

# Rapport annuel 2024-2025

**CDC Brome-Missisquoi** 

### Table des matières

| Mot du président                        |    |
|-----------------------------------------|----|
| Mot de la direction                     | 4  |
| Conseil d'administration                | 5  |
| Équipe de travail                       | 6  |
| Petit lexique                           | 7  |
| La CDC de Brome-Missisquoi              | 8  |
| Membres de la CDC                       | 10 |
| Les partenaires                         | 12 |
| Ordre du jour 2024-2025                 | 13 |
| Rapport d'activité 2024-2025            | 14 |
| Promotion et défense de l'ACA           | 14 |
| Vie associative et gouvernance          | 18 |
| Communication et soutien aux membres    | 22 |
| Représentations et collaborations       | 29 |
| Développement organisationnel de la CDC | 36 |
| Prévision budgétaire 2025-2026          | 39 |
| Plan d'action 2025-2026                 | 40 |

## Mot du président

La CDC de Brome-Missisquoi et ses membres contribuent aux nombreuses concertations locales, régionales et nationales. Nous sommes aussi présents sur de nombreuses instances qui vous concernent, les sujets ainsi abordés sont d'une grande variété, les interlocuteurs sont diversifiés, mais toujours nous constatons que notre voix collective est valorisée et reconnue par les partenaires. Nous avons voulu souligner ce grand engagement du milieu communautaire tant dans la réalisation de leur mission que dans leur travail en partenariat.

Plusieurs initiatives ont émergé cette année, notamment la mise à jour du logo de la CDC et de la politique de membership, l'instauration d'une démarche pour renforcer la visibilité du milieu communautaire, de même qu'une participation accrue dans les tables de développement des communautés.

La CDC de Brome Missisquoi peut compter sur une équipe de travail compétente et dévouée. Le conseil d'administration et la direction souhaitent exprimer leurs sincères remerciements aux membres de l'équipe de travail qui s'est stabilisée pour leur engagement sans faille, le professionnalisme de leur travail et l'énergie déployée pour le milieu communautaire autonome. Je tiens à souligner l'exceptionnel engagement et la grande contribution des tous les membres du conseil d'administration tout au long de l'année. En terminant, nous remercions une fois de plus nos membres, vous êtes le cœur de la CDC. Merci aux partenaires qui reconnaissent la contribution essentielle du milieu communautaire au bien-être de la communauté de Brome-Missisquoi. Ensemble, nous poursuivrons la grande mission de la transformation sociale.

Jean-François Pomerleau, président

## Mot de la direction

C'est avec plaisir que nous vous présentons le travail effectué par la CDC pour l'année 2024-2025 ainsi que quelques perspectives à venir. Cette année, la CDC a renforcé sa force de travail avec l'ajout d'un poste d'agent de développement communautaire. C'est avec une équipe renouvelée que nous avons accomplis l'ensemble des réalisations de cette année. Je tiens à remercier Claudia, Cyn et Maxime pour leur dévouement, leur intelligence du cœur et leur motivation!

Nous avons travaillé fort avec l'ensemble des membres de la CDC pour mettre à jour notre politique de membership et travailler sur un nouveau logo pour la CDC. Je tiens à remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration qui m'ont accompagnés tout au long de l'année dans ces démarches. Parallèlement, la CDC continue de prendre soin de ses membres et des travailleurs-euses du communautaire avec la démarche Prendre soin du communautaire, tout en renforçant notre vie associative lors de nos rencontres informelles de réseautage, des formules à renouveler cette année!

La CDC Brome-Missisquoi demeure une des CDC les plus mobilisées au Québec, et cela a été constaté avec notre sortie publique pour dénoncer la crise sociale vécues par nos populations, lors de notre mobilisation à Québec en octobre dernier pour dénoncer les choix budgétaires du gouvernement ou encore lors des Journées pour l'élimination de la pauvreté (17 octobre) et pour la justice sociale (20 février). L'année qui vient ne sera pas en reste, avec les préparatifs qui vont bientôt commencer pour appuyer la Marche mondiale des femmes en octobre prochain ainsi que pour se mobiliser face à la haine et l'intolérance qui prend de l'ampleur dans nos sociétés.

La CDC entrevoit l'année à venir comme une de transition pour finaliser ses ambitions du plan stratégique adopté il y a quelques années, notamment par la mise en branle de sa démarche de promotion et visibilité du communautaire, la mise à jour de son site internet, et la préparation du 35° anniversaire de la CDC, qui sera célébré au printemps 2026. Toutes ces démarches, nous le faisons toujours avec l'action communautaire autonome (l'ACA) en tête, pour faire par, pour et avec ses membres des actions qui s'enlignent vers une perspective de solidarités plus riche et de transformation sociale significative. Au plaisir de continuer à travailler ensemble!

Nicolas Gauthier, directeur

## Conseil d'administration

| Statut          | Nom                        | Organisme                                        |
|-----------------|----------------------------|--------------------------------------------------|
| Président       | Jean-François<br>Pomerleau | Maison des jeunes de<br>Farnham                  |
| Vice-président  | Maxime Rainville           | Espace Vivant Living<br>Room                     |
| Secrétaire      | Justine Payment            | Maison de la famille des<br>Frontières           |
| Trésorière      | Marie-Josée Proteau        | Centre d'action bénévole<br>de Bedford, Bedford  |
| Administratrice | Chantal Brassard           | CALACS des Rivières                              |
| Administratrice | Josiane Whittom            | Centre Femmes des<br>Cantons, Cowansville        |
| Administratrice | Joyce Thibault             | Maison des jeunes de<br>Cowansville, Cowansville |

## Équipe de travail



Nicolas Gauthier, Directeur



Maxime Laliberté, Agent de développement communautaire



Claudia Daigle,
Agente de liaison et
communication



**Cyn Moreau**,
Agent développement et mobilisation



**Manuel Grosset**, Chargé de projet du RDSBM

### Petit lexique

ACA: Action communautaire autonome

AGA: Assemblée générale annuelle

ARM : Assemblée régulière des membres

BM: Brome-Missisquoi

CDC: Corporation de développement communautaire

CIUSSSE-CHUS : Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de

l'Estrie-Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke

FLAC : Fondation Lucie et André Chagnon

MRC: Municipalité régionale de comté

TACAE: Table d'action contre l'appauvrissement en Estrie

SPE: Solidarité populaire Estrie

TNCDC: Table nationale des Corporations de développement communautaire

RDSBM: Réseau de développement social de Brome-Missisquoi

ROC: Regroupement des organismes communautaire de l'Estrie

### La CDC de Brome-Missisquoi

### Qu'est-ce qu'une CDC

La CDC de Brome-Missisquoi est le regroupement local et multisectoriel des organismes communautaires de la MRC de Brome-Missisquoi. Les membres de la corporation travaillent dans divers secteurs d'activité sur l'ensemble du territoire.

La CDC est aussi un lieu de partage de préoccupations, de création de solutions, un centre de référence et de référencement. La CDC se veut rassembleuse afin de permettre l'échange sur les possibilités de développement des individus et de l'organisme.

### La mission

La Corporation de développement communautaire de Brome-Missisquoi (CDCBM) est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires. Elle vise à soutenir, accompagner et faire valoir les enjeux, intérêts et apports de ses membres. La CDCBM assure la participation active du mouvement de l'action communautaire autonome au développement socioéconomique de sa collectivité dans une perspective de justice sociale.

### La vision

En 2025, la CDC Brome-Missisquoi génère une dynamique rassembleuse qui mobilise la communauté vers une transformation sociale pour le mieux-être de ses citoyens et de son environnement. Elle est reconnue et inspirante grâce à la force et la participation de ses membres.

### Le territoire

La CDC de Brome-Missisquoi est le regroupement local et multisectoriel des organismes communautaires de la MRC de Brome-Missisquoi. Les membres de la corporation travaillent dans divers secteurs d'activité sur l'ensemble du territoire.

La CDC est aussi un lieu de partage de préoccupations, de création de solutions, un centre de référence et de référencement. La CDC se veut rassembleuse afin de permettre l'échange sur les possibilités de développement des individus et de l'organisme.



