



GOVERNMENT OF PUERTO RICO
JENNIFER A. GONZÁLEZ COLÓN
GOVERNOR OF PUERTO RICO



IDEA

Iniciativa para la Desreglamentación
y Eficiencia Administrativa

REPORT | IDEA 002
October 31, 2025



official memo

REPORT | IDEA-002

INTRODUCTION

Earlier this year, the Government of Puerto Rico launched the INITIATIVE FOR DEREGULATION AND EFFICIENT ADMINISTRATION (IDEA) through Executive Orders OE-2025-009 and OE-2025-023, as well as Administrative Orders OA-IDEA-2025-001 through OA-IDEA-2025-003. These directives established a comprehensive framework to modernize public administration, reduce regulatory burdens, and improve government service delivery across all executive agencies.

The first IDEA report, published in June 2025, outlined the foundational goals of the initiative: to eliminate outdated regulations, streamline administrative processes, integrate digital technologies, and foster a culture of efficiency and transparency. It introduced the role of the Efficiency Coordinator, the creation of Agency Committees, and the launch of key projects including regulatory review, digital signature implementation, and the expansion of the IDEAL system for inter-agency data exchange.

IDEA's importance lies in its commitment to transforming Puerto Rico's government into a responsive, citizen-centered institution. By aligning regulatory frameworks with economic development goals, leveraging technology to reduce bureaucracy, and enhancing public sector professionalism, IDEA positions Puerto Rico as a competitive and innovative-driven jurisdiction. The initiative directly supports improved quality of life, increased investment potential, and long-term fiscal sustainability.

Under Governor González-Colón's leadership, this second report builds on the progress made to date highlights measurable outcomes and introduces the next phase of IDEA reforms to ensure continued momentum and impact.

Veronica Ferraiuoli Hornedo
Efficiency Coordinator



GOVERNMENT OF PUERTO RICO
JENNIFER A. GONZÁLEZ COLÓN
GOVERNOR OF PUERTO RICO

Less red tape, more action. Less bureaucracy, more progress.

IDEA is one of the strategic priorities of Governor Jenniffer González Colón's Administration. Its goal is to promote operational efficiency, economic competitiveness, improve services and make them citizen-focused, and increase transparency through accountability.

ONGOING INITIATIVES

REGULATORY REVIEW INITIATIVES

Launched under Administrative Order OA-IDEA-2025-002, the Regulatory Review Initiative marked IDEA's first major undertaking. Its primary objective was to conduct a comprehensive audit and modernization of Puerto Rico's administrative regulations, eliminating obsolete, redundant, or burdensome rules that hinder efficient governance and economic activity.

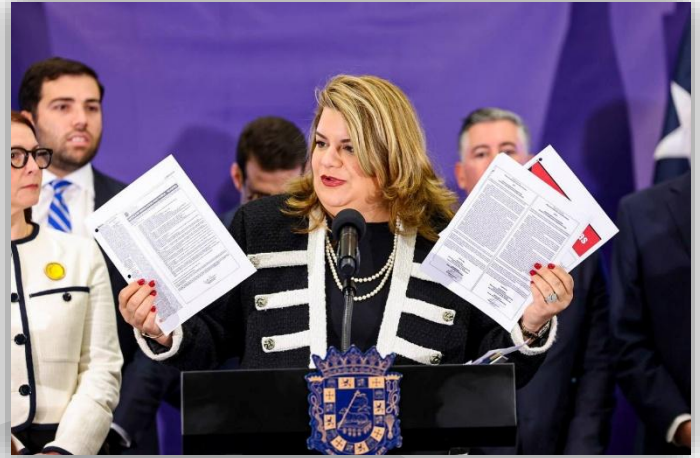
Key findings from the Department of State's regulation repository revealed over 4,160 active regulations, including original and amended versions treated as separate entries, of which 90% had not been updated in over five years, some dating back to the 1950s or issued under repealed laws or defunct agencies.

This initiative has already led to the discovery of outdated regulations previously unknown to agencies, the streamlining of internal processes, and a renewed commitment to regulatory clarity and modernization across government. It laid the groundwork for a more agile, transparent, and citizen-focused regulatory environment.



PRESS CONFERENCE AND ANNOUNCEMENT WITH GOVERNOR GONZÁLEZ-COLÓN

On August 31, Governor González-Colón held a press conference to announce the first achievements of IDEA's Regulatory Review Initiative. She was joined by the Efficiency Coordinator and several heads of agencies, including the Executive Director of the FISCAL AGENCY & FINANCIAL ADVISORY AUTHORITY and the Governor's Chief of Staff, Francisco J. Domenech; the SECRETARY OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND COMMERCE, Sebastián Negrón Reichard; the SECRETARY OF HEALTH,



Dr. Víctor M. Ramos Otero; the Director of the OFFICE OF MANAGEMENT AND BUDGET (OGP, for its acronym in Spanish), Orlando Rivera Berríos; the COMMISSIONER OF FINANCIAL INSTITUTIONS, Mónica Rodríguez Villa; the Under Secretary of the OFFICE OF PERMIT MANAGEMENT (OGPe, for its acronym in Spanish), Norberto Almodóvar Vélez; among others.

The Governor announced that the process to repeal 251 regulations by 12 executive agencies had officially begun, representing approximately 7,200 pages of regulatory text to be eliminated.

Repealed regulations included:

- A 546-page regulation issued by the HOUSING FINANCING AUTHORITY, now obsolete due to the adoption of updated federal rules and procedures.
- 67% of all active regulations by the DEPARTMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND COMMERCE. (DDEC, for its acronym in Spanish).
- A new, single, updated regulation by the OFFICE OF THE COMMISSIONER OF FINANCIAL INSTITUTIONS to implement the PUERTO RICO BANKING ACT, P.R. Act 55-1993, with repealed and consolidated 8 outdated regulations.
- Archaic DEPARTMENT OF HEALTH regulations treating leprosy and birth attendants.

CURRENT STATUS OF REGULATORY REVIEW AND CHALLENGES

Out of the 866 regulations that agencies determined would be repealed, 17 agencies have already begun the process to repeal 318 regulations that

represent approximately 10,000 pages of regulatory text. The process to repeal a regulation is set forth in Chapter II of the PUERTO RICO UNIFORM ADMINISTRATIVE PROCEDURE ACT. P.R. Act 38-2017, as amended. Around 70 agencies are in the process of starting the rulemaking process, which includes publishing public notices in a newspaper, receiving public comments, holding a public hearing (in some cases), and submitting a derogatory rule to the Department of State. Agencies have shared with IDEA that unbudgeted expenses necessarily incurred for the rulemaking process negatively affect their ability to carry out this process.

Another internal challenge facing the Regulatory Review Initiative is the absence of a dedicated budget for IDEA to support the Efficiency Coordinator's efforts. Much of the progress achieved thus far was made possible through a temporary funding stream from the Department of State's Fiscal Year 2025 budget, which expired on June 30. These funds were used to engage consultants who supported critical early-stage activities, including the design of the initiative's public-facing website, a comprehensive analysis of all active regulations to initiate the review process, the development of a standardized reporting form for agencies to document proposed actions for each regulation (synchronized with the Department of State's regulatory repository), the data collection analysis of agency responses, and the development of an efficiency certificate for new regulations.

IDEA is in active coordination with both the OGP and the FISCAL OVERSIGHT AND MANAGEMENT BOARD ("FOMB") to identify a viable funding stream for the remainder of the current fiscal year and resume the regulatory review initiative, which has been temporarily paused due to budgetary constraints. The proposed budget request includes allocations not only for consulting services but also for direct support of agency-level efficiency measures, including covering the cost of publishing public notices in newspapers for those agencies with insufficient budget to do so, and technological initiatives that facilitate digital service delivery.

LAUNCHING OF IDEA'S OFFICIAL WEBSITE |**[HTTPS://WWW.EFICIENCIA.PR.GOV/](https://www.eficiencia.pr.gov/)**

Alongside the announcement of initial results of the Regulatory Review Initiative, IDEA unveiled its official website to promote public access and transparency across its regulatory review efforts and broader efficiency agenda. The site features the Governor's executive orders, IDEA's administrative directives and reports, real-time updates on the status of the regulatory review process, and a dedicated platform for citizens to submit comments and suggestions.



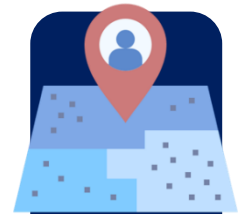
CARE PLATFORM | Coordinación en Asistencia y Refugios de Emergencia

The CARE platform is a centralized digital management system for emergency shelters and refugee coordination. Overseen by IDEA and developed by PUERTO RICO INNOVATION AND TECHNOLOGY SERVICE (PRITS) in collaboration with the DEPARTMENT OF HOUSING, it replaces manual and fragmented processes with a real-time, data-driven solution that strengthens the government's response during natural disasters. The platform was formally announced on October 4 during La Fortaleza's weekly press conference *Asunto Semanal*, although training on its use began on September 2.

CARE's key capabilities in this first phase include:

- *Emergency Event Management:* Enables creation and categorization of emergency events, with strategic shelter assignments across the island.
- *Shelter Administration:* Digitally manages all 345 certified shelters, including real-time data on capacity, occupancy, and available resources.
- *Refugee Registration:* Streamlines intake for individuals and families (including pets), capturing health and special needs data, and enabling traceability and electronic validation.
- *Personnel Coordination:* Supports agile assignment of trained staff across shelters, with over 100 employees already trained and 300 more in progress.
- *Security & Compliance:* Incorporates multifactor authentication, data encryption, and audit trails, aligned with Law 20-2017 and federal reporting standards.
- *Real-Time Reporting:* Generates dashboards and metrics for strategic decision-making and federal reimbursement coordination.
- *Interagency Integration:* Designed for interoperability with 311, DSP, Policía, and the Virtual Emergency Operations Center (COE Virtual).

CARE represents an important step in the transformation of Puerto Rico's emergency management, enhances transparency, accelerates response times, and ensures organized care for citizens during crises.

**CITIZEN
FIRST****ONE
GOVERNMENT****eGOV
NEXT**

CESCO DIGITAL CASH & AUTOEXPRESO DIRECTO

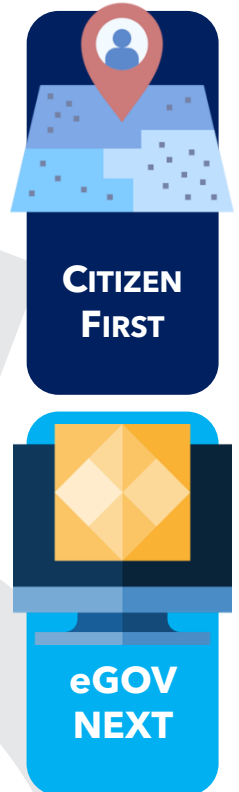
As part of Puerto Rico's digital transformation agenda, IDEA coordinated the launch of two high-impact initiatives: CESCO DIGITAL CASH and AUTOEXPRESO DIRECTO. Both are designed to eliminate long-standing barriers to essential government services and expand access across all regions and demographics.

CESCO DIGITAL CASH and AUTOEXPRESO DIRECTO redefine how citizens interact with the DEPARTMENT OF TRANSPORTATION AND PUBLIC WORKS (DTOP) by enabling digital transactions without requiring credit cards or bank accounts. This initiative directly addresses financial exclusion affecting over half the population which has no credit cards or bank accounts, especially in rural areas.

Key features include integration with *ATH Móvil*, Puerto Rico's most widely used payment app (1.7M+ users), cash payments, expanded services on the app such as license renewals, vehicle transfers, duplicate requests, fine and toll payments, and soon, *marbete* renewals.

