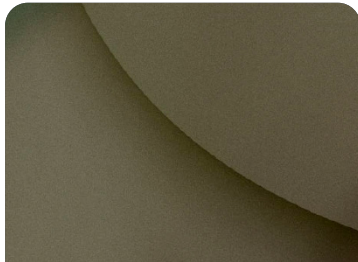




Sönke Gorkisch

Interim Finance Executive, KMU
und Private Equity



Ich gehe dorthin, wo es brennt – in Europa, Asien und den USA. Als Geschäftsführer oder Interim CFO Sorge ich für profitables Wachstum. Als Sanierungs- und Restrukturierungsberater führe ich Unternehmen aus der Krise. Als Controller bekomme ich die Kosten in den Griff. Als Experte für Joint Ventures und M&A schaffe ich schlagkräftige Organisationen.

Sönke Gorkisch
Diplom Wirtschaftsingenieur
Universität Karlsruhe (TH)
Bergheimer Straße 28
D-69115 Heidelberg

T +49 157 50362565
E sg@gorkisch-interim.de
www.gorkisch-interim.de

Mit Ausdauer, Teamwork und klarer Führung an die Grenzen gehen

Aus langen Trails im Himalaya und den Anden weiß ich, dass der Weg zum Ziel kräftezehrend und steinig sein kann. Das übertrage ich auf meine Mandate: Wie beim Trekking setze ich im Unternehmen auf Ausdauer, Teamwork, klare Führung – und auf die Bereitschaft, für den Erfolg an die Grenzen zu gehen. Das schließt die Bereitschaft zu manchmal harten Entscheidungen ausdrücklich ein.

Executive-Management

- Kaufmännische Geschäftsführung
- Restrukturierung & Sanierung
- Joint Ventures und M&A-Projekte


Finance-Management

- Interim-CFO
- Head of Controlling
- Kostenkontrolle & ERP-Systeme

International & vielseitig

- Auslandserfahrung: USA, China, Europa
 - Sprachen: Deutsch, Englisch, Spanisch, Französisch
 - Von KMU über Konzern bis Family Office
-


2025 CUMI Awuko Abrasives GmbH, Hann. Münden (Deutschland)

CUMI Awuko ist ein weltweit führender Spezialist für innovative Schleifmittel-Lösungen, mit < 100 Mitarbeitern und ca. 20 Mio. € Umsatz, der kürzlich von der indischen börsennotierten Murugappa Group (> 5.500 Mitarbeiter) übernommen wurde, mein Team: 5 Mitarbeiter.  www.awuko.com

Senior Direktor Finanzen und Controlling auf Interim Basis (*Jan 25 - bis heute*), unterstellt dem CEO

► Implementierung von Kostenkontrollverfahren und KPIs, Ad-hoc Besetzung einer vakanten Position

2024 BE Aluschmiede GmbH, Geisingen (Deutschland)

BE Aluschmiede ist ein Private-Equity-geführter Tier-II-Automobilzulieferer für Aluminiumschmiedeteile mit 2 Standorten in Deutschland und Ungarn (> 250 Mitarbeiter), mein Team: 5 Mitarbeiter.  www.bons-evers.com

CFO (Kaufmännischer Leiter) auf Interim Basis (*Jul 24 bis Dez 24.*), direkt unterstellt dem P/E CFO

► Erstellung eines M&A-Sales Memorandums für die Veräußerung, Vorbereitung des Unternehmens auf einen Eigentümerwechsel

Musashi Europe GmbH, Bad Sobernheim (Deutschland)

2024 Musashi Europe ist führender Tier I Automobilzulieferer zur Herstellung von Komponenten der PKW und LKW Antriebs- und Fahrwerktechnik in Europa mit neun Standorten in D, ES, HUN (2.500 Mitarbeiter).

 www.eu.musashi-group.com

Senior Sales Controller auf Interim Basis (*Mrz 24 - Jul 24*), direkte Berichtslinie Leiter Controlling

► Inhaltliche Weitergestaltung des Bereiches, Vakanzüberbrückung, Onboarding des Nachfolgers

Kromberg & Schubert GmbH Cable&Wire, Rhede (Deutschland)

2022/23 Cable&Wire ist Produktionsstätte für Spezialkabel mit >180 Mitarbeitern und Umsatz von ca. 70 Mio. € als Teil des Tier I Automobilzulieferer (> 50.000 Mitarbeiter; Umsatz >2,5 Mrd. €), mein Team: 9 MA.

