

# Índice

---

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	3
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	7
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	9
1.5 Principais clientes	20
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	21
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	24
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	25
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	26
1.10 Informações de sociedade de economia mista	28
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	29
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	30
1.13 Acordos de acionistas	31
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	32
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	33
1.16 Outras informações relevantes	34
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	35
2.2 Resultados operacional e financeiro	48
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	55
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	56
2.5 Medições não contábeis	58
2.6 Eventos subsequentes as DFs	59
2.7 Destinação de resultados	60
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	61
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	62
2.10 Planos de negócios	63
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	66
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	67
3.2 Acompanhamento das projeções	68

# Índice

---

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	69
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	77
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	78
4.4 Processos não sigilosos relevantes	81
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	107
4.6 Processos sigilosos relevantes	108
4.7 Outras contingências relevantes	109
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	110
5.2 Descrição dos controles internos	111
5.3 Programa de integridade	112
5.4 Alterações significativas	114
5.5 Outras informações relevantes	115
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	116
6.3 Distribuição de capital	126
6.4 Participação em sociedades	127
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	128
6.6 Outras informações relevantes	129
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	130
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	131
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	132
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	133
7.4 Composição dos comitês	149
7.5 Relações familiares	152
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	153
7.7 Acordos/seguros de administradores	163
7.8 Outras informações relevantes	164
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	165

## Índice

8.2 Remuneração total por órgão	168
8.3 Remuneração variável	171
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	172
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	173
8.6 Outorga de opções de compra de ações	174
8.7 Opções em aberto	175
8.8 Opções exercidas e ações entregues	176
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	177
8.10 Outorga de ações	178
8.11 Ações entregues	179
8.12 Precificação das ações/opções	180
8.13 Participações detidas por órgão	181
8.14 Planos de previdência	182
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	183
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	185
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	186
8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)	187
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)	188
8.20 Outras informações relevantes	189
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	190
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	191
9.4 Outras informações relevantes	192
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	193
10.1 Descrição dos recursos humanos	195
10.2 Alterações relevantes	197
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	198
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	200
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	201
10.5 Outras informações relevantes	203
11. Transações com partes relacionadas	

## Índice

---

11.1 Regras, políticas e práticas	204
11.2 Transações com partes relacionadas	205
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	211
11.3 Outras informações relevantes	212
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	213
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	215
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	216
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	218
12.5 Mercados de negociação no Brasil	219
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	220
12.7 Títulos emitidos no exterior	221
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	222
12.9 Outras informações relevantes	223
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	224
13.1 Declaração do diretor presidente	225
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	226
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	227

## 1.1 Histórico do emissor

A Companhia foi fundada em 1946, atuando na distribuição de gás liquefeito de petróleo (GLP) no Brasil, através de sua principal controlada Supergasbras Distribuidora de Gás S/A.

Durante os anos 70, a diversificação de negócios levou a Companhia a também atuar fortemente nos setores de transporte e de comercialização de veículos pesados – caminhões e ônibus da marca Scania. A sinergia entre as diversas atividades da Companhia marcou o começo da duradoura e bem-sucedida parceria com a montadora Scania. Hoje a WLM tem como seu principal negócio a comercialização de veículos, peças, prestação de serviços de assistência técnica e de manutenção dos produtos da marca Scania.

A Companhia cresceu neste segmento, ampliou constantemente sua rede de concessionárias e fez do aperfeiçoamento de seu atendimento e de seus serviços um compromisso, uma marca.

A Companhia também investiu na aquisição de áreas com o propósito de atuar no segmento agro através da pecuária, produção nas culturas de café e soja. Investimentos vem sendo realizados ao longo do tempo no crescimento da produção e na manutenção e melhoria dos ativos.

Em julho de 2004, a Companhia alienou seus ativos do segmento de gás liquefeito (GLP), mediante a venda de todas as ações da Supergasbras Distribuidora de Gás S.A.

Seguidamente, a Companhia alterou a sua denominação social para **WLM Indústria e Comércio S.A.**, mantendo o seu foco no segmento automotivo da marca Scania, por intermédio de suas quatro controladas: **Quinta Roda Máquinas e Veículos Ltda., Itaipu Máquinas e Veículos Ltda., Equipo Máquinas e Veículos Ltda. e Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.**, com estabelecimentos localizados em vários estados do Brasil. No segmento agropecuário, permaneceu atuando por meio das suas controladas **Fatura Agropecuária S.A., Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. e Itapura Agropecuária Ltda.**, como complemento da diversificação de suas atividades.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 21 de dezembro de 2017, a Companhia procedeu a alteração da sua denominação social para “**WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.**”, como também, o objeto social passou a ter a seguinte redação: “O objeto e fins desta Companhia são, diretamente ou participando de outras sociedades: importar, exportar, comprar, fabricar e vender instalações para indústria e comércio; comercialização de veículos automotores novos e usados, peças e acessórios, no varejo ou atacado; importação e exportação de máquinas e equipamentos, suas respectivas peças, implementos e acessórios; locação de veículos; prestação de serviços de assistência técnica, de manutenção e de intermediação de venda de veículos automotores, novos e usados, peças, implementos e acessórios; adquirir, possuir, vender e dispor de ações, quotas, obrigações e outros títulos de sociedades comerciais, industriais, agropecuárias e financeiras, vendas de artigos domésticos e utilidades em geral e prestação de serviços técnicos em geral, indispensáveis ao desenvolvimento de suas próprias atividades bem como das empresas das quais participa”.

As alterações visaram adequar a denominação social ao objeto social e à principal atividade da **WLM**, então exercida somente de forma indireta através das empresas controladas ITAIPU MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA., QUINTA RODA MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA., ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA. e EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA, e que possibilitaram que a Companhia pudesse exercer diretamente essas atividades, além de constituir ato preliminar necessário à preparação para uma futura incorporação das controladas do segmento automotivo holding WLM.

## 1.1 Histórico do emissor

Em 1º de julho de 2019, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária, a **WLM** incorporou as Sociedades Limitadas controladas: EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA, ITAIPU MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA, QUINTA RODA MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA e ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA, nos termos do Protocolo e Justificação de Incorporação. Desde então, a WLM passou a atuar diretamente no segmento automotivo, por meio de uma rede de concessionárias em quatro estados: Rio de Janeiro, São Paulo, Minas Gerais e Pará, sendo que a Sede está localizada no Rio de Janeiro e as suas Filiais divididas em: **WLM Equipo (Rio de Janeiro)**, **WLM Quinta Roda (São Paulo)**, **WLM Itaipu (Minas Gerais)** e **WLM Itaipu Norte (Pará / Amapá)**, totalizando vinte estabelecimentos.

A realização desse projeto simplificou a estrutura societária da Companhia e trouxe benefícios em termos de custos operacionais, administrativos, fiscais e financeiros, além da contenção de despesas e aumento de eficiência, somado às sinergias da incorporação.

Visando a expansão de suas atividades operacionais e novos negócios, em outubro de 2023, a **WLM** passou a atuar, também, no segmento locação de veículos automotores da marca **Scania**, por meio da controlada **Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda.**, localizada no estado do Rio de Janeiro.

Em outubro de 2024, a **WLM** adquiriu 100% das ações da **Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda.**, concessionária de veículos da marca Scania com atuação nos estados do Amazonas e Roraima, aumentando sua área de atuação, buscando maior eficiência e absorção de sinergias e reforçando seu comprometimento como o principal parceiro comercial da Scania no Brasil.

Em agosto de 2025, a controlada **WLM Energia e Participações Ltda.**, que tem como foco a participação societária em outras empresas, bem como o desenvolvimento de projetos e negócios no setor de energia por meio de soluções limpas e eficientes, adquiriu 60% do capital social da **CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S.A. ("CHP")**, localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, com atuação em atividades de soluções de geração de energia elétrica distribuída a gás natural e biogás/biometano.

Combinando a experiência e solidez da **WLM** com a expertise da **CHP**, com esta operação, a Companhia ampliou o potencial estratégico e viabilizou a diversificação e expansão de atividades no segmento de energia, através de soluções limpas e eficientes que minimizam o impacto ambiental, gerando sinergias operacionais e administrativas, alinhadas ao compromisso com a sustentabilidade, inovação e crescimento responsável, conforme sua estratégia de longo prazo.

Em setembro de 2025, a WLM constituiu a sociedade empresária limitada, denominada **Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.**, tendo como objeto social o comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o recondicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões, com atuação na prestação de serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, visando otimizar custos operacionais e promover práticas sustentáveis de manutenção, como a logística reversa e o reaproveitamento de peças. Adicionalmente, a empresa poderá desenvolver atividades de consultoria e serviços em gestão ambiental e eficiência operacional voltadas ao setor de transportes.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

A **WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.** é uma sociedade anônima, com sede na cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Praia do Flamengo nº 200 – 19º andar - Flamengo, registrada na B3 – Brasil Bolsa Balcão, desde 1971, com atuação nos segmentos *Automotivo*, *Agropecuário* e *Locação de veículos*, através de suas filiais e controladas localizadas em vários estados do Brasil:

### SEGMENTO AUTOMOTIVO

No segmento automotivo, a **WLM** comercializa produtos e serviços da marca **Scania**, como caminhões pesados e extrapesados, chassis de ônibus rodoviários e urbanos, motores estacionários e marítimos, venda de peças de reposição e na prestação de serviços de manutenção e assistência técnica especializada, voltados aos produtos que comercializa, por meio de uma rede de 5 concessionárias, com 26 filiais e uma controlada, em 22 cidades localizadas em 7 estados do Brasil, através de suas regionais: **Equipo (RJ)**, **Quinta Roda (SP)**, **Itaipu (MG)** e **Itaipu Norte (PA/AP)**, e **Supermac (AM e RR)**, todas com a certificação mundial D.O.S. (*Dealer Operating Standard*):

Filiais do Segmento Automotivo	Local de operação
1. <b>Equipo</b> – Atua na capital e no Estado do Rio de Janeiro	Rio de Janeiro/RJ (Capital), Barra Mansa/RJ e Campos dos Goytacazes
2. <b>Itaipu</b> - Atua na capital mineira, centro-sul, norte e oeste do Estado de Minas Gerais	Contagem/MG, Juiz de Fora/MG, Montes Claros/MG, Patos de Minas/MG, São Gonçalo do Rio Abaixo /MG, Perdões/MG, Betim/MG, Formiga e Contagem/MG (Reformadora)
3. <b>Itaipu Norte</b> – Atua no Estado do Pará e Amapá	Marituba/PA, Paragominas/PA, Marabá/PA, Ourilândia do Norte/PA, Oriximiná/PA, Curionópolis/PA, Parauapebas/PA, Juruti/PA e Macapá/AP
4. <b>Quinta Roda</b> – Atua no Estado de São Paulo	Sumaré/SP, Porto Ferreira/SP, Araçatuba/SP e Bauru/SP e Marília/SP.
Controlada do Segmento Automotivo	Local de operação
5. <b>Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda.</b> - Atua nos estados do Amazonas e Roraima	Manaus/AM e Boa Vista/RR

Em outubro de 2024, a WLM adquiriu 100% das ações da **Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda.**, concessionária de veículos da marca Scania com atuação nos estados do Amazonas e Roraima,

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

umentando sua área de atuação, buscando maior eficiência e absorção de sinergias e reforçando seu comprometimento como o principal parceiro comercial da Scania no Brasil.

### SEGMENTO AGROPECUÁRIO

No segmento agropecuário, a WLM atua na produção, criação e comercialização de bovinos de corte, cultivo e comercialização de grãos por meio das controladas: **Fartura** e **Itapura**, com fazendas situadas em diversos municípios dos estados do Pará, Mato Grosso, São Paulo e Minas Gerais:

Controladas do Segmento Agropecuário	Local da Sede
1. <b>Fartura Agropecuária S.A.</b>	Com sede no Rio de Janeiro/RJ e fazenda em Santana do Araguaia/PA.
2. <b>Itapura Agropecuária Ltda.</b>	Com sede no Rio de Janeiro/RJ e fazendas em Campinas/SP, São Sebastião do Paraíso/MG e Santa Terezinha/MT.

As empresas **Fartura - Fazenda São João** (sul do Estado do Pará) e **Itapura – Fazenda São Sebastião** (norte do Estado de Mato Grosso), são dedicadas à agricultura e bovinocultura de corte. Em conjunto, possuem uma área contígua de cerca de 100 mil hectares com cerca de 80% da área total de reserva florestal, com registro no RGI de cada região, e rebanho de, aproximadamente, 10 mil cabeças de pecuária de corte, por meio da cria, recria e engorda.

A **Itapura - Fazenda São João do Atibaia** (entre Campinas e Jaguariúna/SP), tem como principal atividade a pecuária de corte, e conta com um rebanho em torno de 360 cabeças de gado para recria e engorda.

Através da **Fazenda São Judas Thadeu** (São Sebastião do Paraíso/MG), a **Itapura** dedica-se à atividade cafeeira numa área de 263,9 hectares, onde produz em torno de 3.500 sacas de café/ano. Complementarmente, são também desenvolvidas atividades ligadas à pecuária de corte, com aproximadamente 440 cabeças de gado.

Todas as atividades produtivas nas empresas do segmento agropecuário da WLM são realizadas simultaneamente com as práticas de conservação da fauna e da flora.

### SEGMENTO DE LOCAÇÃO

Ao final do ano de 2023, a WLM passou a atuar na locação de veículos automotores da marca **Scania**, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista visando expansão de nossas atividades operacionais e novos negócios por meio da controlada **Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda**, localizada no Estado do Rio de Janeiro e filiais .

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

Controlada do Segmento Locação	Local da Sede
<b>Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda.</b>	Rio de Janeiro, Manaus/AM, Contagem/MG e Sumaré/SP

### **SEGMENTO SUSTENTABILIDADE EM FROTAS**

(Peças e Acessórios Automotivos novos e usados)

Em setembro de 2025, a WLM constituiu a sociedade empresária limitada, denominada **Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.**, tendo como objeto social o comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o recondicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões, com atuação na prestação de serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, visando otimizar custos operacionais e promover práticas sustentáveis de manutenção, como a logística reversa e o reaproveitamento de peças. Adicionalmente, a empresa poderá desenvolver atividades de consultoria e serviços em gestão ambiental e eficiência operacional voltadas ao setor de transportes.

Controlada do Segmento Sustentabilidade em Frotas	Local da Sede
<b>Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.</b>	Sumaré/SP, Barra Mansa/RJ, Boa Vista/RR, Contagem/MG, Lavras/MG e Marituba/PA

### **SEGMENTO DE ENERGIA**

No mês de maio de 2025, A WLM realizou a constituição da **WLM Energia e Participações LTDA** localizada no Estado do Rio de Janeiro, que tem por objeto atuar como holding operacional, mediante a participação em outras sociedades, como acionista ou quotista, e a prestação de serviços em geral, indispensáveis ao desenvolvimento de suas próprias atividades; montagem, transformação, fabricação, comercialização e locação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; geração de energia elétrica, inclusive por fontes renováveis e alternativas; a comercialização de energia elétrica no atacado e no varejo; o comércio varejista de produtos diversos relacionados ao setor elétrico; a representação comercial e intermediação na venda de máquinas, equipamentos e de projetos em geral; e a prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica em geral. A partir de 18 de agosto de 2025, a Companhia efetuou a compra de participação na **CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A** com atuação no Estado do Rio de Janeiro.

**1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas**

<b>Controladas do Segmento de Energia</b>	<b>Local da Sede</b>
<b>1. WLM Energia e Participações Ltda.</b>	Rio de Janeiro
<b>2. CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A.</b>	Rio de Janeiro

**SEGMENTO ÁGUAS (Descontinuado)**

<b>Controlada descontinuada</b>	<b>Local da Sede</b>
<b>Superágua Empresa de Águas Minerais Ltda.</b>	Rio de Janeiro

A Superágua, com operações descontinuadas, explorava as atividades de envase e comercialização de águas minerais das marcas *CAXAMBU*, *LAMBARI*, *ARAXÁ* e *CAMBUQUIRA* e encerrou suas atividades em junho de 2005.

### 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

#### a. produtos e serviços comercializados

A **WLM** atua em três segmentos operacionais: Automotivo, Agropecuário e Energia.

As receitas da Companhia, nos três últimos exercícios sociais, decorreram, principalmente, do segmento automotivo, através das quatro controladas Concessionárias Scania, incorporadas a WLM em julho de 2019, que comercializam caminhões pesados, caminhões extrapesados, chassis de ônibus urbanos, chassis de ônibus rodoviários, peças, lubrificantes, e prestação de serviços de manutenção por meio de contratos manutenção preventiva programada e manutenção corretiva, como já comentado no item 1.1 deste Formulário.

Durante este mesmo período, as receitas da Companhia decorreram, em menor proporção, do segmento agropecuário que, por intermédio das três controladas, produz e comercializa gado de corte, café e soja, bem como do segmento de energia que, por intermédio da WLM Energia e Participações LTDA constituída em maio de 2025, atua como holding operacional, na comercialização e locação de geradores, peças e acessórios, e na prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica.

