

Strategisk byledelse i Ebeltoft

ÅR	2018 - 2019
KUNDE	SYDDJURS KOMMUNE
YDELSER	BYCOACHING, UNDERVISNING I STRATEGISK BYLEDELSE, UDVIKLING AF ORGANISERING OG FORSLAG TIL VIDERE PROCES
SAMARBEJDSPARTNERE	-



Produkt

I Syddjurs Kommune indledte vi vores samarbejde med en ByCoaching med fokus på Ebeltoft. En ByCoaching er et udefrakommende perspektiv på byen, hvor Hele Landet lokaliserer byens potentialer og udfordringer samt de planer, der rammesætter byens udvikling. ByCoachingen munder ud i en række anbefalinger til byen og giver redskaber til: organisering af samarbejde mellem kommune og lokale aktører, operationalisering af byens nuværende udviklingsplan og pilotprojekter, samt forslag til handlinger mellem de indefra- og udefra-perspektiver der er på byen, som kan drive byens fortsatte udvikling.

Opgave

Syddjurs Kommune udarbejdede i 2014-2015 en udviklingsplan for byen, som senere skulle aktiveres og indarbejdes både i strategier og konkrete tiltag. Kommunen kontaktede Hele Landet i ønsket om at få inputs og redskaber til denne del af processen.

Kommunen ville iværksætte udviklingsplanen med start på havnen. Havnen rummede et uforløst omdannelsespotentiale, men der manglede sammenhæng mellem havnen og den gamle bymidte. Havnen skulle i højere grad styrkes som bydel og opholdssted for borgere og de mange turister, der besøger byen hver sommer. Mere generelt ønskede Ebeltoft at arbejde med den fysiske sammenhæng mellem bydele og attraktioner, samt igangsætte en proces for at mobilisere byens aktører og projekter på tværs. Yderligere var der et ønske om at arbejde med sammenhængen mellem byen og dens omgivende natur.

Den overordnede anbefaling til kommunen var at kigge nærmere ind i kommunens metoder og redskaber til at fremme samarbejdet med byens mange aktører, sætte fokus på en bredere tilgang til byudvikling og ikke mindst hvordan kvalitet og lokalt islæt kan styrkes og udvikles. Og slutligt er naturen et helt oplagt ben at arbejde med i flere niveauer – også i relation til en fysisk udvikling af byens rum.

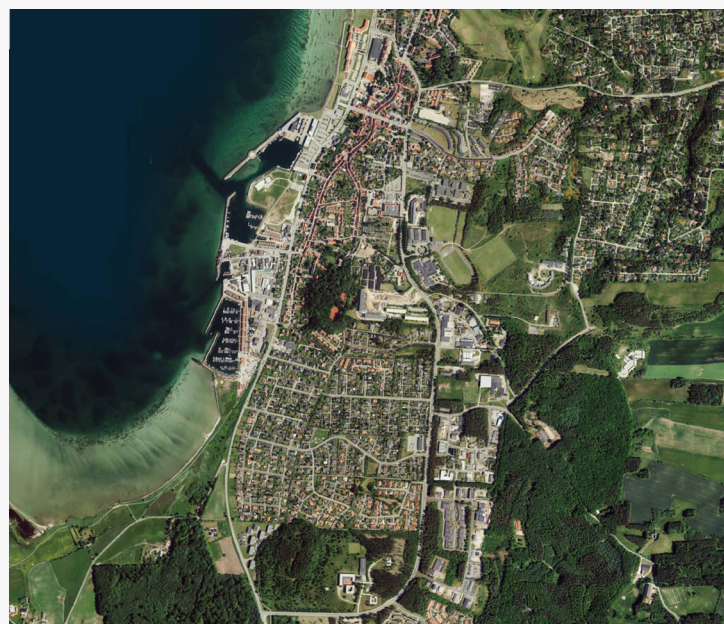
Tilgang

Bycoaching er mødet mellem indefra- og udefra-perspektivet på en by. Dvs. hvordan Ebeltoft opleves af lokale aktører, og hvordan Ebeltoft opleves af udefrakommende – f.eks. turister eller byudviklere som os. Netop mødet mellem de to perspektiver kan være en frugtbar katalysator for byens udvikling.

Når vi bycoacher, er vi nysgerrige på byens kvaliteter, udfordringer og potentialer, hvad man drømmer om lokalt og kommunalt, samt hvilke konkrete og strategiske planer, der foreligger og hvordan de anvendes. Ligeledes er vi nysgerrige på, hvilke lokale aktører der aktivt spiller ind, og hvordan samarbejdet mellem forskellige aktører er. På baggrund af disse faktorer har vi givet vores anbefalinger til, hvordan Ebeltoft konstruktivt og konkret kan komme fra plan til handling.

Efter overleveringen af anbefalingerne fra Bycoachingen, blev Hele Landet bedt om at facilitere en intern udviklingsproces for Syddjurs Kommune, der havde til formål at geare både medarbejdere, organisering og samarbejdsmodeller til et tættere samarbejde med byens aktører i forbindelse med udviklingen af Ebeltoft.

Udviklingsprocessen resulterede i et forslag til opbygning af et strategisk byudviklerteam, som undervejs blev testet og tilpasset. Afslutningsvis blev processen rundet af med en ansøgning til Realdanias 2. runde til 'Hovedbyer på forkant'-kampagne om midler til strategisk byudvikling med fokus på by-organisering og udvalgte pilotprojekter.



KONTAKT

SILLE ASKEFRØ BJØRN	SILLE@HELELANDET.DK	+45 29342234
HEIDI LYNG	HEIDI@HELELANDET.DK	+45 29265079