### Les valeurs

La CDC souscrit et porte les valeurs de l'action communautaire autonome et de justice sociale. Plus spécifiquement, les valeurs qui s'expriment à travers ses pratiques sont :

- La solidarité : s'engager et agir collectivement en fonction des intérêts de l'ensemble dans une perspective de cohésion et d'action collaborative.
- L'équité : faire preuve d'écoute, d'ouverture et de considération à l'égard des différences d'opinions, de valeurs et de façon de faire, pour permettre d'aborder les enjeux qui nous concernent avec respect et authenticité.
- La mobilisation : favoriser la participation par la présence active des membres aux processus de décisions ainsi que pour prendre part et s'engager dans l'atteinte d'objectifs et d'actions.
- L'autodétermination : appuyer l'autonomie des organismes auprès des partenaires et collaborateurs ainsi qu'entre les membres.

### **Membres** de la CDC

### Membres actifs (53)





### Société Alzheimer





Granby









11 14



Cellule Jeunes et Familles

de Brome-Missiquoi

































MAISON DE LA FAMILLE































































### Membres collaborateurs (5)











### Membres associés (4)









### Les partenaires

### Partenaires territoriaux



Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke







Équipe de l'hon. Pascale St-Onge Team of the hon. Pascale St-Onge

Députée de Brome—Missisquoi M.P.
Ministre des Sports et ministre responsable de l'Agence de
développement économique du Canada pour les régions du Québec
Minister of Sport and Minister responsible for the Economic Development
Agency of Canada for the Regions of Québec

Téléphone/Phone: (450) 263-5026 pascale.st-onge@parl.gc.ca













### Partenaires financiers

Avec la participation financière de :





### La CDC est membre de















### Ordre du jour

### Assemblée générale annuelle 2024-2025 Ordre du jour 27 mai 2025, de 13h à 16h30

- 1. Mot de bienvenue
- 2. Ouverture de l'assemblée
- 3. Vérification du quorum
- 4. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée
- 5. Lecture et adoption de l'ordre du jour
- 6. Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle 2023-2024 du 30 mai 2024 et des assemblées générales spéciales du 30 mai 2024 et du 21 novembre 2024
- 7. Présentation et adoption des états financiers 2024-2025
- 8. Accueil des nouveaux membres
- 9. Dépôt des prévisions budgétaires pour l'exercice financier 2025-2026
- 10. Nomination d'un expert-comptable
- 11. Présentation et adoption du rapport d'activités 2024-2025
- 12. Présentation et adoption de la modification des règlements généraux
- 13. Plan d'action 2025-2026
  - 13.1 Présentation du plan d'action
  - 13.2 Discussion autour du plan d'action avec les membres
- 14. Élection des administrateurs et administratrices
- 15. Varia
- 16. Clôture de l'assemblée

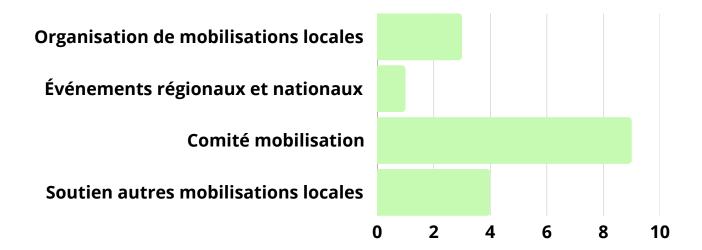


### Promotion et défense de l'ACA

Les valeurs de l'ACA sont fondamentales pour le mouvement du communautaire depuis les débuts du mouvement populaire et communautaire dans les années 1960. C'est ce qui fait en sorte que le modèle québécois est si unique et qu'il doit être préservé, surtout dans le contexte politique des dernières années. C'est pourquoi la CDC Brome-Missisquoi déploie plusieurs actions pour la promotion et la défense de l'ACA.

### Mobiliser les membres autour des enjeux de l'ACA

La CDC trouve primordial de faire valoir l'action communautaire autonome. Ainsi elle a participé à plusieurs rencontres et d'activités en lien avec l'ACA via son comité mobilisation ou de par sa collaboration avec d'autres initiatives régionales ou nationales.



### Semaine nationale de l'Action communautaire autonome (SNACA)

La SNACA s'est déroulée du 21 au 25 octobre cette année. Pour l'occasion, la CDC a commandé des trousses de visibilité et de sensibilisation sur l'action communautaire autonome (ACA) qu'elle est allée distribuer directement chez les membres.

#### Comité de mobilisation

Ce comité a été remis en place en AGA afin d'organiser la mobilisation dans Brome-Missisquoi (prévoir les activités, les organiser, contacter les groupes communautaires pour les motiver à participer, etc.). Il est à l'origine de plusieurs actions de mobilisation présentées dans cette section. Pour 2024-2025, le comité a été composé de Fiona Brivilcas et Marie-Ève Godbout d'Action-Plus Brome-Missisquoi, Jocelyn Darou de la Cellules Jeunes et familles Brome-Missisquoi, Christine Sauriol du Centre Femmes des Cantons, Béatrice Bénard d'Entrée chez soi, Gabrièle Laliberté du Sac à mot et Jessie Larrivée-Pion du Phare source d'entraide soutenu par Cyn Moreau, agent de développement et de mobilisation.

- Participation à neuf (9) rencontres d'organisation
- Organisation d'une journée de co-construction sur la mobilisation (La mob dont vous êtes le héros) tenue le 30 avril 2024
- Mobilisation du comité pour la Manifestation « Les fonds publics pour le filet social! » (3 octobre), l'école et la manif de la rue dans le cadre de la Journée internationale pour l'élimination de la pauvreté (17 octobre) et la Soupe populaire dans le cadre de la Journée mondiale pour la justice sociale (20 février).

### Journée « La mob dont tu es le héros

Le comité mobilisation de la CDC a organisé le 30 avril dernier une journée entière de réflexion sur les différentes approches et échelles de mobilisation, dans l'optique de renforcer notre livre de recette pour mener à bien des mobilisations collectives qui ont de l'impact. Une belle occasion de rencontre entre les coordo/directions. intervenant·es/animateurs· trices et participant·es d'organismes.



### Comité Cellule de crise sociale et itinérance

Cette démarche, mise en place à l'automne 2023, a visé à adresser collectivement la situation de multiples crises qui sévissent dans les organismes et se rapportant à la situation sociale actuelle, marquée par une forte inflation, la crise du logement, l'augmentation de l'insécurité alimentaire et de l'itinérance ainsi que des enjeux de détresse sociale.

Initialement composé de 19 membres, un comité pour une sortie publique s'est mis en place, constitué des organismes suivants : Action Plus BM, l'ACEF Montérégie-Est, la Cellule jeunes et famille, le CALACS des Rivières, Entrée chez soi, la Maison de la famille des Frontières ainsi que la Maison des jeunes de Farnham.

- La CDC a tenue quatre (4) rencontres de planification pour une sortie publique
- La sortie publique s'est tenue le 17 juin lors d'une conférence de presse réunissant des membres et partenaires de la CDC

### Actions de mobilisation régionales et nationales

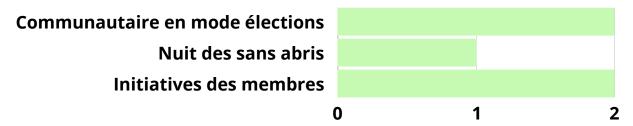
- 3 octobre 2024 : Manifestation Les fonds publics pour le filet social!
   Organisé en collaboration avec Solidarité populaire Estrie, à l'appel de la Coalition Main Rouge
- 17 octobre 2024 : École et manif de la rue dans le cadre de la Journée internationale pour l'élimination de la pauvreté : tenue d'ateliers d'appropriation et d'échanges autour du 4<sup>e</sup> plan de lutte à la pauvreté et la réforme à l'aide sociale, identification de pistes de réflexions auprès de la députée Isabelle Charest et manifestation de coin de rue à Cowansville.
- 19-20 février 2025 : Rassemblement pour la Journée mondiale de la justice sociale (20 février) avec journée de préparation de la soupe populaire (19 février)





### Soutenir les actions d'ACA de nos membres

Dans la lignée de mobiliser autour de l'ACA, la CDC participe aussi aux nombreuses activités de ses membres. Elle soutient aussi les initiatives en déployant des ressources humaines dans des actions comme le communautaire en mode élection/citoyen et le comité dignité.