These initiatives remove geographic and technological barriers, allowing those without credit cards or bank accounts to fulfill their obligations by expanding DTOP's payment infrastructure from just 10 centralized physical locations to over 1,000 convenient locations, including banks, cooperatives, pharmacies, and gas stations. This will reduce in-person visits to CESCO offices, ensure equitable access for residents of Vieques, Culebra, and other underserved communities, and bridge Puerto Rico's digital divide. By integrating with CESCO Digital and DTOP's central database, the service points island-wide platform ensures transparency, traceability, and immediate reflection of payments, while advancing fiscal efficiency.

Both initiatives were executed to implement Governor González-Colón's Platform to streamline government processes and facilitate the citizens' interaction with executive agencies. The Governor launched CESCO DIGITAL CASH and AUTOEXPRESO DIRECTO during a press conference at La Fortaleza on October 14.



SPEAKER ENGAGEMENT EVENTS

Since the last report, the Efficiency Coordinator has participated as a guest speaker at two events to highlight the Administration's achievements through IDEA and discuss the future steps in the government's efficiency agenda.

ANNUAL CONVENTION OF THE ASSOCIATION OF GENERAL CONTRACTORS – PUERTO RICO CHAPTER

The Efficiency Coordinator participated in a panel with Eng. Jorge Rodríguez, CEO of the Puerto Rico Economic Freedom Institute, to discuss the regulatory review process, IDEA's guiding principles, permit reform, and Governor González-Colón's commitment to efficient government procedures and interactions with the private sector. The event took place in Fajardo at El Conquistador Hotel on September 5.

MICROSOFT'S GOVERNMENT EFFICIENCY SUMMIT

On September 25, Microsoft Puerto Rico hosted a Government Efficiency Summit that brought together industry leaders in the public and private sectors to highlight Microsoft's technological solutions. The Efficiency Coordinator delivered the welcome remarks, where she underscored the Government's achievements and future objectives.

COLLABORATION WITH THE LEGISLATIVE ASSEMBLY

A strategic partnership with legislative leaders is key to promoting and ensuring long-lasting solutions and long-term reforms. The ongoing collaborative efforts include meetings, submitting written testimony on bills under the State Senate and House of Representatives consideration to shed light on the Governor's efficiency priorities, and identifying pieces of legislation that could advance IDEA's objectives.

MEETING WITH THE SPEAKER OF THE HOUSE, HON. CARLOS "JOHNNY" MÉNDEZ

On September 11, the Efficiency Coordinator met with the Speaker of the House, Hon. Carlos "Johnny" Méndez, and the Chairman of the House Committee on Reorganization, Efficiency and Diligence, Hon. Ángel Morey, and their staff. We discussed IDEA's ongoing efforts and the alignment of legislative priorities with the Governor's efficiency agenda. IDEA is also collaborating with Rep. Morey in a bill to mandate digital storage of public documents and on a bill to streamline and simplify the process to request, issue, and publish proclamations by the Governor and the Secretary of State.



MEETING WITH THE HON. VÍCTOR PARÉS, CHAIRMAN OF THE HOUSE COMMITTEE ON GOVERNMENT AFFAIRS

The Efficiency Coordinator met with Rep. Víctor Parés, Chairman of the House Committee on Government Affairs (*Comisión de Gobierno*). Rep. Parés was interested in discussing how to eliminate or amend some of the several committees, commissions, or boards whose members are appointed by the Governor. The Efficiency Coordinator explained the ongoing process by the Governor's legislative assistants and Rep. Parés expressed his commitment to collaborate on these efforts and expedite the legislative process in the committee he chairs.

WRITTEN TESTIMONY ON THE FINAL DRAFT OF THE CLIMATE CHANGE MITIGATION, ADAPTATION, AND RESILIENCE PLAN FOR PUERTO RICO

The Joint Committee on Climate Change Mitigation and Resilience, chaired by Senator Marissa Jiménez, requested a written testimony from the Efficiency Coordinator's on the *Climate Change Mitigation, Adaptation, and Resilience Plan* currently under the joint committee's consideration.

The Efficiency Coordinator highlighted several concerns regarding the Plan, including a lack of funding sources, the impact on the Government's balanced budgets as required by PROMESA, uncertain cost estimates that rely on unstable sources, and the Plan's supremacy clause over all statutes and regulations. IDEA supports a common-sense climate plan that is achievable, realistic, and fiscally responsible; one that does not hinder economic growth or roll back all the Government's energy policy accomplishments.

IDEA offered six recommendations: refer the Plan's first volume, which contains the scientific research, to subject matter experts for further evaluation; refer the second volume, which contains the public policy recommendations, to the relevant executive agencies to identify challenges, opportunities, and align the recommendations to the Governor's agenda; amend the Plan's supremacy clause; amend P.R. Act 33-2019 to eliminate the Plan's automatic approval in case of inaction; and request the Budget Office of the Legislative Assembly to evaluate the Plan's policy proposals.

SERVEWELL: TRAININGS FOR OUR PUBLIC EMPLOYEES

SERVEWELL is one of IDEA's guiding principles and emphasizes the enhancement of professionalism and effectiveness of public employees through training, professional development, and performance-based compensation models. During the past few months, IDEA offered four training courses to better equip public employees with the tools and knowledge needed to transform the efficiency of the public service.



- Virtual seminar with the Solicitor General of Puerto Rico, Omar Andino, titled "Common Mistakes That Delay the Procurement Process: Guidelines and Basic Principles." This session was designed to provide essential guidance on navigating the complexities of public procurement and avoiding the most frequent legal errors that lead to costly delays, disputes, and disqualifications. One hundred and seventy-six public employees attended this virtual seminar, for which the OFFICE OF GOVERNMENT ETHICS approved 1 credit hour for all attendees.
- Virtual seminar with GENERAL SERVICES ADMINISTRATION (ASG, for its Spanish acronym) Chief Information Officer, James Olmedo, on the integration of artificial intelligence in government processes. ASG has successfully developed multiple AI projects and shared their achievements with agency efficiency committees to encourage similar implementations within their respective agencies. One hundred twenty-eight public employees attended this virtual seminar, for which the OFFICE OF GOVERNMENT ETHICS approved 2 credit hours for all attendees.
- Virtual orientation with PRITS on the implementation of IDEAL across all government agencies, focusing on IDEAL's benefits and advantages to leverage interagency efforts that result in less manual processing and paperwork burden. One hundred forty-six public employees attended this virtual orientation, for which the OFFICE OF GOVERNMENT ETHICS approved 1.5 credit hours for all attendees.
- Virtual orientation led by the Executive Director of the LIAISON OFFICE FOR THE DEAF COMMUNITY (*Oficina Enlace de la Comunidad Sorda*) to ensure agencies understand their obligations under P.R. Law 22-2021 and the available services to support deaf constituents across government programs. Seventy-one public employees attended this virtual orientation, for which the OFFICE OF GOVERNMENT ETHICS approved 1.5 credit hours for all attendees.

INTERVIEWS AND MEDIA APPEARANCES

The Efficiency Coordinator granted interviews during the past few months to the island's main radio stations, TV programs, and newspapers. Among these are WKAQ 580 AM, NotiUno 630 AM, ABC-5, Foro Noticioso, WIPR, El Vocero, The San Juan Daily Star, and El Nuevo Día. All interviews focused on IDEA's efforts and ongoing initiatives to implement the Governor's public policy on government efficiency.

TAX & PERMIT REFORM

The Efficiency Coordinator collaborated with the GOVERNOR'S OFFICE, the SECRETARY OF THE TREASURY, and the DIRECTOR OF THE OGP to analyze reforms to Puerto Rico's tax code. This effort supports a comprehensive modernization of the tax system, guided by the evaluation of alternative proposals such as restructuring tax brackets and eliminating the personal tangible property tax. The initiative also includes reviewing interventions to advance tax system objectives, including the increased use of advanced analytics to reduce administrative burdens and improve compliance.

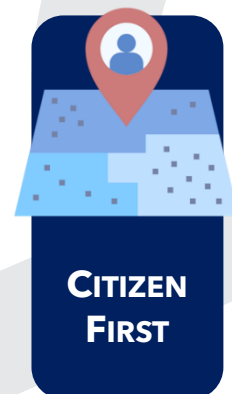


The Governor signed Executive Order OE-2025-043 to formally include the Efficiency Coordinator in the Task Force on Permit Simplification, which leads Puerto Rico's comprehensive permitting reform. The task force will issue a roadmap for a permits reform, which includes identifying new technologies, tools, and workflows to accelerate permit issuance, automate key steps, and streamline document review. IDEA has also met routinely with the DDEC, the OGP, the Planning Board, and private sector stakeholders.

IDEAL EXPANSION

In the IDEAL system (*Identidad Electrónica de Acceso en Línea*), agencies have a search engine that allows them to locate individuals or organizations in the databases of various agencies and obtain information regarding their compliance status and certifications, reducing the need for agencies to request documents and certifications that the government itself issues. The adoption of the IDEAL system has been challenging due to inconsistent use within the government agencies.

Although IDEAL was originally created by Executive Order OE-2021-008, the Governor signed P.R. Act 117-2025, codifying IDEAL into law. The Act mandates all executive agencies to share any documentation or



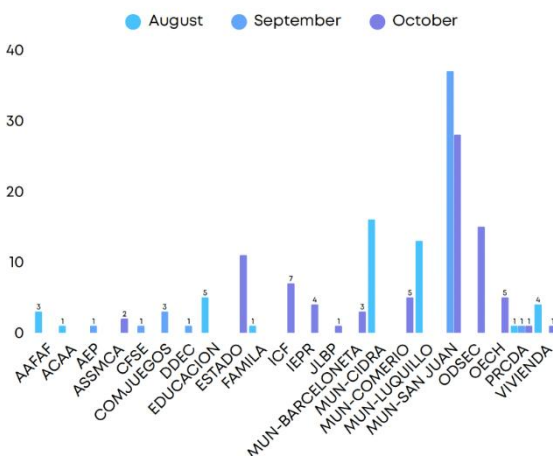
certification that can be requested by a citizen to access government services. Once an agency shares its data with IDEAL, any government institution requiring documents or certifications from one of the agencies that participates in IDEAL must be requested through that platform.

To add more agencies to the IDEAL system and databases, the IDEA team visited the INTEGRATED SERVICES CENTER (*Centro de Servicios Integrados*) at Centro Gubernamental Minillas to inquire about the most requested government documents and certifications, then reached out to the corresponding certifying agencies to coordinate IDEAL integrations. As a result of these visits, IDEA identified as areas of opportunity the DEPARTMENT OF HEALTH'S Demographic Registry, DDEC's Single Business Portal for permit approvals, as well as other processes within the DEPARTMENT OF JUSTICE, the DEPARTMENT OF EDUCATION, LUMA, and the RETIREMENT SYSTEMS, among others. Areas of opportunity in the non-government sector are also being explored with Banco Popular de Puerto Rico, AEELA, NAVE Bank, among others.

The standalone IDEAL platform access is currently available in 100 agencies and municipalities, with a total of 1,790 registered officials, including 382 new accounts this year alone. However, in order to improve access controls and better track agency usage, an effort is underway to identify accounts that have never been used. Analyzing the user experience with regards to onboarding and usage will likely reflect a reduction in active accounts, as we continue seeking to increase efficiency and adoption in ways that make sense to public employees, are fiscally responsible, and comply with P.R. Act 117-2025.

