



# Sönke Gorkisch

Interim Finance Executive, KMU  
und Private Equity



Ich gehe dorthin, wo es brennt – in Europa, Asien und den USA. Als Geschäftsführer oder Interim CFO sorge ich für profitables Wachstum. Als Sanierungs- und Restrukturierungsberater führe ich Unternehmen aus der Krise. Als Controller bekomme ich die Kosten in den Griff. Als Experte für Joint Ventures und M&A schaffe ich schlagkräftige Organisationen.

Sönke Gorkisch  
Diplom Wirtschaftsingenieur  
Universität Karlsruhe (TH)  
Bergheimer Straße 28  
D-69115 Heidelberg

T +49 157 50362565  
E sg@gorkisch-interim.de  
www.gorkisch-interim.de

## **Mit Ausdauer, Teamwork und klarer Führung an die Grenzen gehen**

Aus langen Trails im Himalaya und den Anden weiß ich, dass der Weg zum Ziel kräftezehrend und steinig sein kann. Das übertrage ich auf meine Mandate: Wie beim Trekking setze ich im Unternehmen auf Ausdauer, Teamwork, klare Führung – und auf die Bereitschaft, für den Erfolg an die Grenzen zu gehen. Das schließt die Bereitschaft zu manchmal harten Entscheidungen ausdrücklich ein.

## **Executive-Management**

- Kaufmännische Geschäftsführung
- Restrukturierung & Sanierung
- Joint Ventures und M&A-Projekte

## **Finance-Management**

- Interim-CFO
- Head of Controlling
- Kostenkontrolle & ERP-Systeme

## **International & vielseitig**

- Auslandserfahrung: USA, China, Europa
- Sprachen: Deutsch, Englisch, Spanisch, Französisch
- Von KMU über Konzern bis Family Office

## 2025 CUMI Awuko Abrasives GmbH, Hann. Münden (Deutschland)

CUMI Awuko ist ein weltweit führender Spezialist für innovative Schleifmittel-Lösungen, mit < 100 Mitarbeitern und ca. 20 Mio. € Umsatz, der kürzlich von der indischen börsennotierten Murugappa Group (> 5.500 Mitarbeiter) übernommen wurde, mein Team: 5 Mitarbeiter.  [www.awuko.com](http://www.awuko.com)

**Senior Direktor Finanzen und Controlling** auf Interim Basis (Jan 25 - bis heute), unterstellt dem CEO

- Implementierung von Kostenkontrollverfahren und KPIs, Ad-hoc Besetzung einer vakanten Position

## 2024 BE Aluschmiede GmbH, Geisingen (Deutschland)

BE Aluschmiede ist ein Private-Equity-geführter Tier-II-Automobilzulieferer für Aluminiumschmiedeteile mit 2 Standorten in Deutschland und Ungarn (> 250 Mitarbeiter), mein Team: 5 Mitarbeiter.  [www.bons-evers.com](http://www.bons-evers.com)

**CFO** (Kaufmännischer Leiter) auf Interim Basis (Jul 24 bis Dez 24.), direkt unterstellt dem P/E CFO

- Erstellung eines M&A-Sales Memorandums für die Veräußerung, Vorbereitung des Unternehmens auf einen Eigentümerwechsel

## Musashi Europe GmbH, Bad Sodenheim (Deutschland)

2024 Musashi Europe ist führender Tier I Automobilzulieferer zur Herstellung von Komponenten der PKW und LKW Antriebs- und Fahrwerkstechnik in Europa mit neun Standorten in D, ES, HUN (2.500 Mitarbeiter).

 [www.eu.musashi-group.com](http://www.eu.musashi-group.com)

**Senior Sales Controller** auf Interim Basis (Mrz 24 - Jul 24), direkte Berichtslinie Leiter Controlling

- Inhaltliche Weitergestaltung des Bereiches, Vakanzüberbrückung, Onboarding des Nachfolgers

## Kromberg & Schubert GmbH Cable&Wire, Rhede (Deutschland)

2022/23 Cable&Wire ist Produktionsstätte für Spezialkabel mit >180 Mitarbeitern und Umsatz von ca. 70 Mio. € als Teil des Tier I Automobilzulieferer (> 50.000 Mitarbeiter; Umsatz >2,5 Mrd. €), mein Team: 9 MA.  [www.kroschu-cable.de](http://www.kroschu-cable.de)

