

GUIA

Como controlar
custos relacionados
à gestão de frotas



INTRODUÇÃO

O custo com transporte é um dos mais significativos nas operações logísticas de uma empresa: **70% de seu custo total.**

Por esse motivo, é imprescindível que haja na sua gestão um controle bem detalhado de custos, principalmente no que tange à escolha do uso de frota de veículos própria ou terceirizada.

Trabalhar com frota terceira, para uma **redução de custos instantânea** (de curto prazo), geralmente é uma das melhores opções. Entretanto, mesmo com custo mais elevado, para algumas operações, a frota própria ainda se apresenta como melhor solução.

Mas quais são os custos impactados pela frota?

O objetivo desse eBook é expor para você, que está diariamente envolvido com a frota da sua empresa, quais são esses custos, como calculá-los e onde eles podem impactar no seu orçamento.

Como complemento a este material, já deixo-lhe algumas dicas:



Optou pela frota própria?

Baixe o eBook "Guia para elaborar sua Política de Frotas".

[Baixe agora →](#)



Para frota terceirizada

Baixe a planilha de simulação de frete elaborada pela ANTT

[Baixe agora →](#)



ÍNDICE

03

COV | Custo Operacional do Veículo

04

**CT/F | Custo de
Transporte/Faturamento**

04

**TFA | Taxa de Frequência de Acidentes
de Trânsito**

05

IM | Idade Média da Frota

05

RM | Reincidência de Manutenção

06

Conclusão



COV

Custo Operacional do Veículo

Conhecer o custo operacional do veículo é indispensável para o gerenciamento de uma frota: toda **análise de rentabilidade** da operação parte da identificação desse custo.

Esse indicador é decisivo também para o controle dos **recursos disponíveis**, para a **identificação de perdas** e para a **avaliação de melhorias** de processos, como a renovação de frota ou a decisão entre frota própria ou terceirizada, por exemplo.

Mas o que contempla o COV?

O custo operacional é formado pelos custos fixos e variáveis do veículo.

Custos Fixos = Independem do nível de utilização do veículo.

Custos Variáveis = São proporcionais ao nível de uso.

| CUSTOS | |
|----------------------------------|-------------------|
| Fixos | Variáveis |
| Depreciação | Combustível |
| Remuneração do Capital | Pneus |
| Licenciamento/Seguro obrigatório | Óleo lubrificante |
| Seguro facultativo | Manutenções |
| Salários e encargos do motorista | Lavagem |
| Taxas administrativas | |



[Clique aqui](#) e baixe a planilha para calcular o Custo Operacional do Veículo (COV)

Por que calcular?

Conhecer o Custo Operacional do Veículo é indispensável na gestão de frotas porque atua como base de análise para diversas **decisões e estudos** que envolvem a frota, como:

- ✓ Programas de renovação de frota;
- ✓ Decisão: frota própria ou terceirizada?
- ✓ Escolha do veículo adequado para a operação;
- ✓ Definição: manutenção própria ou terceira?
- ✓ Estudos de dimensionamento de frota;
- ✓ Elaboração de orçamentos;
- ✓ Composição de preços e tarifas.



CT/F Custo de Transporte/Faturamento

Quanto o custo com transporte representa do seu faturamento?

Este cálculo estabelece a relação entre o custo de transporte e o faturamento e evidencia o impacto desse custo na empresa, facilitando a **análise de melhorias de processos**.



TFA Taxa de Frequência de Acidentes de Trânsito

O objetivo desse indicador é manter sob controle os acidentes ocorridos com veículos da frota. O cálculo é realizado com base no número de acidentes ocorridos no mês em função da quilometragem percorrida.

Quilometragem percorrida = Total de km percorridos por todos os veículos da frota

$$\text{TFA} = \frac{\text{Nº de acidentes no mês}}{\text{Km total percorrido}} \times 1.000.000$$



IM Idade Média da Frota

O IM permite uma visão rápida da condição da frota e contribui para a implementação de programas de renovação e dimensionamento da frota.

Também é importante para análises comparativas entre marcas e modelos de veículos.

$$\text{IM} = \frac{\sum (\text{Nº de veículos} \times \text{idade})}{\text{Total de veículos}}$$



RM Reincidência de Manutenção

Esse indicador é muito importante para empresas que trabalham com frota própria. Ele indica o **nível de retrabalho e a qualidade** do serviço de manutenção dos veículos.

$$\text{RM} = \frac{\text{Total de veículos reincidentes}}{\text{Total de manutenções realizadas}}$$

As causas para o retorno do veículo à oficina após uma manutenção podem ser diversos, dentre eles:

- ✓ Falta de inspeção técnica adequada antes ou depois da manutenção;
- ✓ Falha na execução do serviço;
- ✓ Veículo em condições inadequadas de trabalho;
- ✓ Necessidade de renovação de veículo.

CONCLUSÃO

A análise destes indicadores é fundamental no momento de decidir entre frota própria ou terceira.

Algum deles evidenciam bem o uso de uma frota própria, como é o caso do COV e da IM. Por outro lado, outros indicadores, como o CM/F e o RM, apresentam a eficácia de uma frota terceira.

O importante é que o gestor olhe para esses indicadores de forma que os relate à **necessidades, especificidades e prioridades** de sua própria operação. Dessa forma, será capaz de decidir o melhor modelo de gerenciar a frota.

+ MATERIAIS PARA VOCÊ



Planilha | Gestão de Frotas

Baixe a planilha para gerenciar dados da sua frota.

[Baixe agora →](#)



eBook | Acidentes de trânsito

Riscos comportamentais que causam acidentes de trânsito

[Baixe agora →](#)



Guia | Sono e direção

Como cuidar dos seus motoristas quando o assunto é fadiga no volante

[Baixe agora →](#)





VELTEC - A TRIMBLE COMPANY

Av. Santos Dumont, 271
CEP: 86039-090
Boa Vista, Londrina - PR

R. Marquês de São Vicente,
446 - Sala 1512
CEP: 01139-000
Barra Funda, São Paulo - SP

3003-1199 capitais e regiões metropolitanas
0XX+DDD local + 3003-1199 demais cidades

<https://veltec.com.br/>

© Veltec - A Trimble Company | 2020