 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 3.556.196 | 769.447 | 1.720.369 | 6.046.012 |

5 Attività finanziarie non immobilizzate

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo agli investimenti in titoli effettuati dal Gruppo nel corso del 2025

| Descrizione | Saldo a 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|--|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Altri titoli | 5.000 | 496.157 | -491.157 |
| Totale attività finanziarie non immobilizzate | 5.000 | 1.182.591 | -1.177.591 |

6 Disponibilità liquide

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo alle disponibilità liquide detenute dal Gruppo:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|
| Depositi bancari e postali | 395.595 | 677.238 | -281.643 |
| Danaro e valori in cassa | 1.154 | 844 | 310 |
| Totale disponibilità liquide | 396.750 | 678.082 | -281.332 |

Le disponibilità liquide sono costituite da disponibilità presso i conti correnti bancari ordinari e casse contanti alla chiusura dell'esercizio e sono sta/te valutate al valore nominale.

7 Ratei e risconti attivi

Al 31.12.2025 Il Gruppo presenta Ratei e risconti Attivi per 9mila che si riferiscono a servizi di Consulenza finanziaria.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

8 Patrimonio netto

Le tabelle seguenti riportano la movimentazione del patrimonio netto del Gruppo degli ultimi due esercizi:

| Descrizione | Capitale | Riserva | Riserva | Altre riserve | Utile (perdita) esercizio | Totale |
|--|----------|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------|
| | sociale | legale | sovranprezzo | | | |
| Saldi al 1 gennaio 2024 | 715.600 | 100.000 | 4.096.400 | 1.596.880 | -1.181.726 | 5.327.154 |
| Aumento capitale sociale | | | -51.338 | -1.130.388 | 1.181.726 | 0 |
| Altre variazioni | | | | | | 0 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | | | | | | 0 |
| Variazione area di consolidamento | | | | | | 0 |
| Risultato dell'esercizio | | | | | 49.621 | 49.621 |
| Saldi al 31 dicembre 2024 | 715.600 | 100.000 | 4.045.062 | 466.492 | 49.621 | 5.376.775 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | | 2.116 | | 47.505 | -49.621 | 0 |
| Altre variazioni | | | | | | 0 |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | | | | | | 0 |
| Risultato dell'esercizio | | | | | 184.059 | 184.059 |
| Saldi al 31 dicembre 2025 | 715.600 | 102.116 | 4.045.062 | 513.997 | 184.059 | 5.560.834 |

| Raccordo patrimonio netto | Esercizio corrente | | | Esercizio precedente | |
|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------------|
| | Patrimonio netto | Risultato d'esercizio | | Patrimonio netto | Risultato d'esercizio |
| Bilancio Capogruppo | 5.077.666 | 174.688 | | 4.902.978 | 42.316 |
| Risultato Sportellence S.r.l. | 483.168 | 9.371 | | 473.797 | 7.305 |
| Riserva di consolidamento | | | | | |
| Bilancio consolidato | 5.560.834 | 184.059 | | 5.376.775 | 49.621 |

Capitale sociale

Il capitale sociale della Capogruppo al 31 dicembre 2025 è pari ad 715,6mila, interamente sottoscritto e versato, e risulta costituito da n. 715.600 azioni ordinarie, non ha subito variazioni nel corso del 2025.

In data 8 maggio 2023, data individuata dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 28 marzo 2023, è avvenuta l'emissione e l'assegnazione gratuita di complessivi n. 1.431.200 nuovi "Warrant TMP Group 2023-2025", assegnati nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 (una) azione TMP Group detenuta da ciascun azionista.

A seguito di tale operazione, risultano in circolazione 1.666.200 warrant, di cui 235.000 warrant assegnati in quotazione.

Il saldo del capitale sociale è in crescita di 174mila relativi all'utile del risultato di esercizio 2025 della Capogruppo e 9mila di utile della Controllata, per un totale di 184mila.

Il patrimonio netto raccordato è pari a 5.560Mila al loro dell'utile consolidato.

