

CURSO

# AI Transformation

## da visão à execução

---

O primeiro curso executivo em Portugal que alia inteligência estratégica a uma capacitação integrada e aplicada. Torne-se um líder preparado para antecipar riscos e criar valor na nova era da transformação digital.

CIWA

Apoio Institucional:

apdc digital business  
community

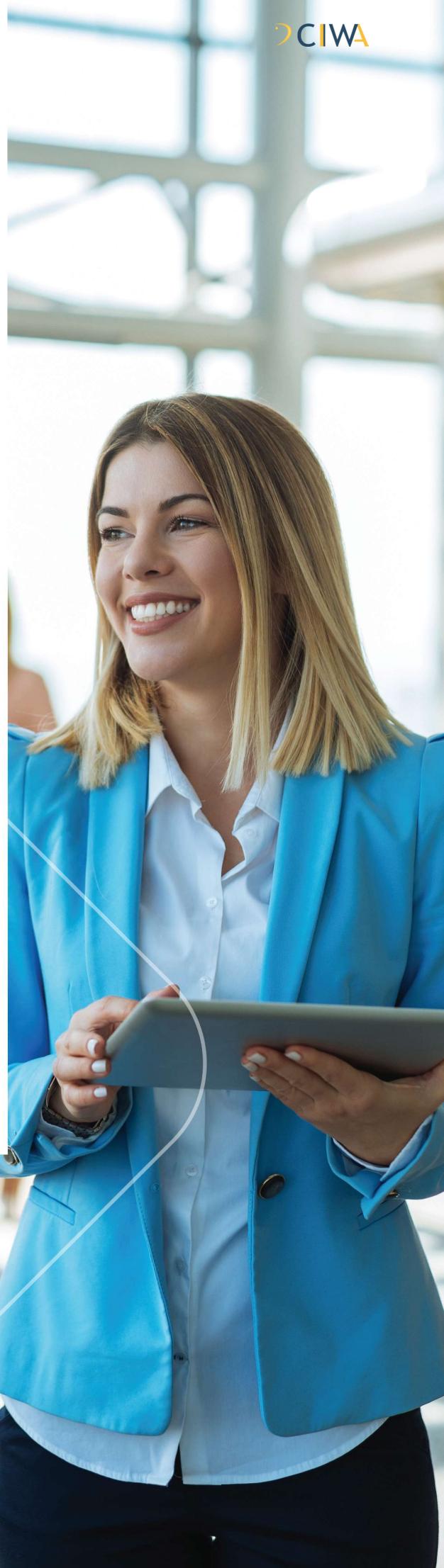
Google Cloud

# O Paradoxo da Liderança na Era da IA\*

Vivemos numa era de transformação sem precedentes, onde a Inteligência Artificial já não é uma tecnologia emergente, mas sim o novo motor da economia e da sociedade. A IA está a redefinir modelos de negócio, a otimizar processos e a desafiar as estruturas organizacionais que conhecemos. No centro desta mudança, existe um paradoxo fundamental: embora a sua base seja profundamente técnica, o seu sucesso depende inteiramente da visão e do envolvimento da liderança.

Ficar no lugar do passageiro não é uma opção. Para transformar o imenso potencial tecnológico em valor real, seguro e sustentável, os decisores precisam de ir além da teoria. Precisam de experimentar, de compreender os riscos, de dominar a governação e de saber liderar as suas equipas com confiança.

O curso "AI Transformation – da visão à execução" foi concebido precisamente para ser a ponte entre o potencial e a prática. É uma imersão estratégica e prática, desenhada para capacitar os líderes de Portugal a conduzir esta mudança com conhecimento de causa, segurança e impacto duradouro.



\*Inteligência Artificial

# O Retorno do Investimento

## PARA O LÍDER:

- **Tomada de Decisão Estratégica:** Adquirir uma visão 360º sobre as capacidades e riscos da IA para tomar decisões mais informadas, seguras e com maior confiança.
- **Liderança de Pessoas e Mudança:** Desenvolver competências práticas para liderar equipas na transição para a IA, gerir resistências e fomentar uma cultura de inovação e segurança.
- **Capacitação Prática para Executivos ("Hands-On"):** Terminar o curso com 3 projetos práticos construídos por si no nosso Laboratório de IA, desde a criação de um agente de IA à automação de workflows.
- **Networking de Alto Nível:** Integrar uma rede exclusiva de líderes e decisores dos setores público, empresarial e de defesa, com acesso contínuo através da plataforma CIIWA-Academy.

## PARA A ORGANIZAÇÃO:

- **Governança e Mitigação de Risco:** Capacitar os seus quadros de topo para navegar o complexo Regulamento de IA da União Europeia, garantindo a conformidade e protegendo a organização de riscos legais e reputacionais.
- **Vantagem Competitiva:** Ter líderes capazes de identificar e implementar projetos de IA que geram eficiência operacional e criam novas oportunidades de negócio.
- **Segurança Reforçada:** Aumentar a resiliência da organização face a novas ameaças digitais, com líderes que compreendem a dupla natureza da IA no contexto da cibersegurança e da guerra de informação.
- **Cultura de Inovação Sustentável:** Fomentar uma cultura interna de literacia em IA, preparando a organização para os desafios e oportunidades da transformação digital de forma sustentada.