### Nuit des sans abri

La Nuit des sans abri se déroule chaque année le 3° vendredi du mois d'octobre, afin de souligner notre solidarité envers les personnes qui peinent à se trouver et maintenir un logement et qui les entraînent vers des situations d'itinérance.

• 18 octobre : soutien technique de la part de l'agent de développement et de mobilisation de la CDC

#### Communautaire en mode élections

Composé de Fiona Brilvicas d'Action Plus Brome-Missisquoi, Josiane Whittom du Centre Femmes des Cantons, Cédric Champagne et Caroline Snyder d'Entrée chez soi Brome-Missisquoi, Justine Payment et Mélynda Fortier de la Maison de la famille des frontières ainsi que Caroline Plaat du Sac à mots avec la collaboration de la CDC, le comité planifie une rencontre des participants du communautaire avec les candidat·es aux élections fédérales prévues en avril 2025

- Participation à deux (2) rencontre du comité organisateur
- La démarche est prévue se poursuivre en 2025-2026

### Solidarité envers les personnes immigrantes sur le territoire

La CDC est solidaire des personnes immigrantes et des enjeux auxquels elles font face par rapport à leurs démarches d'intégration et de statut migratoire. Nous appuyons les démarches de nos membres qui visent à assurer la dignité et le respect des droits de ces personnes.

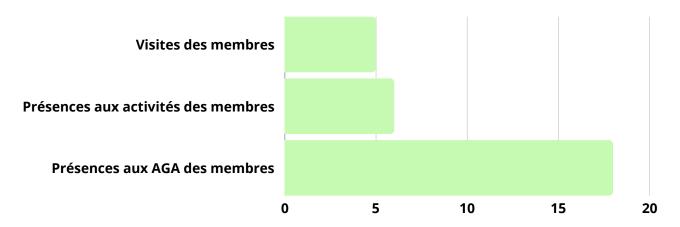
- 25 novembre : Soutien à la visibilité et participation au rassemblement devant le bureau de circonscription provincial d'Isabelle Charest pour le maintien des services de francisation dans Brome-Missisquoi. Organisée par le Sac à mots, cette action a été menée en soutien aux personnes immigrantes de notre territoire qui ont perdu l'accès à leurs cours de francisation. L'action a été accompagnée d'une lettre de revendication, où la CDC a diffusé et invité à s'impliquer.
- 19 décembre : Participation au rassemblement devant le bureau de circonscription fédéral de Pascale St-Onge, organisé par le Centre Femmes des Cantons en soutien à Philomena Williams pour freiner son exclusion du pays

### Vie associative et gouvernance

Sans les membres, un regroupement n'est rien. La CDC Brome-Missisquoi doit donc maintenir une vie associative active.

### Approfondir la connaissance des membres

Dans sa démarche stratégique, le rapprochement avec les membres de la CDC est un incontournable afin d'agir en concordance avec un réseautage plus fort et une meilleure compréhension de la réalité des organismes du milieu.



#### Visites des membres

Le directeur de la CDC a été à la rencontre de ses membres pour faire davantage connaissance. Un total de cinq (5) organismes membres de la CDC ont été rencontre cette année.

### Présences aux activités des membres

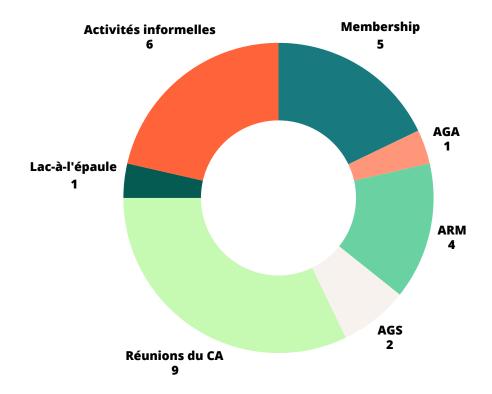
L'équipe de travail a été présente à six (6) activités de ses membres (conférences de presse, anniversaires d'organismes, événement de sensibilisation, fêtes citoyennes, portes ouvertes et présentation de projets et réalisations de démarches).

### Présences aux AGA des membres

L'équipe de travail a été présente à dix-huit (18) assemblées générales annuelles de ses membres.

### Renforcer le sentiment d'appartenance et la participation des membres

Les instances de participation sont au cœur de la vie démocratique de la CDC Brome-Missisquoi. La participation des membres est donc essentielle.



### **Membership**

Appel des membres pour suivi, renouvellement de leur adhésion et maintien de la liste des contacts à jour, tout au long de l'année. S'ajoute à cela que la CDC garde toujours la porte ouverte pour l'admission de nouveau membres :

- Demandes pour devenir nouvellement membre : Actuellement cinq (5) organismes en attente pour devenir membre
- Rencontres de membres potentiels : Un (1) organisme a été rencontré afin d'explorer la possibilité de membership à la CDC.

### Assemblée générale annuelle (AGA) CDCBM

- 26 membres et 4 partenaires étaient présents lors de l'AGA du 30 mai 2024 pour l'année 2023-2024, au Camp Garagona.
- Des ateliers de cueillette d'idées ont été tenus le matin afin d'orienter les activités de formation, réseautage et mobilisation, ainsi que de démarche de promotion et visibilité des membres.

### Assemblées régulières des membres (ARM)

La CDC a tenu quatre (4) assemblées cette année. En moyenne, dix-sept (17) membres ont participé aux rencontres des assemblées régulières des membres pour l'année. Ces rencontres ont permis aux membres d'enligner un positionnement concernant la tenue d'une mission d'examen de fin d'année vs d'un audit, de déterminer le choix du nouveau logo de la CDC, d'être consultés sur la définition et les pouvoirs de l'ARM ainsi que d'adopter un plan de match sur la démarche de promotion et visibilité du communautaire.



### Assemblées générale spéciale (AGS)

- 30 mai 2024 : Vingt-six (26) membres étaient présents lors de cette assemblée générale spéciale visant à faire quelques ajustements mineurs des règlements généraux
- 21 novembre 2024 : Assemblée générale spéciale pour adoption de la politique de membership révisée par les membres, avec présence de dix-neuf (19) membres.

### Réunions du conseil d'administration (CA)

- La CDC Brome-Missisquoi peut compter sur l'apport inestimable des sept (7) membres du conseil d'administration (CA). En 2024-2025 il y a eu sept (7) rencontres régulières ainsi que deux (2) réunions spéciales du conseil d'administration.
- Le CA a pu adopter la politique de membership révisée, mettre à jour les rôles et pouvoirs de l'assemblée régulière des membres, entériné le choix final du logo ainsi qu'adopter sa politique de gestion des renseignements personnels.
- Lac-à-l'épaule : une rencontre d'orientation d'une journée a été tenue entre l'équipe de travail et les membres du conseil d'administration le 27 août 2024.

### Activités informelles

• Dîners informels avec les membres : La CDC a invité les membres à trois (3) reprises pour manger ensemble avant ou après des activités tenues par la CDC (comité, assemblée des membres, formations).

 Soirées 5 à 7 : Trois (3) activités de type « 5 à 7 » ont été tenues avec les membres, dont le fameux dîner de Noël tenu le 12 décembre, avec une participation de 17 personnes présentes pour échanger cadeaux et services entre membres.



### Définir et renforcer nos mécanismes de prise de position et effectuer une priorisation du travail de partenariat

### Effectuer une priorisation du travail de partenariat

• <u>Protocole de soutien des démarches territoriales</u>: Une démarche de clarification sur quel soutien donner aux démarches territoriales a été entamée (finalisation avril 2025).