On the other hand, a usage analysis of the IDEAL system demonstrates data and certification requests are highest in interactions where IDEAL is integrated with other systems, such as those in ASG and DDEC, where data is pulled not only to

Users Created in Last 3 Months - By Agency



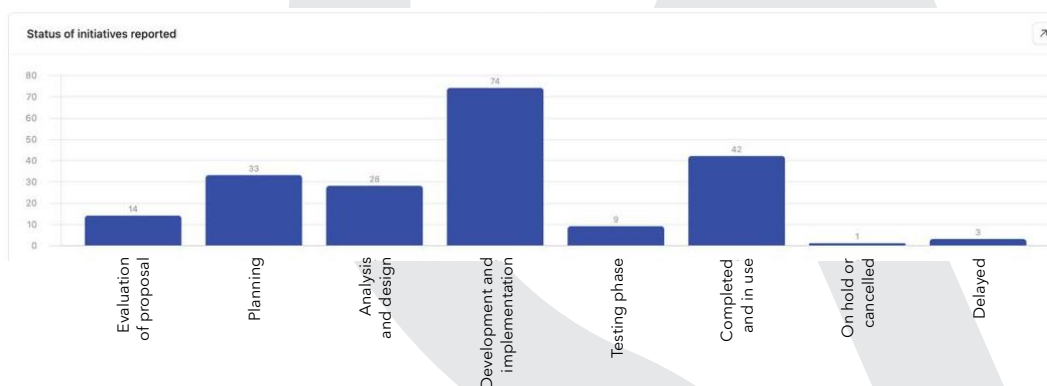
satisfy agency needs but serving citizens and enterprises directly. This suggests that IDEAL's success will be largely dependent on its integrations with other existing systems across government, particularly those that face citizens and non-governmental organizations. Accordingly, IDEA will focus on the development of new system integrations with the IDEAL platform, expanding its use inside and outside of government while reducing the user churn rate produced by employee turnover.



EXECUTIVE BRANCH EFFICIENCY TRACKER

Creating efficient governance and simplifying procedures requires a government-wide effort with committed public employees. IDEA is leading the Governor's public policy on efficiency by finding ways to support the individual agency initiatives.

In order to maintain centralized database of all efficiency initiatives that agencies are currently implementing or planning to implement, IDEA developed a digital platform that allows the government to gain visibility of agency-level efficiency solutions, including efforts such as simplifying, digitalizing, or optimizing operations and services, initiatives that reduce costs or speed up processes, digital transformation projects, and acquisitions or developments that could potentially be shared or repurposed in multiple agencies. The EFFICIENCY TRACKER includes a timeline of agencies' initiative implementations, IDEA key principles, target objectives (whether the initiative serves citizens, private, or public sector), and key performance indicators, among other information. Agencies can log in to the Efficiency Tracker to update their initiatives' status and keep both IDEA and the agency's efficiency team members informed of their progress, the initiative's intended purpose, and deliverables. As IDEA continues to gain visibility of agencies' efficiency initiatives, the platform will extend to tracking the status of the agency efforts under the Regulatory Review initiative.



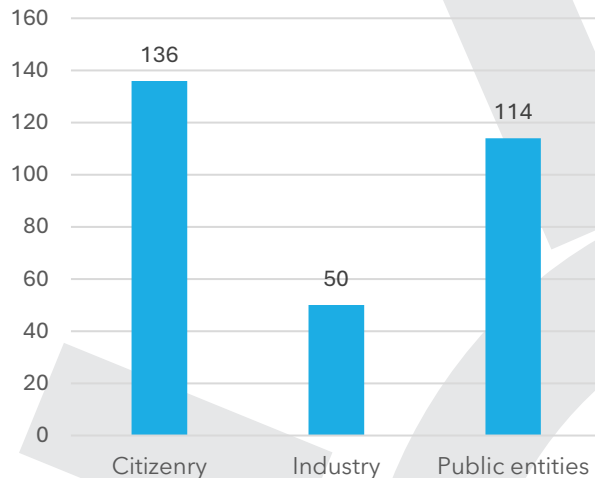
As of October 2025, 48 agencies have reported 204 efficiency initiatives, out of which 110 of them include digitalization. The majority of efficiency initiatives reported by agencies fall under the eGov Next key principle, maximizing the use of technology to increase and improve access to government services. The planning and development insights gathered from projects such as platforms for emergency data exchange, online appointment scheduling, missed call automation bots, and streaming for public hearings, demonstrates how

**CITIZEN
FIRST****ONE
GOVERNMENT****eGOV
NEXT**

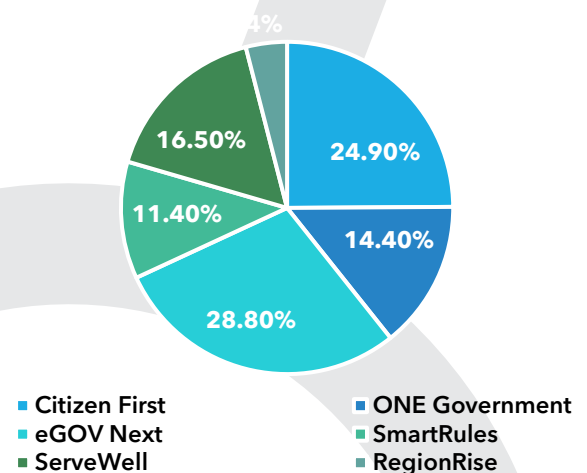
agencies are prioritizing access to government services through technology, keeping up with Puerto Ricans' use of digital channels.

Out of the agencies' efficiency initiatives tracked, 136 are designed to serve citizens directly. This is in line with the second most reported key principle that initiatives fall under, *Citizen First*, which focuses on identifying and assessing citizens' needs to satisfy them.

Initiative serves:



Key Principles



Efficiency initiatives reported as completed within the past 90 days include:

- *CARDIOVASCULAR CENTER missed call automation bot* - allows patients to interact with a chatbot to begin coordinating studies.
- *STATISTICS INSTITUTE modernization of telephone system* - A switchboard upgrade was performed to optimize call handling, reduce wait times and improve the public communication experience.
- *AUTOMOBILE ACCIDENT COMPENSATION ADMINISTRATION Integrated Service Centers* - Two new services centers were established in Guayama and Camuy as part of a collaborative agreement with those municipalities.
- *Implementation of digital and electronic signatures in the DEPARTMENT OF RECREATION AND SPORTS* - Includes the adoption of electronic signatures for contracts and internal documents.

NEXT STEPS**DIGITAL SIGNATURE PROJECT | Implementation of Digital Signatures**

The DIGITAL SIGNATURE PROJECT seeks to generate savings for the public treasury and enhance administrative efficiency across government operations. Digital signatures are regulated under P.R. Act 148-2006, as amended, which authorizes their use in most government transactions. However, despite the statutory authorization, their adoption across agencies has been limited.

Implementing digital signatures offers multiple benefits: security, by authenticating identity and ensuring data integrity; efficiency, by expediting processes and workflows; integrity and compliance, by creating audit trails and validating forms before submission; and cost-effectiveness, by reducing printing, mailing, and storage costs while lowering administrative overhead. In other jurisdictions, top use cases for public sector include signatures in IT operations, finance, legal and compliance, case management, social services, permits and licensing, correspondence management, law enforcement, corrections and courts, citizen-facing applications and forms, tax collection, grants management, housing and development, among countless others. The adoption of digital signatures comes with several potential benefits:

29% Less Time spent on manual paperwork preparation	83% Faster Contract execution and onboarding vendors	\$5.56 Savings per document from printing, mailing and physical storage	14% Error Reduction i.e. missing signature, sent to wrong person	91% Data Quality Improvement with features such as enforced fields
---	--	--	--	--

The pilot phase is expected to begin in the next three months with several agencies: the P.R. CONVENTION CENTER DISTRICT AUTHORITY, the INTEGRATED TRANSPORTATION AUTHORITY, the REDEVELOPMENT AUTHORITY FOR ROOSEVELT ROADS, PRITS, and the DEPARTMENT OF JUSTICE. As part of this initiative, circular letters, regulations, and administrative guidelines are being reviewed to remove potential barriers to implementation and ensure the broad acceptance of digital signatures across the Executive Branch. The digital tool to be used has already been identified, and the project is currently pending budget authorization for full deployment.



IMPLEMENTATION OF TRANSPARENCY PORTAL

The TRANSPARENCY PORTAL is a digital platform that allows citizens to submit public information requests under the provisions of P.R. Act 141-2019. Developed by PRITS and overseen by the IDEA in collaboration with the OFFICE OF THE GOVERNOR'S CHIEF OF STAFF, this tool will centralize all information requests received by government agencies. For the first time, the Government will have real-time data on the volume, processing times, and reasons for delays in public information requests.

Trainings for public employees on the portal and its features will begin on November 4, 2025, with a workshop for agency heads and chief information officers.

**POTENTIAL AMENDMENTS TO THE P.R. ADMINISTRATIVE PROCEDURE ACT**

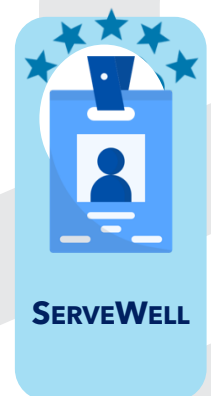
Following IDEA's regulatory review, we have identified certain sections of Act 38-2017, known as the Puerto Rico Administrative Procedure Act (LPAU, for its Spanish acronym), that should be revised to streamline the rule-making process in Puerto Rico, making it more efficient and accountable. IDEA is currently evaluating other states and the federal government's processes to identify areas for improvement in our local regulations.

**DEPARTMENT OF AGRICULTURE REORGANIZATION**

IDEA and the Efficiency Coordinator have been meeting with the Speaker of the House's legislative advisors, who are working with the SECRETARY OF AGRICULTURE, to reorganize the Department. IDEA is currently analyzing the bill's provisions to align them with the Governor's public policy prior to its introduction.

ADDITIONAL TRAININGS FOR PUBLIC EMPLOYEES

In collaboration with Microsoft, IDEA is launching a comprehensive training program to strengthen digital skills among public employees. These courses are designed to help participants address everyday challenges in their work areas by leveraging modern tools to automate processes, design interactive workflows, improve communication, and enhance overall productivity. The training series will run from November 2025 through February 2026, providing participants with practical knowledge to integrate technology-driven solutions into their daily operations and promote a more efficient, connected, and innovative



public service. The scheduled government technology workshops, lasting 1 hour each, will focus on developing the following skills:

- Proficiency in creating, editing, and summarizing long documents in Microsoft Word, using AI to optimize time and improve content quality.
- Developing advanced analytics capabilities in Microsoft Excel, identifying trends, creating complex formulas and generating data visualizations automatically.
- Introduction to Copilot Studio, allowing users with no programming experience to create and customize their own agents to automate processes and connect to enterprise data sources.
- Optimizing collaboration in Microsoft Teams, using AI to get meeting summaries, identify key points, and assign tasks automatically.
- Understanding Agent Capabilities and Applications of Copilot in Government Environments (GCC), focusing on security, compliance, and utility optimization.

GOVERNMENT PLATFORM TRACKER

Governor González-Colón's Administration operates under a comprehensive government platform, and government agencies are implementing the respective commitments and delivering on the administration's promises. IDEA is developing a GOVERNMENT PLATFORM TRACKER, similar to the EFFICIENCY TRACKER, through which agencies will directly report the status of all initiatives included in the government platform. This will allow us to publish a public-facing dashboard to ensure transparency and accountability.

IMPLEMENTATION OF EXECUTIVE ORDER OE-2025-007 TO EXECUTE PUERTO RICO'S ELECTORAL MANDATE FOR STATEHOOD

Governor González-Colón signed Executive Order 2025-007 to implement Puerto Rico's statehood vote last November. The Executive Order establishes that all Executive Branch agencies must actively defend and implement Puerto Rico's electoral mandate in favor of statehood by aligning their operations, programs, and policies with those of the U.S. states. Each agency must submit a report comparing the



federal programs under its jurisdiction to their counterparts in the states, outlining necessary reforms to eliminate inconsistencies and proposing adjustments to facilitate a transition to statehood. Agencies are also required to identify any federal oversight arrangements affecting them and present plans to resolve these as promptly as possible.