Di seguito si riporta la compagine sociale della Capogruppo al 31 dicembre 2025:

| Azionista | 2025 | | 2024 | |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | Numero azioni | Valore nominale | Numero azioni | Valore nominale |
| Maria Teresa Astorino | 743.124 | 371.562 | 743.124 | 371.562 |
| Roberto Rosati | 251.056 | 125.528 | 251.056 | 125.528 |
| Basilio Scaturro Antonio | 5.820 | 2.910 | 5.820 | 2.910 |
| Azionisti con partecipazione inferiore al 5%* | 50.000 | 25.000 | 50.000 | 25.000 |
| Mercato | 381.200 | 190.600 | 381.200 | 190.600 |
| Saldi al 31 dicembre | 1.431.200 | 715.600 | 1.431.200 | 715.600 |

Riserva legale

È iscritta al 31 dicembre 2025 per un ammontare di 102mila e accoglie le quote di utili degli esercizi precedenti a essa destinate ai sensi dell'art.2430 c.c.

Riserva sovrapprezzo azioni

È iscritta al 31 dicembre 2025 per un ammontare di 4.045mila e accoglie la maggiorazione di prezzo sottoscritta in fase di aumento di capitale seguito alla quotazione del Gruppo all'Euronext Growth Milan in data 02 febbraio 2023.

9 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La tabella seguente riporta la composizione del fondo T.F.R. e la relativa movimentazione:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2024 | Incrementi | (Utilizzi) | Altri | Saldo al 31/12/2025 |
|---------------|---------------------|------------|------------|-----------|---------------------|
| | | | | movimenti | |
| Fondo per TFR | 128.849 | 39.952 | -38.144 | - | 130.657 |

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente e ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzi di indici.

Nell'accantonamento dell'esercizio sono compresi la quota maturata nell'esercizio 2025 a cui si somma la rivalutazione. Gli utilizzi, invece, fanno riferimento alle anticipazioni e alle liquidazioni pagate nell'anno.

Il decremento è effetto della riduzione del personale avvenuta nel corso del periodo.

10 Debiti

La tabella seguente riporta il dettaglio della composizione e dell'esigibilità dei debiti iscritti in bilancio:

| Voci di bilancio | Saldo dell'Esercizio | | | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|--|--|---|-----------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | Importi esigibili entro l'esercizio successivo | Importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | | | |
| | | Esigibili oltre l'esercizio successivo ed entro cinque anni | Esigibili oltre cinque anni | | | |
| Debiti verso banche | 360.368 | 439.796 | 0 | 800.164 | 1.142.917 | -342.753 |
| Acconti | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso fornitori | 1.442.944 | | | 1.442.944 | 850.949 | 591.995 |
| Debiti verso imprese controllate | 0 | | | 0 | | 0 |
| Debiti tributari | 868.451 | | | 868.451 | 650.172 | 218.279 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 131.768 | | | 131.768 | 80.104 | 51.664 |
| Altri debiti | 153.481 | | | 153.481 | 164.823 | -11.342 |
| Totale debiti | 2.957.014 | 439.796 | 0 | 3.396.810 | 2.888.965 | 507.845 |

Debiti verso banche

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso banche:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Debiti verso banche: | | | |
| <i>Conti Correnti</i> | 1.315 | 2.257 | -942 |
| <i>Finanziamenti</i> | 798.848 | 1.140.660 | -341.812 |
| Totale debiti verso banche | 800.163 | 1.142.917 | -342.754 |

I debiti verso banche pari ad 800Mila, in forte decrescita rispetto al 2024, nello specifico i finanziamenti verso Banche accessi prima del 2023 sono in decrescita, cui si aggiunge il finanziamento a tasso agevolato di SIMEST, parte del programma di espansione estera e che si accompagna ad un contributo a fondo perduto di 100mila, per i dettagli si rimanda alla relazione sulla gestione.