### Renforcer les mécanismes de gouvernance et le membership

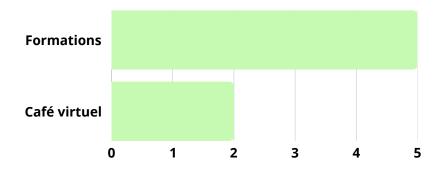
- Comité de révision de la politique de membership: Des rencontres consultatives des membres s'étant déroulées l'année précédente, elles ont menées à la création d'un comité de révision de la politique en 2024-2025. Ce comité a été constitué de Josiane Whittom du Centre Femmes des Cantons, Anne Jutras du Centre de prévention du suicide de la Haute-Yamaska et de Brome-Missisquoi ainsi que de Marianne Courchesne d'Entrée chez soi. Le comité a tenu deux (2) rencontres cette année afin de soumettre une recommandation finale au conseil d'administration et pour adoption finale en AGS.
- Rôles et pouvoirs de l'assemblée régulière des membres (ARM): Une démarche a été faite avec le conseil d'administration ainsi que les membres réunis en ARM pour préciser la définition ainsi que les rôles et pouvoirs de cette instance.

### Communication et soutien aux membres

Étant une des tâches principales d'une CDC, la CDC Brome-Missisquoi travaille toujours dans l'optique d'améliorer les communications, pour les rendre plus fluides et pertinentes, et d'augmenter les moments de soutien aux membres qui sont la raison d'être de la CDC Brome-Missisquoi.

### Offrir des espaces de réflexion, de formation et d'échange

La mission première d'une CDC est d'être présente pour ses membres. À la CDC, ce soutien se manifeste par du soutien aux actions politiques, des réponses aux questionnements, du prêt d'équipement, de la gestion de membership ainsi que d'offrir des espaces de formation et de réflexion.



#### **Formations**

La CDC a offert les formations régulières suivantes cette année :

- Formation OMEGA (sur 3 jours)
- Formation virtuelle sur la Loi 25 : par où commencer?
- Introduction au communautaire de Brome-Missisquoi (une formation créée par la CDC)
- Prévention de la violence pour les travailleurs euses dans la communauté
- Allié·es certifié·es Divers Gens

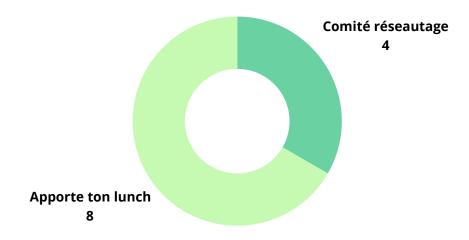
### Rencontres thématiques des membres

- Café virtuel 16 octobre : thématique sur le dédoublement des services dans Brome-Missisquoi – participation de dix (10 personnes)
- Café virtuel du 19 février : discussion et réflexion sur la campagne de visibilité et de promotion du communautaire dans Brome-Missisquoi – participation de douze (12) personnes



### Renforcer les espaces de réseautage et d'entraide entre les organismes du territoire

La CDC se veut un espace de rencontre et d'échange entre organismes et travailleurs euses communautaires du territoire, dans une optique de renforcement des collaborations et de la synergie du travail en commun.



### Dîner Apporte ton lunch

La CDC invite l'ensemble des travailleurs euses du communautaire à venir dîner ensemble une fois par mois chez un organisme membre de la CDC. Ces rencontres sont conviviales et permettent de mieux se connaître.

• Un total de huit (8) dîner se sont tenus, avec une moyenne de 10 personnes participantes par rencontre.

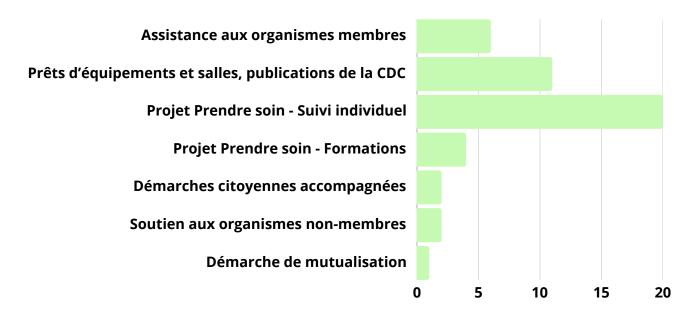
### Comité réseautage

La CDC a mis sur pied un comité réseautage au courant d'une assemblée de membres. Ce comité réfléchit aux moyens pour rapprocher les organismes par le biais d'activités diverses. Un total de quatre (4) rencontres ont été tenues en compagnie de Caroline Plaat (1 rencontre) du Sac à mots, Josiane Whittom du Centre Femmes des Cantons, Justine Payment de la Maison de la famille des frontières ainsi que Jessica Brouillette de l'ÉDA (pendant l'automne). Le comité a principalement travaillé sur la structuration du 35° anniversaire de la CDC, qui aura lieu au printemps 2026, et a également organisé le 5 à 7 de Noël des membres.



### Soutenir les membres à partir des préoccupations et enjeux communs

En plus de la création d'espaces communs pour se former et échanger, la CDC offre également de l'accompagnement individualisé afin d'accompagner les membres ou les référer aux bonnes ressources. Nous offrons également une mutualisation d'outils et d'espaces de travail via le prêt d'équipement, de salles et de publication.



### Assistance aux organismes membres

- Animation d'assemblées générales annuelle : La CDC a soutenu deux (2) membres cette année dans l'animation de leur AGA
- Soutien divers : La CDC a soutenu ses membres ponctuellement au courant de l'année en répondant à des questionnements divers. Elle a offert un soutien plus important auprès de la Maison de la famille Cowansville Région (représentation, vigie de la desserte territoriale, accompagnement) pour quatre (4) rencontres de suivi

#### Mutualisation d'outils et de démarches

La CDC a initié une démarche de mutualisation avec une firme de communication afin d'outiller la CDC et ses membres pour une mise en conformité des modalités de la loi 25 sur la confidentialité des renseignements personnels.

- Tenue de quatre (4) rencontres d'enlignement avec la firme
- Diffusion progressive des outils auprès des membres intéressés
- Tenue d'une session virtuelle de questions-réponses sur les outils partagés auprès des membres en compagnie de la firme accompagnatrice

### Projet Prendre soin du communautaire

Le projet Prendre soin vise à permettre aux travailleurs euses du communautaire de recevoir du soutien par accompagnement personnalisé ainsi que par des formations adaptées aux enjeux de ressourcement.

Les activités suivantes ont été offertes dans le cadre de ce projet :

- Trajectoire SOI (soutien individuel), dans le cadre d'une entente avec l'organisme l'Éveil de Brome-Missisquoi, avec 245 heures de soutien pour 20 personnes rejointes. L'Éveil, à l'origine de cette initiative, a consacré des heures qui ne sont pas compilées ici pour la gestion du projet et a fait la promotion de cette démarche auprès d'organismes du milieu. Elle a également accompagné des partenaires d'autres MRC de l'Estrie dans la mise en œuvre de projets similaires. Il est constaté que la CDC Brome-Missisquoi est la seule CDC au Québec à offrir ce soutien à ses membres.
- Formations ressourcement, dans l'optique d'offrir gratuitement aux membres des formations liées au mieux-être en contexte d'intervention :
  - o S'outiller pour une gestion efficace de l'anxiété
  - Leadership aligné
  - Lâcher-prise à tout ce qui me nuit dans ma relation entre collègues pour créer l'harmonie entre nous
  - S'outiller pour une gestion plus efficace de l'anxiété le 13 mars -deuxième groupe offert

"Meilleure compréhension et identification de mes symptômes et belles pistes pour des solutions et actions à mettre en place. "
Participant de la formation S'outiller l'anxiété

« Je suis très content de cette nouvelle offre de service qui me permet de ne pas me perdre de vue et qui m'aide grandement à normaliser ce que je vis. Enfin j'ai l'impression de pouvoir reprendre du pouvoir sur ma vie.»

"Les rencontres dans le cadre de la trajectoire Soi ont été un Soutien indéniable pour moi. L'encouragement et les conseils judicieux m'ont permis de rester tout en prenant soin de moi. "

"La formation complète était plus que satisfaisante sur le plan personnel et professionnel. Un "bagage" supplémentaire sur le plan professionnel et personnel. » Participant de la formation S'outiller pour une gestion plus efficace de l'anxiété

### Prêt d'équipements et salles, publications de la CDC

- Prêt de local : La CDC a mis ses locaux de Farnham à la disposition de ses membres à dix (10) reprises.
- Prêt de matériel : La CDC a prêté son système de son à une (1) reprise.

