

Value Proposition Guide Information Session

Publication Launch Remarks

January 29th, 2015, College Eduoard Mont-Petit, Montreal, Quebec

Check Against Delivery

BONJOUR AUX MEMBRES DE L'AICDS ET D'AERO MONTRÉAL, À NOS PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX, MESDAMES ET MESSIEURS, ET BIENVENUE AU COUP D'ENVOI DU QUÉBEC POUR LA PUBLICATION DU GUIDE SUR LA PROPOSITION DE VALEUR.

J'AI L'HONNEUR D'AVOIR AVEC MOI AUJOURD'HUI M. PHILIP JENNINGS D'INDUSTRIE CANADA, SA DIRECTRICE GÉNÉRALE KAREN CORKERY ET DES COLLÈGUES JON MACK DU MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET SYLVAIN CARDINAL DE TRAVAUX PUBLICS.

FOR OVER A YEAR NOW, CADSI, IN COLLABORATION WITH THE GOVERNMENT OF CANADA AND AIAC HAS BEEN WORKING CO-OPERATIVELY ON THE VALUE PROPOSITION GUIDE. TO INDUSTRY THE VALUE PROPOSITION CONCEPT AND THE NOW-ARTICULATED FRAMEWORK ARE VITALLY IMPORTANT; THEY FORM, BY DESIGN, THE BASIS FOR THE EXECUTION ON A DEFENCE INDUSTRIAL STRATEGY.

LE GUIDE SUR LA PROPOSITION DE VALEUR DÉCRIT UNE PARTIE DES MODALITÉS SUR LA FAÇON DONT LA PROPOSITION DE VALEUR SERA MISE EN PRATIQUE EN SACHANT TRÈS BIEN QUE LORSQUE LE GOUVERNEMENT PROCÈDE À UN APPEL D'OFFRES, LES MISES EN OEUVRE VARIENT SELON LES CARACTÉRISTIQUES PARTICULIÈRES DE CHAQUE APPROVISIONNEMENT. JE SAIS QUE LA PLUPART D'ENTRE VOUS ATTENDAIENT CETTE MESURE D'ENCADREMENT DEPUIS QUE LE GOUVERNEMENT A ANNONCÉ LA STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT EN MATIÈRE DE DÉFENSE EN FÉVRIER DERNIER.

TOUT AUSSI IMPORTANT EST LE FAIT QUE LE GUIDE DONNE DES PRÉCISIONS SUR CERTAINS DES OBJECTIFS DU GOUVERNEMENT QUI SOUS-TENDENT LA STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT EN MATIÈRE DE DÉFENSE DONT L'INSTRUMENT DE LEVIER DE LA PROPOSITION DE VALEUR PREND « LA VEDETTE », CE QUI EST SUSCEPTIBLE DE CHANGER LA DONNE POUR NOTRE INDUSTRIE.

FOR THOSE COMPANIES IN CANADA WHO CAN AND DO PLAY THE ROLE OF PRIME, THE GUIDE SENDS A MESSAGE THAT WHEN IT MAKES BUSINESS SENSE, WE SHOULD BE LOOKING TO GROW OUR ECOSYSTEMS, TO CREATE AND EXPAND THE CLUSTERS THAT EXIST AROUND YOUR ORGANIZATIONS AND IN YOUR VALUE CHAINS. THIS, INEVITABLY, IS A WAY IN WHICH WE WILL CONTINUE TO BUILD A STRONG, IMPACTFUL AND LASTING DEFENCE INDUSTRIAL BASE IN THIS COUNTRY.

FOR THOSE SUBSIDIARIES OF FOREIGN PRIMES, THE GUIDE PROVIDES YOU LEVERAGE WITHIN YOUR ORGANIZATIONS. YOUR BUSINESS LEADERS ARE AT TIMES CHALLENGED TO BUILD THE CASE FOR YOUR HEAD OFFICES TO INVEST IN CANADA. THIS GUIDE AND THE DIRECTIONALITY IT CONVEYS, I IMAGINE, WILL BECOME A PART OF YOUR JUSTIFICATION TO DO SO. AS ACTUAL VALUE PROPOSITIONS ROLL OUT ON A CASE-BY-CASE BASIS IT IS EXPECTED THAT THE COMPETITIVE ENVIRONMENT AND THE WEIGHTING AND RATING OF THE VALUE PROPOSITION WITHIN THE BID EVALUATION CRITERIA WILL PROVIDE THE NECESSARY IMPETUS TO GROW YOUR CANADIAN FOOTPRINTS HOWEVER YOU CHOOSE STRATEGICALLY TO DO SO.

POUR LES PME, LE GUIDE PRÉCISE QUE LA PARTICIPATION ACCRUE DANS LE CADRE DES CHÂÎNES DE VALEUR MONDIALES EST LE RÉSULTAT ESCOMPTÉ. LES ENTREPRENEURS PRINCIPAUX VOUS DIRONT QUE POUR VOUS TAILLER UNE PLACE AU SEIN DE L'ÉQUIPE ET AGIR EN TANT QUE FOURNISSEUR, VOUS DEVEZ AVOIR UN « INGRÉDIENT SECRET », QUE CE SOIT DANS L'INNOVATION, LA QUALITÉ OU LA MOBILITÉ ET LE COÛT, ET QU'IL VOUS INCOMBE DE LA PARTAGER. PLUS QUE JAMAIS, IL EST TEMPS DE REHAUSSER VOTRE IMAGE ET D'ACCROÎTRE VOTRE VISIBILITÉ. C'EST POUR CETTE RAISON QUE L'AICDS APPORTE QUELQUES LÉGÈRES MODIFICATIONS CETTE ANNÉE EN VOUS OFFRANT PLUS DE KIOSQUES À CANSEC AFIN DE VOUS DONNER LA POSSIBILITÉ DE PRÉSENTER CE QUE VOUS AVEZ PRÉVU.

GIVEN THE CRITICALITY OF THE GUIDE AND THE VALUE PROPOSITION INSTRUMENT TO UPCOMING PROCUREMENTS WE KNOW THAT AS AN INDUSTRY WE CANNOT AFFORD FURTHER DELAYS IN MOVING FORWARD ON PROCUREMENTS. AS SUCH, TO SOME EXTENT LIKE THE DEFENCE ACQUISITION GUIDE, THIS MAY NEED TO BE REFINED OVER TIME. THE PERFECT, IN THIS CASE, CANNOT BE THE ENEMY OF THE GOOD.

AND SO NOW IT'S TIME TO GET MOVING! CADSI WILL CONTINUE TO WORK WITH OUR PARTNERS DIRECTLY AND THROUGH OUR COMMITTEES TO PROVIDE CONSTRUCTIVE FEEDBACK DURING THE IMPLEMENTATION PHASE. CONSIDER THIS KICK-OFF THE LAUNCH OF SUCH A PROCESS.

PERMETTEZ-MOI MAINTENANT DE LAISSER LA PAROLE À M. PHILIP JENNINGS D'INDUSTRIE CANADA QUI VOUS DONNERA UN APERÇU DES ACTIVITÉS, SUIVI D'UNE SÉANCE DE QUESTIONS ET DE RÉPONSES.