

# Entre monopole et marché, plus d'autonomie et moins de stress ?

**Jean-Michel BONVIN**, spécialisation Ressources Humaines

Directeur de mémoire : Dr. Erwan BELLARD, Université de Genève

Expert : Pierre COUCOURDE, Fondation Clair Bois

Février 2017

# Entre monopole et marché, plus d'autonomie et moins de stress ?

Jean-Michel BONVIN

## Résumé

Dans un monde de l'énergie en pleine mutation après des décennies de monopole, les sociétés évoluent, mutent, fusionnent, éclatent, absorbent... en fonction des modifications du cadre institutionnel et des décisions stratégiques subséquentes.

Le Groupe E n'échappe pas à ces mutations et le groupe a plutôt tendance à anticiper ces changements en mettant en place des structures nouvelles.

Nous allons analyser dans ce travail si la perception du stress par les cadres est différenciée dans les différentes entités, en particulier s'il existe des différences significatives entre les parties soumises au libre marché et celles encore dans une situation de monopole, complet ou partiel.

La question initiale pose également la problématique du lien entre le stress et l'autonomie décisionnelle et l'analyse offrira des réponses quant à l'existence de ces liens.

Enfin cette problématique stress/autonomie sera placée dans un contexte de classification des cadres selon leur rôle défini par Henri Mintzberg dans ses réflexions sur le management des entreprises.

## Mots clés

Stress, autonomie, décision, monopole, marché, énergie, cadres.