



MANAGEMENT
RESSOURCES HUMAINES & CARRIÈRES

Formations Continues interuniversitaires

Prix Humanys

2021
du meilleur
mémoire



Innovation et créativité : représentations et pratiques des entreprises technologiques dans le canton de Vaud.

Valérie KUMMER, spécialisation Ressources Humaines

Directeur de mémoire : Dr. Erwan BELLARD, Université de Genève

Experte : Caroline GRAF

Septembre 2020

MÉMOIRE DE FIN D'ÉTUDES



TRAVAIL DISPONIBLE SUR DEMANDE

Innovation et créativité : représentations et pratiques des entreprises technologiques dans le canton de Vaud.

Valérie KUMMER

Résumé

La quête de l'innovation constitue un des enjeux actuels majeurs des entreprises. Cette étude s'intéresse aux représentations de la créativité, aux pratiques managériales et aux techniques de créativité utilisées par des entreprises à la pointe de l'innovation. Après un état de l'art, sont présentés les résultats de 11 entretiens menés auprès d'acteurs des scale-ups dans le canton de Vaud, en approfondissant les questions de génération et de sélection des idées, et notamment la remise en question du brainstorming au profit d'une alternance des techniques de créativité, individuelles et collectives, selon le résultat escompté. Enfin, des pistes de réflexion et d'action sont proposées aux entreprises souhaitant favoriser une culture de la créativité et de l'innovation.

Mots clés

Créativité organisationnelle, innovation, écosystème d'innovation, start-up, scale-up, techniques de créativité, génération d'idées, brainstorming, pratiques managériales.