#### b. receitas provenientes dos segmentos e sua participação na receita líquida da Companhia

Receita por segmento			
Exercícios encerrados em 31 de dezembro	R\$		
	2025	2024	2023
Comercialização de veículos, peças e lubrificante	3.135.386	3.346.943	2.551.765
Prestação de serviços de manutenção	111.691	94.971	90.356
Sub total Segmento Automotivo	3.247.077	3.441.914	2.642.121
Segmento Agropecuário	22.626	20.706	12.533
Segmento de Locação	63.313	14.927	-
Segmento de Energia	6.217	-	-
<b>Total Receita Bruta</b>	<b>3.339.233</b>	<b>3.477.547</b>	<b>2.654.654</b>
Deduções Rec. Bruta – Segmento Automotivo	316.265	351.343	263.648
Deduções Rec.Bruta – Segmento Agropecuário	910	549	346
Deduções Rec.Bruta – Segmento Locação	5.867	1.385	-
Deduções Rec.Bruta – Segmento Energia	485	-	-
<b>(-) Total Deduções Receita Bruta</b>	<b>323.527</b>	<b>353.277</b>	<b>263.994</b>
Receita Operacional Líquida – Segmento Automotivo	2.930.812	3.090.571	2.378.473
Receita Operacional Líquida – Segmento Agropecuário	21.716	20.157	12.187
Receita Operacional Líquida – Segmento Locação	57.446	13.542	-
Receita Operacional Líquida – Segmento Energia	5.732	-	-
<b>Total Receita operacional Líquida</b>	<b>3.015.706</b>	<b>3.124.270</b>	<b>2.390.660</b>

### 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

Participação da receita líquida por segmento em relação à receita líquida total (em %)			
Exercícios encerrados em 31 de dezembro	2025	2024	2023
<b>Segmento Automotivo</b>			
Concessionárias Scania	97,18%	98,92%	99,53%
<b>Segmento Agropecuário</b>			
Fazendas	0,72%	0,65%	0,47%
<b>Segmento de Locação</b>			
Locadora	1,90%	0,43%	0,00%
<b>Segmento de Energia</b>			
Energia	0,19%	0,00%	0,00%

#### c. Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

As informações abaixo são geradas internamente na Companhia e derivadas dos registros contábeis societários, sem segregação de despesas operacionais, ativos totais e depreciação.

Segmento	Lucro / (Prejuízo) – R\$ mil			% no Lucro Líquido da Companhia		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Automotivo	145.763	137.975	136.421	167,75%	106,64%	119,05%
Agropecuário	(6.747)	(2.649)	(18.145)	-7,76%	-2,05%	-15,84%
Administração	(62.090)	(6.657)	(3.372)	-71,46%	-5,15%	-2,94%
Locação	10.762	718	(255)	12,39%	0,55%	-0,22%
Energia	1.851	-	-	2,13%	0,00%	0,00%
Descontinuadas	(2.647)	(7)	(62)	-3,05%	-0,01%	-0,05%
<b>Total</b>	<b>86.892</b>	<b>129.380</b>	<b>114.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

(1) Inclui todas as controladas: Fartura e Itapura

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### a. características do processo de produção

#### Segmento Automotivo

O processo de produção não se aplica ao segmento automotivo de Concessionárias Scania, pois a Companhia atua no segmento comercial, como revendedora de veículos, peças de reposição, motores, lubrificantes e na prestação de serviços de oficina especializada de produtos da marca Scania.

#### Segmento de Locação

O processo de produção não se aplica ao segmento de locação, pois a Companhia atua na locação de veículos automotores da marca Scania, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista.

#### Segmento Agropecuário

##### **. Bovinocultura de corte**

Atividade realizada por duas empresas do grupo, sendo uma na “Amazônia Legal” e outra em Minas Gerais e São Paulo e, também na “Amazônia Legal”, com características um pouco distintas.

Nas fazendas da “Amazônia Legal”, uma no sul do Pará e outra no Norte do Mato Grosso formando, em área contínua, uma fazenda com cerca de 100 mil hectares, sendo cerca de 14,9 mil hectares de pastos, 10 mil hectares de agricultura em parceria agrícola e o restante de reserva florestal, o sistema de produção pecuária se caracteriza por forte dependência das pastagens, fonte de grande parte da alimentação do gado que recebe como complemento a suplementação mineral.

O regime de chuvas na região se reflete na oferta e qualidade do alimento (pastagens), de forma que o gado é manejado estrategicamente de forma a diminuir as consequências da variação da disponibilidade nutritiva (qualitativa e quantitativa). Em alguns casos faz-se suplementação com proteína em lotes mais sensíveis a esta variação. As atividades de produção de gado de corte nestas fazendas são a cria e recria e a engorda de machos e fêmeas.

A atividade de cria consiste na produção de bezerros e bezerras. As matrizes são enxertadas por meio de monta natural com touros da Fazenda ou inseminadas com sêmen comercial. Com o rebanho atual, são produzidos cerca de 1800 bezerros e 1800 bezerras por ano. As crias resultantes são desmamadas com cerca de sete meses. Cerca de 20% das matrizes (800 a 1.200, no rebanho atual) e touros são descartados anualmente utilizando critérios de idade, fertilidade e características produtivas. Das bezerras produzidas, parte fica na fazenda para recria, reposição das matrizes (cerca de 1.000 a 1.300 por ano) e engorda e o restante é vendido para criadores da região. Os bezerros, atualmente estão sendo mantidos na fazenda, para a atividade de recria e engorda com venda para abate em torno de 30 meses.

Paralelamente, para melhoria do rebanho, são mantidas cerca de 1.200 vacas Nelore registradas com principal objetivo de produzir animais com qualidade genética para servir com touros na propriedade. Este rebanho tem manejo diferenciado, utilizando-se inseminação artificial com sêmen de touros provados de grandes centrais de inseminação, suplementação de alimento na seca, maior pressão de seleção nas vacas e manejo mais tecnificado, visando constante aprimoramento das características produtivas dos touros e,

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

consequentemente, contínuo melhoramento genético de todo o rebanho. O excedente dos touros produzidos é comercializado entre produtores da região.

Esta preocupação com a qualidade das características produtivas, bem como com a sanidade e nutrição do rebanho, resulta em produtos de qualidade bastante acima da média na região, despertando grande procura dos produtores e frigoríficos, com preços diferenciados.

A atividade de corte nas fazendas São Judas Thadeu, em Minas Gerais e São João do Atibaia, em Campinas-SP, é bem menor em escala, seguindo modelo parecido com o das outras fazendas, porém mais tecnificado, principalmente, com relação à nutrição e manejo reprodutivo do gado.

Na fazenda São João do Atibaia em São Paulo, são mantidas cerca de 200 vacas para a atividade de cria, as bezerras resultantes são utilizadas para reposição do rebanho e os bezerros enviados para a outra fazenda em Minas Gerais para a recria e Engorda. Paralelamente, na fazenda de Minas também são engordados animais comprados entre produtores da região. O tamanho do rebanho permite melhor avaliação de novas tecnologias que posteriormente podem ser estendidas para as outras fazendas.

### . Atividades Agrícolas

#### - Cultura Cafeeira

A produção de café tipo Arábica, na Fazenda São Judas Thadeu, em São Sebastião do Paraíso (MG), utiliza modernos modelos tecnológicos, que visam maior produtividade e qualidade do café. Busca-se aumentar a produção, sobretudo, por meio do aumento efetivo da produtividade. Para tanto, é dada atenção especial à adubação e correção do solo, ao controle de pragas e doenças e a utilização eficaz dos insumos, de forma a atenuar os efeitos de variações climáticas. As características climáticas, a fertilidade do solo e a altitude, aliados a outros fatores, permitem a produção de café arábica de muito boa qualidade, particularidade da região, grande produtora de café.

A adubação é realizada anualmente, seguindo recomendação agrônômica através de análise do solo e das folhas do cafeeiro, principal fator de produção da cultura, porém outros tratamentos culturais, como o combate às ervas daninhas, também são efetuados por meio de utilização de herbicida e capina manual e/ou mecânica, o combate a pragas e doenças, a desbrota, etc..., elementos importantes na qualidade e quantidade do café produzido.

A colheita do café constitui uma das principais atividades do processo produtivo por ser um dos itens que mais pesam nos custos de produção. É realizada entre os meses de maio e setembro utilizando, principalmente a colheita mecânica.

Após ser colhido, o café é seco e beneficiado na propriedade; limpo da casca e de impurezas, e, em seguida, vendido ou enviado para armazenamento.

#### - Soja

Recentemente a WLM celebrou contrato de parceria agrícola com a empresa Sierentz Agro Brasil LTDA, para o plantio de soja e milho em cerca de 10.200ha nas fazendas no PA e MT que deverá estender-se por um período de 15 anos-safras. A parceria prevê divisão no investimento de benfeitorias e transformação da terra e o parceiro agrícola é responsável por toda a atividade produtiva, o produto resultante é dividido entre as partes.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Segmento Energia

Atividade realizada por duas empresas do grupo, atua no desenvolvimento, fabricação, integração, comercialização e suporte técnico de soluções de geração distribuída de energia a gás, com foco em cogeração de energia (“Combined Heat & Power – CHP”), geração contínua, geração de emergência e soluções energéticas a partir de biogás e gás natural.

O processo produtivo da Companhia envolve atividades de engenharia aplicada, montagem eletromecânica, integração de sistemas e customização de grupos geradores destinados a aplicações industriais, comerciais, agroindustriais e institucionais.

Os equipamentos produzidos pela Companhia compreendem grupos geradores movidos a gás natural e biogás, em faixas de potência entre aproximadamente 75 kW e 420 kW, podendo operar em paralelo para atendimento a demandas superiores de potência instalada, sem restrição de limite de potência.

Os geradores podem ser fornecidos em versões industriais abertas ou silenciadas, com cabine acústica, além de sistemas complementares voltados à recuperação térmica para cogeração de energia.

A Companhia também atua no desenvolvimento de soluções integradas de aproveitamento energético de resíduos orgânicos, utilizando biogás oriundo de aterros sanitários, estações de tratamento de efluentes, resíduos agroindustriais e resíduos pecuários.

Os processos produtivos são realizados conforme especificações técnicas próprias e normas aplicáveis ao setor eletromecânico e energético brasileiro, sendo as responsabilidades registradas através de ARTs através do CREA.

### **b. características do processo de distribuição**

#### Segmento Automotivo

A venda de caminhões e ônibus é feita por todas as filiais Concessionárias Scania. Suas equipes de vendas realizam diariamente um roteiro de visitas às instalações do cliente. As peças são comercializadas nos 20 pontos de presença, contando com equipes de vendas específicas.

#### **- Caminhões**

Após as tratativas comerciais e definições das especificações do veículo, a concessionária formula o pedido do veículo com todos os opcionais desejados e o envia à Scania, que programa a sua produção. Após sua fabricação, pode ser faturado diretamente para o cliente ou para a concessionária, hipótese em que é posteriormente refaturado para o cliente. A entrega do veículo é realizada por transportadoras credenciadas pela Scania até a concessionária, quando então é efetuada a entrega ao cliente. Durante todo o processo, o veículo tem a cobertura de seguro. Todos os custos com fretes e seguros já são embutidos no preço do veículo.

#### **- Ônibus**

O processo é semelhante à venda de caminhões. Neste caso, a Scania sempre fatura para a concessionária. O chassi, inicialmente, é enviado para a colocação da carroceria em empresa indicada pelo comprador, retornando posteriormente para a concessionária, que efetua a entrega para o cliente. A única diferença é que em ônibus o custo de frete é do cliente.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### - Peças

O estoque de peças é mantido por meio de compras programadas diárias ou solicitações em emergência.

### Segmento de Locação

A distribuição no segmento de locação de caminhões envolve todos os processos que garantem a disponibilidade dos veículos aos clientes. A operação pode ser realizada de forma direta, com a própria empresa responsável pela entrega e retirada dos caminhões, ou indireta, utilizando operadores regionais. Os canais físicos, como filiais, pátios ou centros de operação, se combinam com canais digitais, que oferecem plataformas online para consultas, cotações e reservas. A integração desses canais permite maior agilidade no atendimento, otimizando tanto a contratação quanto a logística de entrega dos veículos.

A logística é um dos principais pilares desse segmento, sendo responsável não apenas pelo transporte e disponibilização dos caminhões, mas também pela gestão da frota, manutenção preventiva e controle de prazos de locação. A eficiência nesse processo garante que os veículos estejam disponíveis, revisados e prontos para atender às demandas dos clientes, que muitas vezes precisam de soluções rápidas e flexíveis. Portanto, a distribuição na locação de caminhões vai além da simples entrega do veículo, abrangendo toda uma estrutura de gestão operacional, logística e atendimento, essencial para assegurar qualidade, segurança e eficiência no serviço prestado.

### Segmento Agropecuário

A venda de bovinos de corte e sacas de café é feita nas fazendas das empresas controladas e o transporte dos produtos é realizado pelos próprios compradores.

### Segmento Energia

A comercialização e distribuição dos produtos e soluções da Companhia ocorre em âmbito nacional e internacional, por meio de venda direta, representantes comerciais, parceiros integradores e desenvolvimento de projetos customizados.

No segmento de biogás, a Companhia também atua em modelos estruturados de geração distribuída e autoprodução de energia, envolvendo soluções integradas para aproveitamento energético de resíduos orgânicos.

#### **c. características dos mercados de atuação, em especial:**

##### ***i. participação em cada um dos mercados***

A Companhia por meio de suas filiais Concessionárias Scania e empresas controladas, apresenta grande diversificação geográfica, atuando em mais de 900 cidades em diversos estados do Brasil na produção e comercialização de produtos agrupados em atividades diversas, tais como:

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Segmento Automotivo

A WLM mantém 26 filiais e 01 controlada, em 22 cidades localizadas em sete estados brasileiros (RJ, MG, SP, PA, AP, AM e RR):

Filiais Concessionárias Scania	Área de Atuação / Estado	Abrangência
Equipo	Rio de Janeiro	92 municípios
Itaipu	Minas Gerais	455 municípios
Quinta Roda	São Paulo e Minas Gerais	238 municípios
Itaipu Norte	Pará e Amapá	159 municípios

Controlada Concessionária Scania	Áreas de Atuação / Estado	Abrangência
Supermac	Amazonas e Roraima	2 municípios

A participação no mercado por área de atuação está assim representada:

MARKET SHARE - CAMINHÕES PESADOS			
Filiais Concessionárias Scania	2025	2024	2023
Equipo	34,50%	21,10%	26,70%
Itaipu	22,10%	27,20%	22,30%
Itaipu Norte	16,80%	19,50%	24,60%
Quinta Roda	17,40%	23,70%	25,70%
<b>Controlada Concessionárias Scania</b>			
Supermac	23,80%	22,50%	0,00%
<b>WLM</b>	<b>23,00%</b>	<b>24,90%</b>	<b>23,90%</b>

MARKET SHARE - ÔNIBUS RODOVIÁRIOS			
Filiais Concessionárias Scania	2025	2024	2023
Equipo	84,20%	44,50%	47,90%
Itaipu	56,30%	66,00%	56,00%
Itaipu Norte	84,00%	74,00%	87,80%
Quinta Roda	31,10%	41,30%	62,90%
<b>Controlada Concessionárias Scania</b>			
Supermac	0,00%	0,00%	0,00%
<b>WLM</b>	<b>62,90%</b>	<b>52,80%</b>	<b>60,70%</b>

### Segmento de locação

A participação no mercado por área de atuação está assim representada:

Controlada	Estado
Equipo Locação	Rio de Janeiro, Contagem e Manaus

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Segmento sustentabilidade em frotas

(Peças e Acessórios Automotivos novos e usados)

Controlada	Local da Sede
Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.	Sumaré/SP, Barra Mansa/RJ, Boa Vista/RR, Contagem/MG, Lavras/MG e Marituba/PA

### Segmento Agropecuário

- Bovinocultura de corte - Fartura Agropecuária S.A. e Itapura Agropecuária Ltda.
- Cafeicultura - Itapura Agropecuária Ltda.

Não existem dados consolidados, seja a nível nacional ou regional, que permitam estabelecer a participação de mercado em cada uma das atividades agropecuárias em que a Companhia atua.

Controladas Agropecuárias	Área de Atuação / Estado
Fartura	Sul do Estado do Pará
Itapura	Sul do Estado de Minas Gerais, Região de Campinas/SP e Norte do Estado do Mato Grosso

O rebanho bovino da Fartura Agropecuária S.A (PA) e Itapura Agropecuária Ltda. (MT) são comercializados para frigoríficos ou produtores da região do Sul do Estado do Pará e Norte do Estado do Mato Grosso.

O rebanho bovino da Itapura Agropecuária Ltda. – filial Campinas/SP - é comercializado na própria região.

O rebanho bovino e a produção de café da Itapura Agropecuária Ltda. - filial São Sebastião do Paraíso/MG - são vendidos na região do sul de Minas.

A Soja proveniente no contrato de parceria é comercializada na região com grandes empresas do segmento, destinada principalmente para exportação e possivelmente para o mercado interno de óleo.

### Segmento Energia

A Companhia atua nos mercados de geração distribuída, cogeração de energia, grupos geradores a gás, soluções energéticas para eficiência energética e geração a biogás.

Controladas	Área de Atuação / Estado
WLM Energia	Rio de Janeiro / RJ
CHP	Rio de Janeiro / RJ

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### ii. condições de competição nos mercados

#### **Segmento Automotivo**

As filiais e controlada concessionárias Scania têm áreas de atuação geograficamente delimitadas, ou seja, cada filial e controlada é única na sua área de atuação. Assim sendo, a competição é representada basicamente pelas concessionárias de outras marcas que trabalham com veículos pesados: Man, Mercedes, Volvo e Iveco, sendo que estas duas últimas não têm participação no mercado de ônibus rodoviários. A Scania trabalha com uma linha de produtos "Premium" e tem como diferenciais competitivos: alta tecnologia, baixo consumo de combustível, alta disponibilidade e equipe técnica especializada e em constante treinamento.

#### **Segmento de locação**

No segmento de locação de caminhões, a competição no mercado é determinada por fatores como a disponibilidade e diversidade da frota, que precisa atender diferentes demandas, além de preços competitivos e condições comerciais flexíveis. A qualidade no atendimento, a agilidade na entrega dos veículos e a presença geográfica ampla também são diferenciais relevantes. Além disso, a manutenção preventiva rigorosa, a confiabilidade dos caminhões e a oferta de serviços agregados, fortalecem a competitividade. Empresas que investem em tecnologia, inovação, sustentabilidade e que mantêm uma boa reputação no mercado, com foco no relacionamento e na satisfação dos clientes, se destacam e conquistam espaço de forma mais consistente.