 www.kroschu-cable.de

Kaufm. Geschäftsführer auf Interim Basis (*Nov 22 – Nov 23*) mit direkter Berichtslinie an Eigentümer

► Aufsetzen des neugeschaffenen Bereiches mit Verantwortung für Finanzen, Controlling, Einkauf, HR, IT


Hahn66.de GmbH, Bodelshausen (Deutschland)

2021/22 Hahn66 ist ein Start UP im Bereich Multichannel-Online-Vertrieb für Motorradzubehör mit 4 Mitarbeitern und einem Umsatz von ca. 3 Mio. €.  www.hahn66.de

Geschäftsführer / Mitgesellschafter (*Mrz 21 - Aug 22*)

► Neuausrichtung des bestehenden Betriebes, Prozessautomatisierung und -stabilisierung


BMZ Group, Karlstein am Main (Deutschland)

2019/20 BMZ ist führender Hersteller von Lithium-Ionen-Batterien mit Produktionsstätten in Europa, China und den USA, weltweiter Umsatz fast 500 Mio. €, ca. 3000 Mitarbeiter, ein Joint Venture des Gründers und der STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 21 Mitarbeiter.  www.bmz-group.com

Global CFO auf Interim Basis (*Sep 19 - Jul 20*) mit direkter Berichtslinie an das Board of Directors

► Verbesserung der Eigenkapitalposition, Sicherung der Wachstumsfinanzierung bei Banken/Aktionären, Group Treasury Management-Routinen, Neugestaltung des Finanzteams, Überwachung der Post-ERP- Implementierungsphase, Implementierung gruppenweiter KPIs, Onboarding des dauerhaften Nachfolgers 2025


2019 Keller HCW GmbH, Ibbenbüren (Deutschland)

Keller mit italienischer Tochtergesellschaft als Division der französischen Legris Industries ist Spezialist für schlüsselfertige Anlagen, Maschinen für die Keramikindustrie, Umsatz > 70 Mio. €, > 300 Mitarbeiter, mein Team: 7 Mitarbeiter.  www.keller.de

Division CFO auf Interim Basis (*Apr 19 - Sep 19*)

► Vakanzüberbrückung, Bankverhandlungen, Neuformierung des Finanzteams, Automatisierung Berichts- und Konsolidierungsprozesse, rechtl. Ausgliederung eines Servicestandorts, Onboarding des Nachfolgers

2018/19 CHANGZHOU GLOBE Co., LTD., Changzhou (China)

Globe Tools ist Anbieter von kabellosen/kabelgebundenen Elektro- /Gartenwerkzeugen, Niederlassungen in Nordamerika und Europa, weltweiter Umsatz > 500 Mio. US\$, weltweit > 4000 MA, ein Joint Venture des chinesischen Gründers und der deutschen STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 52 MA.  www.greenworkstools.com

Global CFO auf Interim Basis (*Jul 18 - Jan 19*) mit Berichtslinie direkt an das Board of Directors

► Restrukturierung, Bankverhandlungen, Formierung eines globalen Finanzteams, Risikominimierung

2018 KNORR-BREMSE Systémy pro užitková vozidla ČR, s.r.o., Liberec (Tschechien)

KNORR-BREMSE ist Zulieferer für Original Equipment für LKW-Hersteller, weltweiter Umsatz > 6 Mrd. €, Standort Liberec beschäftigt > 700 Mitarbeiter, Umsatz > 120 Mio. €, mein Team: 8 Mitarbeiter. €.

 www.knorr-bremse.cz

Manager Finance & Controlling auf Interim Basis (*Jan 18 - Jun 18*)

► Übernahme des gesamten Finanzbereiches, Einführung von IFRS, Einarbeitung eines lokalen Nachfolgers

2016/17 Bosal ČR, spol. s.r.o., Brandýs nad Labem (Tschechien)

BOSAL Gruppe ist Zulieferer für Original Equipment für die Automobilindustrie, weltweiter Umsatz > 700 Mio. €, Standort Brandýs beschäftigt > 800 Mitarbeiter, Umsatz > 100 Mio. €, mein Team: 10 Mitarbeiter.

 www.bosal.com

Finanzcontroller auf Interim Basis (*Okt 16 - Apr 17*)

