



La méthode des 5S

Un bon outil pour améliorer la sécurité dans votre environnement de travail

D'origine japonaise, la méthode des 5S a été instaurée dans les ateliers de production des usines Toyota. Cette méthode est une pratique qui traduit la volonté de débarrasser son environnement de travail des choses qui l'encombrent, de veiller à ce qu'il reste rangé, de le garder en ordre et de le nettoyer afin d'obtenir un milieu de travail sécuritaire.

5S ET LA PRÉVENTION

La méthode 5S permet de solliciter les employés et les gestionnaires afin de rendre leur environnement de travail sécuritaire. Pour ce faire, il est préférable de commencer par un petit chantier et d'impliquer peu de travailleurs dans une petite zone de travail et sur une courte durée d'une semaine maximum. Il est important de garder le travail en cours secret afin de créer un effet «wow».

Voyons tout d'abord quelles sont les étapes à suivre.

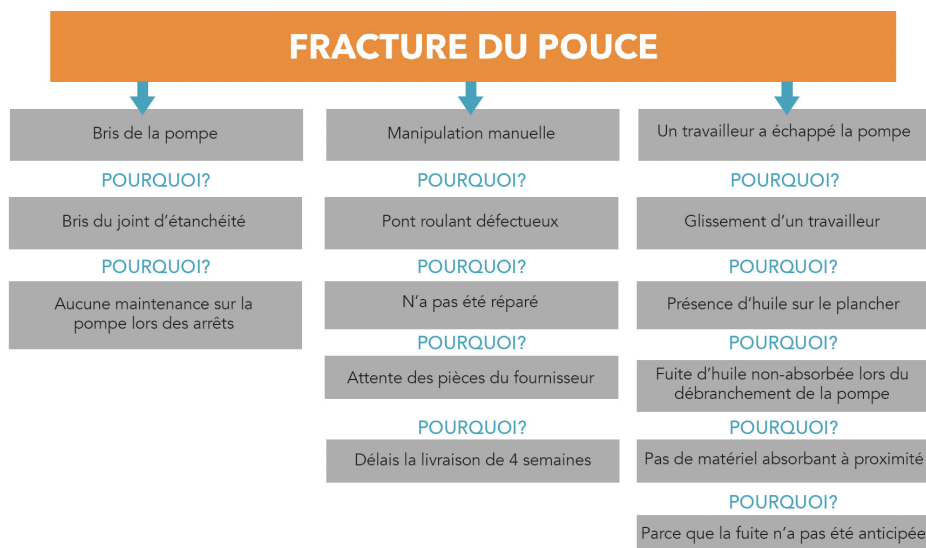
SEIRI (sélectionner), signifie trier et éliminer tout matériel qui n'est pas ou peu utilisé dans l'espace de travail. Cela va impacter la santé et la sécurité du travail (SST) en facilitant la détection des anomalies : fuites, câbles usés, outils cassés, etc.

Utilisation	Décision à prendre
Jamais	À éliminer de l'aire de travail
Rarement	À mettre à l'extérieur de l'aire de travail
Occasionnellement	À mettre dans l'aire de travail
Souvent	À garder près des opérations
Toujours	À garder à portée de la main

SEISO (nettoyer), signifie nettoyer, peindre et s'attaquer aux sources de saleté (plutôt que de nettoyer de manière répétitive). Les questions à se poser sont : y aurait-il une méthode de travail plus efficace ou encore pourrait-on modifier les outils de manière à garder le poste de travail propre? Il est recommandé d'utiliser la technique «Pourquoi du pourquoi» afin de trouver une solution durable (voir exemple page suivante).



MÉTHODE POURQUOI DU POURQUOI



Pour chaque cause immédiate, poser la question "pourquoi" jusqu'à l'obtention d'une cause fondamentale

SEITON (ordonner), signifie établir une place visible et accessible afin que chaque chose soit à sa place. L'avantage pour la SST est de trouver plus facilement les bons outils pour la bonne tâche et ainsi se départir des outils non adéquats en plus de prévenir les accidents et de sauver du temps. Les panneaux 5S sont de bons outils à utiliser dans cette démarche.

SEIKETSU (standardiser), signifie désigner les emplacements et les objets en instaurant des méthodes de travail standards respectées par tous ceux qui occupent un même poste et en effectuant des contrôles visuels afin de pouvoir mesurer la performance des processus.

SHITSUKE (suivre), signifie assurer le suivi avec une équipe paritaire afin que tout demeure propre et ordonné en dressant une liste de vérification par processus de manière à exécuter des audits de façon périodique.

Pour maintenir ce système, on recommande trois types d'audits. D'abord sur une base hebdomadaire avec les équipes de travail, ce qui permet d'avoir un autocontrôle sur leur environnement. Ensuite, le superviseur responsable devra réaliser des audits mensuels. Finalement, prévoir une validation aux trois mois par le directeur d'usine.

POUR EN SAVOIR PLUS

<https://www.youtube.com/watch?v=HQMCFiFu7S0>

N'hésitez pas à communiquer avec votre conseiller en prévention pour toute question.