### Accompagnement de démarche citoyenne et de développement communautaire

- Projet DSPG (diversité sexuelle et pluralité des genres): La CDC accompagne une démarche pour identifier les réalités des personnes issues de la diversité sexuelle et pluralité des genres sur le territoire. Tenue de trois (3) rencontres avec l'organisme Divers-Gens ainsi que quatre (4) rencontres avec le groupe porteur, composé de Divers-Gens et de citoyen es concernées. La principale action effectuée cette année a été la diffusion d'un questionnaire auprès de la population de Brome-Missisquoi afin de faire un portrait des besoins communautaires et des enjeux sur le territoire.
- <u>Projet d'hébergement temporaire d'urgence</u>: Cette démarche, initiée par l'organisme Entrée chez soi et rejointe par la Cellule Jeunes et Familles, vise à offrir un espace d'hébergement temporaire à des personnes à risque d'itinérance. La CDC a assisté à un total de cinq (5) rencontres (prise de contact, suivi et accompagnement exploratoire).

### Soutien pour organisations du territoire non-membres de la CDC

- Rencontre avec Espace Bromontois Coop (en compagnie de la Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie et du Pôle d'entrepreneuriat collectif) pour support et potentielle collaboration dans leur projet.
- Rencontre de l'organisation Territoires solidaires de Brome-Missisquoi afin de lui partager un portrait concernant le logement ainsi que les dynamiques territoriales des acteur·rices impliqué·es.

### Renforcer la communication du réseau des membres et des concertations

La communication est un enjeu central dans le développement communautaire. Pour savoir ce qui se passe sur le territoire et pouvoir y participer, les organismes membres ont besoin d'être tenus informés via des courriels, des infolettres et des publications sur les réseaux sociaux. La CDC Brome-Missisquoi accomplit ce rôle de courroie de transmission d'informations.

### Outils de communication aux membres

### Infolettre « les P'tites nouvelles du communautaire »:

• 24 infolettres avec des nouvelles des membres, des partenaires régionaux et nationale, ainsi que des sections sur l'actualité, les offres de financement et offres d'emploi.

### Site Web:

• Mise à jour des informations pertinentes sur le site.

### Page Facebook:

- 95 500 vues (nombre de fois où le contenu a été lu ou affiché)
- 7800 visites de la page
- Augmentation de 154 followers, pour 960 au total
- Total de 3200 interactions avec le contenu (mentions « j'aime », réactions, commentaires, partages et réponses)
- Total de 429 publications effectuées (augmentation de 49,8% par rapport à l'an passé)
- 314 publications partagées
- 66 commentaires formulés

### Autres formes de communication en vrac:

- Mots de la direction (une fois par saison)
- Calendrier des activités à venir
- Calendrier de communications régulières de courriels pour la diffusion des activités de la CDC

### Stratégie de communication porteuse

### <u>Démarche logo</u>:

La CDC a mené une démarche pour renouveler son logo, avec réalisation des étapes suivantes : consultations des membres sur les orientations générales (menées antérieurement), rencontres de la firme, présentation de la démarche en ARM, présentation des choix de logo aux membres, et choix final du logo par le conseil d'administration.

### Visibilité et promotion du communautaire :

- Embauche d'un agent de développement communautaire pour mener à bien une démarche de visibilité et promotion du communautaire
- Café virtuel du 19 février : discussion et réflexion sur la campagne de visibilité et de promotion du communautaire dans Brome-Missisquoi
- Validation par les membres à l'assemblée régulière des membres de mars du plan de match sur la démarche de promotion et visibilité du communautaire
- Visibilité du communautaire dans les journaux locaux : la CDC a consulté les membres afin de leur offrir la possibilité d'afficher gratuitement des annonces dans les médias locaux (Journal le Guide et l'Avenir et des Rivières) : un total de 14 organismes ont répondu à l'appel pour profiter de cette vitrine de visibilité de janvier 2025 à décembre 2025.

### Faire davantage connaître la CDC et ses activités auprès de la population et des partenaires en général

La CDC Brome-Missisquoi doit toujours être en contact avec la population et les partenaires. Pour se faire, elle fait quelquefois des sorties médiatiques.

### Revue de presse

- 17 juin 2024, La Voix de l'Est <u>Le milieu communautaire de Brome-Missisquoi sonne l'alarme</u>
- 17 juin 2024, The Record A call to action
- 24 juin 2024, Journal le Guide <u>Le milieu communautaire tire la sonnette d'alarme</u>
- 12 juillet 2024, La Voix de l'Est, Lettre ouverte <u>Le rouleau compresseur dans la lutte à la pauvreté</u>
- 18 octobre 2024, La Voix de l'Est «Une crise sociale se profile à l'horizon»
- 18 octobre 2024, Journal le Guide –<u>Des citoyens dénoncent le plan de lutte contre la pauvreté</u>
- 20 février 2025, M105 <u>Rassemblement communautaire et soupe populaire pour la justice sociale dans Brome-Missisquoi</u>
- 20 février 2025, Townships Daily News Bits <u>Demonstration for World Day of Social Justice</u>
- 21 février 2025, La Voix de l'Est <u>Un rassemblement pour la justice sociale dans</u> <u>Brome-Missisquoi</u>

### Conférence de presse Cellule crise sociale et itinérance

Le 17 juin 2024, près d'une vingtaine de personnes se sont déplacées pour participer et assister à notre sortie publique afin de sonner l'alarme sur la détresse sociale! La CDC remercie chaleureusement toutes ces personnes pour leur implication.

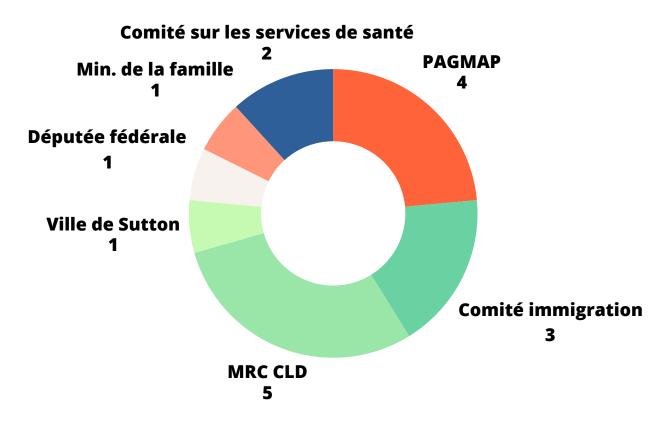


### Représentations et collaborations

La CDC Brome-Missisquoi est une actrice qui se veut incontournable dans Brome-Missisquoi, de par son accès privilégié dans le Réseau de développement social de Brome-Missisquoi, son rôle de représentante du communautaire auprès de la MRC et du CIUSSSE-CHUS. Elle est aussi en contact constant avec les regroupements régionaux (ROC, TACAE, SPE, TROVEPE, InterCDC) et nationaux (TNCDC).

### Défendre les intérêts des organismes communautaires en assurant leur représentation à partir des préoccupations identifiées par les membres

Comme la CDC Brome-Missisquoi est la représentante du communautaire, elle doit défendre les intérêts des groupes communautaires dans les instances auxquelles ils n'ont pas directement accès. La CDC s'implique également dans les tables de concertation et comités dont les enjeux sont importants pour le communautaire (ex : table logement, table sécurité alimentaire).



### Députée fédérale

Rencontre virtuelle avec Sophie-Anne Lévesque (directrice du bureau de circonscription) et Chantal Lévesque (nouvelle attachée politique) le 12 avril 2024 afin de faire connaissance.

### Ministère de la Famille

Rencontre auprès d'une agente de soutien du ministère de la famille le 4 avril 2024 en compagnie de Nathalie Haman et Marie-Hélène Cloutier (organisatrices communautaires) pour aborder le dossier de la coupure de financement de la Maison de la famille de Cowansville Région.