#### **Segmento Agropecuário**

O mercado agropecuário no Brasil é altamente fragmentado e competitivo. As principais vantagens competitivas incluem preço, qualidade e capacidade de distribuição. Dada esta fragmentação, não existem informações quantitativas consolidadas em nível nacional acerca dos segmentos de atuação da Companhia e suas controladas para análise de participação de mercado e competição. Cabe comentar que a qualidade dos produtos, bem como das instalações e benfeitorias para carga e embarque de bovinos, é refletida nos preços alcançados - acima da média de preços praticados nas respectivas praças.

Todas as empresas agropecuárias da WLM, em cada região, são conhecidas pela qualidade dos produtos, bem como das instalações e benfeitorias para embarque e desembarque de animais, alcançando diferencial considerável acima da média de preços da praça.

#### **Segmento Energia**

O segmento possui competição com fabricantes de grupos geradores diesel e gás, integradores de sistemas energéticos, inclusive sistemas fotovoltaicos, empresas de engenharia especializada, fornecedores de soluções de geração distribuída e companhias atuantes em biogás e cogeração.

Os principais fatores competitivos do setor incluem eficiência energética dos equipamentos, confiabilidade operacional, custo total de geração, suporte técnico, capacidade de customização, disponibilidade de assistência técnica, prazo de entrega, eficiência no consumo de combustível, capacidade de integração com sistemas de cogeração, adequação regulatória (neste caso mais aplicado a geração distribuída através da Lei 14.300/2022).

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### d. eventual sazonalidade

#### Segmento Automotivo

Não se aplica. As vendas são influenciadas pelo nível de atividade econômica no País.

#### Segmento de locação

Não se aplica. As vendas são influenciadas pelo nível de atividade econômica no País.

#### Segmento agropecuário

O rebanho bovino sofre os efeitos das variações climáticas, uma vez que estas influenciam a produção de pastagem o que, por consequência, afeta o ganho de peso e a reprodução dos animais. Desta forma, o manejo da produção do gado é baseado na oferta de alimento.

O nascimento dos animais ocorre no segundo semestre do ano e a desmama e venda nos meses de maio a julho.

Os animais destinados à engorda no confinamento são vendidos nos meses de setembro e outubro e a pasto nos meses de abril a junho.

A produção pecuária deve ser vendida no prazo adequado pois, a partir de um dado momento, sua manutenção na propriedade torna-se antieconômica já que continua gerando custo sem ganho produtivo.

A produção cafeeira também é afetada pela sazonalidade climática, tendo em vista que se reflete no próprio ciclo de produção da planta, com maturação e colheita entre os meses de maio a setembro e venda imediatamente após a colheita. A produção também poderá ser armazenada sem a perda da qualidade para venda estratégica.

#### Segmento Energia

As atividades da Companhia apresentam sazonalidade significativa diretamente associada ao consumo final de seus produtos. As oscilações são decorrentes de ciclos de investimento industrial, disponibilidade de crédito, variações no custo da energia elétrica, expansão do mercado de geração distribuída, alterações regulatórias, sazonalidade agrícola em determinados projetos de biogás, cronogramas de implantação de projetos industriais e agroindustriais e volatilidade do preço do gás natural.

Projetos relacionados ao agronegócio e ao biogás podem apresentar maior concentração em determinados períodos do ano, em razão de safras agrícolas, disponibilidade de resíduos orgânicos e planejamento de investimentos do setor agroindustrial.

Períodos de elevação tarifária no setor elétrico brasileiro podem aumentar a demanda por soluções de geração própria e eficiência energética.

Além disso, o tema relacionado a segurança energética, cada vez mais em foco, pode atrair mais demanda, principalmente clientes com perfil que buscam uma transição energética para uma matriz mais limpa.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### e. principais insumos e matérias primas, informando:

#### *i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável*

#### **Segmento Automotivo**

O relacionamento da WLM com seu principal fornecedor – a Scania Brasil - se refere à aquisição de produtos da marca Scania (caminhões, chassis de ônibus, peças e lubrificantes) que são comercializados por meio das filiais com uma rede de quatro concessionárias com vinte estabelecimentos em vários estados do Brasil, Equipo (RJ), Quinta Roda (SP), Itaipu (MG) e Itaipu Norte (PA). Todas as concessionárias são autorizadas da marca Scania, com exclusividade em suas áreas de atuação. O trabalho conjunto e o relacionamento de longo prazo entre a WLM e a Scania possibilitam que a comercialização de caminhões e ônibus seja feita por meio de programações realizadas previamente e com clientes - em grande parte das vezes - já definidos, o que possibilita baixo custo de estocagem. Por conta desta sistemática, nos últimos anos o índice de atrasos na entrega de veículos encomendados foi mínimo.

Não há processo produtivo e, portanto, não são realizadas aquisições de insumos e matérias primas. Os estoques de peças, lubrificantes e outros insumos necessários à prestação de serviços de manutenção são controlados por sistemas de alta precisão. Esses sistemas proporcionam alto giro destes itens e elevado índice de atendimento às demandas dos clientes. A velocidade na reposição por parte do principal fornecedor reduz ao máximo a imobilização dos veículos e equipamentos.

Não há controle ou regulamentação governamental para o segmento de revenda de veículos e peças.

#### **Segmento de locação**

Não há processo produtivo e, portanto, não são realizadas aquisições de insumos e matérias primas.

#### **Segmento agropecuário**

Os principais insumos e matérias primas para as atividades do segmento agropecuário são corretivos de solo, fertilizantes e defensivos agrícolas. A Companhia mantém relacionamento de longo prazo com seus fornecedores. Periodicamente, os fornecedores são avaliados por meio de cotações e análise de custo/benefício dos produtos. Não há controle ou regulamentação governamental para o segmento.

#### **Segmento Energia**

A Companhia mantém relacionamento com fornecedores de componentes industriais, eletromecânicos e eletrônicos utilizados na fabricação e integração dos grupos geradores e na integração da solução ofertada pela empresa.

Parte relevante dos insumos utilizados está sujeita a regulamentações técnicas e ambientais aplicáveis aos setores elétrico, energético e industrial.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### *ii. eventual dependência de poucos fornecedores*

#### **Segmento Automotivo**

A Companhia adquire caminhões e chassis de ônibus de um único fornecedor - a Scania - em um segmento que não realiza venda direta ao consumidor e coloca seus produtos no mercado basicamente por meio de revendedores autorizados, ou seja, o modelo de distribuição em que a WLM atua é o padrão de comercialização existente no segmento revenda de veículos pesados. Adicionalmente, mais de 90% do volume de peças de reposição também são adquiridos da Scania, uma vez que as peças originais da marca representam garantia de qualidade tanto para os serviços de manutenção prestados como para os veículos comercializados. Eventualmente, e sem expressividade no negócio, a Companhia adquire peças de outros fornecedores, desde que estejam em conformidade com os padrões Scania.

#### **Segmento de locação**

A companhia possui uma dependência eventual relacionada ao fato de operar com uma frota composta exclusivamente por caminhões de uma única marca. Embora essa estratégia proporcione padronização operacional, facilidade na gestão de manutenção e sinergias na operação, ela também pode gerar riscos associados à concentração de fornecimento. Eventuais dificuldades desse fornecedor, como atrasos na entrega de veículos, restrições na disponibilidade de modelos, oscilações de preços, problemas técnicos ou comerciais, podem impactar diretamente a capacidade da companhia em expandir sua frota, atender à demanda de clientes ou manter os níveis de disponibilidade e qualidade do serviço prestado. A companhia adota medidas de mitigação, como a negociação contínua de prazos, condições comerciais e garantias, além do acompanhamento constante da relação comercial, buscando assegurar o equilíbrio e a sustentabilidade da operação.

#### **Segmento Agropecuário**

Não há dependência ou vulnerabilidade em relação a qualquer fornecedor uma vez que as controladas da Companhia atuam com vários fornecedores de insumos agropecuários. Em geral, os fornecedores são selecionados com base em propostas gerais, com o objetivo de identificar aquele que ofereça os melhores termos e condições. Além do preço, a seleção leva em conta a qualidade, que deve atender a requisitos mínimos necessários para cada destinação.

#### **Segmento Energia**

A Companhia pode apresentar dependência parcial de determinados fornecedores especializados, especialmente no fornecimento de motores industriais a gás, alternadores, componentes eletrônicos industriais, sistemas de automação e módulos de controle.

Tal dependência decorre da elevada especialização técnica e da necessidade de padronização, qualidade e compatibilidade operacional dos equipamentos utilizados.

Entretanto, a Companhia busca mitigar riscos através de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias, diversificação de fornecedores, homologação técnica de alternativas, manutenção de relacionamento comercial de longo prazo e planejamento de suprimentos.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### *iii. eventual volatilidade em seus preços*

#### **Segmento Automotivo**

A Companhia não adquire matérias primas e/ou insumos, pois não mantém processo produtivo. Como atua na revenda de produtos, sua rentabilidade provém de uma margem de comercialização cuja possibilidade de variação é bastante estreita, dado as características do segmento de atuação. Eventuais variações de preços, que podem ocorrer no setor de veículos pesados, são repassadas diretamente aos clientes, o que pode ocasionar efeitos relevantes sobre as vendas, dado a alta elasticidade da grande maioria dos produtos comercializados.

#### **Segmento Agropecuário**

Os preços de venda dos produtos – bovinos e café - estão diretamente relacionados aos preços praticados no mercado de *commodities* agropecuárias. A produção das fazendas da Companhia é de pequena magnitude, portanto não tem volume suficiente para obter condições de negociação e preços diferenciados.

#### **Segmento Energia**

Os preços dos principais insumos e componentes utilizados pela Companhia podem sofrer volatilidade em razão de variação cambial, inflação industrial, custos logísticos, disponibilidade global de componentes eletrônicos, preços internacionais de metais e desequilíbrios na cadeia global de suprimentos.

A Companhia procura administrar tais riscos de negociação contratual com fornecedores, planejamento de compras, diversificação da cadeia de suprimentos e repasse parcial de custos aos clientes, quando aplicável.

## 1.5 Principais clientes

A Companhia não possui clientes que sejam responsáveis por mais de 10% de seu faturamento líquido.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

A **WLM** atua na comercialização caminhões pesados e semipesados, chassi de ônibus e motores estacionários, bem como na locação de caminhões da marca Scania, oferecendo os serviços de pós-vendas para esses produtos comercializados, incluindo a venda de peças e componentes e não demandam a obtenção de autorizações governamentais para o seu exercício.

Da mesma forma, as atividades do segmento agropecuário da WLM – bovinocultura de corte e cultivo e comercialização de grãos – não demandam a obtenção de autorizações governamentais para o seu exercício.

### a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A Companhia, no segmento Agropecuário, para o efetivo exercício de suas atividades, realiza um rigoroso controle de procedimentos, auxiliada por empresa externa de assessoria rural e ambiental, bem como, o de engenharia agrônoma, para fins de manutenção e obtenção das devidas autorizações governamentais legais ambientais junto aos respectivos órgãos da Administração Pública.

As referidas autorizações, cadastros e programas de regularização, tais como, CCIR (certidão de cadastro de imóvel rural), CAR (cadastro ambiental rural), LAR (licença ambiental Rural), APF (autorização provisória de funcionamento), PRA (programa de regularização ambiental), CAFIR (cadastro de imóveis rurais), DLA (Declaração de Dispensa de Licenciamento Ambiental), AQC ( Autorização de Queima Controlada) e demais licenças ambientais sazonais, são concedidos por meio de solicitações e processos administrativos protocolados junto ao respectivo órgão do Sistema Nacional do Meio Ambiente (SISNAMA) e mantidos/acompanhados pela Companhia por meio de sua assessoria rural e ambiental.

### b. Principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor.

#### Meio ambiente

A WLM está sujeita as leis e regulamentos municipais, estaduais e federais, decretos, resoluções, portarias, normas e procedimentos relativos à proteção do meio ambiente e atua efetivamente no atendimento a todos os requisitos legais que lhe cabem, referente as suas atividades desenvolvidas nos locais de sua atuação.

**Segmento automotivo:** A WLM atua por meio de uma rede de Concessionárias em sete estados: Rio de Janeiro, São Paulo, Minas Gerais e Pará, sendo que a Sede está localizada no Rio de Janeiro e as suas Filiais divididas em: **Equipo (Rio de Janeiro)**, **Quinta Roda (São Paulo)**, **Itaipu (Minas Gerais)** e **Itaipu Norte (Pará e Amapá)**, totalizando 26 (vinte e seis) estabelecimentos e uma controlada **Supermac** com 2 (duas) filiais (**Amazonas e Roraima**). Todos os estabelecimentos possuem a certificação mundial D.O.S. (*Dealer Operating Standard*) da Scania que garante um padrão de excelência baseado em 15 Compromissos voltados para padrões de Qualidade, Pessoas, Clientes, Meio Ambiente e Segurança e Saúde. Todos os estabelecimentos possuem ações efetivas de desenvolvimento sustentável, incluindo: coleta seletiva, depósito de resíduos e destinação correta dos resíduos, Estação de Tratamento de Efluentes – ETE e placas fotovoltaicas para uso da energia solar.

**Segmento locação de veículos:** A WLM atua na locação de veículos automotores da marca **Scania**, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista, visando expansão de atividades operacionais e novos negócios por meio da controlada **Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda**, localizada no estado do Rio de Janeiro.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

**Segmento agropecuário:** A WLM atua na produção, criação e comercialização de bovinos de corte, cultivo e comercialização de grãos por meio das controladas **Fartura Agropecuária S.A.** e **Itapura Agropecuária Ltda** e ambas possuem coleta seletiva de lixo, processos nas secretarias de meio ambiente dos estados do Pará e Mato Grosso e cadastro ambiental rural. A **Itapura Agropecuária Ltda no Mato Grosso** possui a licença ambiental provisória (APF), em SP e MG possui Dispensa e a **Fartura Agropecuária S.A.** possui a licença ambiental definitiva (LAR).

**Segmento de energia e soluções elétricas:** A **WLM Energia e Participações Ltda.** atua como holding operacional, por meio da participação societária em outras empresas como acionista ou quotista, além da prestação de serviços relacionados às suas atividades. A empresa também atua na montagem, fabricação, comercialização e locação de geradores, máquinas e equipamentos, geração e comercialização de energia elétrica, inclusive por fontes renováveis, comércio de produtos do setor elétrico, representação comercial e serviços de instalação e manutenção elétrica em geral.

**Segmento de peças automotivas e gestão de frotas:** A **Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.** atua no comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o recondicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões. A empresa também presta serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, visando à otimização de custos operacionais e práticas sustentáveis, como logística reversa e reaproveitamento de peças, além de atividades de consultoria ambiental, eficiência operacional, intermediação e agenciamento de negócios em geral. Além da matriz localizada em Sumaré (*São Paulo*), as atividades também são exercidas por meio das filiais de Barra Mansa (*Rio de Janeiro*), Boa Vista (*Roraima*), Contagem (*Minas Gerais*), Marituba (*Pará*) e Lavras (*Minas Gerais*).

### Sustentabilidade

**Desenvolvimento sustentável:** Desenvolvimento que satisfaz as necessidades do presente sem comprometer a capacidade das futuras gerações de suprir suas próprias necessidades.

Desenvolvimento sustentável refere-se à integração de objetivos de alta qualidade de vida, saúde e prosperidade com justiça social e manutenção da capacidade da Terra de suportar a vida em toda a sua diversidade. Estes objetivos sociais, econômicos e ambientais são interdependentes e reforçam-se mutuamente. Desenvolvimento sustentável pode ser tratado como uma forma de expressar as expectativas mais amplas da sociedade como um todo. FONTE: ABNT NBR ISO 26000:2010, 2.23.

A WLM não mede esforços para que as suas atividades não tenham nenhum impacto negativo no meio ambiente e na sociedade dos locais onde atua, para isso conta com a parceria dos seus empregados, fornecedores, parceiros comerciais e demais partes interessadas, uma corrente do bem com o objetivo de garantir a sustentabilidade dos seus negócios.

### Responsabilidade Social

A WLM endossa e apoia integralmente os princípios consagrados na Declaração Universal dos Direitos Humanos, na Declaração da Organização Internacional do Trabalho sobre Princípios e Direitos Fundamentais no Trabalho e com os Princípios Orientadores das Nações Unidas sobre Negócios e Direitos Humanos. A WLM pratica e exige o respeito pelos Direitos Humanos em todas as nossas operações, incluindo os direitos dos funcionários e partes interessadas externas.

Dentre os valores da WLM está o **respeito às pessoas** – O ser humano está no centro de tudo que fazemos. Tratamos todas as pessoas, sejam internas ou externas, com profissionalismo, dignidade e respeito, promovendo relacionamentos de transparência e de confiança.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

Na WLM o ambiente de trabalho é mantido em conformidade com as regras e as melhores práticas de responsabilidade social, saúde e segurança do trabalho, conforme regulação aplicável e o **Programa de Integridade** da Companhia, que atualmente conta com os seguintes documentos: Manual de Integridade e Conduta Ética, a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, a Política Anticorrupção e a Política de Investigações Internas e Medidas Disciplinares.

### c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

Inexistentes quaisquer dependências relacionadas a patentes, marcas, licenças, franquias ou royalties.

No que concerne às relações traduzidas na concessão comercial existente entre a Companhia e o fabricante Scania, embora originariamente derivadas de contratos há décadas formalizados, hoje são regidas pela legislação específica vigente, bem assim pelas Convenções de Marcas também em vigor.

### d. contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:

- i. em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos
- ii. em favor de partidos políticos
- iii. para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos

A Companhia não realiza contribuições financeiras a nenhuma das opções mencionadas nos itens acima.

## **1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior**

**a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor**

Toda receita da Companhia é decorrente do mercado interno nacional.