Di seguito è riportato un dettaglio dei finanziamenti in corso

| Descrizione | Tipologia debito | Saldo al 31/12/2024 | (Rimborsi) | Accensione | Saldo al 31/12/2025 | di cui esigibile entro l'esercizio successivo | di cui esigibile da 1 a 5 anni | di cui esigibile oltre 5 anni |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|------------|---------------------|---|--------------------------------|-------------------------------|
| Banca Profilo n.97651183 | Mutuo chirografario | 122.141 | -52.802 | | 69.339 | 81.285 | - | 11.946 |
| Credimi | Finanziamento | 76.877 | -63.903 | | 12.974 | 51.253 | - | 38.279 |
| Banco BPM | Mutuo chirografario | 92.510 | -52.169 | | 40.341 | 52.169 | - | 11.828 |
| Banco BPM | Mutuo ipotecario | 8.860 | -8.860 | | - | 5.276 | - | 5.276 |
| Ital Finance MCC n.13024605 | Mutuo chirografario | 114.738 | -105.640 | | 9.098 | 105.640 | - | 96.542 |
| Unicredit | Conto anticipi | 0 | 0 | | - | - | - | - |
| Muto Illimity T4B1194206250 | Mutuo Illimity | 300.784 | -58.437 | | 242.347 | 63.430 | - | 178.917 |
| Finanziamento Simest | Finanziamento | 424.750 | 0 | | 424.750 | - | - | 424.750 |
| Totale debiti verso banche | | 1.140.660 | -341.811 | 0 | 798.849 | 359.053 | 439.796 | 0 |

- **Banca Profilo:** 69mila per un mutuo chirografario di originari 300mila, concesso il 13 maggio 2021 da restituire in 5 anni con rate mensili a partire dal 9 luglio 2021 ed un periodo di preammortamento di 1 anno. Sul mutuo maturano interessi pari al tasso fisso del 4,53% con scadenza il 9 giugno 2026. Sul mutuo è stata ottenuta una garanzia da parte di Mediocredito centrale di 270mila concessa nella stessa data.
- **Credimi:** 12mila per un finanziamento erogato il 18 gennaio 2021 di originari 200mila, da restituire in 5 anni con rate trimestrali a partire dal 31 marzo 2021 ed un periodo di preammortamento di 1 anno. Sul mutuo maturano interessi pari al tasso variabile Euribor 3 mesi + spread del 2%, con scadenza il 31 marzo 2026.
- **Banco BPM:** 40mila per un mutuo chirografario di iniziali 250mila concesso l'8 settembre 2020 da restituire in 5 anni con rata mensile a partire dal 8 ottobre 2021. Sul mutuo maturano interessi pari al tasso fisso del 3,5% con scadenza l'8 settembre 2026.
- **ITAL FINANCE** Medio Credito Centrale: 9mila per un mutuo chirografario di iniziali 300mila concesso il 27 dicembre 2022 e da restituire in 3 anni. Al 31 dicembre 2024, il debito residuo oltre l'esercizio successivo ammonta a 9mila. Il mutuo è assistito da una garanzia rilasciata dal Fondo di Garanzia PMI L. 662/96 pari al 60% dell'importo del finanziamento.
- **ILLIMITY BANK:** 242mila Mutuo chirografario acceso in data 08 agosto 2023 per 350mila della durata di 66 mesi con un preammortamento finanziario di 6 mesi incluso nella durata del Piano di Ammortamento. Sul mutuo gravano interessi al tasso variabile di interesse nominale annuo del 7,938%. Il mutuo è assistito da una garanzia rilasciata dal Fondo di Garanzia PMI L. 662/96.

Debiti verso fornitori

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso fornitori:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Debiti verso fornitori | 1.159.346 | 701.798 | 457.548 |
| Note credito da ricevere | -550.158 | -15.000 | -535.158 |
| Fatture da ricevere | 833.756 | 164.151 | 669.605 |
| Totale debiti verso fornitori | 1.442.944 | 850.949 | 591.995 |

I debiti verso fornitori, pari a 1.442mila al 31 dicembre 2025, si riferiscono esclusivamente a debiti aventi natura commerciale per prestazioni di servizi.

Nel corso dell'esercizio Il Gruppo ha provveduto a compensare ed estinguere posizioni verso i propri fornitori.

Debiti tributari

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti tributari:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| Debiti per IRES/IRAP | 386.547 | 375.230 | 11.317 |
| Debiti per IVA | 268.362 | 160.707 | 107.655 |
| Debiti per tributi locali e ritenute IRPEF | 213.543 | 114.236 | 99.307 |
| Totale debiti tributari | 868.451 | 650.173 | 218.278 |

I debiti tributari, comprensivi di sanzioni ed interessi, ammontano a 868mila, in aumento rispetto al 2024, e consistono principalmente in IRES e IRAP non versata da parte della Controllata. IVA e IRPEF sono in corso di rateazione su base mensile.