► Maßnahmen zur sofortigen Stabilisierung des Finanzteams und unverzügliche Kostensenkungen, Bankenkommunikation zur Sicherstellung benötigter Liquidität; Suche, Einarbeitung des lokalen Nachfolgers

2015/16 Carbon Rotec GmbH & Co. KG, Lemwerder bei Bremen (Deutschland)

Carbon Rotec ist der europäische built-to-print Hersteller von Rotorblättern für Windenergieanlagen der Multimewattklasse; Umsatz > 110 Mio. €, ca. 600 Mitarbeiter, mein Team: 12 Mitarbeiter.

 www.carbon-rotec.com

CFO auf Interim Basis (*Aug 15 - Feb 16*)

► Aufgabenstellung der chinesischen Muttergesellschaft: Schaffung langfristiger Betriebsmittellinien mit lokalen Banken, Neugestaltung des Finanzwesens; Erhöhung der Planungssicherheit durch relevante KPIs.

2014/15 AIXTRON China Ltd., Shanghai (China)

AIXTRON SE produziert Anlagen zur Herstellung von Verbindungshalbleitern; Umsatz weltweit > 190 Mio. € mit ca. 800 Mitarbeitern. Vertriebs- und Servicestandorte u.a. in China, Japan, Korea, Taiwan mit einem Umsatz von > 125 Mio. € bei ca. 150 Mitarbeitern, mein Team: 14 Mitarbeiter in 4 Ländern.


 www.aixtron.com

CFO Asia auf Interim Basis (*Feb 14 - Jan 15*)

► Freisetzung von Synergien über 4 Länder hinweg: Entwicklung und Einführung einer einheitlichen Kosten-/ Zeiterfassung für die Ländergesellschaften in Asien, wurde als Benchmark vom Konzern übernommen, sämtliche Geschäftsprozesse entlang der strengen amerikanischen Sorbanes-Oxley (SOX-)Richtlinien.

Reduktion der Strukturkosten > € in Millionenhöhe (in time / on budget)

2011/14 KSB Shanghai Pump Co., Ltd, Shanghai (China)

KSB Shanghai Pump Co., ist chinesische Produktion-/Service-/Vertriebseinheit des börsennotierten KSB-Konzerns (Umsatz von > 2,3 Mrd. €), führender Anbieter von Pumpen, Armaturen mit Umsatz in China (Umsatz > 140 Mio. €, ca. 900 Mitarbeiter, mein Team: 30 Mitarbeiter).  www.ksb.com

Finance Director mit direktem Berichtsweg an den General Manager (*Feb 11 - Jan 14*)

► Leitung des Kosteneinsparungsprogrammes, deutliche Entspannung der Liquiditätslage durch verbesserte Methoden bei Einzug der Außenstände durch Koordination mit Sales-/Serviceteam; Minimierung von Währungsrisiken, Einsparungen durch steueroptimierte Shared Service Prozesse mit Konzernzentrale, Optimierung der China spezifischen Supply Chain Prozesse, Weiterentwicklung SAP R/3 Installation. Verbesserung des Cash-Flows und Working Capitals, profitable Umsatz- und Produktionssteigerungen von jeweils > 20% sowie Reduktion der Außenstände > 50%

2008/11 Körber Schleifring Machinery (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai (China)

Chinesischer Produktionsstandort der United Grinding Group AG (vormals Körber Schleifring Umsatz > 500 Mio. €), Produktion von an den chinesischen Markt angepasste Schleif-maschinen mit Verkaufs- und Serviceniederlassungen im Land (Umsatz > 70 Mio. €, ca. 280 MA, mein Team: 35 MA).

 www.grinding.cn

Finanzcontroller mit direktem Berichtsweg an den General Manager (*Apr 08 - Jan 11*)

► Einführung des Produktionscontrollings, verantwortlich für die SAP R/3 Einführung vor Ort Reduktion des budgetierten Anfangsinvestments in mehrfacher Millionen € Höhe für die geplante Standortverlagerung bei laufender Produktion, Optimierung der Facilities und Nutzung von Local Sourcing.