**b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor**

Não há.

## **1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira**

Não se aplica, uma vez que não há receitas relevantes na Companhia provenientes de outros países que não o Brasil, pois suas atividades estão restritas ao território nacional.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

- a. se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade**

Não. A Companhia está em processo de implementação do Programa de ASG com previsão de elaboração do relatório anual para o ano de 2026 e divulgação do relatório até abril de 2027.

- b. a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento**

A elaboração do relatório seguirá o padrão da IFRS S1 e IFRS S2.

- c. se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso**

Será definido após a elaboração do relatório em 2026 e auditoria no início de 2027.

- d. a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado**

Será definido após a elaboração do relatório anual.

- e. se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor**

Sim a WLM utilizará a metodologia da Dupla Materialidade usando como referência a Norma ABNT PR 2030-2.

- f. se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor**

Sim. Dentre os critérios, serão considerados os ODS.

- g. se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas**

Sim. Neste ano (2026) será elaborado o Inventário de Efeito Estufa – GEE baseado na metodologia GHG Protocol.

- h. se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas**

A realização do inventário de GEE será feito até dezembro de 2026.

## 1.9 Informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG)

i. **a não divulgação de informações ASG**

A Companhia está em processo de implementação do Programa de ASG.

ii. **a não adoção de matriz de materialidade**

A Companhia está em processo de elaboração da Matriz de Materialidade com previsão de conclusão até agosto de 2026.

iii. **a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG**

A Companhia definirá esses indicadores esse ano de 2026.

iv. **a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas**

Esse processo será feito no início de 2027 com a contratação de uma consultoria externa.

v. **a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas**

Essa metodologia será usada no processo de implementação de 2026.

vi. **a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa**

O inventário será realizado e concluído até dezembro de 2026.

## 1.10 Informações de sociedade de economia mista

**a. interesse público que justificou sua criação**

Não se aplica

**b. atuação do emissor em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização, indicando:**

- i. os programas governamentais executados no exercício social anterior, os definidos para o exercício social em curso, e os previstos para os próximos exercícios sociais, critérios adotados pelo emissor para classificar essa atuação como sendo desenvolvida para atender ao interesse público indicado na letra "a"

Não se aplica

- ii. quanto às políticas públicas acima referidas, investimentos realizados, custos incorridos e a origem dos recursos envolvidos – geração própria de caixa, repasse de verba pública e financiamento, incluindo as fontes de captação e condições

Não se aplica

- iii. estimativa dos impactos das políticas públicas acima referidas no desempenho financeiro do emissor ou declaração de que não foi realizada análise do impacto financeiro das políticas públicas acima referidas

Não se aplica

**c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas**

Não se aplica

## **1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante**

Não se aplica.

## 1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

- Aumento de Capital Social da controlada Equipo Locação de Máquinas e Veículos LTDA., para R\$ 21.000.000,00 (vinte e um milhões de reais), conforme instrumento particular de alteração do Contrato Social arquivado na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro, em 16/06/2025.
- Aumento de Capital Social da controlada Itapura Agropecuária LTDA., para R\$ 74.879.167,00 (setenta e quatro milhões, oitocentos e setenta e nove mil e cento e sessenta e sete reais), conforme instrumento particular de alteração do Contrato Social arquivado na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro, em 16/06/2025.
- Aumento de Capital Social da controlada Superágua Empresa de Águas Minerais LTDA., para R\$ 37.812.000,00 (trinta e sete milhões, oitocentos e doze mil reais), conforme instrumento particular de alteração do Contrato Social arquivado na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro, em 16/06/2025.

### 1.13 Acordos de acionistas

Nos termos do Acordo de Acionistas, o Conselho de Administração da **SAJUTHÁ RIO PARTICIPAÇÕES S.A.** terá poderes para decidir sobre a orientação a ser dada aos administradores da **WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.**, nos limites do artigo 116, b, da Lei 6.404/76, na direção das atividades sociais da **WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.**

O Acordo de Acionistas não possui cláusulas relativas à transferência ou de preferência para aquisição das ações da **WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.**

O referido Acordo de Acionistas está subordinado à condição suspensiva (Art. 125, do Código Civil) e para sua eficácia depende do encerramento definitivo de Processo Judicial de Inventário e Partilha, ainda em curso.

## 1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

- Em agosto de 2025, a controlada **WLM Energia e Participações Ltda.**, que tem como foco a participação societária em outras empresas, bem como o desenvolvimento de projetos e negócios no setor de energia por meio de soluções limpas e eficientes, concluiu o fechamento da operação para a aquisição de participação societária correspondente a 60% do capital social da **CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S.A. ("CHP")**, localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, com atuação em soluções de geração de energia elétrica distribuída a gás natural e biogás/biometano.

Combinando a experiência e solidez da **WLM** com a expertise da **CHP**, com esta operação, a Companhia ampliou o potencial estratégico e viabilizou a diversificação e expansão de atividades no segmento de energia, através de soluções limpas e eficientes que minimizam o impacto ambiental, gerando sinergias operacionais e administrativas, alinhadas ao compromisso com a sustentabilidade, inovação e crescimento responsável, conforme sua estratégia de longo prazo.

- Em setembro de 2025, a WLM constituiu a sociedade empresária limitada, denominada **Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.**, tendo como objeto social o comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o recondicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões, e que também atuará na prestação de serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, visando otimizar custos operacionais e promover práticas sustentáveis de manutenção, como a logística reversa e o reaproveitamento de peças. Adicionalmente, a empresa poderá desenvolver atividades de consultoria e serviços em gestão ambiental e eficiência operacional voltadas ao setor de transportes.

### **1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**

Não houve.

## **1.16 Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### a. condições financeiras e patrimoniais gerais

As demonstrações financeiras de 2025 da WLM foram elaboradas seguindo os princípios estabelecidos pelo *IFRS – International Financial Reporting Standards* e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as quais evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A WLM encerrou o exercício de 2025 com situação financeira e patrimonial confortáveis, suficiente para arcar com os seus compromissos, preservando alto nível de liquidez a partir do constante monitoramento da previsão dos fluxos de caixa presentes e futuros de forma a assegurar a saúde financeira e atender às necessidades operacionais da Companhia. Nesse sentido, suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro e, até o momento, não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Ao final do exercício social de 2025 a WLM atingiu uma receita operacional líquida de R\$ 3.015,7 milhões, montante 3,5% inferior ao total de R\$ 3.124,3 milhões reportados no ano de 2024. Em relação a geração de operacional de caixa medida pelo indicador Ebitda (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida), auferimos R\$ 191,1 milhões em 2025, 13,7% abaixo da soma de R\$ 221,5 milhões que registramos no mesmo período de comparação do ano anterior. Dentre os principais fatores que contribuíram para a redução desse indicador, destacam-se o desempenho abaixo do esperado nas vendas do segmento de caminhões, fortemente impactadas pelas elevadas taxas de juros, o que comprometeu a concretização de diversas negociações. Adicionalmente, o aumento das despesas, principalmente relacionadas a alterações, implantação e desenvolvimento de novos sistemas, bem como à contratação de consultorias especializadas para sustentar esse avanço de forma responsável e com foco no fortalecimento dos controles internos, na consolidação da governança e na ampliação da infraestrutura de rede e bancos de dados na área de TI.

No ano de 2025, o caixa total da WLM, incluindo caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, atingiu R\$ 194,9 milhões no encerramento do ano de 2025, 2,3 vezes acima do total de R\$ 85,3 milhões reportados no ano de 2024. Ao longo de 2025, a Companhia optou por manter níveis elevados de estoques como estratégia para mitigar os impactos de reajustes de preços aos clientes. Ao final do exercício, contudo, houve uma recomposição relevante da posição de caixa, alinhada a uma mudança de diretriz para o próximo ano com foco na redução do custo financeiro associado ao endividamento.

Em relação as demais contas do ativo, destacamos as Contas a receber que reportou R\$ 210,0 milhões em 2025, apresentando um leve aumento de 6,8% em relação ao montante de R\$ 196,6 milhões do mesmo período do ano de 2024. A conta de Estoques atingiu R\$ 449,9 milhões no ano atual frente aos R\$ 429,0 milhões reconhecidos no ano de 2024, ou seja, adição de 4,9%.

A conta de Empréstimos e Financiamento do passivo circulante somada ao passivo não circulante somadas cresceram 21,3% ao sair de um total de R\$ 371,3 milhões no ano de 2024 para R\$ 450,5 milhões do ano de 2025. Essa conta é destinada a duas frentes de atuação. A primeira diz respeito a contratação de empréstimos em linhas de crédito nacionais com taxas pré-fixadas, destinados ao financiamento da expansão das atividades operacionais do segmento de locação, especialmente para a aquisição de novos caminhões em atendimento a demandas de novos contratos. E a segunda compreende linhas de crédito em moeda estrangeira, estruturadas com instrumentos de proteção cambial (swap) com o objetivo de

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

mitigar riscos associados à volatilidade das taxas de câmbio. Esses recursos foram direcionados, principalmente, ao financiamento da aquisição de estoques de veículos.

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilidade	194.872	85.330
Dívida de curto prazo	234.726	216.821
Dívida de longo prazo	215.805	154.490
Ganhos (perdas) não realizadas com operações de derivativos	(9.577)	24.936
Dívida líquida (caixa líquido)	(255.659)	(285.981)
Ebitda	191.123	221.466
Dívida líquida / Ebitda	-134%	-129%

### b. Estrutura de capital:

O Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 totalizou R\$ 775,3 milhões, mantendo o patamar de apresentação do ano de 2024 quando registramos R\$ 773,5 milhões.

Abaixo está demonstrada a abertura da estrutura de capital da Companhia ao final do encerramento dos exercícios sociais de 2025 e 2024:

Em milhares de reais	31/12/2025	31/12/2024
Passivo Circulante	508.500	337.927
Passivo Não Circulante	299.412	200.329
Patrimônio Líquido (PL)	775.303	773.549
<b>Total</b>	<b>1.583.215</b>	<b>1.311.805</b>
<b>Capital Próprio (%)</b>	<b>49,0%</b>	<b>59,0%</b>
<b>Capital de Terceiros (%)</b>	<b>51,0%</b>	<b>41,0%</b>

Os diretores da Companhia acreditam que a atual estrutura de capital é adequada para manutenção e continuidade das operações.

### c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Desde 2022, a Companhia tem acessado linhas de financiamento junto a instituições financeiras com o objetivo de suportar as necessidades de capital de giro e a aquisição de caminhões para recomposição e ampliação dos estoques de veículos. Essas operações são, em sua maioria, contratadas em moeda estrangeira, com a devida proteção por meio de instrumentos de swap cambial, visando mitigar os impactos da volatilidade das taxas de câmbio sobre o caixa. No segmento de locação de caminhões, que se encontra em contínuo processo de expansão e apresenta elevada demanda por novos contratos, a Companhia tem priorizado a utilização de linhas de crédito nacionais com taxas de juros pré-fixadas. Por sua vez, no agronegócio, os recursos captados são direcionados ao custeio das atividades operacionais, com destaque para a cultura do café, bem como a investimentos em maquinário, objetivando a modernização e ganho de eficiência das operações. Visto isso, a conta de empréstimos e financiamentos na WLM evidenciou um crescimento de 21,3% ao passar de R\$ 371,3 milhões no ano de 2024 para R\$ R\$ 450,5 milhões no encerramento do ano corrente. Desse montante, R\$ 234,7 milhões estão registrados no passivo circulante e R\$ 215,8 milhões no passivo não circulante.

Essa elevação no volume de empréstimos, levou ao reconhecimento de um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 44,0 milhões em 2025, montante 2,1 vezes superior aos

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

R\$ 20,7 milhões negativos que contabilizamos ao final do exercício de 2024. Não obstante, a consistente geração de caixa proveniente das atividades operacionais, aliada à sólida posição de liquidez, permite à Companhia afirmar que dispõe de plena capacidade para honrar seus compromissos financeiros nos próximos anos.

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Ciclo de caixa (número de dias médios)	51	34
Ebitda / Dívida Líquida	-0,75	-0,77
Ebitda / Despesa financeira líquida (vezes)	3	3
Dívida de longo prazo (% da dívida bruta, em 31 de dezembro)	47,9%	41,6%

### d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não- circulantes utilizadas

Para o financiamento de investimentos em ativos circulantes e não circulantes e de nossas eventuais necessidades de capital de giro, utilizamos recursos próprios e geração de caixa operacional, além de eventual captação de recursos no sistema financeiro nacional e a utilização de linhas de capital de giro disponíveis a partir de contratos firmados com instituições financeiras sólidas.

Em 2025, a Companhia contratou novos empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira para aquisição de veículos para estoque com vencimento máximo em até 365 dias. Além disso, uma linha de crédito em reais foi contratada para custear o capital de giro e as operações da WLM com prazo final de liquidação em novembro de 2029. No segmento agropecuário, contratamos empréstimos com a finalidade de financiar a produção, comercialização, beneficiamento ou industrialização de produtos ou insumos agropecuários utilizados na atividade agropecuária, aplicados, principalmente, no capital de giro e com periodicidade das suas amortizações podendo ser mensal ou anual, com a última parcela a vencer em março de 2027. E, por fim, na atividade de locação contratamos diversas linhas de crédito para custear a evidente expansão de nossa frota disponível para atender a demandas de novos clientes. Esse mercado tem crescido de forma muito acelerada, principalmente nesse contexto de juros elevados onde o ambiente de crédito mais oneroso tende a desestimular a aquisição direta de veículos por parte dos clientes, ao mesmo tempo em que fortalece a atividade do modelo de locação. Esse movimento decorre de uma combinação de benefícios financeiros, operacionais e fiscais que conferem maior eficiência e competitividade ao setor. No ano de 2025, registramos um total de empréstimos nesse segmento da Companhia de R\$ 196,3 milhões. As amortizações desses financiamentos são realizadas mensalmente com a última prestação a vencer em julho de 2030.

### e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não- circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Considerando o perfil atual de liquidez da WLM e o apresentado nos últimos exercícios, não consideramos haver cenário provável de deficiência de liquidez. Mantemos firme controle com acompanhamento de nosso fluxo de caixa no dia a dia e administramos nossa posição financeira, sempre de acordo com nossa capacidade de pagamento. Adotamos política de não operar com base em alavancagem financeira.

Temos capacidade para financiar investimentos para manter a eficiência e o crescimento dos negócios com capital próprio. Eventuais necessidades de captação de recursos serão sempre analisadas cuidadosamente e, caso sejam interessantes para os negócios da WLM, serão

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

tomados de maneira a manter nossos padrões de gestão de caixa, nível de liquidez e reduzido grau de alavancagem financeira.

Pretendemos manter essa administração cuidadosa do aspecto financeiro. A intenção da Diretoria é continuar administrando a questão financeira de modo a garantir a otimização do uso de recursos próprios, maximizando a rentabilidade de sua operação e do seu caixa.

### f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

#### i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Ao final do exercício de 2025, a principal categoria de dívida da Companhia referia-se à R\$ 254,1 milhões aplicados no capital de giro e destinados para financiar as atividades relacionadas ao agronegócio e a estratégia de aumento de estoque de veículos. Tais dívidas são garantidas por aval da Companhia e algumas pelo penhor da safra. A periodicidade das suas amortizações pode ser mensal ou anual, com a última parcela a vencer em novembro de 2029. Com relação a empréstimos aplicados no investimento, a WLM totalizou R\$ 196,4 milhões utilizados principalmente para custear a aquisições de caminhões no segmento de locação de veículos e outra pequena parte objetiva a aquisição de máquinas para modernizar a frota nas atividades agropecuárias. As amortizações desses empréstimos são feitas mensalmente e com a última parcela a vencer em julho de 2030.

Boa parte das parcelas dos empréstimos contratados pela WLM refere-se a linhas de crédito em moeda estrangeira e com prazo não superior a 90 dias e, por isso, ao longo do ano de 2025, efetuamos o pagamento de empréstimos que totalizaram R\$ 608.865. Desse montante, R\$ 183.063 referem-se a empréstimos contratados em euros com swaps cambiais (R\$ 180.720 de principal e R\$ 2.343 de juros), R\$ 313.457 são empréstimos contratados em dólares americanos com swaps cambiais (R\$ 309.031 de principal e R\$ 4.426 de juros) e o restante no valor de R\$ 112.345 referem-se a liquidações em moeda nacional (R\$ 83.528 de principal e R\$ 28.817 de juros).

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos inerentes às suas operações, incluindo aqueles decorrentes das flutuações nas taxas de câmbio. No âmbito de sua estratégia de gestão de riscos, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, especialmente contratos de swap cambial, com o objetivo de proteção (hedge) contra a volatilidade das moedas, buscando mitigar potenciais impactos econômicos e financeiros sobre seus resultados e fluxo de caixa.

Durante o exercício de 2025, a Companhia utilizou instrumentos derivativos para gerenciar os riscos associados às flutuações cambiais. Estes instrumentos foram designados para hedge de fluxo de caixa, com o objetivo de proteger contra variações nas taxas de câmbio que impactam os fluxos de caixa futuros esperados. Em relação a esses instrumentos derivativos, a Companhia reconheceu variações cambiais realizadas em Euros que totalizaram R\$ 876 e em dólar americano somando R\$ 8.701 e que foram integralmente contabilizadas como “Despesas Financeiras – Variação Cambial”.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Nos quadros resumo abaixo estão os valores da dívida bruta, de curto e longo prazo:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Dívida bruta	450.531	371.311
Ganhos (perdas) não realizadas com operações de derivativos	(9.577)	24.936
Caixa e equivalentes	194.872	85.330
(Dívida líquida) / caixa líquido	(255.659)	(285.981)

Endividamento perfil (%)	31/12/2025	31/12/2024
Longo prazo	47,9%	41,6%
Curto prazo	52,1%	58,4%
Moeda nacional (%)	66,4%	43,1%
Moeda estrangeira (%)	33,6%	56,9%

Dívida de longo prazo - vencimentos	(R\$ mil)	
	31/12/2025	31/12/2024
Em 2023	0	0
Em 2024	0	216.821
Em 2025 e anos seguintes	450.531	154.490

### ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não aplicável, uma vez que a WLM não mantém outras relações de longo prazo relevantes com instituições financeiras.

### iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Não existe grau de subordinação entre as dívidas.

### iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

A Companhia possui algumas linhas de crédito com instituições financeiras sujeitas a condições contratuais que incluem a observância de covenants financeiros e operacionais. Esses covenants objetivam proteger o credor e garantir que a entidade tomadora do empréstimo mantenha uma gestão saudável e transparente, com a finalidade de mitigar riscos e assegurar que as obrigações financeiras sejam cumpridas dentro dos prazos acordados.

Dentre as condições que podem facultar ao credor exigir a liquidação antecipada do saldo devedor dos empréstimos, podemos mencionar: (i) Falta de pagamento pelo emitente ou por qualquer garantidor, se houver, no prazo e forma devidos, incluindo o principal, juros remuneratórios, encargos, comissões ou despesas e quaisquer outros valores estabelecidos no contrato; (ii) Descumprimento de obrigações não pecuniárias que devam ser cumpridas ou observadas; (iii) Protesto de títulos do emitente ou terceiro garantidor cujo pagamento seja responsável; (iv) Sofrer requerimento de falência, desde que não elidida no prazo legal; (v)

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Tiver liquidação judicial ou extrajudicial requerida, proposta ou decretada; (vi) Sofrer intervenção e/ou for submetida ou propuser qualquer procedimento análogo aos citados nessa alínea; (vii) Propuser plano de recuperação extrajudicial ao banco ou qualquer outro credor ou classe de credores, independentemente de ter sido requerida ou obtida homologação judicial do referido plano.

Até a data de 31 de dezembro de 2025, a WLM está cumprindo integralmente os covenants financeiros e operacionais acordados com as instituições financeiras e não há pendências e nenhum descumprimento das obrigações que possam desencadear o pagamento antecipado da dívida.

**g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados**

Não se aplica, uma vez que a WLM não tem financiamentos contratados para serem utilizados em tranches.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa**

A análise aqui apresentada para os anos de 2025 e 2024 refere-se aos resultados e balanços patrimoniais consolidados da WLM. As referidas demonstrações financeiras representam adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, contendo todos os ajustes já regulamentados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, pelos pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e modificações introduzidas pela lei nº. 11.638/07, alterada pela Medida Provisória nº. 449/08, convertida na lei 11.941/09.

Os quadros a seguir apresentam as análises evolutivas das Demonstrações de Resultado e de Fluxo de Caixa da WLM para os períodos indicados. As informações a seguir devem ser lidas e analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, com as informações financeiras trimestrais consolidadas da Companhia e com as respectivas notas explicativas, disponíveis no site da Companhia ([www.wlm.com.br](http://www.wlm.com.br)) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Em R\$ mil

Descrição	31/12/2025	31/12/2024	% Var 2025/2024
<b>Receita de Venda de Bens e/ou Serviços</b>	<b>3.015.706</b>	<b>3.124.270</b>	<b>-3,5%</b>
Ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos	(3.814)	(528)	NA
<b>Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos</b>	<b>(2.627.616)</b>	<b>(2.751.297)</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Resultado Bruto</b>	<b>384.276</b>	<b>372.445</b>	<b>3,2%</b>
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	<b>(212.385)</b>	<b>(161.331)</b>	<b>31,6%</b>
Despesas Gerais e Administrativas	(242.585)	(191.865)	26,4%
Outras Receitas Operacionais	32.004	29.864	7,2%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.804)	670	NA
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	<b>171.891</b>	<b>211.114</b>	<b>-18,6%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(44.022)</b>	<b>(20.666)</b>	<b>113,0%</b>
Receitas Financeiras	27.000	44.907	-39,9%
Despesas Financeiras	(71.022)	(65.573)	8,3%
<b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>	<b>127.869</b>	<b>190.448</b>	<b>-32,9%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro</b>	<b>(38.330)</b>	<b>(61.061)</b>	<b>-37,2%</b>
Corrente	(39.939)	(59.562)	-32,9%
Diferido	1.609	(1.499)	NA
<b>Resultado Líquido das Operações Continuadas</b>	<b>89.539</b>	<b>129.387</b>	<b>-30,8%</b>
<b>Resultado Líquido das Operações Descontinuadas</b>	<b>(2.647)</b>	<b>(7)</b>	<b>NA</b>
<b>Lucro/Prejuízo Consolidado do Período</b>	<b>86.892</b>	<b>129.380</b>	<b>-32,8%</b>

#### Receita operacional líquida

A principal fonte de receita da WLM advém do segmento automotivo, com a comercialização de caminhões (pesados e extrapesados), chassis de ônibus (rodoviários e urbanos), suas peças e prestação de serviços de manutenção e representaram 97,4% da receita operacional bruta no exercício de 2025 (vs. 99,0% em 2024).

Desde 2005, a WLM é uma das líderes nacionais na venda de veículos pesados Scania e detém o primeiro lugar na comercialização de peças da marca no Brasil. Suas cinco concessionárias, com 27 estabelecimentos espalhados por seis estados brasileiros, garantem a ampla cobertura geográfica necessária para sua destacada atuação nacional, proporcionando agilidade e qualidade no atendimento nas diversas regiões do País. Algumas delas contam ainda com postos avançados dedicados à prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva, em atendimento a demandas específicas de clientes. Apesar de ainda representar uma pequena parcela nas receitas consolidadas da Companhia, a atuação do segmento agropecuário está recebendo investimentos, principalmente na atividade de pecuária e café, com a finalidade de se tornar um setor mais expressivo para os resultados da WLM. E, com relação a atividade de soja, destacamos a prévia dos resultados da parceria agrícola com a SLC Agrícola S.A. com expectativa de partilha de 76,6 mil sacas. Desse total, já foram fixadas as vendas de cerca de 60,0 mil sacas, o que deverá resultar em um faturamento superior a R\$ 6,8 milhões ao final da safra 2025/26. Os resultados são provenientes de uma área plantada de aproximadamente 17,2 mil hectares, refletindo o bom desempenho operacional e as condições favoráveis ao longo do ciclo. Ao final de 2025, a representatividade do agronegócio em relação ao total da receita bruta atingiu 0,7%, montante 0,1 p.p. acima da participação de

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

0,6% do mesmo período do ano de 2024. Por fim, destacamos a relevante expansão das operações no segmento de locação, que vem se consolidando como uma alternativa operacional mais eficiente em comparação à aquisição de veículos novos, especialmente em um contexto de maior pressão financeira decorrente do elevado custo de financiamento de caminhões novos. Até o final de 2025, reconhecemos um faturamento de R\$ 63,9 milhões com 223 contratos de locação ativos e uma participação de 1,9% em relação ao total da receita bruta Vs R\$ 14,9 milhões reportados com 88 contratos ativos no ano de 2024 e uma representatividade de 0,4%, o que remonta a um incremento de 4,3 vezes.

O ano de 2025 reflete os desafios associados à restrição de crédito e às condições macroeconômicas marcadas por elevadas taxas de juros, que aumentam o custo financeiro dos financiamentos destinados à aquisição de veículos. Esse cenário tem levado consumidores e empresas a postergar a renovação de frotas, aguardando condições mais favoráveis de financiamento. Como fator positivo para o setor, destaca-se o lançamento do programa Move Brasil, iniciativa do Governo Federal que prevê a disponibilização de R\$ 10 bilhões em recursos por meio do BNDES para apoiar a renovação da frota nacional. O programa oferece taxas de juros abaixo das condições de mercado, prazo de até cinco anos para pagamento e carência de seis meses, contemplando caminhoneiros autônomos, cooperativas e empresas, o que gera uma boa expectativa para retomada de vendas no ano de 2026. No ano corrente, as vendas de caminhões alcançaram 2.598 unidades, o que evidencia um recuo de 12,7% em relação as 2.976 unidades comercializadas no ano de 2024. Contrariando as condições desfavoráveis de mercado, o segmento de chassis de ônibus apresentou um avanço de 41,1% ao sair de 287 veículos vendidos no ano de 2024 para 405 unidades no ano de 2025.

Dado esse cenário, a receita operacional líquida da WLM totalizou R\$ 3.015,7 milhões em 2025, representando uma baixa de 3,5% quando comparada ao montante de R\$ 3.124,3 milhões registrados no encerramento do exercício de 2024.

### **Ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos**

A avaliação dos ativos biológicos é feita mensalmente pela Companhia, sendo o ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos reconhecidos no resultado do período em que ocorrem em linha específica da demonstração do resultado, denominada “ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos”.

No último trimestre de 2025, a linha de “Ajuste líquido do valor justo dos ativos biológicos” passou a apresentar sinais de recuperação. A perspectiva é de maior estabilidade nos preços do gado ao longo do próximo ano, refletindo, por um lado, a expectativa de retração no consumo de carne bovina no mercado doméstico e, por outro, fatores externos e estruturais. Entre esses fatores, destacam-se a sinalização da China quanto à limitação das importações de carne bovina brasileira, bem como o início de uma nova fase do ciclo pecuário, caracterizada pela maior retenção de fêmeas. Esse conjunto de elementos tende a contribuir para a manutenção da estabilidade entre oferta e demanda no mercado pecuário. Em função disso, o 4T25 apresentou resultado positivo na linha de “Ajuste líquido do valor justo dos ativos biológicos” no total de R\$ 0,1 milhões. Já em relação ao ano de 2025 onde reportamos um valor negativo de R\$ 3,8 milhões, apresentamos um crescimento de 7,2 vezes o valor de R\$ 0,6 milhões negativos do ano de 2024.

### **Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados**

Tendo como atividade principal a comercialização de veículos pesados (caminhões e chassis de ônibus) e peças, o custo dos produtos vendidos (CPV) da WLM é principalmente representado pelo pagamento desses produtos à montadora, cuja bandeira representa e, portanto, está diretamente relacionado ao volume de vendas.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Nesse contexto, a retração observada nas vendas resultou em uma redução de 4,5% no CPV que passou de R\$ 2.751,3 milhões em 2024 para R\$ 2.627,6 milhões ao final de 2025.

### Lucro bruto

O lucro bruto da WLM somou R\$ 384,3 milhões no ano de 2025, o que remonta a um montante 3,2% acima dos R\$ 372,4 milhões em 2024. A margem bruta acompanhou esse avanço e apresentou 12,7% em 2025, superando em 0,8 p.p. a margem bruta de 11,9% do ano anterior.

Esse aumento na margem bruta está associado ao forte desempenho no segmento de vendas de peças, lubrificantes e prestação de serviços da WLM, em contraste com os desafios observados em outras frentes de negócios, nas quais as elevadas taxas de juros atuaram como fator determinante para a redução dos resultados, especialmente no segmento de comercialização de caminhões novos.

### Despesas gerais e administrativas

Excluindo os valores relativos à depreciação e amortização, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 235,2 milhões ao final do ano de 2025, o que representa um crescimento de 26,6% quando comparado com os R\$ 185,8 milhões que registramos no ano de 2024. A maior parcela das despesas operacionais compreende os honorários, salários, comissões sobre vendas, encargos sociais e benefícios pagos aos empregados, os quais juntos atingiram R\$ 141,5 milhões em 2025, 11,5% de crescimento em relação aos R\$ 126,9 milhões do ano de 2024. No atual contexto de expansão da WLM, é importante considerar que a abertura de cinco novas filiais no ano de 2025 — localizadas em Betim e Formiga em Minas Gerais, Campos dos Goytacazes no Rio de Janeiro, Marília em São Paulo e Juruti no Pará —, aliada à incorporação de novos negócios, como a Supermac (rede Scania com atuação nos estados do Amazonas e Roraima) e a CHP Brasil, que marca o início das operações da Companhia no segmento de geração de energia, contribuiu para a elevação das despesas com pessoal e encargos. Esse movimento está alinhado à estratégia de crescimento sustentável da WLM, garantindo a estrutura necessária para suportar a ampliação de suas operações e a diversificação de suas atividades. Como resultado desse processo, o quadro de colaboradores evoluiu de 1.133 profissionais em 2024 para 1.263 em 2025.

Com relação às demais despesas operacionais, as contas que apresentaram as maiores variações em termos absolutos foram serviços de terceiros que registrou aumento de 68,5% ao passar de um total de R\$ 18,0 milhões ao final do ano anterior para um montante de R\$ 30,4 milhões no final do ano de 2025. Essa adição é reflexo do investimento em consultorias técnicas voltadas ao aprimoramento de sistemas e infraestrutura de TI, reforçando práticas de governança e segurança da informação com o objetivo de sustentar o ritmo de expansão da WLM; Impostos, taxas e contribuições de melhorias que somaram R\$ 13,6 milhões no encerramento do ano corrente, montante que evidencia um incremento de 100,5% ao valor de R\$ 6,8 milhões que demonstramos no ano de 2024. Esse montante tem relação direta com às operações no segmento de locação de caminhões da controlada Equipo Locação, refletindo o volume de investimentos destinados à aquisição de veículos para sustentar a expansão desse negócio e atender à crescente demanda de clientes. Esse movimento é majoritariamente financiado por recursos de terceiros, por meio de empréstimos junto a instituições financeiras, estando, portanto, sujeito à incidência de custos tributários como o IOF sobre essas operações. Adicionalmente, os valores registrados nessa rubrica são impactados de forma relevante pelas despesas com IPVA dos veículos adquiridos; a conta de manutenção de softwares totalizou R\$ 9,6 milhões em 2025, montante 2,2 vezes superior aos R\$ 4,3 milhões que reconhecemos no mesmo período de comparação do ano de 2024. Dentre as principais iniciativas relacionadas a essa rubrica, destaca-se a substituição do sistema de back office da WLM, que demandou desembolsos relevantes voltados à preparação e ao desenvolvimento de soluções

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

capazes de fortalecer os controles internos e atender às necessidades operacionais da Companhia. Adicionalmente, foram realizados investimentos na implantação de novos sistemas, com o objetivo de elevar a eficiência operacional, sustentar o crescimento das vendas e aprimorar os padrões de governança e segurança da informação; Frota própria reportou crescimento de 73,6% ao sair de R\$ 2,3 milhões em 2024 para R\$ 4,0 milhões em 2025. Esse incremento também está associado a nosso segmento de locação e refere-se a compra de rastreadores e a manutenção preventiva dos veículos locados; e, por fim, as despesas com condução, viagens e estadias somaram R\$ 8,9 milhões no final do ano de 2025, o que remonta a um acréscimo de 22,4% em relação aos R\$ 7,3 milhões registrados no mesmo período de 2024. Essa variação está relacionada ao maior volume de deslocamentos realizados ao longo do ano corrente em função das visitas a clientes, da participação em feiras e eventos, bem como do apoio estratégico às novas operações da Companhia.

### Outras receitas (despesas) operacionais

Evidenciamos o resultado positivo com o encerramento do quinto ciclo da parceria agrícola com a Sierentz Agro Brasil Ltda, as premiações conquistadas no programa Top Dealer da marca Scania e a venda de cotas de consórcio que são registradas na linha de outras receitas que atingiu R\$ 49,8 milhões em 2025, 35,7% de adição quando comparada com as outras receitas de R\$ 33,5 milhões referentes ao ano imediatamente anterior. No que tange as outras despesas operacionais que reportaram R\$ 17,8 milhões em 2025, o avanço verificado foi de 4,9 vezes aos R\$ 3,6 milhões do ano de 2024. Esse aumento expressivo corresponde a aderência ao Programa Refis dos Estados do Rio de Janeiro e Pará com reduções de base do valor do principal na ordem de 90% para regularização de débitos de ICMS, que resultou no reconhecimento de uma despesa no montante de R\$ 10,4 milhões.

### Resultado financeiro líquido

No ano de 2025, o resultado financeiro líquido da WLM registrou R\$ 44,0 milhões negativos, 2,1 vezes superior aos R\$ 20,7 milhões negativos que contabilizamos ao final do exercício de 2024. O movimento observado reflete, primordialmente, as despesas financeiras decorrentes da contratação de empréstimos em linhas de crédito nacionais com taxas pré-fixadas, destinados ao financiamento da expansão das atividades operacionais do segmento de locação, especialmente para a aquisição de novos caminhões em atendimento a demandas de novos contratos. Adicionalmente, a Companhia acessou linhas de crédito em moeda estrangeira, estruturadas com instrumentos de proteção cambial (swap) com o objetivo de mitigar riscos associados à volatilidade das taxas de câmbio. Esses recursos foram direcionados, principalmente, ao financiamento da aquisição de estoques de veículos.

Desse resultado, o grupo de receitas financeiras somou R\$ 27,0 milhões no final do ano de 2025, o que representa uma diminuição de 20,3% em relação ao total de R\$ 33,9 milhões evidenciados no ano anterior. Já as despesas financeiras registraram avanço de 30,0% ao sair de um montante de R\$ 54,6 milhões no ano corrente para R\$ 71,0 milhões no mesmo período de comparação em 2024. É importante destacar que tanto as receitas quanto as despesas financeiras são impactadas pelas variações das taxas cambiais decorrentes de empréstimos contratados em moeda estrangeira, os quais são protegidos por meio de swaps cambiais.

### Imposto de renda e contribuição social

O valor apurado de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido registrou R\$ 38,3 milhões no ano de 2025, 37,3% abaixo ao total de R\$ 61,1 milhões reconhecidos no ano anterior. Desse montante, 39,9 milhões negativos referem-se ao imposto corrente e R\$ 1,6 milhões positivos corresponde aos impostos diferidos.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Lucro líquido

O resultado líquido da WLM no ano de 2025 alcançou R\$ 86,5 milhões, reduzindo o lucro de R\$ 129,4 milhões do ano de 2024 em 33,2% pelos motivos já relatados ao longo de todo relatório.

