

# Intégration de psychiatres étrangers dans des hôpitaux romands : un défi culturel ?

**Florence JATON**, spécialisation Management Humain

Directeur de mémoire : Pr. Eric DAVOINE, Université de Fribourg

Expert : Dr. Erwan BELLARD, Université de Genève

Mars 2018

# Intégration de psychiatres étrangers dans des hôpitaux romands : un défi culturel ?

Florence JATON

## Résumé

Pour faire face à la demande en soins, les hôpitaux romands auront à recruter massivement des psychiatres étrangers. Quels enjeux d'intégration se posent à ces médecins «migrants» ? Leur arrivée met-elle en jeu des problématiques différentes de celles de leurs homologues suisses ? Les hôpitaux ont à répondre à ces questions, tout en offrant des programmes d'intégration qui transmettent à la fois leur mémoire institutionnelle et leur «grammaire comportementale». Ceci pour maximiser la capacité des médecins nouvellement engagés à s'intégrer, et donc à agir de manière pragmatique et efficace. Ce mémoire répond aux questions relatives à la spécificité des enjeux d'intégration des psychiatres étrangers, et propose un programme concret d'accueil-formation, articulé sur des logiques managériales et organisationnelles, et sur des catégories d'anecdotes propres à transmettre l'»ADN» de l'institution.

## Mots clés

Intégration, migration, formation des médecins, psychiatre, programmes, accueil, formation, anecdote, hôpital, médecins-assistants, FMH, management, logique organisationnelle.