**Kaufm. Geschäftsführer** auf Interim Basis (Nov 22 – Nov 23) mit direkter Berichtslinie an Eigentümer

- Aufsetzen des neugeschaffenen Bereiches mit Verantwortung für Finanzen, Controlling, Einkauf, HR, IT

## Hahn66.de GmbH, Bodelshausen (Deutschland)

2021/22 Hahn66 ist ein Start UP im Bereich Multichannel-Online-Vertrieb für Motorradzubehör mit 4 Mitarbeitern und einem Umsatz von ca. 3 Mio. €.  [www.hahn66.de](http://www.hahn66.de)

**Geschäftsführer / Mitgesellschafter** (Mrz 21 - Aug 22)

- Neuausrichtung des bestehenden Betriebes, Prozessautomatisierung und -stabilisierung

## BMZ Group, Karlstein am Main (Deutschland)

2019/20 BMZ ist führender Hersteller von Lithium-Ionen-Batterien mit Produktionsstätten in Europa, China und den USA, weltweiter Umsatz fast 500 Mio. €, ca. 3000 Mitarbeiter, ein Joint Venture des Gründers und der STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 21 Mitarbeiter.  [www.bmz-group.com](http://www.bmz-group.com)

**Global CFO** auf Interim Basis (Sep 19 - Jul 20) mit direkter Berichtlinie an das Board of Directors

- Verbesserung der Eigenkapitalposition, Sicherung der Wachstumsfinanzierung bei Banken/Aktionären, Group Treasury Management-Routinen, Neugestaltung des Finanzteams, Überwachung der Post-ERP- Implementierungsphase, Implementierung gruppenweiter KPIs, Onboarding des dauerhaften Nachfolgers 2025

## 2019 Keller HCW GmbH, Ibbenbüren (Deutschland)

Keller mit italienischer Tochtergesellschaft als Division der französischen Legris Industries ist Spezialist für schlüsselfertige Anlagen, Maschinen für die Keramikindustrie, Umsatz > 70 Mio. €, > 300 Mitarbeiter, mein Team: 7 Mitarbeiter.  [www.keller.de](http://www.keller.de)

**Division CFO auf Interim Basis (Apr 19 - Sep 19)**

- Vakanzüberbrückung, Bankverhandlungen, Neuformierung des Finanzteams, Automatisierung Berichts- und Konsolidierungsprozesse, rechtl. Ausgliederung eines Servicestandorts, Onboarding des Nachfolgers

## 2018/19 CHANGZHOU GLOBE Co., LTD., Changzhou (China)

Globe Tools ist Anbieter von kabellosen/kabelgebundenen Elektro- /Gartenwerkzeugen, Niederlassungen in Nordamerika und Europa, weltweiter Umsatz > 500 Mio. US\$, weltweit > 4000 MA, ein Joint Venture des chinesischen Gründers und der deutschen STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 52 MA.  [www.greenworkstools.com](http://www.greenworkstools.com)

**Global CFO auf Interim Basis (Jul 18 - Jan 19) mit Berichtslinie direkt an das Board of Directors**

- Restrukturierung, Bankverhandlungen, Formierung eines globalen Finanzteams, Risikominimierung

## 2018 KNORR-BREMSE Systémy pro užitková vozidla ČR, s.r.o., Liberec (Tschechien)

KNORR-BREMSE ist Zulieferer für Original Equipment für LKW-Hersteller, weltweiter Umsatz > 6 Mrd. €, Standort Liberec beschäftigt > 700 Mitarbeiter, Umsatz > 120 Mio. €, mein Team: 8 Mitarbeiter. €.  [www.knorr-bremse.cz](http://www.knorr-bremse.cz)

**Manager Finance & Controlling auf Interim Basis (Jan 18 - Jun 18)**

- Übernahme des gesamten Finanzbereiches, Einführung von IFRS, Einarbeitung eines lokalen Nachfolgers

## 2016/17 Bosal ČR, spol. s.r.o., Brandýs nad Labem (Tschechien)

BOSAL Gruppe ist Zulieferer für Original Equipment für die Automobilindustrie, weltweiter Umsatz > 700 Mio. €, Standort Brandýs beschäftigt > 800 Mitarbeiter, Umsatz > 100 Mio. €, mein Team: 10 Mitarbeiter.  [www.bosal.com](http://www.bosal.com)

**Finanzcontroller auf Interim Basis (Okt 16 - Apr 17)**

- Maßnahmen zur sofortigen Stabilisierung des Finanzteams und unverzügliche Kostensenkungen, Bankenkommunikation zur Sicherstellung benötigter Liquidität; Suche, Einarbeitung des lokalen Nachfolgers

## 2015/16 Carbon Rotec GmbH & Co. KG, Lemwerder bei Bremen (Deutschland)

Carbon Rotec ist der europäische built-to-print Hersteller von Rotorblättern für Windenergieanlagen der Multimegawattklasse; Umsatz > 110 Mio. €, ca. 600 Mitarbeiter, mein Team: 12 Mitarbeiter.