Dado isso, auferimos uma margem líquida de 2,9% no ano de 2025, redução de 1,2 p.p. em relação a margem de 4,1% registrada no ano anterior.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Em R\$ mil

Descrição	31/12/2025	31/12/2024	% Var 2025/2024
<b>FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES</b>			
<b>Atividade operacional</b>			
Resultado líquido do exercício	86.892	129.380	-32,8%
Resultado de equivalência patrimonial	1.804	(670)	NA
Depreciação e amortização	7.356	6.024	22,1%
Depreciação e amortização atribuída ao CPV segmento de locação	14.933	4.335	244,5%
(Reversão) provisão para créditos de liquidação duvidosa	143	227	-37,0%
(Reversão) provisão de riscos trabalhistas, cíveis e fiscais e honorários e êxito	13.268	(714)	NA
Provisão para perdas em investimentos	102	92	10,9%
Resultado na alienação de imobilizado	(1.315)	1.441	-191,3%
Ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos	3.814	528	NA
Valor justo de estoques	9.316	0	NA
Provisão para imposto de renda e contr. social diferidos	(1.609)	1.499	NA
Resultado com juros e variações monetárias líquidas	14.792	30.035	-50,8%
<b>(Aumento) redução nos ativos</b>			
Contas a receber de clientes	(13.529)	58.177	-123,3%
Cotas de consórcio	14.694	(2.319)	NA
Impostos a recuperar	(5.587)	(29.463)	-81,0%
Estoques	(13.161)	(161.332)	-91,8%
Ativos biológicos	(2.021)	(7.881)	-74,4%
Depósitos judiciais	(109)	(257)	-57,6%
Outros	1.771	1.344	31,8%
<b>(Aumento) redução nos passivos</b>			
Contas a pagar	71.333	(25.669)	NA
Salários e encargos sociais	1.346	3.906	-65,5%
Impostos, taxas e contribuições a recolher	1.900	784	142,3%
Imposto de renda e Contribuição Social pagos	(38.448)	(68.750)	-44,1%
Imposto de renda e Contribuição Social	36.675	64.832	-43,4%
Outros	75.803	14.451	NA
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>280.163</b>	<b>20.000</b>	<b>1300,8%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Aplicação financeira	(10.096)	(22.427)	-55,0%
Redução (Aumento) de créditos com empresas ligadas	302	0	NA
Recebimento por venda de ativo imobilizado	8.485	135	NA
Adições a investimentos	(5.639)	0	NA
Adições ao Imobilizado	(180.199)	(115.260)	56,3%
Adições ao Intangível	(7.450)	(29.345)	-74,6%
<b>Caixa líquido (utilizado) nas atividades investimento</b>	<b>(194.597)</b>	<b>(166.897)</b>	<b>16,6%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>Empréstimos</b>			
Obtidos	657.488	803.612	-18,2%
Pagamento do principal	(580.141)	(579.839)	0,1%
Pagamento do juros	(28.724)	(31.409)	-8,5%
Redução de débitos de empresas ligadas	(420)	(125)	236,0%
Pagamento de juros sobre o capital próprio e imposto de renda	(18.443)	(22.527)	-18,1%
Instrumentos financeiros derivativos	795	(1.414)	-156,2%
Pagamento de dividendos	(32.480)	(24.852)	30,7%
<b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades financiamento</b>	<b>(1.925)</b>	<b>143.446</b>	<b>-101,3%</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>83.641</b>	<b>(3.451)</b>	<b>NA</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	38.618	42.069	-8,2%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	122.259	38.618	216,6%
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>83.641</b>	<b>(3.451)</b>	<b>NA</b>

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### **Caixa líquido gerado nas atividades operacionais**

Em 2025, a WLM gerou R\$ 280,2 milhões de caixa líquido nas atividades operacionais, o que representa um incremento de 14,0 vezes o total de R\$ 20,0 milhões que reportamos no mesmo período de comparação do ano anterior.

### **Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimento**

Em relação as atividades de investimento, o caixa líquido utilizado foi de R\$ 194,6 milhões em 2025, 16,6% acima do caixa utilizado nessa atividade de R\$ 166,9 milhões apontados no ano de 2024.

### **Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades financiamento**

Em 2025, o caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento somou R\$ 2,0 milhões, resultado que reverte a geração de caixa positiva dessa atividade de R\$ 143,4 milhões que demonstramos no ano de 2024.

### **Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa**

Nesse cenário, registramos uma geração de caixa líquido no valor de R\$ 83,6 milhões em 2025, o que reverte o caixa utilizado no ano de 2024 quando reportamos R\$ 3,4 milhões.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### a. Os diretores devem comentar sobre os resultados das operações do emissor, em especial:

#### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A nossa receita é reportada em Reais e provém da venda dos produtos que comercializamos e dos serviços que prestamos em território nacional. A Companhia possui uma rede de cinco concessionárias com vinte e dois estabelecimentos localizados em diversos estados do Brasil, por meio de suas regionais: WLM Equipo (Rio de Janeiro), WLM Quinta Roda (São Paulo), WLM Itaipu (Minas Gerais) e WLM Itaipu Norte (Pará e Amapá) e Supermac (Amazonas e Roraima) todas com a certificação mundial D.O.S. (Dealer Operating Standard), incluindo a comercialização produtos e serviços da marca Scania, como caminhões pesados e extrapesados, chassis de ônibus rodoviários e urbanos, venda de peças de reposição e na prestação de serviços de manutenção e assistência técnica especializada, voltados aos produtos que comercializa. A WLM atua também na produção, criação e comercialização de bovinos de corte, cultivo e comercialização de grãos (soja e café) por meio das controladas: Fatura e Itapura. O ramo de cultivo de soja é terceirizado mediante a formalização de uma parceria agrícola junto a SLC Agrícola S/A com projeção de cultivo de uma área de 17,1 mil hectares de soja. E, por fim, ao final do ano de 2023, a WLM passou a atuar na locação de veículos automotores da marca Scania, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista visando expansão das atividades operacionais e novos negócios por meio da controlada Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda, localizada no Estado do Rio de Janeiro.

O segmento automotivo representa a maior parcela de participação em relação ao total da receita bruta. No ano de 2025, a representatividade atingiu 97,4%, o que remonta a uma subtração de 1,6 p.p. na comparação com a participação de 99,0% do ano de 2024. O segmento de locação aumentou sua representação em relação ao total da receita bruta em 1,5 p.p. ao passar de uma participação de 0,4% em 2024 para 1,9% em 2025. E no agronegócio, onde hoje temos a menor participação, atingimos 0,7%, o que representa um pequeno avanço de 0,1 p.p. na comparação com a participação de 0,6% do mesmo período do ano anterior.

A WLM é uma das principais líderes na comercialização de veículos pesados Scania no País, com volume de vendas nos últimos dois exercícios de:

Unidades	31/12/2025	31/12/2024	% Var
Caminhões	2.598	2.976	-12,7%
Ônibus	405	287	41,1%

RECEITA BRUTA (R\$ mil)	31/12/2025	31/12/2024	% Var
(1) Comércio de veículos, peças e lubrificantes	3.135.386	3.346.943	-6,3%
(2) Prestação de serviços de manutenção	111.691	94.971	17,6%
(3) Total segmento automotivo (1) + (2)	3.247.077	3.441.914	-5,7%
(4) Segmento Agropecuário	22.626	20.706	9,3%
(5) Segmento de locação	63.313	14.927	NA
(6) Segmento de energia	6.217	0	NA
Total (3) + (4) + (5) + (6)	3.339.233	3.477.547	-4,0%

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Segundo dados da Fenabrave (Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores), o segmento de caminhões apresentou retração de 8,6% ao passar de 121,4 mil unidades no ano de 2024 para 110,9 mil veículos emplacados no ano corrente. O recuo observado reflete os desafios associados à restrição de crédito e às condições macroeconômicas marcadas por elevadas taxas de juros, que aumentam o custo financeiro dos financiamentos destinados à aquisição de veículos. Esse cenário tem levado consumidores e empresas a postergar a renovação de frotas, aguardando condições mais favoráveis de financiamento. Como fator positivo para o setor, destaca-se o lançamento do programa Move Brasil, iniciativa do Governo Federal que prevê a disponibilização de R\$ 10 bilhões em recursos por meio do BNDES para apoiar a renovação da frota nacional. O programa oferece taxas de juros abaixo das condições de mercado, prazo de até cinco anos para pagamento e carência de seis meses, contemplando caminhoneiros autônomos, cooperativas e empresas, o que gera uma boa expectativa para retomada de vendas no ano de 2026.

Em 2025, o segmento de ônibus manteve elevado nível de atividade ao longo da maior parte do ano, impulsionado pelos programas governamentais voltados à renovação de frotas do transporte urbano. No entanto, no último trimestre do ano corrente, o mercado já passou a apresentar sinais de desaceleração, refletindo o esgotamento desse ciclo de demanda após o anúncio do encerramento dos subsídios e, até o momento, sem previsão para uma nova licitação. Já no segmento de fretamento e turismo que foi um dos mais impactados durante o período da pandemia, levou empresas do ramo a realizarem ajustes relevantes em suas operações e investimentos. Como consequência, observou-se a postergação da renovação de frotas, contribuindo para o envelhecimento da frota nacional e para o aumento da idade média dos veículos em circulação. Assim como no segmento de caminhões, o aumento de vendas de ônibus está sendo pressionado pela manutenção das taxas de juros em patamares elevados, fator que encarece o acesso ao crédito e dificulta a contratação de financiamentos, inviabilizando ou postergando novos investimentos na renovação de frotas. Visto isso, segundo dados da Fenabrave, o emplacamento de ônibus no ano de 2025 atingiu 28,8 mil unidades, 4,2% superior ao total de 27,7 mil veículos registrados no ano de 2024.

### b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

A receita da Companhia é impactada basicamente por alterações no volume de vendas, modificações de preços e pela introdução de novos modelos Scania de caminhões e ônibus em nosso portfólio.

O ano de 2025 foi marcado por um ambiente de elevada pressão no segmento de caminhões. Ao longo desse período, o setor enfrentou desafios relevantes decorrentes da volatilidade do cenário macroeconômico que impactou de forma significativa a dinâmica de demanda. Entre os principais fatores, destaca-se o elevado custo do capital com a manutenção das taxas de juros em patamares elevados, o que limitou o acesso ao crédito e comprometeu o desempenho das vendas. Considerando o alto valor agregado desses ativos, o encarecimento do financiamento reduz a rentabilidade de transportadoras e demais operadores logísticos, levando, de forma natural, ao adiamento dos ciclos de renovação de frota. Adicionalmente, o contexto geopolítico global permaneceu desafiador, influenciando diretamente os preços de commodities e, conseqüentemente, os custos logísticos. Outro motivo para alerta diz respeito as tensões recentes envolvendo países produtores de petróleo e importantes rotas de navegação que tem contribuído para a elevação dos preços do diesel em escala global, com reflexos também no mercado brasileiro. Esse conjunto de fatores resultou em um ambiente menos favorável à expansão de frotas, ao tornar o frete menos competitivo e aumentar a cautela dos agentes do setor quanto a novos investimentos. As dificuldades na WLM não foram diferentes das enfrentadas pelo mercado durante o ano de 2025. Dessa forma, reportamos retração de 12,7% nas vendas de caminhões ao passar de 2.976 unidades no ano de 2024 para 2.598 veículos no ano corrente.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

O segmento de chassis de ônibus enfrentou desafios semelhantes aos observados no setor de caminhões. No entanto, diferentemente desse mercado, a demanda por renovação de frota mostrou-se mais resiliente. Durante o período da pandemia, as frotas passaram por um ciclo prolongado de utilização, resultando no aumento da idade média dos veículos em circulação. Esse fator levou empresas de transporte e turismo a manterem níveis mínimos de substituição de veículos, mesmo em um ambiente de juros elevados, como forma de preservar a eficiência operacional e a qualidade dos serviços prestados. Adicionalmente, ao longo do ano, a demanda doméstica por transporte rodoviário permaneceu aquecida, contribuindo para a geração de caixa das empresas do setor e favorecendo a retomada gradual dos investimentos com reflexos positivos nas vendas de ônibus. Nesse contexto, a comercialização de ônibus pela WLM cresceu 41,1% ao sair de um volume de 287 unidades em 2024 para 405 veículos no fechamento do ano de 2025.

A manutenção da taxa Selic em patamares elevados, na ordem de 15% ao ano ao longo de 2025, configura um importante fator restritivo à expansão da frota no segmento de locação, especialmente considerando a forte dependência do setor por capital de terceiros para financiar seu crescimento. Nesse contexto, o ambiente de crédito mais oneroso tende a desestimular a aquisição direta de veículos por parte dos clientes, ao mesmo tempo em que fortalece a atratividade do modelo de locação. Esse movimento decorre de uma combinação de benefícios financeiros, operacionais e fiscais que conferem maior eficiência e competitividade ao modelo. Dentre os principais benefícios, destacamos a redução do custo financeiro associado ao financiamento bancário, maior previsibilidade de fluxo de caixa, otimização de despesas com manutenções preventivas por meio de programas estruturados, acesso contínuo a tecnologias mais modernas e eficientes, além de oferta de pacotes de serviços integrados, agregando conveniência e redução de riscos operacionais. Adicionalmente, iniciativas recentes como a introdução de soluções de locação de veículos movidos a gás, promovidas pela Scania, ampliam o portfólio de alternativas sustentáveis, reforçando o posicionamento estratégico do setor em direção à transição energética e ao crescimento sustentável. No ano de 2025, o segmento de locação rendeu a WLM um faturamento de R\$ 63,9 milhões com 223 contratos ativos, expansão de 4,3 vezes o montante de R\$ 14,9 milhões referente a 88 veículos locados que reportamos no ano de 2024.

### c. **Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante**

#### **Inflação**

Nosso desempenho operacional está sujeito às variações na taxa de inflação, tendo em vista que a maior parte de nossos custos e despesas operacionais é denominada em Reais e, portanto, suscetível a reajustes decorrentes de pressões inflacionárias. No que se refere às receitas, a Companhia adota, como prática, o repasse gradual de aumentos de custos aos preços de venda, com o objetivo de preservar suas margens operacionais. Todavia, a efetividade dessa estratégia depende de condições de mercado, do ambiente competitivo e da elasticidade da demanda, não sendo possível assegurar o repasse integral de tais aumentos no futuro. Nesse contexto, a Administração monitora continuamente os impactos inflacionários sobre a estrutura de custos e a formação de preços, buscando adotar medidas que promovam o equilíbrio econômico-financeiro das operações e a geração sustentável de valor aos acionistas.

#### **Câmbio**

No que tange a nossa atuação no segmento Automotivo, variações no câmbio podem influenciar o custo de produção dos veículos e peças que são comercializados pelas empresas do grupo WLM, uma vez que são constituídos também por componentes importados. O repasse do maior ou menor custo não é imediato e são efetivados por meio de reajustes periódicos pelo fabricante. Apesar da busca pelo repasse de eventuais reajustes para o preço de venda final, não é possível garantir que o mesmo será integral, podendo, portanto, impactar a margem operacional do segmento.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

Nossa atuação no segmento Agro se concentra na produção e comercialização de commodities agrícolas (gado, soja e café), cujos preços de venda são influenciados pelo mercado externo e consequentemente, pelo câmbio. Nosso custo da produção agrícola também pode ser afetado pelo câmbio uma vez que as matérias-primas, ingredientes e formulações de alguns insumos utilizados são importados, a exemplo dos defensivos e fertilizantes.

Além disso, em 2025, a Companhia captou recursos em moeda estrangeira com o objetivo de financiar estoque de veículos. O risco de câmbio destas operações é mitigado pela contratação de swap cambial de forma a anular os efeitos de variação da moeda estrangeira em reais, fixando um passivo em reais com custo financeiro indexado ao CDI. Eventuais alterações no câmbio podem afetar as condições no mercado em que a Companhia atua, principalmente no que tange à formação dos custos de produtos para venda, podendo, assim, influenciar no desempenho operacional e financeiro.

Por fim, a administração monitora e analisa os riscos e oportunidades com vista a mitigar o risco cambial no resultado das operações das empresas do grupo WLM.

### Taxa de juros

Os efeitos de variações nas taxas de juros influenciam, principalmente: (i) o acesso ao crédito e as condições de financiamento obtidas por nossos clientes com instituições financeiras, entre elas o BNDES, o que pode impactar o desempenho de nossas vendas de veículos; (ii) a receita financeira derivado das aplicações do caixa e (iii) a despesa financeira por eventuais financiamentos de curto prazo que sejam indexados à SELIC, tal como a linha de capital de giro para aquisição de veículos usados.

Cabe mencionar que as linhas de empréstimo para o custeio da safra de café, de modernização de maquinário do segmento agropecuário e para aquisição de caminhões visando atender a demandas de clientes no segmento de locação são pré-fixadas, e, portanto, não sofrem alterações conforme variação das taxas de juros.