#### MRC et CLD

- Tenue d'une (1) rencontre téléphonique ainsi que deux (2) rencontres en personne avec Patrick Melchior, préfet de la MRC
- Tenue d'une (1) rencontre téléphonique avec le préfet adjoint Daniel Thétreault
- Présence au Forum régional Brome-Missisquoi du 22 avril 2024 : dévoilement du plan d'action de la MRC suite à leur démarche de planification stratégique renouvelée
- Participation au lancement de la planification stratégique en développement durable de la MRC (novembre 2024)
- Participation à une rencontre de réflexion pour la définition des thèmes du Pacte Rural de la MRC (juillet 2024)

### Présence de la CDC au Forum régional de Brome-Missisquoi

La MRC Brome-Missisquoi a convié plusieurs acteurs du territoire le 22 avril dernier afin de dévoiler la mise à jour de son plan stratégique. La CDC était présente afin de prendre acte des engagements de la MRC au niveau des orientations suivantes : accélérer la transition socioécologique et l'adaptation aux changements climatiques; accroître la disponibilité des logements (abordables); développer des modes de transports alternatives à l'automobile solo; faciliter les approches de concertation, de collaboration ou de mise en commun des services dans un esprit de cohésion régionale; encourager la participation populaire, l'engagement des citoyens et la proactivité des communautés.



#### Ville de Sutton

Rencontre virtuelle avec le maire de Sutton M. Robert Benoît le 11 mai afin d'entendre ses préoccupations concernant l'enjeu de la Villa Châteauneuf et de l'usage des bâtiments municipaux pour les organismes de Sutton.

### Comité immigration de la MRC

Ce comité vise à réunir des acteurs provenant de différents secteurs (SERY, institutions scolaires, milieu communautaire, municipal, CIUSSS et entreprise privée) afin de travailler sur des mesures d'intégration des nouveaux arrivants sur le territoire.

• Participation à trois (3) rencontres.

### Comité sur les services de santé de Brome-Missisquoi/Comité stratégique

Ce comité de la MRC réunit le directeur général et le préfet de la MRC de Brome-Missisquoi, des maires et mairesses, des représentants du CIUSSSE-CHUS, la Fondation BMP, un médecin et une pharmacienne, le Centre de services scolaire Val-des-Cerfs, le bureau de la députée provinciale, une organisatrice communautaire et la CDC Brome-Missisquoi. Il permet de faire le pont entre les autres instances du RDSBM et les décideurs de ce comité.

• Participation à deux (2) rencontres.

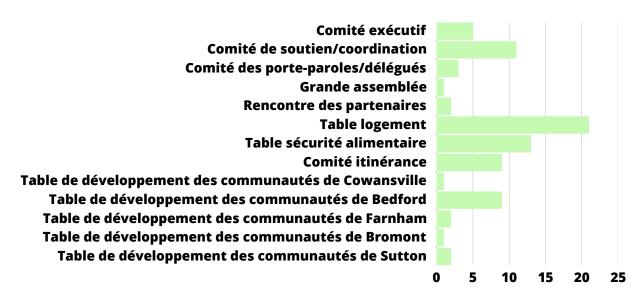
### Alliance pour la solidarité du Plan d'Action Gouvernemental – Mobiliser, Accompagner et Participer (PAGMAP) - dans le cadre du 4° plan de lutte contre la pauvreté

Démarche de la MRC afin de déterminer la priorisation des enjeux qui seront financés par cette enveloppe, de même que pour permettre une participation accrue des personnes directement concernées par la pauvreté (expert·es du vécus).

• Soutien de l'agent de développement à la démarche via une (1) rencontre préparatoire pour consulter le milieu, une (1) rencontre pour la préparation de focus group avec les experts du vécu et participation aux deux (2) focus groupe.

### Réseau en développement social de Brome-Missisquoi (RDSBM)

La CDC Brome-Missisquoi participe à plusieurs instances du RDSBM. Celles-ci ont été remodelées au courant de l'année (comité exécutif aboli, comité de soutien devenu comité de coordination, comité des porte-paroles devenu comité des délégués.) La CDC y représente la vision des organismes communautaires et s'assure que les valeurs de l'ACA sont présentes. La CDC y joue également le rôle d'employeur pour la personne chargée de projet du RDSBM ainsi que de fiduciaire de l'entente territoriale avec la Fondation Chagnon permettant de financer les diverses initiatives menées par les tables de concertation.



### Comité exécutif

Le comité exécutif, qui a été aboli en cours d'année, a eu comme rôle de chapeauter l'exécution du modèle du RDS ainsi que d'accomplir les tâches régulières :

- Rencontre régulière : 2
- Rencontres avec la FLAC pour suivi budgétaire
- Rencontre d'évaluation du chargé de projet : 2 rencontres

### Comité de soutien/coordination

Le comité de soutien/de coordination a pour mandat de soutenir le modèle du RDS. Comme une équipe tactique ou un comité stratégique :

- Rencontre régulière du comité de soutien (3) et du nouveau comité de coordination (2)
- Comité de pilotage de la démarche gouvernance menant à une grande assemblée (5)
- Participation à une (1) rencontre visant à planifier les thématiques que le RDSBM voudrait aborder lors d'une prochaine rencontre du comité services de santé.

### Comité des porte-paroles/délégués

Le comité des porte-paroles, nouvellement comité des délégués, réunit une personne représentante par table de concertation, avec l'apport de certains élus, de la MRC, du CIUSSSE-CHUS et de la CDC. La CDC y apporte également sa perspective en tant que représentante du milieu communautaire. Ce comité permet une mise en commun des enjeux du territoire, oriente le RDSBM en précisant les mandats attribués au comité de coordination et permet d'enligner les points communs à repartager à l'ensemble des tables.

- Deux (2) rencontres du comité des porte-paroles (dernière rencontre le 30 octobre 2024)
- Une (1) rencontre du nouveau comité des délégués (février 2025)

### Grande assemblée

Participation et co-animation de la CDC à la grande assemblée du 10 octobre 2024, visant présenter le nouveau modèle de gouvernance et le valider auprès des parties prenantes du RDSBM.

### Rencontres virtuelles des partenaires

Ces rencontres ont été initialement mises en place pendant la COVID en tant que cellules de crise. Elles ont évolué en tant qu'endroit d'échange ponctuel entre les acteurs terrains de Brome-Missisquoi, les élus et les principales institutions agissant au niveau du développement social sur le territoire.

• Participation à deux (2) rencontres

### Table logement

La table logement réunit des acteurs du logement de Brome-Missisquoi (MRC, municipalité, organismes communautaires et CIUSSSE-CHUS). Elle offre un espace d'échange sur les projets et d'organisation collective pour rendre l'habitation et le logement accessible. La CDC agit à titre de co-organisatrice de la Table et a assisté à plusieurs rencontres de travail.

- Cinq (5) rencontres régulières de la Table
- Une (1) rencontre du comité de préparation de la table
- Une (1) rencontre d'évaluation de soutien d'une démarche estrienne
- Une (1) rencontre de comité de travail sur les besoins en chargé de projet
- Neuf (9) rencontres du comité de pilotage sur la gouvernance
- Deux (2) rencontres de soutien à la préparation de la soirée de projection du documentaire *Le dernier flip*, projeté le 2 décembre 2024.
- Accompagnement d'un organisme participant à la table pour une demande de soutien.
- Participation au webinaire portant sur le Registre des loyers proposé par l'organisme Vivre en ville
- Participation à une conférence midi sur l'habitation : Opération logement abordable (MRC)

### Table pauvreté et sécurité alimentaire

La Table pauvreté et sécurité alimentaire de Brome-Missisquoi a pour mission d'avoir un regard régional sur les initiatives de solidarité alimentaire afin de mieux connaître et coordonner les actions des groupes impliqués. Ainsi elle travaille sur des projets innovants afin d'améliorer la sécurité alimentaire du territoire ainsi que d'aborder les causes de l'insécurité alimentaire et de la pauvreté. La CDC agit à titre de coorganisatrice de la Table et a assisté aux rencontres suivantes :

- Quatre (4) rencontres régulières de la table.
- Trois (3) rencontres du comité de préparation de la table
- Soutien à l'organisation de la démarche pour l'Exposition NOUS portant sur la réalité des personnes vivant sur l'aide sociale : tenue de quatre (4) rencontres préparatoires.
- Deux (2) rencontres de préparation du Forum pauvreté, prévu en 2026, visant à brosser un portrait des différents visages de la pauvreté dans Brome-Missisquoi et à élaborer des solutions locales.