Altri Debiti

La tabella seguente riporta il dettaglio degli altri debiti:

| Dettaglio altri debiti | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 | Variazione |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Debiti verso dipendenti | 138.276 | 134.463 | 3.813 |
| Debiti vs. soci | 3.900 | 3.900 | 0 |
| Debiti vs. Amministratori e sindaci | 11.305 | 26.460 | -15.155 |
| Totale altri debiti | 153.481 | 164.823 | -11.342 |

Gli Altri Debiti, pari a 153mila, comprendono i debiti verso dipendenti per retribuzioni maturate nel mese di dicembre 2024 e corrisposti nel mese di gennaio 2026, oltre a debiti verso amministratori e membri del collegio sindacale per 11mila.

Ripartizione dei debiti per area geografica

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti iscritti a bilancio per area geografica:

| Descrizione | Saldo al 31/12/2025 | | | |
|--|---------------------|----------------|---------------|------------------|
| | Italia | UE | Extra UE | Totale |
| | | (escl. Italia) | | |
| Debiti verso banche | 800.164 | - | - | 800.164 |
| Debiti verso fornitori | 1.290.245 | 60.319 | 92.380 | 1.442.944 |
| Debiti tributari | 868.451 | - | - | 868.451 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 131.768 | - | - | 131.768 |
| Altri debiti | 153.481 | - | - | 153.481 |
| Totale Debiti | 3.244.111 | 60.319 | 92.380 | 3.396.810 |

11 Ratei e risconti passivi

Al 31 dicembre 2025 Il Gruppo rileva passività per ratei e risconti pari a 29mila principalmente relativi alla quota di competenza degli anni 2024/2025 del credito imposta in ricerca e sviluppo.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

12 Ricavi

La tabella seguente riporta il dettaglio dei ricavi del Gruppo per categoria d'attività:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

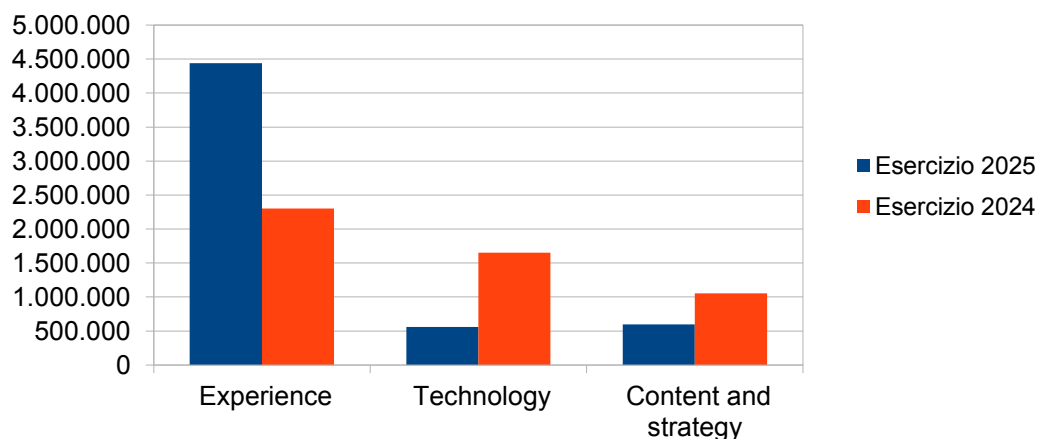
| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|--|------------------|------------------|----------------|
| | | | |
| | | | |
| Categoria di attività | | | |
| Experience | 4.441.790 | 2.299.957 | 2.141.833 |
| Technology | 557.560 | 1.651.342 | -1.093.782 |
| Content and strategy | 598.907 | 1.053.810 | -454.903 |
| Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni | 5.598.257 | 5.005.109 | 593.148 |

I ricavi delle vendite e delle prestazioni 2025 ammontano a 5.598mila, in crescita rispetto al 2024 del 12% legata ad un rallentamento delle attività commerciali.