### b. Os diretores devem comentar sobre os resultados das operações do emissor, em especial:

#### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A nossa receita é reportada em Reais e provém da venda dos produtos que comercializamos e dos serviços que prestamos em território nacional. A Companhia possui uma rede de cinco concessionárias com vinte e dois estabelecimentos localizados em diversos estados do Brasil, por meio de suas regionais: WLM Equipo (Rio de Janeiro), WLM Quinta Roda (São Paulo), WLM Itaipu (Minas Gerais) e WLM Itaipu Norte (Pará e Amapá) e Supermac (Amazonas e Roraima) todas com a certificação mundial D.O.S. (Dealer Operating Standard), incluindo a comercialização produtos e serviços da marca Scania, como caminhões pesados e extrapesados, chassis de ônibus rodoviários e urbanos, venda de peças de reposição e na prestação de serviços de manutenção e assistência técnica especializada, voltados aos produtos que comercializa. A WLM atua também na produção, criação e comercialização de bovinos de corte, cultivo e comercialização de grãos (soja e café) por meio das controladas: Fatura e Itapura. O ramo de cultivo de soja é terceirizado mediante a formalização de uma parceria agrícola junto a SLC Agrícola S/A com projeção de cultivo de uma área de 17,1 mil hectares de soja. E, por fim, ao final do ano de 2023, a WLM passou a atuar na locação de veículos automotores da marca Scania, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista visando expansão das atividades operacionais e novos negócios por meio da controlada Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda, localizada no Estado do Rio de Janeiro.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

O segmento automotivo representa a maior parcela de participação em relação ao total da receita bruta. No ano de 2025, a representatividade atingiu 97,4%, o que remonta a uma subtração de 1,6 p.p. na comparação com a participação de 99,0% do ano de 2024. O segmento de locação aumentou sua representação em relação ao total da receita bruta em 1,5 p.p. ao passar de uma participação de 0,4% em 2024 para 1,9% em 2025. E no agronegócio, onde hoje temos a menor participação, atingimos 0,7%, o que representa um pequeno avanço de 0,1 p.p. na comparação com a participação de 0,6% do mesmo período do ano anterior.

A WLM é uma das principais líderes na comercialização de veículos pesados Scania no País, com volume de vendas nos últimos dois exercícios de:

Unidades	31/12/2025	31/12/2024	% Var
Caminhões	2.598	2.976	-12,7%
Ônibus	405	287	41,1%

RECEITA BRUTA (R\$ mil)	31/12/2025	31/12/2024	% Var
(1) Comércio de veículos, peças e lubrificantes	3.135.386	3.346.943	-6,3%
(2) Prestação de serviços de manutenção	111.691	94.971	17,6%
(3) Total segmento automotivo (1) + (2)	3.247.077	3.441.914	-5,7%
(4) Segmento Agropecuário	22.626	20.706	9,3%
(5) Segmento de locação	63.313	14.927	NA
(6) Segmento de energia	6.217	0	NA
Total (3) + (4) + (5) + (6)	3.339.233	3.477.547	-4,0%

### ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Segundo dados da Fenabrave (Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores), o segmento de caminhões apresentou retração de 8,6% ao passar de 121,4 mil unidades no ano de 2024 para 110,9 mil veículos emplacados no ano corrente. O recuo observado reflete os desafios associados à restrição de crédito e às condições macroeconômicas marcadas por elevadas taxas de juros, que aumentam o custo financeiro dos financiamentos destinados à aquisição de veículos. Esse cenário tem levado consumidores e empresas a postergar a renovação de frotas, aguardando condições mais favoráveis de financiamento. Como fator positivo para o setor, destaca-se o lançamento do programa Move Brasil, iniciativa do Governo Federal que prevê a disponibilização de R\$ 10 bilhões em recursos por meio do BNDES para apoiar a renovação da frota nacional. O programa oferece taxas de juros abaixo das condições de mercado, prazo de até cinco anos para pagamento e carência de seis meses, contemplando caminhoneiros autônomos, cooperativas e empresas, o que gera uma boa expectativa para retomada de vendas no ano de 2026.

Em 2025, o segmento de ônibus manteve elevado nível de atividade ao longo da maior parte do ano, impulsionado pelos programas governamentais voltados à renovação de frotas do transporte urbano. No entanto, no último trimestre do ano corrente, o mercado já passou a apresentar sinais de desaceleração, refletindo o esgotamento desse ciclo de demanda após o anúncio do encerramento dos subsídios e, até o momento, sem previsão para uma nova licitação. Já no segmento de fretamento e turismo que foi um dos mais impactados durante o período da pandemia, levou empresas do ramo a realizarem ajustes relevantes em suas operações e investimentos. Como consequência, observou-se a postergação da renovação de frotas, contribuindo para o envelhecimento da frota nacional e para o aumento da idade média dos veículos em circulação. Assim como no segmento de caminhões, o aumento de vendas de ônibus está sendo pressionado pela manutenção das taxas de juros em patamares elevados, fator que encarece o acesso ao crédito e dificulta a contratação de

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

financiamentos, inviabilizando ou postergando novos investimentos na renovação de frotas. Visto isso, segundo dados da Fenabrave, o emplacamento de ônibus no ano de 2025 atingiu 28,8 mil unidades, 4,2% superior ao total de 27,7 mil veículos registrados no ano de 2024.

**d. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

A receita da Companhia é impactada basicamente por alterações no volume de vendas, modificações de preços e pela introdução de novos modelos Scania de caminhões e ônibus em nosso portfólio.

O ano de 2025 foi marcado por um ambiente de elevada pressão no segmento de caminhões. Ao longo desse período, o setor enfrentou desafios relevantes decorrentes da volatilidade do cenário macroeconômico que impactou de forma significativa a dinâmica de demanda. Entre os principais fatores, destaca-se o elevado custo do capital com a manutenção das taxas de juros em patamares elevados, o que limitou o acesso ao crédito e comprometeu o desempenho das vendas. Considerando o alto valor agregado desses ativos, o encarecimento do financiamento reduz a rentabilidade de transportadoras e demais operadores logísticos, levando, de forma natural, ao adiamento dos ciclos de renovação de frota. Adicionalmente, o contexto geopolítico global permaneceu desafiador, influenciando diretamente os preços de commodities e, conseqüentemente, os custos logísticos. Outro motivo para alerta diz respeito as tensões recentes envolvendo países produtores de petróleo e importantes rotas de navegação que tem contribuído para a elevação dos preços do diesel em escala global, com reflexos também no mercado brasileiro. Esse conjunto de fatores resultou em um ambiente menos favorável à expansão de frotas, ao tornar o frete menos competitivo e aumentar a cautela dos agentes do setor quanto a novos investimentos. As dificuldades na WLM não foram diferentes das enfrentadas pelo mercado durante o ano de 2025. Dessa forma, reportamos retração de 12,7% nas vendas de caminhões ao passar de 2.976 unidades no ano de 2024 para 2.598 veículos no ano corrente.

O segmento de chassis de ônibus enfrentou desafios semelhantes aos observados no setor de caminhões. No entanto, diferentemente desse mercado, a demanda por renovação de frota mostrou-se mais resiliente. Durante o período da pandemia, as frotas passaram por um ciclo prolongado de utilização, resultando no aumento da idade média dos veículos em circulação. Esse fator levou empresas de transporte e turismo a manterem níveis mínimos de substituição de veículos, mesmo em um ambiente de juros elevados, como forma de preservar a eficiência operacional e a qualidade dos serviços prestados. Adicionalmente, ao longo do ano, a demanda doméstica por transporte rodoviário permaneceu aquecida, contribuindo para a geração de caixa das empresas do setor e favorecendo a retomada gradual dos investimentos com reflexos positivos nas vendas de ônibus. Nesse contexto, a comercialização de ônibus pela WLM cresceu 41,1% ao sair de um volume de 287 unidades em 2024 para 405 veículos no fechamento do ano de 2025.

A manutenção da taxa Selic em patamares elevados, na ordem de 15% ao ano ao longo de 2025, configura um importante fator restritivo à expansão da frota no segmento de locação, especialmente considerando a forte dependência do setor por capital de terceiros para financiar seu crescimento. Nesse contexto, o ambiente de crédito mais oneroso tende a desestimular a aquisição direta de veículos por parte dos clientes, ao mesmo tempo em que fortalece a atratividade do modelo de locação. Esse movimento decorre de uma combinação de benefícios financeiros, operacionais e fiscais que conferem maior eficiência e competitividade ao modelo. Dentre os principais benefícios, destacamos a redução do custo financeiro associado ao financiamento bancário, maior previsibilidade de fluxo de caixa, otimização de despesas com manutenções preventivas por meio de programas estruturados, acesso contínuo a tecnologias mais modernas e eficientes, além de oferta de pacotes de serviços integrados, agregando conveniência e redução de riscos operacionais. Adicionalmente, iniciativas recentes como a introdução de soluções de locação de veículos movidos a gás, promovidas pela Scania, ampliam o portfólio de alternativas sustentáveis, reforçando o posicionamento estratégico do setor em direção à transição energética e ao crescimento sustentável. No ano de 2025,

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

o segmento de locação rendeu a WLM um faturamento de R\$ 63,9 milhões com 223 contratos ativos, expansão de 4,3 vezes o montante de R\$ 14,9 milhões referente a 88 veículos locados que reportamos no ano de 2024.

### e. **Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante Inflação**

Nosso desempenho operacional está sujeito às variações na taxa de inflação, tendo em vista que a maior parte de nossos custos e despesas operacionais é denominada em Reais e, portanto, suscetível a reajustes decorrentes de pressões inflacionárias. No que se refere às receitas, a Companhia adota, como prática, o repasse gradual de aumentos de custos aos preços de venda, com o objetivo de preservar suas margens operacionais. Todavia, a efetividade dessa estratégia depende de condições de mercado, do ambiente competitivo e da elasticidade da demanda, não sendo possível assegurar o repasse integral de tais aumentos no futuro. Nesse contexto, a Administração monitora continuamente os impactos inflacionários sobre a estrutura de custos e a formação de preços, buscando adotar medidas que promovam o equilíbrio econômico-financeiro das operações e a geração sustentável de valor aos acionistas.

#### **Câmbio**

No que tange à nossa atuação no segmento Automotivo, variações no câmbio podem influenciar o custo de produção dos veículos e peças que são comercializados pelas empresas do grupo WLM, uma vez que são constituídos também por componentes importados. O repasse do maior ou menor custo não é imediato e são efetivados por meio de reajustes periódicos pelo fabricante. Apesar da busca pelo repasse de eventuais reajustes para o preço de venda final, não é possível garantir que o mesmo será integral, podendo, portanto, impactar a margem operacional do segmento.

Nossa atuação no segmento Agro se concentra na produção e comercialização de commodities agrícolas (gado, soja e café), cujos preços de venda são influenciados pelo mercado externo e consequentemente, pelo câmbio. Nosso custo da produção agrícola também pode ser afetado pelo câmbio uma vez que as matérias-primas, ingredientes e formulações de alguns insumos utilizados são importados, a exemplo dos defensivos e fertilizantes.

Além disso, em 2025, a Companhia captou recursos em moeda estrangeira com o objetivo de financiar estoque de veículos. O risco de câmbio destas operações é mitigado pela contratação de swap cambial de forma a anular os efeitos de variação da moeda estrangeira em reais, fixando um passivo em reais com custo financeiro indexado ao CDI. Eventuais alterações no câmbio podem afetar as condições no mercado em que a Companhia atua, principalmente no que tange à formação dos custos de produtos para venda, podendo, assim, influenciar no desempenho operacional e financeiro.

Por fim, a administração monitora e analisa os riscos e oportunidades com vista a mitigar o risco cambial no resultado das operações das empresas do grupo WLM.

#### **Taxa de juros**

Os efeitos de variações nas taxas de juros influenciam, principalmente: (i) o acesso ao crédito e as condições de financiamento obtidas por nossos clientes com instituições financeiras, entre elas o BNDES, o que pode impactar o desempenho de nossas vendas de veículos; (ii) a receita financeira derivado das aplicações do caixa e (iii) a despesa financeira por eventuais financiamentos de curto prazo que sejam indexados à SELIC, tal como a linha de capital de giro para aquisição de veículos usados.

Cabe mencionar que as linhas de empréstimo para o custeio da safra de café, de modernização de maquinário do segmento agropecuário e para aquisição de caminhões visando atender a demandas de clientes no segmento de locação são pré-fixadas, e, portanto, não sofrem alterações conforme variação das taxas de juros.

## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

- a. **mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis de 2025.

- b. **opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Não houve opiniões modificadas ou ênfases no relatório do auditor sobre as demonstrações dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

### a. introdução ou alienação de segmento operacional

O ano de 2025 representa um marco estratégico para a WLM, com o início de suas operações no segmento de geração de energia através da constituição da **WLM Energia e Participações Ltda.** e pela aquisição da **CHP Brasil** em agosto. Esse movimento reforça a diretriz de diversificação de negócios e posiciona a Companhia em um setor de alto potencial de crescimento com foco na geração de energia limpa a partir de fontes como gás natural, biogás e biometano. A combinação da expertise técnica da CHP com a estrutura comercial e operacional da WLM potencializa a captura de sinergias relevantes, especialmente em atividades relacionadas a motores e soluções energéticas. Essa integração fortalece o posicionamento da WLM no contexto da transição energética, ao mesmo tempo em que amplia e diversifica suas fontes de receita. Dessa forma, a iniciativa está plenamente alinhada à estratégia corporativa de crescimento sustentável, inovação e geração de valor no longo prazo para acionistas e demais stakeholders.

Além disso, em setembro de 2025, a WLM constituiu a sociedade empresária denominada **EKOTRUCK Sustentabilidade em Frotas LTDA.**, com sede em São Paulo, podendo ainda abrir filiais e escritórios em todo o território nacional.

A Sociedade tem por objeto o comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o condicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões. Também atuará na prestação de serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, com o objetivo de otimizar custos operacionais e promover práticas sustentáveis de manutenção, como a logística reversa e o reaproveitamento de peças. Adicionalmente, a empresa poderá desenvolver atividades de consultoria e serviços em gestão ambiental e eficiência operacional voltadas ao setor de transportes.

### b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

No mês de maio de 2025, a WLM realizou a constituição da **WLM Energia** com um aporte inicial de R\$ 5,0 milhões, localizada no Estado do Rio de Janeiro, que tem por objeto atuar como holding operacional, mediante a participação em outras sociedades, como acionista ou quotista, e a prestação de serviços em geral, indispensáveis ao desenvolvimento de suas próprias atividades; montagem, transformação, fabricação, comercialização e locação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; geração de energia elétrica, inclusive por fontes renováveis e alternativas; a comercialização de energia elétrica no atacado e no varejo; o comércio varejista de produtos diversos relacionados ao setor elétrico; a representação comercial e intermediação na venda de máquinas, equipamentos e de projetos em geral; e a prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica em geral.

No dia 18 de agosto de 2025 ocorreu a aquisição da **CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A** através de nossa controlada **WLM Energia e Participações Ltda.** com a compra de 60% de participação com base no balanço patrimonial encerrado nessa mesma data. Dessa operação, R\$ 4,1 milhões foram pagos no ato da aquisição e o restante no valor de R\$ 8,5 milhões a ser concluído até o final do exercício de 2025. A Companhia está trabalhando na conclusão da alocação do preço de compra da CHP Brasil conforme normas contábeis estabelecidas pelo CPC 15 – Combinação de Negócios, pois ainda se encontra no período de mensuração, portanto a diferença entre valor pago e valor de livro foi reconhecida preliminarmente como Goodwill.

Em setembro de 2025, a WLM realizou a constituição da **Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.** com um aporte inicial de R\$ 5,0 milhões para atuar no comércio de varejo de peças e acessórios novos, usados e remanufaturados, especialmente no segmento de veículos pesados e frotas de caminhões.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

### c. Eventos ou operações não usuais

Não houve eventos ou operação não usuais realizadas pela Companhia no decorrer dos dois últimos exercícios.

## 2.5 Medições não contábeis

### a. valor das medições não contábeis

#### EBITDA ou LAJIDA / Margem EBITDA

Em 2025, a geração operacional de caixa da WLM medida pelo Ebitda (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida) auferiu R\$ 191,1 milhões, montante 13,7% inferior a soma de R\$ 221,5 milhões que reportamos no mesmo período do ano de 2024. A margem Ebitda alcançou 6,3% ao final do ano de 2025, representando uma subtração de 0,8 p.p. em relação a margem de 7,1% do ano de 2024.

Cálculo do Ebitda R\$ mil	Anual		
	2025	2024	Variação %
Receita operacional líquida	3.015.706	3.124.270	-3,5%
Ajuste líquido valor justo ativos biológicos	-3.814	-528	622,3%
Custo dos produtos vendidos (*)	-2.612.683	-2.746.962	-4,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>399.209</b>	<b>376.780</b>	<b>6,0%</b>
Despesas operacionais	-235.229	-185.841	26,6%
Outras receitas (despesas) operacionais	31.594	29.846	5,9%
Equivalência patrimonial	-1.804	687	NA
Resultado de operações descontinuadas	-2.647	-7	NA
<b>Ebitda (Lajida)</b>	<b>191.123</b>	<b>221.466</b>	<b>-13,7%</b>

(\*) No CPV consta a eliminação da depreciação dos veículos locados em 2025 no valor de R\$ 14.933 (2024 - R\$ 4.335).

### b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

Reconciliação do Ebitda R\$ mil	Anual		
	2025	2024	Variação %
Lucro Líquido	86.482	129.380	-33,2%
IR/CS	38.330	61.061	-37,2%
Resultado financeiro líquido	44.022	20.666	113,0%
Depreciação e Amortização	22.289	10.359	115,2%
Ebitda (Lajida)	191.123	221.466	-13,7%
Margem Ebitda (%)	6,3%	7,1%	0,2 p.p.

### c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

O EBITDA, sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* (em português: resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – LAJIDA) é utilizado pela WLM como indicador de seu desempenho operacional. A Companhia entende que este indicador é o mais apropriado para comparações, uma vez que apresenta os resultados relacionados apenas às suas atividades operacionais, isentos de impactos de operações financeiras, pagamento de impostos e ajustes contábeis, como a depreciação e a amortização.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

Não há eventos subsequentes relevantes cabíveis de divulgação.