IDEA will oversee and ensure compliance by all Executive Branch agencies with the provisions of Executive Order OE-2025-007. Through inter-agency coordination, IDEA will monitor the submission of required reports and develop a public dashboard for transparency and accountability before the end of 2025.



ADDENDUM 1
EXECUTIVE ORDER ON
PERMIT REFORM TASK FORCE



GOBIERNO DE PUERTO RICO
LA FORTALEZA
SAN JUAN, PUERTO RICO

Boletín Administrativo Núm. OE-2025-~~4/3~~

ORDEN EJECUTIVA DE LA GOBERNADORA DE PUERTO RICO, HON. JENNIFFER A. GONZÁLEZ COLÓN, PARA ENMENDAR EL BOLETÍN ADMINISTRATIVO NÚM. OE-2025-002 CON EL PROPÓSITO DE MODIFICAR LA COMPOSICIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO PARA LA SIMPLIFICACIÓN DE PERMISOS EN PUERTO RICO

POR CUANTO: El 2 de enero de 2025, la Gobernadora de Puerto Rico promulgó el Boletín Administrativo Núm. OE-2025-002 para establecer el grupo de trabajo para la simplificación de permisos en Puerto Rico.

POR CUANTO: El 2 de mayo de 2025, la Gobernadora de Puerto Rico promulgó el Boletín Administrativo Núm. OE-2025-023 para designar un Coordinador de Eficiencia como la persona encargada de implementar los propósitos del Boletín Administrativo Núm. OE-2025-009, para revisar y actualizar las estructuras y sistemas gubernamentales, así como la modernización y simplificación de los procesos, trámites, reglamentación, regulaciones y otras disposiciones administrativas.

POR TANTO: Yo, JENNIFFER A. GONZÁLEZ COLÓN, Gobernadora de Puerto Rico, en virtud de los poderes que me confieren la Constitución y las leyes del Gobierno de Puerto Rico, por el presente decreto y ordeno lo siguiente:

SECCIÓN 1ª: ENMIENDA. Se enmienda la Sección 1ª del Boletín Administrativo Núm. OE-2025-002 para que lea como sigue:

SECCIÓN 1ª: ESTABLECIMIENTO DEL TASK FORCE. Se establece un task force para simplificación y agilización de permisos, constituido por los siguientes funcionarios y por cualquier otra persona designada por la Gobernadora:

- i. El secretario de la Gobernación, quien liderará el *task force*;
- ii. La Coordinadora de Eficiencia, según dispuesto por el Boletín Administrativo Núm. OE-2025-023; quien podrá ejercer las facultades delegadas en el Boletín Administrativo Núm. OE-2025-009;
- iii. El secretario del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio ("DDEC");
- iv. El presidente de la Junta Planificación;
- v. El Secretario Auxiliar de la Oficina de Gerencia de Permisos ("OGPe");
- vi. El Gerente de Permisos Especializado;
- vii. Culquier otro miembro que la Gobernadora designe y estime conveniente

SECCIÓN 2ª: DEROGACIÓN. Se derogan aquellas órdenes ejecutivas que sean incompatibles con esta Orden Ejecutiva, hasta donde existiera tal incompatibilidad.

SECCIÓN 3ª: SEPARABILIDAD. Esta Orden Ejecutiva deberá ser interpretada de tal manera que pueda mantenerse su validez conforme a la Constitución de Puerto Rico y la Constitución de los Estados Unidos. Las disposiciones de esta Orden Ejecutiva son independientes y separadas unas de otras y si un tribunal con jurisdicción y competencia declarase inconstitucional, nula o

inválida cualquier parte, sección, disposición y oración de esta Orden Ejecutiva, la determinación a tales efectos no afectará la validez de las disposiciones restantes, las cuales permanecerán en pleno vigor.

SECCIÓN 4ª: **NO CREACIÓN DE DERECHOS EXIGIBLES.** Esta Orden Ejecutiva no tiene como propósito crear derechos sustantivos o procesales a favor de terceros, exigibles ante foros judiciales, administrativos o de cualquier otra índole, contra el Gobierno de Puerto Rico o sus agencias, sus oficiales, empleados o cualquier otra persona.

SECCIÓN 5ª: **VIGENCIA Y PUBLICACIÓN.** Esta Orden Ejecutiva entrará en vigor inmediatamente. Esta Orden Ejecutiva debe ser presentada inmediatamente en el Departamento de Estado y se ordena su más amplia publicación.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, expido la presente Orden Ejecutiva bajo mi firma y hago estampar el gran sello del Gobierno de Puerto Rico, en La Fortaleza, en San Juan, Puerto Rico, hoy 29 de julio de 2025.




JENNIFFER A. GONZALEZ COLÓN
GOBERNADORA

Promulgado de conformidad con la Ley, hoy 29 de julio de 2025.



ROSACHELY RIVERA SANTANA
SECRETARIA DE ESTADO

ADDENDUM 2

INTERVIEWS AND PRESS CONFERENCES



El periódico **#1** en Puerto Rico en **lectoría y circulación.**

el **V**ocero

de Puerto Rico

> LUNES, 30 DE JUNIO DE 2025 > NUM 15616 > SAN JUAN, PUERTO RICO • WWW.ELVOCERO.COM

GRATIS La verdad no tiene precio

ESCENARIO 

Shanira Blanco:
firme en la fe
y agradecida
con la vida
>P15



Exclusivo



BAJO REVISIÓN REGLAMENTOS DE TODAS LAS AGENCIAS

▶ Verónica Ferraiuoli propone en su primer informe como coordinadora de Eficiencia, recomendaciones en temas de energía y tecnología. >P6

> Foto: Ferraiuoli/EL VOCERO



NUEVE AÑOS DE PROMESA

Junta de Control Fiscal asegura "progreso sustancial" en medio de reclamos para su salida.

>P3/4

De luto la política boricua por el deceso de José Ronaldo Jarabo

>P8

DEPORTES 

Aspiran a escalar en el 'ranking' mundial

>P22



PRIMERA PLANA

> LUNES, 30 DE JUNIO DE 2025 | El Vocero

Propone revisión de reglamentos y reestructuración de agencias

► Ferraiuoli revela en qué consiste la primera fase de IDEA

Alexandra Acosta Vilanova
 > aacosta@elvocero.com
 @Ale_AVilanova

De febrero a junio, la primera fase de la Iniciativa para la Desreglamentación y Eficiencia Administrativa (IDEA), bajo la coordinación de Verónica Ferraiuoli, encontró que el 90% de los reglamentos activos de las agencias gubernamentales no ha sido revisado en más de cinco años, por lo que se ordenó a las entidades la verificación de los estatutos, como parte de la simplificación de procesos, que, según la licenciada, se traduce a mejores servicios al ciudadano.

Ferraiuoli explicó que, de los 4,160 reglamentos activos registrados en el Departamento de Estado, una mayoría data de la década de 1950, y varios fueron emitidos por agencias que ya no existen o bajo leyes derogadas.

“En el Departamento de Salud ya hay aproximadamente 50 reglamentos que están en proceso de dejar sin efecto. Y lo están haciendo por fases, porque hay tantos y tantos. Había un reglamento que tenía que ver con cómo tratar la lepra. Estamos hablando del reglamento de 1950, que ahora mismo, hay otros procesos y otras maneras de legislar, de cómo tratar enfermedades de este tipo”, ejemplificó.

Mientras, se detectaron 43 reglamentos con múltiples enmiendas sin integrar en un documento, generando versiones paralelas y ambigüedad jurídica.

“Tienes un reglamento que ha sido enmendado un sinnúmero de veces y no tienes en realidad el producto final del reglamento enmendado, sino que tienes muchos diferentes documentos que el ciudadano tiene al final que imprimirlos todos, coger el primero y sentarse con las diferentes enmiendas e ir tachando. ¿Y qué pasa? No tomaste en consideración una enmienda, y el producto que tienes al final no es el correcto”, señaló Ferraiuoli.



La abogada evalúa junto al presidente de la Cámara, una reestructuración de las funciones del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales y el Departamento de Agricultura. > Rocio Fernández/ El VOCERO

IDEA fue establecida por la gobernadora Jennifer González Colón bajo orden ejecutiva, que asigna la revisión de los sistemas del gobierno para maximizar el uso de recursos, evitar la duplicidad y

lograr la mayor eficacia en el andamiaje administrativo. La gobernadora comparó las funciones de IDEA con el Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE), creado por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump y que hasta el mes pasado encabezó Elon Musk.

Posible legislación

Ferraiuoli sostuvo que más allá de ahorrar dinero y lograr más eficiencia, a diferencia del DOGE federal, IDEA prioriza al ciudadano.

“El ciudadano no trabaja para el gobierno. El gobierno trabaja para el ciudadano, y todo lo que nosotros hacemos debe estar enfocado en eso”, aseguró a EL VOCERO.

Aunque el DOGE, bajo Musk, se enfocó en recortes fiscales y la reducción del tamaño del gobierno estadounidense, al momento Ferraiuoli no consolidará agencias. Sin embargo, evalúa, junto al presidente de la Cámara de Representantes, Carlos “Johnny” Méndez, una reestructuración de las funciones del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales

y el Departamento de Agricultura.

“Hay algunas cosas que a lo mejor Agricultura hace que las debería hacer Recursos Naturales o viceversa. Así que esa es otra agencia que estamos mirando. No necesariamente para consolidarlas entre las dos. Pero sí necesitan acción legislativa para que trabajen de mejor manera”, anticipó.

Eficacia energética

De otra parte, la coordinadora ordenará a las agencias un plan de eficiencia energética para promover el ahorro de energía.

“A veces tú pasas por una agencia en medio de la noche y están todas las luces prendidas y uno dice, ‘diantre, sabes cuánto dinero estamos gastando porque están todas las luces prendidas’. A veces hay razones de peso... Pero queremos verificar que todas esas agencias tengan un plan de eficiencia energética y si no lo tienen, darle las herramientas para que puedan llegar a este tipo de acuerdos con unos consultores especializados”, indicó.

Igualmente, IDEA conversa con

la Junta de Planificación sobre la posibilidad de unificar las regiones en los servicios gubernamentales. En la actualidad, cada agencia define internamente las regiones; entiéndase, que la región de Bayamón en el sistema educativo, podría ser distinta a los municipios que agrupa la región de Bayamón en el Departamento de la Familia.

» Cifra relevante

De los **4,160** reglamentos activos registrados en el Departamento de Estado, la mayoría data de la década de 1950, y varios fueron emitidos por agencias que ya no existen o bajo leyes derogadas.

también directora ejecutiva de la Autoridad del Distrito de Convenciones.

Vislumbra programa tecnológico

Entre otras recomendaciones, Eficiencia planifica establecer un programa tecnológico de asistencia virtual para agilizar las respuestas a quienes soliciten servicios.

“Hay ciudades que tienen estos asistentes virtuales que básica-

“

El ciudadano no trabaja para el gobierno. El gobierno trabaja para el ciudadano, y todo lo que nosotros hacemos debe estar enfocado en eso.

Verónica Ferraiuoli
 Coordinadora de IDEA

mente vas y le preguntas: ‘quiero abrir un restaurante en Guaynabo, ¿qué necesito? Y entonces el asistente virtual, una vez que tiene la información, te dice qué agencias visitar y cuál es la documentación requerida’, explicó la coordinadora.

A nivel operacional, junto a Ferraiuoli colabora un empleado de Fortaleza y otro funcionario de la Oficina de Gerencia y Presupuestos, aunque reconoció que necesita mayor apoyo de personal.