L'analisi dei ricavi per linee di servizi evidenzia come i ricavi 2025 derivano principalmente dalla divisione Experience (gestione di eventi fisici e digitali, exhibition service, etc.) che rappresenta il core business del Gruppo, (46% del totale ricavi, pari a circa 4.441mila) e dalla divisione Technology (sviluppo piattaforme tecnologiche, Web 3.0).

L'area produzione contenuti ha visto una flessione.

Composizione dei ricavi



Ripartizione Geografica ricavi

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Area geografica | | | |
| Italia | 4.021.671 | 3.503.180 | 518.491 |
| UE | 519.225 | 400.179 | 119.046 |
| Extra UE | 1.057.362 | 1.101.750 | -44.388 |
| Totale ricavi e prestazioni | 5.598.257 | 5.005.109 | 593.148 |

13 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La tabella seguente riporta la composizione degli incrementi per immobilizzazioni per lavori:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | 140.221 | -140.221 |
| Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 140.221 | -140.221 |

14 Altri ricavi e proventi

La tabella seguente riporta la composizione degli altri ricavi e proventi:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|---|----------------|------------------|-------------------|
| Contributi per attività di ricerca e sviluppo | 10.623 | 10.623 | 0 |
| Totale contributi in conto esercizio | 10.623 | 10.623 | 0 |
| Soprawvenienze attive ordinarie | 76.578 | | |
| Altri ricavi e proventi | 379.041 | 1.498.023 | -1.118.982 |
| Totale altri | 455.619 | 1.498.023 | -1.118.982 |
| Totale altri ricavi e proventi | 466.243 | 1.508.646 | -1.042.403 |

La voce altri ricavi risulta in forte decrescita rispetto al 2024 ed ammonta a 466Mila, includendo fra le voci più rilevanti

- Contributo in conto esercizio per credito di ricerca e sviluppo maturato negli anni precedenti per 10mila (si veda nota integrativa)

15 Costi per servizi

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per servizi:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Fiere, mostre e convegni | 1.072.884 | 256.745 | 816.139 |
| Costi per produzione servizi e appalti a terzi | 0 | 0 | 0 |
| Costi per servizi per lavori extra UE | 25.039 | 28.978 | -3.939 |
| Consulenze | 404.261 | 332.007 | 72.254 |
| Compenso ad amministratori | 101.109 | 163.400 | -62.291 |
| Altri costi per servizi | 2.070.084 | 2.936.134 | -866.050 |
| Totale costi per servizi | 3.673.377 | 3.717.264 | -43.887 |

I costi per servizi pari a 3.6 Milioni, in lieve decrescita rispetto 2024.

La voce Altri costi per servizi include le voci in precedenza classificate come *Costi di Godimento di beni di terzi*, *Costi per produzione servizi e appalti a terzi* e *Fiere, mostre e convegni*.

I costi hanno visto un lieve aumento legato ai costi di manutenzione delle soluzioni tecnologiche del gruppo nel corso dell'anno, tali costi sono da intendersi come non ricorrenti.

La voce Consulenze include anche le attività di gestione delle attività da quotata del Gruppo, in decrescita sulla base di una ottimizzazione dei costi dei consulenti.

16 Costi per godimento beni di terzi

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per godimento beni di terzi:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Affitti e locazioni immobili | 23.946 | 20.009 | 3.937 |
| Noleggio altri beni | 11.795 | 16.941 | -5.146 |
| Spese condominiali | 7.151 | 3.650 | 3.501 |
| Leasing automezzi | 24.686 | 16.094 | 8.592 |
| Totale costi per godimento beni di terzi | 67.579 | 56.694 | 10.885 |

I costi per godimento beni di terzi pari a 67mila in line rispetto al 2024

17 Costi per il personale

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per il personale:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|--------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|
| Salari e stipendi | 621.232 | 890.590 | -269.358 |
| Oneri sociali | 171.067 | 206.053 | -34.986 |
| Trattamento di fine rapporto | 45.699 | 54.993 | -9.294 |
| Altri costi con dipendenti | | 780 | -780 |
| Totale costi per il personale | 837.998 | 1.152.416 | -314.418 |

