



Diagnos – Ledningsgruppens mognad (Light)

Syfte: Snabb nulägesbild av hur väl ledningsgruppen fungerar vad gäller riktning, struktur, beslut och kultur.

Så här gör du

- Målgrupp: Ledningsgruppsmedlemmar (individuellt).
- Tidsåtgång: 7–10 minuter.
- Skala: 1 = stämmer inte alls, 5 = stämmer helt. Svara spontant utifrån nuläget.
- Genomförande: Svara individuellt → sammanställ i grupp och diskutera skillnader.

Frågor (skatta 1–5)

Fråga	Beskrivning	Poäng 1–5
Syfte & mål	Ledningsgruppens uppdrag och mål är tydliga och kända av alla.	
Roller & ansvar	Beslutsroller och individuellt ansvar är definierade (t.ex. RAPID/DACI).	
Mötessystem	Vi har en fungerande årscykel (WBR/MBR/QBR) med konsekvent uppföljning.	
Beslutsfattande	Beslut fattas på rätt nivå och dokumenteras med ägare och tid.	
KPI/OKR	Vi har ett kort KPI-träd och/eller OKR som driver fokus och beteenden.	
Tvärfunktionellt samspel	Vi löser beroenden och konflikter snabbt och konstruktivt.	
Psykologisk trygghet	Det är säkert att utmana idéer och lyfta misstag.	
Strategi → genomförande	Strategiska beslut översätts till planer och leverans i tid.	



Data & insikter	Vi utgår från fakta; beslutsunderlag delas i förväg.	
Risk & hållbarhet (ESG)	Väsentliga risker och ESG-frågor ingår i ordinarie beslut och uppföljning.	

WBR/MBR/QBR: Weekly/Monthly/Quarterly Business Review

Poäng & tolkning (Trafikljus)

Resultat	Status	Rekommenderad åtgärd
Medel 3,5–5,0	Grön	Stabilt – fortsatt stärka och sprida arbetssättet.
Medel 2,5–3,4	Gul	Prioritera förbättringar – definiera 2–3 konkreta åtgärder.
Medel 1,0–2,4	Röd	Akut fokus – åtgärdsplan inom 30 dagar, följ upp varje vecka.

Utvärderingskriterier (exempel)

- $\geq 80\%$ av frågorna på 4–5 och gruppmedel $\geq 3,5$ indikerar god mognad.
- Spridning $> 1,0$ mellan medlemmars svar = dold oenighet – diskutera orsaker.
- Frågor under 3,0 prioriteras i en 60-dagars förbättringsplan.

Nästa steg (förslag)

- Schemalägg 60 min genomgång i ledningsgruppen (tolkning + 2–3 åtgärder).
- Knyt åtgärder till ansvariga och datum; följ upp i WBR/MBR.
- Gör en ny bedömning om 90 dagar.