“Tenemos muchas cosas que queremos hacer. Básicamente, estos primeros meses fue: dónde estamos, ¿qué necesitamos para hacer las cosas que queremos hacer? Y entonces, ahora la parte de ejecutar en esteroides, pues para eso necesitaríamos más personas”, vislumbró.

El puesto de coordinadora de Eficiencia le concede a la abogada el poder de implantar órdenes a las agencias. Inicialmente, el puesto se delegó a la secretaria de Estado, cuando Ferraiuoli fue designada en enero. Al no contar con los votos en el Senado para liderar el Departamento de Estado, se retiró su nombramiento, así como la gobernadora creó el nuevo rol.

“El rol siempre era para que yo personalmente ayudara a la gobernadora, cuando esto era uno de los proyectos que ella me había pedido que me encargara”, aclaró.

El informe de la primera fase de IDEA fue presentado a González Colón el pasado viernes. Mientras, Ferraiuoli aseguró que mantiene comunicación recurrente con la Junta de Control Fiscal, pues algunas recomendaciones requieren inversión –que al momento no detalló– y que el ente debe aprobar.

“Quiero asegurarme de que lo que sea que yo proponga es algo que se va a poner en vigor. No quiero perder el tiempo”, recalzó.



Ver video en
 elVocero.com





The San Juan Daily Star

Tuesday, July 1, 2025 | 3 LOCAL News

First local gov't efficiency report shows 90% of active regulations have not been updated in years

By THE STAR STAFF

A recent report from the Deregulation and Administrative Efficiency Initiative has brought to light an eye-opening statistic: over 90% of the active regulations registered with the Puerto Rico Department of State have not seen updates in the past five years.

The initiative, regarded on the island as a local version of President Donald Trump's Department of Government Efficiency, or DOGE, whose staff was led until recently by multibillionaire businessman Elon Musk, highlights a critical examination of regulations, many of which have roots in now-defunct agencies or stem from laws that have subsequently been repealed.

Veronica Ferraiuoli Hornedo, the government efficiency coordinator, presented the findings of the comprehensive report to Gov. Jennifer González Colón on Monday. The report is underpinned by Executive Orders OE-2025-009 and OE-2025-023, which aim to enhance governmental effectiveness and responsiveness.

"This report reflects this administration's commitment to creating a more efficient, agile, and transparent government," Ferraiuoli Hornedo emphasized in a written statement. "The IDEA initiative has enabled us to identify regulatory barriers that hinder public sector productivity and negatively impact citizens' experiences. We are committed to transforming how government operates, with an unwavering focus on results

and service delivery."

Ferraiuoli Hornedo disclosed that more than 4,000 regulations were meticulously reviewed as part of the initiative. Despite the Uniform Administrative Procedure Act's requirement that agencies routinely evaluate their regulations every five years, the data indicates that a substantial majority have fallen short of meeting that essential compliance standard.

In response, Administrative Order IDEA-2025-002 mandated that all agencies conduct thorough reviews, classify their regulations, and report on their current status. The move has initiated a structured process aimed at regulatory refinement. Remarkably, 83 agencies have already completed their regulatory self-assessments, resulting in the establishment of a consolidated database encompassing more than 4,000 regulations. Moreover, there are active initiatives currently in progress targeting the repeal, consolidation, or formulation of new regulations across several government agencies. To enhance transparency and citizen engagement, a digital compliance dashboard is also in development, which will allow the public to track the refinement efforts in real time.

Looking ahead, the second phase of the initiative will introduce the Regulatory Efficiency Certification as a mandatory criterion for all newly formulated regulations. The administration plans to broaden the scope of digital signatures across various administrative processes, streamlining operations significantly. Furthermore, the IDEA system will see expansions through inter-agency integrations, with the aim



Government Efficiency Coordinator Veronica Ferraiuoli Hornedo

of fostering greater collaboration and efficiency. A centralized citizen services platform will be introduced as well, which will feature an intelligent virtual assistant designed to enhance user interactions and provide immediate assistance.

Furthermore, planned reforms are set to include significant updates to the tax system and the permit application process, as well as the development of performance metrics, accomplished in collaboration with key bodies such as the Puerto Rico Planning Board, the Office of Management and Budget, and the Department of Economic Development and Commerce. An innovative energy efficiency plan targeting public buildings will also be designed, aiming to optimize operational costs and promote sustainability within government infrastructure.

Officials said the multifaceted approach reflects a strong commitment to improving government functionality and enhancing the overall citizen experience.





6 88581 00002

VIERNES
1 DE AGOSTO DE 2025
SAN JUAN, PUERTO RICO
\$1.00 / AÑO DE VOL. 19998
elnuevodia.com

DEPORTES
Carlos Correa
Regresa a Houston
con la meta de ganar
campeonatos **PÁGINA 48**

LOTERÍA TRADICIONAL 1 13576 2 11284 3 30549 4 38491 5 02041 6 20799 | PÁGINAS 40-42

CON ASISTENCIA DE LA LEGISLATURA

Reestructuración del gobierno iniciará con cuatro agencias

El proceso que lidera Verónica Ferraiuoli comenzará en Estado, Agricultura, DACO y DRNA, dependencias en las que se evaluarán los reglamentos vigentes y se buscará integrar nuevas tecnologías como la inteligencia artificial

PUERTO RICO HOY PÁGINAS 4-5

NEGOCIOS

Nueva campaña en el aeropuerto rinde tributo a la música boricua **PÁGINA 31**

FLASH&CULTURA

Loíza se aferra a sus Fiestas de Santiago Apóstol

PÁGINAS 16-17

PUERTO RICO HOY

Presidente de la AAA reconoce "tormenta perfecta"

PÁGINA 8

ROOMS TO GO
MODULAR SERIES™
PERSONALIZA TU ESPACIO.
Escoge las piezas y crea una combinación única.
www.roomstogo.pr

pressreader PRINTED AND DISTRIBUTED BY PRESSREADER PuertoRico.com +1 508 278 8654 COPYRIGHT AND PROTECTED BY APPLICABLE LAW

4
EL NUEVO DÍA
elnuevodia.com

PUERTO RICO HOY

VIERNES
1 de agosto de 2025

EN CUATRO AGENCIAS

Gobierno inicia reforma estructural y digital

El plan persigue transformar las operaciones para ganar agilidad y eficiencia en los servicios que ofrecen a la población, confirmó Verónica Ferraiuoli

GLORIA RUIZ KIJUAN
gloria.ruiz@nmedia.com

La anticipada reestructuración del gobierno como parte del proceso que encamina la coordinadora de eficiencia Verónica Ferraiuoli comenzará en los departamentos de Estado, Agricultura, Asuntos del Consumidor (DACO) y en Recursos Naturales y Ambientales (DRNA).

En entrevista con *El Nuevo Día* sobre el estatus de la Iniciativa para la Desregulación y Eficiencia Administrativa (IDEA), Ferraiuoli puntualizó que el programa de gobierno del Partido Nuevo Progresista (PNP) —en el que ella trabajó directamente— estableció que el gobierno debe ser “más ágil, más pequeño y más cerca de la gente”, lo que la administración de Jennifer González apuesta tendrá un impacto positivo en los servicios al ciudadano y en el desarrollo económico de la isla.

“(Un gobierno) que fuese más fácil de entender, que tú no tuvieras que contratar a alguien para tú relacionarte con el gobierno. Esto es bien ambicioso, y esto no persigue solamente cambios en procesos y de eliminar burocracia que sí ayuda a la gente de la calle, pero también ayuda al desarrollo económico de Puerto Rico”, explicó la también directora ejecutiva del Distrito del Centro de Convenciones.

Reiteró que la reestructuración del gobierno —que se implementa por mandato de la orden ejecutiva 2025-009— no conlleva el despido de empleados públicos o la eliminación de agencias. Ferraiuoli comenzó esta tarea, en enero, como se-

cretaria designada de Estado, pero al no ser confirmada en el cargo, la gobernadora emendó el decreto para que continuara su encomienda —que incluye revisar reglamentos y leyes— aun fuera del puesto.

Ferraiuoli anticipó que se reunirá próximamente con miembros de la Junta de Supervisión Fiscal (JSF) para justificar el pedido de \$20 millones, este año fiscal, para dar paso a diversos proyectos de eficiencia gubernamental, incluido el uso de firmas digitales.

“Eso incluye dinero para ayudar a las agencias en estos procesos, incluir inteligencia artificial, mejorar la comunicación entre el ciudadano y la agencia. Ahora mismo, hay países que usan los ‘chatbots’ y ‘avatars’ de manera bien efectiva”, mencionó.

De acuerdo con Ferraiuoli, la reestructuración de las agencias incluye, entre otras cosas, eliminar el uso de papel o procesos manuales, al igual que oficinas obsoletas, readiestrar personal e, incluso, movilizarlo a otras áreas, atemperar tareas y, por ende, hacer el gobierno más eficiente, empezando por cuatro de las entidades públicas.

ACCIÓN LEGISLATIVA

La tarea de “modernizar” el gobierno requiere también, en algunos casos, de legislación, puntualizó Ferraiuoli. Con ese fin, el presidente de la Cámara de Representantes, Carlos “Johnny” Méndez, creó un equipo de trabajo, agregó la entrevistada. Destacó que el líder cameral, quien no estuvo disponible para entrevista, se concentra en la reorganización del Departamento de Agricultura.

ESTE AÑO FISCAL

\$20

MILLONES. Lo que se invertirá en el proyecto y que debe ser aprobado por la Junta Fiscal.

La tarea de “modernizar” el gobierno requiere legislación, en algunos casos, explicó Ferraiuoli.

VIERNES
1 de agosto de 2025

La Comisión de Reorganización, Eficiencia y Diligencia fue creada, en enero, con carácter permanente en la Cámara de Representantes para encargarse de reestructurar todo el gobierno. El organismo es presidido por el representante novoprogresista Ángel Morey.

"Estamos lidiando con los reglamentos de las proclamas, entre otras cosas. En DACO, estamos básicamente organizando la parte de cómo trabajan las querellas de los condominios y en el DRNA estamos trabajando para enmendar los reglamentos internos, porque hemos encontrado cosas obsoletas, pero estamos en espera del secretario (Waldemar Quiles)", sostuvo Morey en entrevista separada.

"En cuanto a Agricultura, no he intervenido. Eso lo está trabajando el presidente (de la Cámara), pero lo que se está haciendo es para rehacer la ley orgánica. Lo que buscamos, en términos generales, es en la parte de la Legislatura... eliminar procesos burocráticos para hacer las cosas (más fáciles) para el ciudadano. Eliminar leyes obsoletas, eliminar burocracia, pero nada de despido de empleados", puntualizó.

Mientras, el presidente de la Comisión cameral de Gobierno, el representante Víctor Parés, sostuvo, a modo de ejemplo, que, en el DACO, la División de Pesas y Medidas realiza tareas que "han ido evolucionando con la nueva tecnología", por lo que se auscultó readiestrar al personal para que domine las nuevas herramientas o se ubique en otra área de la agencia.

"Todas las agencias van a estar bajo esa lupa de que se verifique su estructura. Por ejemplo, Educación, que es tan grande, hay que mirarla para, posiblemente, hacerle una reingeniería y darle mejor servicio, primero a los estudiantes, los maestros y, obviamente, tener mayor efectividad en fiscalizar los fondos que se reciben", comentó Parés sobre el trabajo que harán en todo el gobierno.

El objetivo de Ferraiuoli, según lo resumió ella, es transformar el aparato gubernamental. Que quede en el pasado la pérdida de documentos en una agencia cuando un ciudadano reclama servicios, que cada uno esté identificado por un "número único" que sea reconocido en todas las agencias, que se pueda fiscalizar de forma efectiva e, incluso, notificar a la persona sobre algún programa o servicio del que no se beneficie y para el cual cualifica.