I costi per il personale sono in forte calo rispetto al 2024. Da giugno 2023 Il Gruppo ha infatti avviato un processo di ottimizzazione delle risorse interne che ha visto il suo risultato nel 2025, si rimanda al paragrafo dedicato all'organico medio del Gruppo per la variazione del personale durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

18 Ammortamenti e svalutazioni

La tabella seguente riporta il dettaglio degli ammortamenti e svalutazioni:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 833.293 | 774.250 | 59.043 |
| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 24.886 | 25.500 | -614 |
| Svalutazione Immobilizzazioni Immateriali | | | |
| Totale ammortamenti | 858.178 | 799.751 | 58.428 |
| Svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante | 0 | 56.603 | -56.603 |
| Totale svalutazioni | 0 | 56.603 | -56.603 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 858.178 | 856.354 | 1.825 |

I costi per ammortamenti e svalutazioni ammontano a 858mila in linea con il 2024.

L'aumento degli ammortamenti è riconducibile alle piattaforme e software acquistati nel corso degli esercizi precedenti.

19 Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad 356mila e sono riferibili a spese che non trovano collocazione tra le altre poste di bilancio oltre alle spese non deducibili e sopravvenienze passive.

20 Proventi e (Oneri) finanziari

La tabella seguente riporta il dettaglio dei proventi ed oneri finanziari:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|---|----------------|-----------------|---------------|
| Oneri finanziari | | | |
| <i>interessi passivi su debiti vso banche</i> | -54.911 | -125.413 | 70.502 |
| <i>interessi attivi bancari e postali</i> | 3.662 | 114 | 3.548 |
| (Utili)/perdite su cambi | 2.542 | 1.567 | 975 |
| | | | |
| Totale proventi e oneri finanziari | -48.707 | -123.732 | 75.025 |

Gli interessi ed altri oneri finanziari pari a 48mila nel periodo consistono principalmente negli interessi passivi liquidati con le rate di rimborso dei mutui chirografari al netto degli interessi attivi generati dagli investimenti della liquidità realizzati nel 2025.

21 Imposte sul reddito

La migliore stima delle imposte sul reddito dell'esercizio determinata alla data di redazione del presente bilancio è così dettagliata:

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Imposte correnti | | | |
| <i>IRES</i> | 13.450 | 2.995 | 10.455 |
| <i>IRAP</i> | 23.053 | 824 | 22.229 |
| Totale imposte correnti | 36.503 | 3.819 | 32.684 |
| Imposte relative a esercizi precedenti | | | |
| <i>Imposte</i> | 0 | 0 | 0 |
| Totale imposte | 36.503 | 3.819 | 32.684 |

Le imposte correnti sono relative a IRES e IRAP di competenza 2025.

| IRES | Imponibile 31/12/2025 | Importo |
|--|--------------------------|---------------|
| Risultato ante imposte | 220.562 | |
| Onere fiscale teorico | 24% | 52.935 |
| <u>Variazioni in aumento</u> | | |
| Interessi indeducibili | 62 | |
| Svalutazione crediti | 0 | |
| Spese per prestaz. albergh. e somministr. alimenti e bevande | 0 | |
| Altri costi indeducibili | 103.809 | |
| | | |
| <u>Variazioni in diminuzione</u> | | |
| Costi deducibili da esercizi precedenti | 0 | |
| Altre variazioni | -268.392 | |
| Imponibile fiscale | 56.041 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 13.450 |

| IRAP | Imponibile 31/12/2025 | Importo |
|---|--------------------------|---------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 777.784 | |
| Onere fiscale teorico | 3,90% | 30.334 |
| <u>Costi non rilevanti ai fini IRAP</u> | | |
| Svalutazione crediti | 0 | |
| Costo del personale | 0 | |
| | | |
| <u>Variazioni in aumento</u> | | |
| Altri costi indeducibili | 205.285 | |
| | | |
| <u>Variazioni in diminuzione</u> | | |
| Deduzione cuneo fiscalae | -702.288 | |
| Altre variazioni | -19.157 | |
| Imponibile fiscale | 591.115 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 23.053 |

ALTRE INFORMAZIONI

22 Rapporti con parti correlate

Il Gruppo ha intrattenuto ed intrattiene rapporti di natura commerciale con parti correlate, ai sensi dell'art. 2391 del Codice civile. Nelle seguenti tabelle sono evidenziati i dettagli dei rapporti in essere al 31 dicembre 2025 tra Il Gruppo e le parti correlate individuate.