#### Comité itinérance

Le comité itinérance vise à regrouper les acteurs qui œuvrent auprès des populations en situation ou à risque d'itinérance afin de trouver des solutions et du financement pour renforcer notre action sur le territoire, notamment au niveau de l'hébergement temporaire d'urgence, les halte-chaleur et une démarche de continuum de services.

- Tenue de quatre (4) rencontres régulières
- Tenue d'une journée de réflexion sur l'itinérance dans BM (12 septembre 2024) sous forme de Lac à l'épaule
- Participation à quatre (4) rencontre de préparation du lac-à-l'épaule

### Table de développement des communautés de Bedford

Table réunissant les acteurs de la communauté de Bedford. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

- Participation à deux (2) rencontres régulières
- Participation à trois (3) rencontres du comité frigo
- Participation à trois (3) rencontres du comité fête citoyenne
- Participation à une (1) rencontre du comité réseautage

### Table de développement des communautés de Bromont

Table réunissant les acteurs de la communauté de Bromont. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

 Participation au lancement de la Table de développement social de Bromont-Brigham le 28 mai 2024

### Table de développement des communautés de Cowansville

Table réunissant les acteurs de la communauté de Cowansville. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

• Participation à une (1) rencontre régulière

### Table de développement des communautés de Farnham

Table réunissant les acteurs de la communauté de Farnham. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

• Participation à deux (2) rencontres régulières

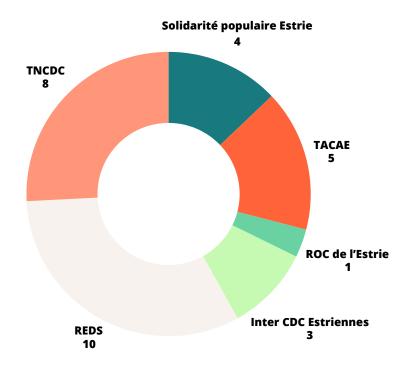
### Table de développement des communautés de Sutton

Table réunissant les acteurs de la communauté de Sutton. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

Participation à deux (2) rencontres régulières

### Représentation régionale et nationale

Bien que le développement soit local, la CDC Brome-Missisquoi doit rester en contact avec le régional et le national pour renforcer la communauté locale.



#### ROC de l'Estrie

Le ROC est le regroupement des organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux et famille. Étant donné que la majorité des membres de la CDC Brome-Missisquoi appartiennent à ces secteurs, la CDC se tient informée et réseautée. La CDC est membre de soutien et a donc participé à l'AGA.

• Participation à l'assemblée générale annuelle du 14 mai 2024

### Solidarité populaire Estrie

Le SPE est un regroupement de défense collective des droits qui rassemble des acteurs communautaires, syndicaux, étudiants, etc. dans une optique d'obtenir une plus grande justice sociale. La CDC est membre de soutien.

- Participation à trois (3) rencontres du comité 1<sup>er</sup> mai (pour la Journée internationale des droits des travailleurs-euses)
- Collaboration avec Solidarité populaire Estrie, à l'appel de la Coalition Main Rouge pour la manifestation du 3 octobre à Québec intitulée Les fonds publics pour le filet social!

### Table d'action contre l'appauvrissement en Estrie (TACAE)

La TACAE est un regroupement régional qui agit à titre de comité régional estrien pour un Québec sans pauvreté. Elle vise à sensibiliser le public, interpeller les élus, collaborer et se concerter entre acteurs qui luttent contre la pauvreté et dénoncer les injustices sociales. La CDC est membre de soutien de ce regroupement.

### Table d'action contre l'appauvrissement en Estrie (TACAE)

(Suite)

- Participation au Colloque Semer la justice sociale du 14 novembre 2024
- Participation à une (1) rencontre régulière du CLAP (comité de lutte à la pauvreté) du comité régional estrien pour un Québec sans pauvreté
- Participation à une (1) Assemblée générale du CLAP pour identification de pistes pour le plan d'action 2025-2026
- Participation à deux (2) rencontres de discussion sur le 4<sup>e</sup> plan de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

### Réseau Estrien en développement social (REDS)

Le REDS est une concertation estrienne qui regroupe les directions régionales des principaux secteurs touchant au développement social (où la CDC est déléguée représentante du territoire de Brome-Missisquoi en développement social) : Service Québec, CIUSSS-Estrie, R3USSIR, Pôle d'entrepreneuriat collectif estrien, TME, MAMH, concertations locales des autres territoires de MRC, etc.

- Conseil d'administration : cinq (5) rencontres
- Comité régional sur le logement abordable : trois (3) rencontres
- Participation à une (1) journée de rencontre en planification stratégique
- Participation au colloque sur l'accessibilité aux logements sociaux et abordables en Estrie – 2° édition – du 19 novembre 2024.

### Inter CDC Estriennes

L'inter CDC Estrienne regroupe les CDC de l'Estrie afin de partager des enjeux régionaux communs.

- Tenue de deux (2) rencontres régionales entre les directions estriennes
- Tenue d'une (1) rencontre régionale entre les agent·es de développement de l'Estrie

### Table nationale des CDC (TNCDC)

La TNCDC est un réseau national qui a pour mission de regrouper et soutenir les 71 CDC de l'ensemble du Québec.

- Participation à deux (2) rencontres nationales en personne et à deux (2) rencontres nationales virtuelle
- Participation à l'AGA de juin 2024
- Participation à un (1) rendez-vous virtuels de la TNCDC (discussion sur la réforme Dubé)
- Implication au comité d'encadrement du projet de recherche sur la prévention et la gestion des crises : tenue de deux (2) rencontres

### <u>Développement organisationnel de la CDC</u>

Comme toute organisation, la CDC Brome-Missisquoi doit continuellement se développer. Elle veut aussi servir de phare et de meneur dans les bonnes conditions pour ses employés. Cela se traduit par l'adoption d'une gestion participative et démocratique dans l'équipe et l'ensemble des instances, du développement d'outils de gestion de ressources humaines adaptés, du maintien de la saine gestion financière, la formation et le perfectionnement des employés et la participation à la vie de la Maison communautaire de Farnham.

### Développement de l'organisation à partir des opportunités de financement

#### Financement de la TNCDC-FLAC

Les CDC ont l'opportunité de mettre sur pied des projets permettant de renforcer les capacités d'agir des CDC à partir d'une entente contractée entre la TNCDC et la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC). Divers projets ont été mis en œuvre se retrouvant dans les pages de ce rapport d'activités.

#### Financement de Services Québec

 Dans le cadre de son offre de formations, la CDC interpelle Services Québec afin d'être soutenue financièrement. Plusieurs formations ont ainsi pu être financés grâce à la mesure visant à renforcer l'employabilité des personnes travaillant dans le secteur communautaire.

### Consolidation de l'équipe de travail

### Évaluation des employé·e·s

Tenue de rencontres d'évaluation selon la politique des conditions de travail et la politique d'évaluation de la CDC

### Agrandissement de l'équipe de travail et entrevues d'embauche

Le poste d'agent de développement communautaire a nouvellement été créé cette année, dans le but de mener une campagne de promotion et valorisation du communautaire, de même que pour renforcer la présence de la CDC dans les tables de concertation. La direction a pour ce faire tenue une période d'entrevues d'embauche.

### Rencontres de travail d'équipe

Des rencontres d'équipe régulières sont tenues, en plus de rencontres de planification saisonnière afin d'actualiser le plan d'action dans les actions des mois à venir. Ces rencontres sont très appréciées pour nourrir l'esprit d'équipe et favoriser un climat de travail sain.

### Formation des employés

Les membres de l'équipe ont participé aux formations et rencontres suivantes :

- Formation en secourisme
- Formation sur les risques psychosociaux
- Formation rôles et responsabilité d'un conseil d'administration
- Formation Plan de communication 101
- Animation dynamique d'assemblées délibérantes (2 membres de l'équipe)

#### Santé et sécurité au travail

Rencontre d'équipe en vue d'identifier les risques psychosociaux associés au milieu de travail, en concordance avec les exigences du Régime intérimaire de la CNESST

### Gestion collective des espaces de travail de la CDC

#### Gestion de la Maison communautaire de Farnham

La CDC étant locataire de la Maison communautaire, elle est d'office membre et administratrice.