 [www.carbon-rotec.com](http://www.carbon-rotec.com)

**CFO auf Interim Basis (Aug 15 - Feb 16)**

- Aufgabenstellung der chinesischen Muttergesellschaft: Schaffung langfristiger Betriebsmittellinien mit lokalen Banken, Neugestaltung des Finanzwesens; Erhöhung der Planungssicherheit durch relevante KPIs.

## 2014/15 AIXTRON China Ltd., Shanghai (China)

AIXTRON SE produziert Anlagen zur Herstellung von Verbindungshalbleitern; Umsatz weltweit > 190 Mio. € mit ca. 800 Mitarbeitern. Vertriebs- und Servicestandorte u.a. in China, Japan, Korea, Taiwan mit einem Umsatz von > 125 Mio. € bei ca. 150 Mitarbeitern, mein Team: 14 Mitarbeiter in 4 Ländern.

🌐 [www.aixtron.com](http://www.aixtron.com)

### CFO Asia auf Interim Basis (Feb 14 - Jan 15)

► Freisetzung von Synergien über 4 Länder hinweg: Entwicklung und Einführung einer einheitlichen Kosten-/ Zeiterfassung für die Ländergesellschaften in Asien, wurde als Benchmark vom Konzern übernommen, sämtliche Geschäftsprozesse entlang der strengen amerikanischem Sorbanes-Oxley (SOX-)Richtlinien.

Reduktion der Struktukosten > € in Millionenhöhe (in time / on budget)

## 2011/14 KSB Shanghai Pump Co., Ltd, Shanghai (China)

KSB Shanghai Pump Co., ist chinesische Produktion-/Service-/Vertriebseinheit des börsennotierten KSB-Konzerns (Umsatz von > 2,3 Mrd. €), führender Anbieter von Pumpen, Armaturen mit Umsatz in China (Umsatz > 140 Mio. €, ca. 900 Mitarbeiter, mein Team: 30 Mitarbeiter). 🌐 [www.ksb.com](http://www.ksb.com)

### Finance Director mit direktem Berichtsweg an den General Manager (Feb 11 - Jan 14)

► Leitung des Kosteneinsparungsprogrammes, deutliche Entspannung der Liquiditätslage durch verbesserte Methoden bei Einzug der Außenstände durch Koordination mit Sales-/Serviceteam; Minimierung von Währungsrisiken, Einsparungen durch steueroptimierte Shared Service Prozesse mit Konzernzentrale, Optimierung der China spezifischen Supply Chain Prozesse, Weiterentwicklung SAP R/3 Installation. Verbesserung des Cash-Flows und Working Capitals, profitable Umsatz- und Produktionssteigerungen von jeweils > 20% sowie Reduktion der Außenstände > 50%

## 2008/11 Körber Schleifring Machinery ( Shanghai ) Co., Ltd., Shanghai (China)

Chinesischer Produktionsstandort der United Grinding Group AG (vormals Körber Schleifring Umsatz > 500 Mio. €,), Produktion von an den chinesischen Markt angepasste Schleif-maschinen mit Verkaufs- und Serviceniederlassungen im Land (Umsatz > 70 Mio. €, ca. 280 MA, mein Team: 35 MA).

🌐 [www.grinding.cn](http://www.grinding.cn)

### Finanzcontroller mit direktem Berichtsweg an den General Manager (Apr 08 - Jan 11)

► Einführung des Produktionscontrollings, verantwortlich für die SAP R/3 Einführung vor Ort Reduktion des budgetierten Anfangsinvestments in mehrfacher Millionen € Höhe für die geplante Standortverlagerung bei laufender Produktion, Optimierung der Facilities und Nutzung von Local Sourcing.

## 2008/07 ETO Magnetic KG, Stockach (Deutschland)

Die ETO Gruppe ist Hersteller von elektromagnetischen Aktorik- und Sensorikkomponenten für die Fahrzeugtechnik; Umsatz > 200 Mio. €, ca. 1.600 Mitarbeiter weltweit, mein Team: 8 Mitarbeiter.

