

Les enjeux de la localisation de l'aide humanitaire, comment les ONGI peuvent changer la donne dans une évolution de leurs rôles.

Steven FRICAUD, spécialisation Ressources Humaines

Directrice de mémoire : Pre. Mathilde BOURRIER, Université de Genève

Expert : Nadine BAGUÉ, Université de Genève

Septembre 2022

Les enjeux de la localisation de l'aide humanitaire, comment les ONGI peuvent changer la donne dans une évolution de leurs rôles.

Steven FRICAUD

Résumé

L'agenda de la localisation de l'aide a trouvé un nouvel élan à la suite de la pandémie de COVID-19. Poussé par les acteurs influents du secteur de l'aide que sont les bailleurs de fonds institutionnels, les ONG internationales acceptent de plus en plus le caractère inévitable de la localisation et rares sont celles qui contestent ses avantages conceptuels. Cependant, le défi de rendre la localisation opérationnelle met en évidence des différences fondamentales au sein du système de l'aide internationale. Les ONGI doivent mener une réflexion approfondie sur la manière dont elles peuvent adapter leurs modèles traditionnels aux évolutions du système de l'aide internationale.

Si toutes les ONGI humanitaires partagent un ensemble commun de principes humanitaires, ces derniers côtoient d'autres principes et valeurs qui façonnent les processus fondamentaux de gestion stratégique de ces organisations. Ce travail tend, au travers de l'exemple de la Fondation Terre des hommes, de montrer les enjeux de l'institutionnalisation complète de la localisation dans un nouveau rôle d'acteur intermédiaire international que pourrait prendre l'ONGI. La plupart des ONGI sont dépendantes d'un pool de ressources humaines commun qui, à son tour, exerce une influence considérable sur la vitesse de la localisation. Les principaux messages qui ressortent de ce travail sont que la localisation n'est pas sans risque, qu'elle doit être partagée par toutes les parties prenantes et que de nombreuses organisations devront renforcer leurs processus de gestion stratégique ou engager un processus de transformation de leurs rôles pour s'engager pleinement dans la localisation.

Mots clés

Localisation de l'aide humanitaire, Design organisationnel, Résilience et capacité dynamique, Décentralisation, Gouvernance, Rôles et responsabilités, Développement des capacités, Efficience économique/financière