

# La perception de l'éthique dans un métier exposé, la chasse de tête : témoignages et enjeux.

**Véronique MARTI**, spécialisation Gestion des Carrières

Directeur de mémoire : Dr. Michael GONIN, Université de Lausanne  
Expert : Pierre COUCOURDE, Université de Genève

Décembre 2013

MÉMOIRE DE FIN D'ÉTUDES

# La perception de l'éthique dans un métier exposé, la chasse de tête : témoignages et enjeux.

Véronique MARTI

## Résumé

Comment transparaît l'éthique d'un cabinet de chasse de tête et comment l'évaluer à l'aide d'un outil simple ? Pour répondre à ces deux questionnements, je présente, me basant sur sept interviews des parties prenantes principales d'un cabinet de chasse de tête, une vision de ce qu'est cette pratique professionnelle. J'ai ensuite cherché à saisir la perception de chacun sur l'éthique dans ce métier pour, sur cette base, construire un outil d'évaluation de l'éthique. Les entretiens ont montré que les personnes ont une vision complète du métier, en regard de la littérature sur le sujet, et des valeurs comme la transparence, le respect, l'honnêteté, la confiance, le professionnalisme et la confidentialité sont considérées comme essentielles à la pratique du métier même si elles ne sont pas respectées. Il ressort toutefois, par cette recherche qualitative, qu'elles sont difficilement évaluables au moyen d'un outil réflexif, sur la seule base d'informations trouvées sur internet ou lorsque l'on entre en contact avec un chasseur de tête. Il s'agit alors plutôt d'observer le chasseur de tête dans la collaboration pour pouvoir décider si oui ou non, il respecte une éthique de travail.