Por lo tanto, la interconexión de todas las agencias es otro objetivo de IDEA con la asistencia de la Oficina de Innovación y Servicios de Tecnología (PRITS), resaltó Ferraiuoli.

HALLAZGOS PRELIMINARES

Tras rendir su primer informe a la gobernadora, la coordinadora de la iniciativa

"Esto es bien ambicioso y esto no persigue solamente cambios en reglamentos. Son muchas reformas de procesos y de eliminar burocracia que sí ayuda a la gente de la calle, pero también ayuda al desarrollo económico de Puerto Rico"

"Eso incluye dinero (\$20 millones) para ayudar a las agencias en estos procesos. Incluir inteligencia artificial, mejorar la comunicación entre el ciudadano y la agencia. Ahora mismo, hay países que usan los 'chatbots' y 'avatars' de manera bien efectiva"

VERÓNICA FERRAIUOLI
COORDINADORA DE EFICIENCIA



La reestructuración de las agencias incluye descartar el uso de papel o de procesos manuales, eliminar oficinas obsoletas y atemperar tareas a la actualidad, entre otros aspectos.

PUERTO RICO HOY / 5

EL NUEVO DÍA
elnuevodia.com

halló que, en el Departamento de Estado, agencia en la que se registran todos los reglamentos, hay 4,160 reglamentos activos y el 90%, o 3,763, no habían sido revisado en más de cinco años, por lo que requieren hacerse nuevos, derogarlos o enmendarlos. De los 4,160 reglamentos, unos 3,163 son los menos actualizados porque, de esa cantidad, 2,822 nunca habían sido enmendados, 298 solo sufrieron ajustes en dos ocasiones y 43 más de dos veces.

Las 10 agencias con el mayor número de reglamentos son: el Departamento del Trabajo y Recursos Humanos, Agricultura, Hacienda, Departamento de Salud, Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Departamento de Seguridad Pública, Junta de Planificación, DRNA y la Oficina de Administración y Transformación de los Recursos Humanos. Esas mismas agencias tenían la mayor cantidad de reglamentos obsoletos: 1,934.

"Los reglamentos son las instrucciones de cómo es que la gente se relaciona con la agencia. Se supone que, cuando una persona vaya a buscar un servicio en una agencia, busque el reglamento que tiene que ver con ese servicio, a ver los documentos que tiene que entregar. Así que esas, en realidad, son las instrucciones, y si esas instrucciones no están al día, no están correctas, pues obviamente eso crea atrasos, no solamente para la persona, sino también para el servidor público, entonces se atrasan, cuestan más. Esa es como que la primera línea de ataque para tú trabajar con la burocracia", explicó Ferraiuoli.

Tras clasificar cada uno de los reglamentos, la funcionaria los segregó y cada agencia trabaja en una acción correspondiente a base de aquellos que están obsoletos, los que están "huérfanos" porque hay que identificar a qué agencia le compete, los que necesitan ser enmendados porque cambiaron leyes o procesos y los que deben hacerse nuevos porque tienen más de dos enmiendas.

Precisó que los reglamentos llamados "huérfanos" no sobrepasan de 100, los que tienen más de dos enmiendas es mandatario que se hagan nuevos y los que están obsoletos deben ser derogados al amparo de la Ley de Procedimiento Administrativo Uniforme, que concede un plazo de hasta 90 días.

"Y eso es algo que estamos trabajando con la Asamblea Legislativa a ver cómo podemos acelerar este proceso, especialmente para cuando se dejan los reglamentos sin efecto, cuando se deroga. Dejar un reglamento sin efecto no debe tomar el mismo tiempo que enmendar un reglamento o establecer un reglamento nuevo", subrayó Ferraiuoli.

4 PRIMERA PLANA

> VIERNES, 22 DE AGOSTO DE 2025

Vocero

Encaminada la reestructuración gubernamental

► La gobernadora reitera que está en discusión la consolidación y eliminación de agencias

Pedro Menéndez Sanabria
> EL VOCERO

La gobernadora Jennifer González Colón anunció ayer que unas 12 agencias anularon 251 reglamentos, como parte de la Iniciativa para la Desregulación y Eficiencia Administrativa (Idea) que servirá de zafra para una reestructuración del gobierno que podría conllevar la eliminación o consolidación de dependencias.

"Estamos discutiendo la consolidación de agencias. Por ejemplo, lo que son las propiedades del gobierno de Puerto Rico, tenemos distintas agencias para manejar propiedades como Comunidades Especiales, la Autoridad de Tierras, la Autoridad de Terrenos y Pridco (Fomento Industrial de Puerto Rico). Algunas tienen limitaciones porque (la propiedad) está pignorada, otras son para fines de desarrollo económico, o agrícolas, mientras que algunas tienen uso restringido. Todo eso tiene que evaluarse y no vamos a hacer nada a la carrera", expresó la primera ejecutiva, que además reiteró que busca sacar la Compañía de Turismo del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio de Puerto Rico (DDEC).

De manera similar, la gobernadora mencionó que su expectativa es que el proceso de reestructuración lleve a la eliminación de varias juntas gubernamentales.

"Hay juntas en el gobierno que están inoperantes, ya que no se nombra un miembro desde 1993 o 1997 porque ya ni siquiera tienen una agencia a donde reportarse. Hay mucha duplicidad. De hecho, hay juntas que tienen nombramientos que cobran un salario para el cual no se ha destinado fondos, por lo que no se ha nombrado a alguien desde hace diez años. Todo eso está bajo revisión", agregó la gobernadora.

No augura despidos

Sin embargo, la mandataria negó que los esfuerzos por lograr una mayor eficiencia en el Ejecutivo conllevarán despidos de empleados públicos.

"Hemos tenido una reducción en empleados de las agencias de gobierno por retiro, así que hay muchas áreas en las que los empleados pueden dedicarse a otras cosas y otros servicios. Trabajo hay, por lo que no estamos hablando de despedir a nadie. Al revés, esto significa que van a poder ser más eficientes trabajando con las nuevas regulaciones", sostuvo.

Como parte de la primera fase de la iniciativa Idea, el gobierno ha examinado 4,160 reglamentos inscritos en el Departamento de Estado, de los cuales 90% no



“

Nuestro norte es asegurarnos que las agencias puedan trabajar juntas para darle el mejor servicio al ciudadano. Este proceso, continúa y en la segunda fase, una vez que limpiemos todo lo que tenemos que derogar, consiste en asegurarnos que los reglamentos reflejen la manera más efectiva de proveer los servicios.

Verónica Ferraoli
Coordinadora de eficiencia gubernamental

se había revisado en más de cinco años.

Como parte de la evaluación, se determinó que 807 reglamentos serán derogados, mientras que otros 1,245 serán revisados o consolidados y 866 permanecerán vigentes.

Se indicó además que 92 reglamentos fueron catalogados como huérfanos, ya que las agencias a las que pertenecían fue-

ron disueltas.

Como ejemplo, el secretario de Salud, Víctor Ramos Otero, destacó que su agencia contaba con un reglamento activo para el manejo de casos de contagio con lepra y para regular la profesión de las comadronas auxiliares, ambos creados en 1957.

Además de Salud y Pridco, comenzaron también de manera formalmente sus procesos de derogación de reglamentos las autoridades de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal (Aafaf), del Distrito del Centro de Convenciones de Puerto Rico y del Financiamiento de la Vivienda; los departamentos de Educación

y Recreación y Deportes (DRD) y las oficinas del Comisionado de Instituciones Financieras, Comisionado de Seguros, Gerencia y Presupuesto (OGP) y Panel sobre el Fiscal Especial Independiente.

"Mi trabajo es coordinar entre las diferentes agencias y ayudar a

que sean efectivas en la reglamentación y la coordinación para la eficiencia administrativa. En cada agencia hay un comité de por lo menos cinco personas, por lo que cada una tiene a su cargo su propia eficiencia", expresó, por su parte, la directora del Distrito del Centro de Convenciones de Puerto Rico, Verónica Ferraoli Hornedo, quien tiene a su cargo la iniciativa Idea.

Implementación de tecnología

La coordinadora de Eficiencia del gobierno mencionó que paralelo a la revisión de reglamentos y órdenes ejecutivas, hay proyectos de implementación de tecnología que se trabajan de la mano de la Oficina de Innovación y Servicios de Tecnología (Prits), el Departamento de Hacienda y DDEC.

"Nuestro norte es asegurarnos que las agencias puedan trabajar juntas para darle el mejor servicio al ciudadano. Este proceso, continúa y en la segunda fase, una vez que limpiemos todo lo que tenemos que derogar, consiste en asegurarnos que los reglamentos reflejen la manera más efectiva de proveer los servicios", continuó Ferraoli Hornedo.

La funcionaria confirmó que el gobierno local tiene diálogos con la Junta de Control Fiscal (JCF) para la aprobación de \$15 millones adicionales para la iniciativa.

"Junto con OGP ya se han identificado las partidas que se van a transferir para nuestro uso y además estamos trabajando DDEC", abundó la coordinadora.

Entretanto, la gobernadora subrayó que una de las metas de la iniciativa es tener un "gobierno unificado" que brinde un servicio más eficiente y fluido.

"Queremos llevar a cabo una desregulación inteligente para reducir la burocracia. Eso es lo que estamos haciendo con la publicación de edictos y con la revisión de cada uno de los reglamentos por agencia. Además, vamos a impulsar el uso de la tecnología, incorporando las operaciones de gobierno y vamos a fortalecer la profesionalización de los servidores públicos", finalizó.

251
reglamentos
derogados en
12 agencias



La gobernadora aseguró que no se despedirán empleados públicos.
> Rocío Fernández / EL VOCERO

6/ PUERTO RICO HOY

EL NUEVO DÍA • elnuevodia.com

VIERNES
22 de agosto de 2025

"Mi mayor preocupación ciertamente es la parte de transmisión y distribución. Porque eso nos afecta también el bombeo de aguas en distintas regiones", dijo González.

EN PICO DE TEMPORADA DE HURACANES

Admite vulnerabilidad de la infraestructura

La gobernadora reconoce que le preocupa el sistema energético e indica que se ha "acelerado" la búsqueda de sustituto de LUMA

GLORIA RUIZ KUILAN
gloria.ruiz@grmedia.com

Acercándose el pico de la temporada ciclónica y ante la posibilidad de que una fuerte onda tropical traiga inestabilidad el fin de semana, la gobernadora Jennifer González reconoció ayer jueves que le preocupa cómo reaccionará el sistema eléctrico —particularmente transmisión y distribución, a cargo de LUMA Energy— ante nuevas emergencias, tras lo ocurrido con el reciente paso cercano del huracán Erin.

Señaló, de paso, que el gobierno ha "acelerado" la búsqueda de un operador que reemplace a LUMA, reconociendo que las fallas en el servicio energético detonan otros problemas en la infraestructura crítica, como la falta de agua potable.

"La preocupación sobre LUMA la tengo... Que a tres días de los pasos de vientos huracanados (de Erin) tuviéramos tantos días sin luz, eso

no es normal y debe ser inaceptable. Y es inaceptable. Por eso, estamos acelerando lo que tiene que ver con una posible transición de este operador, porque no podemos depender de que el operador no haga un desganche, cuando tiene \$191 millones este año, de presupuesto, para hacer desganche", indicó a **El Nuevo Día**.

"Mi mayor preocupación, ciertamente, es la parte de transmisión y distribución, porque eso nos afecta también el bombeo de aguas en distintas regiones", agregó, al exponer que también le preocupan los deslizamientos y cómo "puedan poner en precario" la infraestructura de carreteras. Expuso que "todos los hospitales tienen generadores" y que el gobierno "ha sido bien proactivo" en tener los refugios disponibles.