Il Gruppo, in seguito all'ingresso in Borsa e con l'adozione di una nuova governance, si è dotata di un Comitato Parti Correlate che ha vigilato e valutato preventivamente le transazioni tra parti correlate del Gruppo, non rilevando operazioni di carattere atipico o

inusuale. Le operazioni effettuate con parti correlate sono state considerate rientranti nell'ordinario corso degli affari del Gruppo e sono state regolate a normali condizioni di mercato.

Nelle tabelle seguenti sono evidenziati gli importi dei rapporti di natura commerciale posti in essere nel corso dell'esercizio 2025 tra Il Gruppo e le sue parti correlate:

Rapporti patrimoniali

| Parti correlate | Crediti al 31/12/2024 | Crediti al 31/12/2025 | Delta | Debiti al 31/12/2024 | Debiti al 31/12/2025 | Delta |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Blockchain Italia S.r.l. (altre parti correlate) | 4.950 | 0 | -4.950 | 0 | 14.230 | 14.230 |
| Azatec Consulting S.r.l. (altre parti correlate) | 18.300 | 126.270 | 107.970 | -30.424 | 0 | 30.424 |
| Associazione Italia 4 Blockchain (altre parti correlate) | 43.661 | 15.947 | -27.714 | 0 | 0 | - |
| Il Giardino delle coccole (altre parti correlate) | 33.183 | 0 | -33.183 | 0 | 0 | - |
| GDP Immobiliare Snc (altre parti correlate) | 16.910 | 0 | -16.910 | 0 | 0 | - |
| AQUBE Srl | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Totale | 117.004 | 142.217 | 25.213 | -30.424 | 14.230 | 44.654 |

Rapporti economici

| Parti correlate | Ricavi 2024 | Ricavi 2025 | | Costi 2024 | Costi 2025 | di cui capitalizzati in immobilizzazioni immateriali | spesati a conto economico |
|--|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|---|------------------------------|
| Blockchain Italia S.r.l. (altre parti correlate) | 63.500 | 0 | | 285.500 | 60.050 | 30.000 | 30.050 |
| Azatec Consulting S.r.l. (altre parti correlate) | 160.000 | 103.500 | | 260.500 | 42.000 | 26.000 | 16.000 |
| Associazione Italia 4 Blockchain (altre parti correlate) | 18.350 | 0 | | 9.697 | 21.440 | 0 | 21.440 |
| Il Giardino delle coccole (altre parti correlate) | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GDP Immobiliare Snc (altre parti correlate) | 0 | 0 | | 0 | 0 | - | 0 |
| AQUBE Srl | 19.500 | 0 | | 19.500 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 261.350 | 103.500 | 0 | 575.197 | 123.490 | 56.000 | 67.490 |

23 Rendiconto Finanziario

Il Gruppo ha predisposto il rendiconto finanziario secondo la previsione dell'OIC 10, utilizzando il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato d'esercizio delle componenti non monetarie. Tale rendiconto rappresenta il documento di sintesi che raccorda i valori dei flussi relativi alle risorse finanziarie di cui Il Gruppo ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nella gestione operativa, d'investimento e finanziaria.

Si rinvia, per maggiori dettagli sull'andamento della gestione finanziaria, alla relazione sulla gestione

24 Informativa ex art. 1, comma 125, L.04/08/2017 n.124

Nel corso del 2025 Il Gruppo non ha ricevuto contributi ascrivibili alla legge

25 Organico Medio

La tabella seguente riporta il dettaglio dell'organico medio per categoria di dipendenti:

| Numero medio dipendenti per categoria | 31 dicembre 2025 | 31 dicembre 2024 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Impiegati | 22,50 | 29,24 |
| Altri dipendenti | 0 | 3 |
| Totale dipendenti | 22,50 | 32,24 |

26 Compensi amministratori e organi di controllo

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale della Capogruppo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

| Qualifica | Compenso |
|---------------------|----------|
| Amministratori | 150.000 |
| Collegio sindacale | 34.000 |
| Gruppo di revisione | 22.500 |

27 Garanzie, Impegni e Passività Potenziali

Sono in essere le seguenti garanzie prestate dalla Capogruppo a terzi:

- 168mila per una ipoteca immobiliare concessa a favore di BPM per l'erogazione del mutuo ipotecario erogato nell'esercizio 2010. Per maggiori dettagli, si rimanda al paragrafo dei debiti verso banche della presente nota integrativa.