2008/07 ETO Magnetic KG, Stockach (Deutschland)

Die ETO Gruppe ist Hersteller von elektromagnetischen Aktorik- und Sensorikkomponenten für die Fahrzeugtechnik; Umsatz > 200 Mio. €, ca. 1.600 Mitarbeiter weltweit, mein Team: 8 Mitarbeiter.

 www.etogroup.com

Kaufmännischer Leiter der Holding mit direktem Berichtsweg an den Stiftungsgeschäftsführer (*Sep 05 - Nov 07*)

► Konzeption und erfolgreiche Umsetzung der Überführung einer zentralen Organisation in eine dezentrale Holdingstruktur mit Produktionsstätten in Deutschland, China, Polen und USA, Akquisition und Integration einer Produktionsstätte in den USA; neue Produktionsstätte in China.

Sicherung des länderübergreifenden, stabilen Kostenniveaus bei Steigerung des profitablen Umsatzes.

-
- 1998/04 Heidelberg Druckmaschinen AG, Heidelberg (Deutschland)**
Weltweit führender Hersteller in der Printmedien-Industrie; Umsatz > 3,5 Mrd. €, ca. 20.000 Mitarbeiter. www.heidelberg.com
- Heidelberg Postpress Packaging GmbH, Mönchengladbach,**
Umsatz > 40 Mio. €, ca. 240 Mitarbeiter, mein Team: 6 Mitarbeiter
- Kaufmännischer Geschäftsführer** der Tochterfirma mit direktem Berichtsweg an den Vorstand (Apr 03 - Mai 04)
- ▶ Zusammenführung ehemals selbstständiger Standorte ermöglicht Synergieeffekte von mehreren Mio. € p.a.
- Heidelberg Druckmaschinen AG, Heidelberg**
- Leiter Mergers & Acquisitions** mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen (Mai 98 - Mrz 03)
- ▶ Durchschnittliches Transaktionsvolumen > 200 Mio. € / p.a., Leitung der Due Diligence Aktivitäten für 34 Akquisitionen und vier De-Investments, signifikante Kaufpreisreduktionen
-
- 1997/98 ABN AMRO Capital GmbH, Frankfurt am Main (Deutschland)**
Private Equity Unternehmen der ABN AMRO Bank, Frankfurt am Main. www.abnamro.com
- Senior Project Manager** (Sep 97 - Apr 98)
- ▶ Prüfung von Beteiligungsmöglichkeiten für Equity Financing, MBO, MBI, LBO
-
- 1991/97 Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen (Deutschland)**
Großwerften und Gesellschaften zur Herstellung maritimer Produkte; Umsatz > 3 Mrd. €, ca. 15.000 MA
- NTP Neptun TechnoProduct GmbH, Rostock**
Produktion Müllverbrennungs-/Windkraftanlagen (Umsatz > 14 Mio. €, ca. 220 MA, mein Team: 6 MA)
- Kaufmännischer Geschäftsführer** der Tochtergesellschaft mit direktem Berichtsweg zu Konzernzentrale (Jul 95 - Apr 97)
- ▶ Konsolidierung durch Personalanpassungen (20%) und Senkung der operativen Verluste um > 70%
- 1991/95 Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen**
- Abteilungsleiter M&A** mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen (Apr 91 - Jun 95)
- ▶ Aufbau eines 60%-Mehrheitsbeteiligungs-Joint-Ventures namens SESC in Shanghai, China (Schiffbau)
-
- 1989/91 Andersen Consulting GmbH (Accenture), Frankfurt am Main (Deutschland) www.accenture.com**
- Senior Consultant** (Feb 89 - Mrz 91)
- ▶ SAP R/2 RM/RK Experte mit Einsatz auf internationalen IT-Projekten in Deutschland, Europa, USA wiederholt eingesetzt als SAP Expert Trainer im internationalen Trainingszentrum in den USA
-
- 1982/88 Universität Karlsruhe (TH) [heute KIT], Karlsruhe (Deutschland) www.kit.edu**
Diplom-Wirtschaftsingenieur Fachrichtung OR / Informatik (Okt 82 - Nov 88)
-
- 1980/82 Gimbel Mexicana S.A., Mexico City (Mexiko) www.gimbelmexicana.com**
Vertriebsbeauftragter Import (Direktkontakt zu mexikanischen Importeuren) (Nov 80 - Aug 82)
-
- 1978/80 Johann Gottfried Schütte & Co., Bremen (Deutschland) www.jgs.de**
Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann (Import- und Export) (Sep 78 - Jun 80)