Sobre el futuro de LUMA, admitió que, en plena temporada de huracanes —cuyo pico es en septiem-

bres y se extiende hasta noviembre—, el gobierno debe ser prudente y no cambiar súbitamente al operador.

"Pero eso no significa que no seamos proactivos en buscar y establecer cuáles son los requisitos, que es lo que estamos haciendo. De hecho, anoche (miércoles) tuvimos reunión para la discusión de este tema", reveló.

La vulnerabilidad de la infraestructura de la isla fue tema de discusión en una conferencia de prensa, en la que, además de González, participaron jefes de agencia y el coordinador de avisos del Servicio Nacional de Meteorología (SNM), Ernesto Morales.

El presidente ejecutivo de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA), Luis González Delgado, indicó que, tras el huracán Erin, los mayores problemas que confrontaron fueron la falta de servicio luego que plantas de filtración y de tratamiento se quedaron sin luz, así como la escasez de generadores.

González Delgado no pudo precisar cuántas instalaciones de la AAA no cuentan con generadores.

LA CIFRA

ENERGÍA

1,441

GENERADORES de emergencia con que cuenta la AAA.

EN DOCE AGENCIAS

Derogadas 251 normas obsoletas

GLORIA RUIZ KUILAN
gloria.ruiz@grmedia.com

La gobernadora Jennifer González anunció ayer la derogación de 251 reglamentos obsoletos en 12 agencias o dependencias públicas, en lo que representa la primera fase de la Iniciativa para la Desreglamentación y Eficiencia Administrativa (IDEA) timoneada por Verónica Ferraiuoli.

"Si queremos un gobierno que sea ágil, tiene que ser un gobierno que está a la altura de los tiempos", dijo la primera ejecutiva, en conferencia de prensa.

Acompañada de Ferraiuoli y los jefes de las agencias impactadas, González puntualizó que la reestructuración del gobierno busca una administración rápida, que le sirva a la gente y no le ponga trabas al acceder o buscar servicios.

Entre los reglamentos derogados, están el de la Junta Azucarera, la Corporación

Azucarera de Puerto Rico, la Comisión de Protección y Fortalecimiento de la Familia y la Comisión para Ventilar Querrelas Municipales, detalló González.

Las agencias o dependencias públicas en las que se

derogaron los reglamentos son las siguientes: Departamento de Recreación y Deportes, Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, Oficina del Comisionado de Instituciones Financieras, Compañía de Fomento Industrial, Departamento de Salud, Oficina de Gerencia y Presupuesto, Oficina de Gerencia de Permisos, Oficina del Panel sobre el Fiscal Especial Independiente, Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura, Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda, Autoridad del Distrito del Centro de Convenciones, Oficina de Servicios de Innovación y Tecnología de Puerto Rico y Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal.

Previo a la derogación, cada entidad concernida emite un edicto anunciando la intención con el nombre del reglamento, explicó la gobernadora.

González sostuvo que, desde 2018, bajo la administración de Ricardo Rosselló Nevares, no se ejecutaba una tarea de esta naturaleza, cuando se derogaron 116 reglamentos.

La orden ejecutiva 2025-009 encomendó a Ferraiuoli la reorganización del gobierno.



Ferraiuoli, coordinadora de eficiencia del gobierno, está a cargo de la revisión y actualización de las estructuras gubernamentales, que incluye la derogación de reglamentos obsoletos.

GOOD MORNING | 3

August 22-24, 2025

The San Juan Daily Star, the only paper with **The New York Times News Service** in English in Puerto Rico, publishes 7 days a week, with a Monday, Tuesday, Wednesday and Thursday edition, along with a Weekend Edition to cover Friday, Saturday and Sunday.

Today's
weather

Day	Night
High	Low
90°F	79°F
Precip 4 %	Precip 15 %
Mostly cloudy.	Mostly cloudy.

Wind: ESE 13 mph
Humidity: 69%
UV Index: 9 of 11
Sunrise: 6:07 AM Local Time
Sunset: 6:48 PM Local Time

INDEX

Local	3	Business	14
Mainland	6	Health	15
Viewpoint	8	Legals	16
Noticias en Español	9	Games	21
Entertainment	10	Sports	22
Stocks	11	Cartoons	23
International	12		

The San Juan Star
DAILY

PO BOX 6537 CAGUAS PR 00726
sanjuanweeklypr@gmail.com
(787) 743-3346 • (787) 743-6537
(787) 743-5606 FAX (787) 743-5100

Government repeals 251 obsolete regulations

By THE STAR STAFF

Governor Jennifer Arroyo González announced Thursday that 12 government agencies in Puerto Rico have repealed 251 obsolete regulations as part of the first phase of the Initiative for Deregulation and Administrative Efficiency (IDEA in Spanish).

"With IDEA, Puerto Rico eliminates what does not work, adopts responsible technologies, and sets a clear agenda for economic development," the governor stated at a press conference.

Efficiency Coordinator, attorney Verónica Ferraiuoli Hornedo, explained that over 300 public servants were trained and that each agency created its own committee to evaluate regulations, ensuring decisions were justified and aimed at improving public management.

"With the elimination of obsolete regulations, we are clearing out decades of bureaucratic accumulation. The next step is to ensure that every new regulation comes with a regulatory efficiency certification, which will require justifying the need to regulate, considering lighter alternatives, and evaluating costs and benefits," Ferraiuoli Hornedo noted.

It was detailed that out of 4,160 registered regulations, 90 percent had not been reviewed in more than five years. To date, 2,918 regulations have been classified: 807 will be repealed, 1,245 revised or consolidated, and 866 will remain in effect. The remaining 1,242 are still under evaluation, including 92 belonging to agencies that no longer exist.

The Housing Finance Authority eliminated a 546-page regulation that was replaced with clear rules. At the Department of Health, outdated regulations related to leprosy and auxiliary midwives were repealed, leading to updated rules aligned with modern science.

"The Department of Health took part in a historic process of reviewing and eliminating obsolete regulations that, while relevant in their time, no longer served any function in today's reality. This regulatory cleanup never compromised patient safety or public health," said Health Secretary Dr. Victor Ramos Otero.

The Department of Economic Development and Commerce (DDEC) repealed 87 regulations, including 58 from the DDEC itself and 29 from the Industrial Development Company. The agency stated the measure represents a 67 percent reduction in its regulatory burden.

"We are sending a clear message: Puerto Rico is transforming to become the preferred destination for investment, where establishing and expanding operations is not only possible but efficient and attractive," said DDEC Secretary Manuel Cidre Miranda, through Deputy Secretary Negrón-Reichard.

The Office of the Commissioner of Financial Institutions (OCIF) consolidated eight previous rules into a single updated regulation addressing important regulatory gaps.

"At OCIF, we consolidated six regulations and two circular letters that were already obsolete. This allowed us to



develop a new banking regulation that represents significant progress in clarity, consistency, and regulatory relevance," explained Commissioner Mónica Rodríguez Valle.

The IDEA initiative is part of a broader government strategy to modernize processes. The agencies that have formally begun repealing regulations include: the Fiscal Agency and Financial Advisory Authority, Convention District Authority, Housing Finance Authority, Industrial Development Company, the departments of Economic Development and Commerce, Education, Recreation and Sports, Health, the Office of the Commissioner of Financial Institutions, the Office of the Commissioner of Insurance, the Panel on the Special Independent Prosecutor, and the Office of Management and Budget.

As a result, the average age of regulations dropped from 22 to 16 years, and the proportion of regulations not reviewed in over five years was reduced from 90 to 54 percent.

It was also reported that the Government of Puerto Rico is preparing its first official artificial intelligence policy, which will include governance structures in each agency, data protection measures, transparency requirements for citizens, and mandatory human oversight in critical decisions.

"With the implementation of Puerto Rico's Artificial Intelligence Policy, we are establishing a solid framework that promotes the responsible use of AI. This policy, supported by standard operating procedures, not only facilitates the adoption of advanced technologies but also ensures that every AI system is properly evaluated and supervised," said PRITS Executive Director Martín Jiménez.

The IDEA initiative was established through Executive Orders OE-2025-009 and OE-2025-023 and is supported by three administrative orders that set guiding principles, mandate a mass review of regulations, and promote the digitalization of government operations.

Each agency has a specialized committee tasked with analyzing regulations and proposing actions to simplify citizens' lives and improve public service productivity.

For the first time, the Government of Puerto Rico is establishing a uniform regulatory review process, accompanied by clear metrics and measurable results, to prevent a future accumulation of obsolete rules.



CONFERENCIA MAGISTRAL: **Motor de Valor: La Construcción como Impulsor Económico para Puerto Rico**

Un espacio auspiciado por **Cementos Argos Puerto Rico**, en la 51ª **Convención Anual y Expo Construcción de AGC Puerto Rico**.

En nuestro compromiso de aportar valor a la industria de la construcción y al desarrollo del país, facilitamos que voces líderes del sector privado y público presenten cómo la política pública, la innovación y las mejores prácticas pueden acelerar el crecimiento económico y la rentabilidad de nuestro sector.

 **El Conquistador Resort, Fajardo**

 **Viernes, 5 de septiembre de 2025**

 **9:00am**

CONFERENCIANTES



Jorge L. Rodríguez
Instituto de Libertad Económica
para Puerto Rico



Lcda. Verónica Ferraiuoli
Coordinadora de
Eficiencia Gubernamental

Se parte de este encuentro clave para el futuro de la construcción en Puerto Rico.



Vocero > LUNES, 6 DE OCTUBRE DE 2025 NOTICIAS AHORA >13

Buscan dinero para iniciativas del DOGE boricua

► El acuerdo con la junta fiscal no se ha logrado

Pedro Menéndez Sanabria
->EL VOCERO

La coordinadora de Eficiencia, la licenciada Verónica Ferraiuoli Hornedo, confirmó ayer que el Ejecutivo todavía no ha concretado un acuerdo con la Junta de Control Fiscal (JCF), sobre los fondos requeridos para las distintas iniciativas que su oficina lidera para identificar e implementar reformas estructurales que permitan maximizar el uso de los recursos del gobierno de Puerto Rico.

"La realidad es que no hemos podido llegar a un acuerdo con la junta (fiscal), aunque sí estamos trabajando muchas iniciativas. En cuanto al presupuesto, no hemos llegado a un acuerdo. El viernes (pasado) se volvió a someter una solicitud específica de unos proyectos que nosotros habíamos comenzado en el Departamento de Estado de eficiencia para ver si podemos continuar con esos proyectos específicos", destacó la también directora ejecutiva de la Autoridad del Distrito del Centro de Convenciones (ADCC) desde la Fortaleza.

El cargo de coordinadora de Eficiencia, similar al Departamento de Eficiencia Gubernamental de Estados Unidos (DOGE), fue creado a través de orden ejecutiva por la gobernadora Jennifer González Colón a principios de mayo, luego de que la nominación de Ferraiuoli Hornedo a la secretaría del Departamento de Estado no prosperó.

Aunque en el pasado la funcionaria estimó en \$20 millones el costo de los esfuerzos para mejorar la eficacia en el andamiaje administrativo del gobierno, Ferraiuoli Hornedo indicó ayer que "en realidad son como \$11 millones".

"Continuamos en comunicación para conseguir fondos para otras iniciativas que están listas como, por ejemplo, las firmas digitales. Ya hemos seleccionado varias agencias para que comiencen a usar firmas digitales para ver cómo nos sale mejor. El presupuesto que estamos solicitando para esto son como \$200,000 para las licencias y estamos en espera de ver cómo podemos obtener los fondos", señaló la funcionaria, quien mencionó al Departamento de Justicia, la Autoridad de Transporte Integrado (ATI), ADCC y la Oficina de Innovación y Servicios de Tecnología (Prits) como parte de las entidades en las que se estaría implementando la iniciativa.