28 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- Nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, con riconferma di Roberto Rosati nel ruolo di Presidente e Amministratore Delegato della Società. Riconferma di Basilio Scaturro quale Amministratore e CFO della Società, a presidio delle attività amministrative, finanziarie e di controllo.
- Ingresso nel Consiglio di Amministrazione di Marco Piccolo, importante esponente dell'imprenditoria piemontese, con una significativa specializzazione in ambito ESG, nominato quale Amministratore indipendente della Società.
- Valorizzazione del volano e della legacy olimpica, che ha contribuito all'apertura di nuove opportunità di mercato con clienti di caratura internazionale. Con conseguente Ampliamento del portafoglio clienti, anche grazie alla maggiore riconoscibilità acquisita dalla Società nel settore della live communication, degli eventi e della produzione di contenuti.

- Riconferma di importanti progetti con RCS Sport, con integrazione dei rapporti di collaborazione già in essere e incremento dei contratti affidati a TMP Group.
- Rinnovo e rafforzamento della collaborazione con la Lega Pallavolo Serie A Femminile, confermando il ruolo della Società quale partner di riferimento per progetti di comunicazione, produzione e valorizzazione di eventi sportivi.
- Sviluppo di importanti sinergie con player internazionali attivi nel mondo della produzione di contenuti e della realizzazione di grandi eventi. Al fine di un Posizionamento strutturato della Società in vista di importanti appuntamenti internazionali che vedranno il settore della live communication impegnato nei prossimi due esercizi.
- Conferma della rilevanza strategica dell'espansione geografica, coerentemente con le direttrici previste dal piano industriale fino al 2027.
- Riconferma della collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, nell'ambito delle attività e dei progetti già avviati dalla Società.
- Affidamento a MIT SIM del ruolo di operatore specialistico, a supporto della gestione delle attività di specialist sul mercato.
- Affidamento a KT&Partners dell'attività di produzione della ricerca finanziaria, con riferimento alla copertura e all'analisi finanziaria della Società.
- Attesa delle nuove erogazioni relative al bando SIMEST, connesso al progetto di espansione territoriale in Spagna, coerente con il percorso di internazionalizzazione previsto dal piano industriale.
- Attesa delle ulteriori erogazioni relative al progetto "Conessioni", aggiudicato nel 2024, per il quale la Società resta in attesa dell'avvio delle successive fasi operative e dell'autorizzazione a procedere da parte delle istituzioni locali per l'avvio delle attività di cantiere presso il Gasometro di Palermo, oggetto dell'affidamento collegato alla vittoria del bando "Conessioni".

Il presente bilancio di esercizio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio del Gruppo e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano,


 L'Amministratore Delegato
 Amministratore Delegato
 TMP Group S.p.A.
 Roberto Rosati

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti di
TMP GROUP S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo TMP GROUP (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

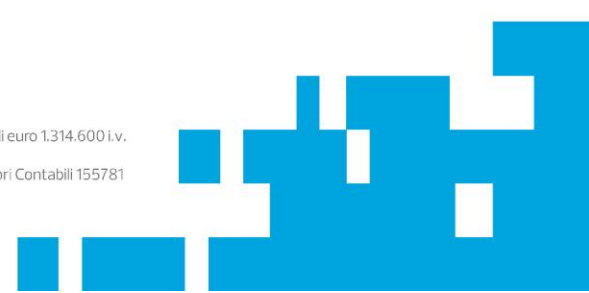
A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società TMP GROUP S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo TMP GROUP S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori di TMP GROUP S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo TMP GROUP al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;

- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo TMP GROUP al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 14 maggio 2026

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**


Biagio Rosa

(Socio – Revisore legale)