- Conseil d'administration : participation à huit (8) rencontres
- AGA de la Maison communautaire le 13 juin 2024, où le directeur poursuit son mandat à titre de secrétaire
- Tenue d'un dîner de Noël en compagnie de l'ensemble du personnel de la Maison communautaire

### Agrandissement de l'espace de travail

Étant donné l'ouverture d'espaces disponibles à la Maison communautaire, la CDC a pris la décision d'agrandir son espace de travail avec un local au rez-de-chaussée (à partir du 1<sup>er</sup> avril 2025), permettant une accessibilité universelle aux locaux de la CDC et des espaces de rencontres potentiels pour les membres de la CDC.

### Projet Centre communautaire de Farnham

Les membres de la Maison communautaire se sont associés au CAB de Farnham afin d'agir de manière concertée pour les problématiques de relocalisation de leurs deux organisations (désuétude de la bâtisse pour la Maison communautaire, et expropriation des activités de friperie et de bistro dans le cas du CAB)

- Comité porteur du projet : cinq (5) rencontres
- Tenue d'une (1) rencontre pour la gouvernance de la démarche
- Exploration de pistes de financement via deux (2) rencontres exploratoires en comité et auprès d'une fondation, concernant leur volet financement d'infrastructures.

# Prévision budgétaire 2025-2026

| Revenus                                      | Réel 31 mars 2025 | <b>Budget 2025-2026</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Cotisations des membres                      | 5650 \$           | 5800 \$                 |
| Subvention MTESS - SACAIS                    | 165 470 \$        | 168 639 \$              |
| Financement projet TNCDC-FLAC                | 86 403 \$         | 160 875 \$              |
| Subvention Emploi-Québec                     | 2984\$            | 5000 \$                 |
| CIUSSS - Santé publique                      | 743 \$            |                         |
| Revenu frais de gestion FLAC                 | 10 000 \$         | 10 000 \$               |
| Revenus de formation (membres)               | 3733 \$           | 5000 \$                 |
| Revenus d'intérêts                           | 1578 \$           | 1500 \$                 |
| TOTAL REVENUS                                | 276 561 \$        | 371 814 \$              |
| Dépenses                                     |                   |                         |
| Loyer et entretien                           | 5624 \$           | 17 730 \$               |
| Salaires et avantages sociaux                | 223 938 \$        | 264 765 \$              |
| Publicité et promotion                       | 8576 \$           | 8570 \$                 |
| Télécommunications (téléphone, Internet, s   | site 3151 \$      | 13 400 \$               |
| Internet)                                    |                   |                         |
| Fournitures informatiques (matériel, logicie | l et 3300 \$      | 2500 \$                 |
| technicien en informatique)                  |                   |                         |
| Fournitures de bureau + Imprimerie           | 4053 \$           | 750 \$                  |
| Déplacements et représentations              | 7275 \$           | 7500 \$                 |
| Frais d'activités (Assemblées, CA, déjeuner  | 3571 \$           | 23 500 \$               |
| causerie, mobilisation)                      |                   |                         |
| Soutien aux membres                          | 11 608 \$         | 33 380 \$               |
| Frais de mobilisation                        | 5679 \$           | 5500 \$                 |
| Formation du personnel (TNCDC, etc.)         | 9548 \$           | 2000 \$                 |
| Frais de formation (membres)                 | 12 169 \$         | 4000 \$                 |
| Cotisations et abonnements (TNCDC, CCC       | BM) 2304 \$       | 2500 \$                 |
| Honoraires professionnels (comptable)        | 2337 \$           | 2000 \$                 |
| Frais de comptabilité                        | 1809 \$           | 1800 \$                 |
| Assurances BFL Canada                        | 560 \$            | 600 \$                  |
| Frais bancaires                              | 110 \$            | 150\$                   |
| Projet sécurité alimentaire                  | 419 \$            |                         |
| Droits annuels d'immatriculation (Taxes et   | permis) 39 \$     | 40\$                    |
| TOTAL DÉPENSES                               | 306 069 \$        | 390 685 \$              |
| SURPLUS/DÉFICITS                             | (29 508) \$       | (18 871)\$              |

## Plan d'action 2025-2026

### **Orientations**

### ORIENTATION 1 - PROMOUVOIR ET DÉFENDRE L'ACA

S'assurer que les actions, positions et décisions de la CDC BM soient bien ancrées dans les valeurs de l'action communautaire autonome et en porter les valeurs dans le travail de partenariat et la représentation sur le territoire.

### **Objectifs**

- 1.1 Éduquer les membres et partenaires à la culture de l'ACA et sa mise en pratique 1.2 Soutenir et accompagner les membres dans leurs démarches d'action communautaire autonome 1.3 Renforcer la présence de l'action communautaire autonome dans le développement social et des communautés
- 1.4 Renforcer la mobilisation des membres autour d'enjeux sociétaux

du territoire de BM

### **ORIENTATION 2: VIE ASSOCIATIVE**

Avoir une vie associative dynamique, mobilisatrice et rassembleuse qui met en valeur la force du mouvement communautaire dans Brome-Missisquoi avec une mission, une vision et des valeurs bien définies.

- 2.1 Approfondir la connaissance des membres
- 2.2 Renforcer le sentiment d'appartenance envers la CDC et les liens entre les membres
- 2.3 Augmenter la participation des membres aux activités de la CDC

#### **ORIENTATION 3: GOUVERNANCE**

Définir et appliquer des mécanismes qui balisent l'autonomie et le pouvoir de prise de décision des différentes instances (équipe, CA, représentants et partenaires de concertation).

- 3.1 Effectuer une priorisation du travail de partenariat
- 3.2 Mieux connaître les positions des groupes membres

### ORIENTATION 4: SOUTIEN AUX MEMBRES ET ACTIVITÉS

Développer des activités et des services qui favorisent le partage et l'autonomie des groupes, en s'appuyant sur la solidarité, l'entraide et l'écoute des besoins.

- 4.1 Offrir des espaces de réflexion, de formation et d'échange
- 4.2 Renforcer les espaces de réseautage et d'entraide entre les organismes du territoire
- 4.3 Soutenir les membres à partir des préoccupations et enjeux communs exprimés
- 4.4 Clarifier les espaces de soutien de la CDC auprès de ses membres

### ORIENTATION 5 : PROMOTION & COMMUNICATION

Bonifier les outils et les mécanismes de communication qui favorisent la connaissance et la reconnaissance de la CDC et de ses membres, afin de souligner le caractère incontournable des organismes communautaires de Brome-Missisquoi.

- 5.1 Consolider une stratégie de communication porteuse
- 5.2 Mettre en place des outils de visibilité et de promotion du communautaire
- 5.3 Assurer les communications régulières
- 5.4 Faire connaître la CDC et ses activités auprès de la population et des partenaires en général

### ORIENTATION 6 : REPRÉSENTATIONS ET COLLABORATIONS

6.1 Identifier et défendre les enjeux territoriaux identifiés à la CDC auprès des autres acteurs du milieu 6.2 Participer aux espaces de développement social du territoire de Brome-Missisquoi 6.3 Poursuivre le réseautage régional et national

### ORIENTATION 7 : DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Gérer l'organisme de façon optimale en priorisant la réalisation de la vision et des orientations.

- 7.1. Faciliter le développement harmonieux de la CDC à partir des sources et opportunités de financement disponibles
- 7.2. Consolider l'équipe de travail de la CDC
- 7.3. Agrandissement potentiel de l'espace de travail

## Merci à tout le monde encore pour une si belle et riche année 2024-2025, à l'an prochain!

Corporation de développement communautaire de Brome-Missisquoi

455 rue Yamaska Est, Farnham, Qc, J2N 1J1

(450) 293-3344

info@cdcbm.org

www.cdcbm.org

https://www.facebook.com/ CDCBromeMissisquoi