🌐 [www.etogroup.com](http://www.etogroup.com)

### Kaufmännischer Leiter der Holding mit direktem Berichtsweg an den Stiftungsgeschäftsführer (Sep 05 - Nov 07)

► Konzeption und erfolgreiche Umsetzung der Überführung einer zentralen Organisation in eine dezentrale Holdingstruktur mit Produktionsstätten in Deutschland, China, Polen und USA, Akquisition und Integration einer Produktionsstätte in den USA; neue Produktionsstätte in China.

Sicherung des länderübergreifenden, stabilen Kostenniveaus bei Steigerung des profitablen Umsatzes.

## 1998/04 Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg (Deutschland)

Weltweit führender Hersteller in der Printmedien-Industrie; Umsatz > 3,5 Mrd. €, ca. 20.000 Mitarbeiter.  [www.heidelberg.com](http://www.heidelberg.com)

### Heidelberg Postpress Packaging GmbH, Mönchengladbach,

Umsatz > 40 Mio. €, ca. 240 Mitarbeiter, mein Team: 6 Mitarbeiter

Kaufmännischer Geschäftsführer der Tochterfirma mit direktem Berichtsweg an den Vorstand (Apr 03 - Mai 04)

- ▶ Zusammenführung ehemals selbstständiger Standorte ermöglicht Synergieeffekte von mehreren Mio. € p.a.

### Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg

Leiter Mergers & Acquisitions mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen (Mai 98 - Mrz 03)

- ▶ Durchschnittliches Transaktionsvolumen > 200 Mio. € / p.a., Leitung der Due Diligence Aktivitäten für 34 Akquisitionen und vier De-Investments, signifikante Kaufpreisreduktionen

---

## 1997/98 ABN AMRO Capital GmbH, Frankfurt am Main (Deutschland)

Private Equity Unternehmen der ABN AMRO Bank, Frankfurt am Main.  [www.abnamro.com](http://www.abnamro.com)

### Senior Project Manager (Sep 97 - Apr 98)

- ▶ Prüfung von Beteiligungsmöglichkeiten für Equity Financing, MBO, MBI, LBO

---

## 1991/97 Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen (Deutschland)

Großwerften und Gesellschaften zur Herstellung maritimer Produkte; Umsatz > 3 Mrd. €, ca. 15.000 MA

### NTP Neptun TechnoProduct GmbH, Rostock

Produktion Müllverbrennungs-/Windkraftanlagen (Umsatz > 14 Mio. €, ca. 220 MA, mein Team: 6 MA)

Kaufmännischer Geschäftsführer der Tochtergesellschaft mit direktem Berichtsweg zu Konzernzentrale (Jul 95 - Apr 97)

- ▶ Konsolidierung durch Personalanpassungen (20%) und Senkung der operativen Verluste um > 70%

### 1991/95 Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen

Abteilungsleiter M&A mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen (Apr 91 - Jun 95)

- ▶ Aufbau eines 60%-Mehrheitsbeteiligungs-Joint-Ventures namens SESC in Shanghai, China (Schiffbau)

---

## 1989/91 Andersen Consulting GmbH (Accenture), Frankfurt am Main (Deutschland) [www.accenture.com](http://www.accenture.com)

### Senior Consultant (Feb 89 - Mrz 91)

- ▶ SAP R/2 RM/RK Experte mit Einsatz auf internationalen IT-Projekten in Deutschland, Europa, USA wiederholt eingesetzt als SAP Expert Trainer im internationalen Trainingszentrum in den USA

---

## 1982/88 Universität Karlsruhe (TH) [ heute KIT ], Karlsruhe (Deutschland) [www.kit.edu](http://www.kit.edu)

### Diplom-Wirtschaftsingenieur Fachrichtung OR / Informatik (Okt 82 - Nov 88)

---

## 1980/82 Gimbel Mexicana S.A., Mexico City (Mexiko) [www.gimbelmexicana.com](http://www.gimbelmexicana.com)

### Vertriebsbeauftragter Import (Direktkontakt zu mexikanischen Importeuren) (Nov 80 - Aug 82)

---

## 1978/80 Johann Gottfried Schütte & Co., Bremen (Deutschland) [www.jgs.de](http://www.jgs.de)

### Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann (Import- und Export) (Sep 78 - Jun 80)