# A sua Jornada de Transformação

## Dia a dia.

O nosso programa foi cuidadosamente estruturado para o levar numa jornada progressiva, desde os fundamentos estratégicos até à execução prática.

### DIA 1: Compreender o Terreno

O primeiro dia é dedicado a construir uma base sólida, desmistificando a IA e mapeando o novo cenário de riscos e oportunidades.

**Manhã (4h): Fundamentos de IA para a Decisão Estratégica.** Começamos com os conceitos chave de IA (Machine Learning, IAGenerativa) e o seu impacto nos setores público e privado. A sessão inclui um workshop prático, hands on lab, para análise de casos de uso relevantes e procura desmistificar as buzzwords utilizadas na indústria.

**Tarde (3.5h): Gestão do Risco e Segurança na Era da IA.** Uma imersão profunda nas ameaças e oportunidades que a IA cria, desde a desinformação e guerra de informação até aos novos vetores de ciberataques. A sessão termina com a análise de um incidente de segurança real envolvendo IA.

### DIA 2: Construir a Estratégia

Com os fundamentos estabelecidos, o segundo dia foca-se em "como fazer": como construir as capacidades internas e o framework de governação necessários para o sucesso.

**Manhã (4h): Estratégias de Implementação e Liderança em IA.** Esta sessão aborda os pilares da implementação: talento, cultura, infraestrutura e a gestão da mudança. Inclui um workshop prático para o desenvolvimento de um roadmap preliminar de adoção de IA.

**Tarde (4h): Governança, Conformidade e Aplicações Práticas.** Dividida em duas partes, a tarde começa com uma análise detalhada do EU AI Act, ética e auditoria de sistemas de IA. De seguida, exploramos casos práticos de aplicação de IA em setores como a Saúde, Educação e Cibersegurança, apresentados por especialistas convidados.

## DIA 3: Liderar a Execução

O último dia é dedicado à prática intensiva e à visão de futuro, garantindo que sai do curso com ferramentas concretas e uma agenda de ação pessoal.

**Manhã (4h): Laboratório de IA: 3 Sprints Práticos de Construção.** O ponto alto do curso: uma sessão imersiva e "mãos na massa" onde irá construir três projetos funcionais (ver abaixo).

**Tarde (4h): Aplicações Setoriais e o Futuro da Liderança.** Exploramos em profundidade as aplicações de IA nas áreas de interesse alinhadas com os participantes. O dia termina com um painel de discussão sobre as tendências emergentes e o futuro da colaboração intersetorial em IA em Portugal, ajudando-o a construir a sua agenda de ação pessoal.

# Laboratório de IA: 3 Sprints Práticos de Construção

Uma sessão intensiva "mãos na massa" de 4 horas, onde a teoria se transforma em prática acelerada. Os participantes, nos seus portáteis, irão construir 3 projetos funcionais em tempo real:

### ◆ Sprint 1 (1ª Hora): Construa o seu Primeiro Agente de IA.

**Atividade:** Usando a plataforma Gemini (Gems) ou OpenAI (Custom GPTs), cada participante irá criar um assistente de IA personalizado (ex: um "Analizador de Reuniões"), treinando-o com instruções e documentos específicos.

**Resultado:** Um agente de IA funcional e pronto a usar.

### ◆ Sprint 2 (2ª Hora): Da Ideia ao MVP em 60 Minutos.

**Atividade:** Num desafio de grupo, os participantes irão usar um conjunto de ferramentas de IA, nomeadamente para análise, para gerar o código de uma aplicação web simples e colocando-a em produção.

**Resultado:** O protótipo de uma aplicação web funcional, ao vivo na internet.

### ◆ Sprint 3 (3ª Hora): Automação Inteligente de Workflows.

**Atividade:** Após uma introdução ao conceito de Multi-Agent Collaboration (MCP), os participantes irão usar a ferramenta profissional n8n.io para criar um workflow que conecta o seu agente de IA a outras aplicações (ex: Slack, Google Sheets), automatizando uma tarefa de negócio.

**Resultado:** Um workflow 100% automatizado e ativo.

# Aprenda com um Ecossistema de Especialistas

A excelência deste curso assenta na diversidade e na experiência de um corpo docente de topo, que combina rigor académico com uma profunda experiência prática no terreno. Acreditamos que a aprendizagem é mais rica quando exposta a múltiplas perspetivas.

O programa é coordenado por **Luís Filipe Tavares** e conta com a participação de:

- ◆ **Especialistas e Membros da CLIWA**, que trazem a sua experiência em inteligência estratégica e segurança.
- ◆ **Académicos de Referência**, garantindo profundidade conceptual e rigor científico.
- ◆ **Líderes e Executivos Convidados**, um painel de especialistas de alto nível para partilhar a sua visão e casos práticos, incluindo perfis como:

- Especialista em Cloud & AI para o Setor Público (Google - a confirmar)
- Representante da APEE - Associação Portuguesa de Ética Empresarial (a confirmar)
- Líder de uma empresa de referência em Cibersegurança (a confirmar)
- Especialistas em regulação e ética em IA.



**Luís Filipe Tavares**

Coordenador do curso



**Bruno Marques**

Co-Coordenador do curso