Ferraiuoli Hornedo admitió que el hecho de no haber alcanzado a la fecha un acuerdo con la JCF sobre el dinero necesario para los esfuerzos de eficiencia ha retrasado la implementación de algunas de estas iniciativas.

"Tenemos proyectos que entendemos, son de gran impacto, pero de poco costo y estamos trabajando a ver cómo podemos sacar esas cosas adelantadas. Tenemos otros proyectos bien grandes que cuestan mucho y esos son los que vamos a tener que esperar un poquito más", sostuvo.

Ante el hecho de que muchos de los proyectos están relacionados a la aplicación de nuevas tecnologías, la funcionaria dijo que se ha subsanado la falta de dinero con fondos de Prits.

"Estamos buscando maneras dentro del presupuesto que tenemos ahora mismo en el gobierno para poder hacer algunas de estas cosas que inicialmente no estaban necesariamente presupuestadas. Estamos tratando de ver de dónde conseguimos fondos que ya tenemos para llevar a cabo estas iniciativas", insistió.

De acuerdo con el portal electrónico de la Iniciativa para la Desregulación y Eficiencia Administrativa (IDEA), actualmente se han derogado 291 reglamentos en 15 agencias de gobierno.

"Una de las cosas que estamos trabajando es cómo agilizar el proceso de desregulación, que es bien engorroso. Se ha notificado una cantidad enorme de reglamentos para derogar, pero hay que seguir el proceso legal que toma mucho tiempo para entonces poder notificar al Departamento de Estado que queda derogado", afirmó.

Ferraiuoli Hornedo añadió que, paralelo a esto, las agencias realizan procedimientos internos para revisar los reglamentos que no serán derogados y determinar si lo que requieren son enmiendas o consolidaciones.

\$11 millones
dinero solicitado por la coordinadora de Eficiencia.

Verónica Ferraiuoli destacó la colaboración de Prits en algunas de las iniciativas. ->Rocío Fernández/EL VOCERO




12/ PUERTO RICO HOY

EL NUEVO DÍA • elnuevodia.com

NO LOGRAN ACUERDO CON JUNTA FISCAL

Sin presupuesto para proyectos de eficiencia

Entre esas iniciativas está una propuesta para el uso de firmas digitales, una medida que iniciaría en unas agencias específicas

LEYSA CARO GONZÁLEZ

leysa.carog@thmedia.com

El gobierno de Puerto Rico todavía no ha logrado acordar con la Junta de Supervisión Fiscal (JSF) el presupuesto que se necesitará, este año fiscal, para dar paso a diversos proyectos de eficiencia gubernamental, incluido el uso de firmas digitales, reconoció ayer la coordinadora de la Iniciativa para la Desregulación y Eficiencia Administrativa (IDEA), Verónica Ferraioli.

"No hemos podido llegar a un acuerdo con la Junta. Aunque sí estamos trabajando muchas iniciativas, en cuanto al presupuesto no hemos llegado a un acuerdo. El viernes, se volvió a someter una solicitud específica de unos proyectos que habíamos comenzado en el Departamento de Estado, de eficiencia, para ver si podemos continuar con esos proyectos que ya tienen presupuesto", expresó la secretaria designada de esa agencia, en una conferencia de prensa en La Fortaleza.

Entre las iniciativas listas para ser eje-

cutadas, mencionó el proyecto piloto de uso de firmas digitales, el cual está su-puesto a comenzar en la Administración de Transporte Integrado, el Departamento de Justicia, el Puerto Rico Innovation and Technology Service (PRITS) y la Autoridad del Distrito de Convenciones, instrumentalidad que la funcionaria dirige.

El proyecto piloto de firmas digitales, explicó, conlleva una inversión de \$200,000. La idea es procurar reducir el número de documentos que genera el gobierno y que, por ende, preserve almacenados. "El gobierno tiene que mantener todo lo que hace en papel, en papel, y se gastan millones de dólares anuales en 'storage' (almacenamiento). La única forma que no necesitas mantener el papel físico es si el documento originalmente es digital", señaló.

"Tenemos que ver cómo podemos obtener los fondos para eso", subrayó.

Ferraioli dijo que, a pesar de que la solicitud inicial a la JSF fue de \$20 millones, la cifra final podría reducirse a \$10 millones. La ausencia de un acuerdo, aunque sí ha representado un retraso en la implementación de algunas de estas iniciativas, no ha impedido que se continúen otros proyectos con menor impacto fiscal, subrayó.

Seis de los siete miembros de la JSF fueron despedidos por el presidente de Estados Uni-

LO Dijo

"Estamos buscando la manera, dentro del presupuesto que tenemos ahora mismo en el gobierno, de poder hacer algunas de estas cosas que no estaban necesariamente presupuestadas. Así que estamos viendo de dónde conseguimos fondos"

VERÓNICA FERRAIOLI
COORDINADORA DE LA INICIATIVA
PARA LA DESREGULACIÓN Y
EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

LUNES
6 de octubre de 2025

El proyecto piloto de firmas digitales, explicó Ferraioli, conlleva una inversión de \$200,000.

dos, Donald Trump, lo que mantiene el ente fiscal operando solo con John E. Nacci.

"Estamos buscando la manera, dentro del presupuesto que tenemos ahora mismo en el gobierno, de poder hacer algunas de estas cosas que no estaban necesariamente presupuestadas. Así que estamos viendo de dónde conseguimos fondos", apuntó.

"Ahora mismo, estamos llevando a cabo muchas iniciativas de tecnología gracias a PRITS, que tiene los fondos para eso", agregó, al reconocer que hay otros proyectos "que cuestan mucho" y que, por ende, van "a tener que esperar un poquito más".

El monto solicitado al ente que controla las finanzas del gobierno incluye partidas para ayudar a las agencias en estos procesos, el desarrollo de herramientas de inteligencia artificial y para mejorar la comunicación entre la ciudadanía y la agencia.

La reestructuración de las agencias que encamina Ferraioli abarca, entre otras cosas, eliminar el uso de papel o procesos manuales, al igual que oficinas y reglamentos obsoletos, readiestrar personal e, incluso, movilizarlo a otras áreas, atemperar tareas y, por ende, procurar que el gobierno opere con mayor eficiencia, empezando por cuatro de las entidades públicas.

Al momento, según el portal eficiencia.pr.gov, se ha propuesto la derogación de 291 reglamentos en 15 agencias, entre estas, el Departamento de Educación, el Departamento de Desarrollo Económico, la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal (Aaifa) y la Administración de Compensaciones por Accidentes de Automóviles (ACAA).

"Se ha notificado una cantidad enorme de reglamentos para derogar, pero hay que seguir el proceso legal, que toma mucho tiempo, para, entonces, poder notificarle al Departamento de Estado que queda derogado. A la misma vez, las agencias están realizando procesos internos para revisar los reglamentos que no se están derogando para ver cómo actualizarlos, cómo excluirlos, como considerarlos o si tienen que hacer un reglamento nuevo", expresó.

La reestructuración del gobierno se implementa por mandato de la orden ejecutiva 2025-009. Ferraioli comenzó esta tarea, en enero, como secretaria designada de Estado, pero al no ser confirmada en el cargo, la gobernadora emendó el decreto para que continuara su encomienda aun fuera del puesto.



October 15, 2025

2

GOOD MORNING

The San Juan Daily Star, the only paper with The New York Times News Service in English in Puerto Rico, publishes 7 days a week, with a Monday, Tuesday, Wednesday and Thursday edition, along with a Weekend Edition to cover Friday, Saturday and Sunday.

Today's weather



Day High **90°F**
Night Low **76°F**
Precip **36%** Precip **17%**

Partial cloudiness early, with scattered showers

Wind: S @ 8 mph
Humidity: 68%
UV Index: Extreme
Sunrise: 6:17 AM Local Time
Sunset: 6:01 PM Local Time

INDEX

Local	2	Business	13
Mainland	5	Legals	14
Viewpoint	7	Games	21
Noticias en Español	8	Sports	22
Entertainment	9	Cartoons	23
Business Stocks	10		
International	11		



PO BOX 6537 CAGUAS PR 00726
 sanjuanweeklypr@gmail.com
 (787) 743-3346 • (787) 743-6537
 (787) 743-5606 • (787) 743-5100

Gov't launches digital projects to make services accessible

By THE STAR STAFF

Gov. Jennifer González Colón announced Tuesday the launch of three projects aimed at consolidating the digital transformation of the central government. The initiatives integrate new technological tools and partnerships with the financial sector to make public services more accessible, faster, and more efficient.

The projects, Ceaco Cash, AutoEspresso Directo, and the Fine Payment Plan Platform, aim to eliminate the economic and technological barriers that have historically limited access to services from the Department of Transportation and Public Works (DTOP by its acronym in Spanish), the Treasury Department and other central government agencies for thousands of citizens.

"For the first time, all citizens will be able to conduct transactions such as license renewals, vehicle transfers, and paying fines without needing a credit card or bank account," the governor said at a press conference. "This is made possible through the integration of Ceaco Digital with ATH Móvil and the expansion of more than 1,000 physical payment points located in banks, credit cooperatives, pharmacies, and gas stations. This integration will allow residents in rural areas and those without access to banking services to complete essential procedures from anywhere on the island, reducing lines, minimizing unnecessary travel, and expanding the government's digital reach."

The initiatives address the needs of thousands of citizens who have previously been unable to access digital services due to banking or geographical limitations, ensuring full inclusion and significantly reducing wait times at CESCOs and tax collection agencies, where over 80% of in-person transactions are for renewals or transfers.

"Identifying processes that directly affect citizens and transforming them into real solutions has been a priority from the beginning of our agenda," Government Efficiency Coordinator Verónica Ferrnelli Hernández said. "This project reflects how, under the governor's leadership, we have translated the vision of efficiency into results that enhance the citizen experience."

DTOP Secretary Edwin González Mantalvo added that the "new tools not only simplify processes but also represent an important step toward a more efficient, modern, and safe system."

"Our goal is for every driver to be able to manage their business quickly and reliably, no matter their location," he said.

The second project, AutoEspresso Directo, expands payment options for outstanding fines and tolls beyond just 10 physical locations to more than 1,000 payment points across the island, including Viqueques and Culebras.

Drivers will now be able to make payments at affiliated banks, cooperatives, pharmacies and gas stations at no addi-



Transportation and Public Works Secretary Edwin González Mantalvo said the new digital tools "not only simplify processes but also represent an important step toward a more efficient, modern, and safe system." (Facebook via Jennifer González Colón)

tional cost and with immediate transaction confirmation. The change is a concrete step toward decentralization and administrative justice, González Mantalvo said, as it eliminates the geographical and technological barriers that previously hindered many citizens from fulfilling their obligations.

In addition, the new Fine Payment Plan Platform, developed in compliance with Law 52-2025, will allow drivers to create flexible payment plans to settle their traffic debts in a structured and accessible manner. The platform will be available online and in person at more than 300 service points, accepting ATMs, credit or debit cards, and cash. Its features include real-time connectivity to Ceaco Digital and the David+ system, which consolidates license, vehicle and fine information.

The integration ensures that payments and balances are updated immediately, maintaining accuracy, traceability and transparency in fund management.

The technological components of all three projects were designed by the Puerto Rico Innovation and Technology Service (PRITS), which developed an integrated infrastructure across various agencies, incorporating advanced cybersecurity protocols, automatic data backup, and real-time monitoring. In the event of any technical incident, a coordinated immediate response protocol among participating agencies will be activated, with 24/7 support and alternate channels for citizen service.

According to interagency estimates, implementing the platforms could generate a 20% to 30% increase in collections during the first fiscal year, while also reducing wait times, decreasing office visits, and improving the overall citizen experience. Moreover, a 60% to 80% decrease in wait times at CESCOs is expected by shifting the highest volume of recurring transactions to digital channels.