## 2.7 Destinação de resultados

<b>2025</b>	
<b>a. Regras sobre a retenção de lucros</b>	A Companhia adota os princípios estabelecidos pela Lei 6.404/76 e suas alterações (Lei das Sociedades Anônimas), de acordo com as práticas contábeis em vigor. Dessa forma, 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício é retido a título de constituição de reserva legal. Conforme determina o artigo 36 do estatuto da Companhia, após a constituição da reserva legal, do restante, até 70% (setenta por cento) serão destinados metade à reserva de investimentos com a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades sociais e a outra metade para reserva para garantir o pagamento de dividendos aos acionistas.
<b>b. Regras sobre a distribuição de dividendos</b>	De acordo com artigo 37 do seu Estatuto Social, a Companhia destina anualmente pelo menos 25% do lucro líquido ajustado (lucro líquido após a retenção mínima obrigatória e eventuais retenções adicionais aprovadas em Assembleia) para a distribuição de remuneração aos acionistas na forma de dividendos.
<b>c. Periodicidade das distribuições de dividendos</b>	A Companhia adota a prática de distribuir dividendos aos acionistas anualmente, após a divulgação dos resultados do exercício. No entanto, não há uma política formal que defina tal periodicidade, existindo, portanto, a possibilidade de o Conselho de Administração vir a deliberar pagamento de dividendos intermediários mediante a utilização da conta Reserva de Lucros, "Garantia para Pagamento de Dividendos", ou a título de antecipação do resultado anual.
<b>d. Restrições à distribuição</b>	O Estatuto Social da Companhia, em conformidade com o disposto na Lei nº 6.404/76, prevê que 5% do lucro líquido seja, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.
<b>e. Política de destinação de resultados formalmente aprovada</b>	A política de destinação dos resultados da Companhia está prevista nos artigos 35 ao 39 do seu Estatuto Social.

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

**i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

**ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

**iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços:**

No âmbito de nossas operações no agronegócio, realizamos a venda a termo de 1.000 (mil) sacas de café, com entrega futura prevista para outubro de 2026, a preço previamente fixado. Essa estratégia tem como objetivo mitigar a exposição da Companhia à volatilidade dos preços dessa commodity, a qual pode ser influenciada por diversos fatores, incluindo condições climáticas, variações na oferta e demanda global, flutuações cambiais, custos logísticos e cenários macroeconômicos.

Adicionalmente, a formalização de contratos a termo contribui para maior previsibilidade de receitas e estabilidade no fluxo de caixa, permitindo um planejamento financeiro mais eficiente e reduzindo incertezas quanto às margens operacionais. Tais instrumentos estão alinhados à política de gestão de riscos da Companhia, que busca proteger seus resultados contra oscilações adversas de mercado, sem, contudo, caracterizar operações com finalidade especulativa.

**iv. contratos de construção não terminada:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

**v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

- a. **como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

- b. **natureza e o propósito da operação:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

- c. **natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação:**

Não se aplica, uma vez que as demonstrações financeiras evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

## 2.10 Planos de negócios

### a. Investimentos, incluindo:

#### i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

As atividades operacionais da WLM não demandam investimentos relevantes regulares. Os investimentos são geralmente orientados em virtude das necessidades de crescimento da Companhia em cada região que atua e, também, voltados ao desenvolvimento de Tecnologia de Informação (TI), como suporte a suas atividades operacionais.

Em 2025 na WLM, as aquisições apresentadas em obras em andamento referem-se principalmente adequação da identidade visual com a instalação de totem de 20 metros da marca Scania, pintura da oficina, elaboração de projeto de fachada e implantação da filial Formiga/MG, que totalizaram R\$ 641. Além disso, a Companhia iniciou os gastos para implantação da nova filial Betim/MG no valor de R\$ 648. No Estado de São Paulo, foram implementadas obras de adequações e de identidade visual da nova filial Marília/SP no montante de R\$ 1.090. No Rio de Janeiro a Companhia está em processo final de acabamentos na filial de Campos dos Goytacazes que totalizaram R\$ 375. No Estado do Pará, foi dado início à obra de melhoria, revitalização e telhado na oficina de Marituba no montante de R\$ 175. No segmento agropecuário, estão sendo realizadas obras nas edificações da Itapura no Estado de Minas Gerais no montante de R\$ 137 e em reforma de pastagem R\$ 193, além de outros investimentos no plantio de novos pés de café visando a expansão da cultura para obter maiores ganhos com produtividade totalizando R\$ 883. Por fim, na controlada Fartura está sendo finalizada a reforma de edificações no montante de R\$ 86 e ainda uma reforma de pastagens no montante de R\$ 1.635.

#### ii. fontes de financiamento dos investimentos

Para o financiamento de investimentos em ativos circulantes e não circulantes e de nossas eventuais necessidades de capital de giro, utilizamos recursos próprios e geração de caixa operacional, além de captação de recursos no sistema financeiro nacional e estrangeiro e a utilização de linhas de capital de giro disponíveis a partir de contratos firmados com instituições financeiras sólidas.

No ano de 2025, a Companhia e suas controladas captaram R\$ 656.289 de empréstimos sendo uma boa parte em moeda estrangeira com swap cambial. Desse montante R\$ 151.053 foram em Euros e R\$ 367.832 em dólar americano e o restante no valor de R\$ 137.404 contratamos através de financiamentos com bancos nacionais com o objetivo de custear a compra e implementação de veículos a serem utilizados para locação ou para estoque.

No segmento agropecuário, a Companhia adquiriu empréstimo no montante de R\$ 7,2 milhões com um período de 02 anos de carência e início do pagamento da 1ª parcela do principal em abril de 2024. Com relação aos juros, a liquidação ocorre mensalmente desde o início do contrato. A última parcela desse empréstimo será liquidada em março de 2027.

Em julho de 2022, a controlada Itapura Agropecuária Ltda. adquiriu uma linha de financiamento destinada a modernização de frotas de micro e pequenas empresas do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) no montante de R\$ 277,0 mil. O financiamento é garantido por aval da Companhia e será amortizado anualmente com a primeira parcela com vencimento para junho de 2024 e a última para junho de 2027.

Por fim, a controlada Equipo Locação efetuou a contratação de diversas linhas de crédito que com a finalidade de custear suas operações e a aquisição de caminhões para atender a demanda de clientes por locação. Em geral, esses empréstimos possuem um período de 03 meses de carência e tendo suas amortizações sido iniciadas em março/24 e a última prestação finalizando em julho de

## 2.10 Planos de negócios

2030. Atualmente, o saldo de empréstimos dessa controlada ao final do exercício de 2025 é de R\$ 196,3 milhões.

iii. **desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não se aplica, uma vez que não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

b. **desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Com relação às obras finalizadas, foi realizada a transferência para instalações pela finalização de obras no refeitório, oficina, banheiros, sala da administração e instalação de sistema de segurança do almoxarifado da filial Contagem/MG pelo montante de R\$ 1.636. No segmento Agro, a obra finalizada refere-se ao terreiro, no valor de R\$ 1.059. A conclusão da obra na Casa da Barra totalizou R\$ 3.551. Já o valor de R\$ 1.094 refere-se ao plantio da safra 2021/2022, que entrou em produção no ano de 2025.

c. **novos produtos e serviços, indicando:**

i. **descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não se aplica, pois não foram introduzidos novos produtos e serviços.

ii. **montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não se aplica, uma vez que a quase totalidade das receitas da WLM provém da comercialização de veículos (caminhões pesados e extrapesados e chassis de ônibus) e de suas peças, por meio de concessionárias representantes de bandeira de indústria montadora. Suas atividades, portanto, não requerem investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

iii. **projetos em desenvolvimento já divulgados**

Não se aplica, pois não foram divulgados projetos em desenvolvimento.

iv. **montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não se aplica, pois não foram desenvolvidos novos produtos ou serviços.

d. **oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

Dentre as principais ações de políticas de ASG implementadas pela WLM, destacamos o investimento em políticas de desenvolvimento da educação de colaboradores como o custeio de estudos, treinamentos e formação profissional. Dessa forma, evidenciamos o compromisso da Companhia com o desenvolvimento de nosso capital humano. Através dessa política garantimos que nossos colaboradores estejam sempre preparados para as constantes mudanças e desafios do cotidiano, contribuindo para o aumento da produtividade, eficiência profissional, redução de *turn over* e, principalmente, o fortalecimento da cultura organizacional.

Adicionalmente, a Companhia conta com uma estrutura de geração de energia fotovoltaica instalada em nossas principais filiais, distribuídas em diversos Estados do Brasil. Essa iniciativa reforça o compromisso com a adoção de fontes de energia renovável, contribuindo para a redução das emissões de gases de efeito estufa e para a diminuição da dependência de fontes não renováveis. Destaca-se que o uso de energia limpa representa um importante pilar na promoção de um meio ambiente mais saudável e sustentável, além de gerar ganhos de eficiência energética e previsibilidade de custos, alinhando-se às diretrizes de sustentabilidade e às melhores práticas ASG adotadas pela Companhia.

## 2.10 Planos de negócios

Por fim, destacamos em nosso segmento de locação a disponibilização de aluguel de aproximadamente 100 caminhões movidos a gás biometano. Essa iniciativa reforça o nosso compromisso com a redução das emissões de poluentes e o avanço da descarbonização do setor de transportes no Brasil, alinhando-se às tendências globais de sustentabilidade.

## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

Não se aplica, pois não houve outros fatores.

### **3.1 Projeções divulgadas e premissas**

Não se aplica. A WLM não tem como prática divulgar projeções financeiras.

### **3.2 Acompanhamento das projeções**

Não se aplica. A WLM não tem como prática divulgar projeções financeiras.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

O planejamento de novos investimentos da WLM está sempre pautado em avaliações com base em: potencial de geração de valor para a companhia, relação risco-retorno, estruturação do *business plan* com cenários de DRE e de Fluxo de Caixa projetados de forma a prever, dentre outras, as expectativas de resultado, geração de caixa, necessidades de aporte, índice de alavancagem e de rentabilidade da oportunidade.

Condições políticas e econômicas, tanto no exterior como no Brasil, podem exercer impacto direto sobre os negócios, a situação financeira, os resultados operacionais e perspectivas futuras da Companhia. A inflação, assim como eventuais medidas do Governo Federal para contê-la (juros), poderão provocar efeitos adversos sobre o nível de atividade econômica no Brasil e, conseqüentemente, afetar a curva de demanda dos produtos e serviços oferecidos pela WLM e impactar suas perspectivas de resultado e de liquidez.

No agronegócio, o desempenho da WLM também pode ser afetado por condições macroeconômicas e de demanda por produtos específicos de seu mercado de atuação (ciclo de commodities agrícolas), além de fatores climáticos e biológicos (como pragas e doenças) que possam influenciar a produção e o preço dos produtos agropecuários.

Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia conhece e que atualmente acredita serem os mais prováveis a afetar o seu desempenho:

### a. A Companhia

#### ***Possibilidade de perder a bandeira Scania para comercialização de veículos automotores.***

A principal atividade econômica da Companhia é a comercialização de caminhões e chassis de ônibus exclusivamente da marca Scania, assim como a venda de peças e prestação de serviços de manutenção para veículos da marca. No caso do contrato de representação da marca Scania vir a ser cancelado os negócios da WLM neste segmento de atuação seriam comprometidos no curto prazo.

#### ***Possibilidade de não conseguir estabelecer totalmente a estratégia de negócios.***

A habilidade para estabelecer as principais iniciativas de crescimento que fazem parte da estratégia de atuação da WLM depende de uma série de fatores, dentre os quais sua capacidade de:

- atingir taxas sustentáveis de crescimento e rentabilidade em seus mercados atuais;
- identificar com êxito novas oportunidades de negócios;
- expandir sua rede de concessionárias no Brasil;
- investir na eficiência operacional a partir da plataforma de infraestrutura já instalada; e
- continuar a expansão da base de clientes.

Não é possível assegurar que quaisquer destes objetivos serão realizados com êxito e por completo. Um elemento crítico para o êxito da estratégia é a habilidade de identificar com sucesso as demandas do mercado e endereçá-la de forma eficiente e superavitária. Se qualquer um dos produtos comercializados e/ou serviços prestados pela Companhia tiver problemas de qualidade, a WLM pode ter dificuldades em atender as necessidades de seus consumidores finais.

Muitos dos clientes utilizam financiamentos do BNDES ou linhas de Crédito Direto ao Consumidor (CDC) de bancos comerciais para a aquisição dos produtos comercializados pela Companhia, estando sujeitos a mudanças institucionais e/ou nas linhas de crédito no BNDES ou no mercado de crédito do País em geral, que altere as práticas dos bancos comerciais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) possui diversas linhas de financiamento que são utilizadas por grande número de clientes da WLM. Por ser um banco de fomento vinculado ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, o BNDES está sujeito a maior ingerência política e pode sofrer mudanças que afetem as regras de concessão de crédito, reduzam a disponibilidade ou os benefícios das condições de tais financiamentos.

Muitos clientes também se utilizam de linhas de crédito de bancos comerciais e, da mesma forma, alterações nas práticas dessas instituições financeiras, seja em função de conjuntura de mercado, de mudanças na política monetária, ou outros fatores que tenha como consequência a contração da oferta de linhas de crédito direto ao consumidor (CDC) podem impactar negativamente as vendas da WLM.

Assim, a não efetivação, a suspensão, a interrupção ou a mudança significativa de financiamentos no mercado brasileiro, poderá afetar a estimativa de crescimento dos negócios da Companhia. Com manutenção da taxa de juros em patamares elevados, o setor automotivo já apresentou impactos negativos na comercialização de veículos.

### ***Dependência da rede própria de concessionárias para a venda dos produtos comercializados aos clientes localizados em suas respectivas regiões.***

A rede de concessionária Scania da WLM atende regiões específicas na área onde estão localizadas. Caso alguma delas venha a sofrer danos significativos, ou caso as atividades da Companhia de revenda e prestação de serviço venham a ser reduzidas ou interrompidas devido a greves (na Companhia ou em qualquer importante fabricante de produtos), atrasos na liberação ou entrega de produtos, problemas de infraestrutura ou quaisquer outros eventos similares, seria necessário alocar recursos de outra concessionária para atender aos clientes pertencentes à região afetada. Tal evento poderia ter um efeito adverso sobre a Companhia.

### ***Interrupções ou falhas nos sistemas poderão afetar adversamente as operações.***

O sucesso na adoção do plano de negócios depende, em grande parte, do desempenho dos sistemas automatizados da WLM e de serviços de telecomunicações. A Companhia depende de tais sistemas para realizar seus negócios e para obter, processar rapidamente, analisar e administrar os dados, de forma a facilitar a compra e a distribuição de veículos pesados e itens de estoque – como peças de reposição; receber, processar e enviar os pedidos a tempo; administrar o faturamento e realizar a cobrança de clientes, bem como processar os pagamentos aos fornecedores.

A Companhia pode ser adversamente afetada caso esses sistemas sejam interrompidos, danificados por eventos imprevisíveis ou apresentem falhas durante um longo período, inclusive em razão da ação de terceiros. Qualquer interrupção em seus sistemas pode resultar na perda de informações importantes e aumentar os custos, afetando negativamente a imagem da WLM e a sua capacidade de oferecer produtos e serviços de qualidade e confiáveis. Dessa forma, o desempenho satisfatório, a confiabilidade e a disponibilidade dos sistemas são importantes para garantir a capacidade da Companhia de atrair e manter clientes, bem como prestar serviços adequados aos mesmos.

### ***Apólices de seguro podem ser insuficientes para garantir proteção integral contra perdas substanciais.***

Os negócios da WLM estão sujeitos a riscos envolvendo ações trabalhistas, civis e ambientais, além do transporte dos produtos comercializados e fenômenos da natureza. A Companhia mantém apólices de seguro com cobertura de certos riscos em potencial, tais como incêndio, queda de raio, explosão, vendaval, responsabilidade civil garagem, roubo ou furto qualificado de bens e valores no interior do estabelecimento ou em trânsito, D&O (*Directors and Officers Liability Insurance*) e garantia judicial. Todavia, não é possível garantir que a cobertura estará sempre disponível ou será sempre suficiente para cobrir eventuais danos decorrentes de tais sinistros.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Além disso, existem determinados tipos de riscos que podem não estar cobertos pelas apólices, tais como caso fortuito, força maior ou interrupção de certas atividades. Adicionalmente, a Companhia não tem como garantir que, quando do vencimento das atuais apólices de seguro, conseguirá renová-las ou ainda renová-las em termos suficientes e favoráveis.

***Dependência de transportadoras do principal fornecedor e de terceirizadas. Problemas no relacionamento com essas empresas ou na qualidade dos serviços prestados poderiam afetar adversamente a Companhia.***

A Companhia não possui frota suficiente ou tampouco opera os veículos utilizados para transportar os veículos pesados (caminhões e ônibus) que comercializa. Dessa forma, depende de transportadoras dos fabricantes e de terceirizados para entregar esses produtos em suas concessionárias, como é o padrão no segmento de comercialização de veículos pesados. A eventual incapacidade de criar ou manter relacionamentos satisfatórios com as empresas responsáveis pela entrega dos veículos, bem como a falha de tais transportadoras de prestar os serviços de transporte de acordo com as necessidades, poderia afetar adversamente a Companhia.

***Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos para a Companhia.***

A Companhia é e poderá ser no futuro, ré ou, conforme o caso, autora em processos judiciais ou administrativos, em diversas esferas. Não é possível garantir que os resultados destes processos serão sempre plenamente favoráveis, ou, ainda, que será mantido provisionamento, parcial ou total suficiente para todos os passivos eventualmente decorrentes destes processos. Decisões contrárias aos interesses da Companhia que impeçam a realização dos negócios como inicialmente planejados, ou eventualmente alcancem valores substanciais e não tenham provisionamento adequado, podem causar efeito adverso nos negócios e na situação financeira da Companhia.

***Atuação em segmentos de grande concorrência, o que poderá, em algum momento, vir a causar efeito material adverso nas atividades, situação financeira e resultados operacionais.***

Os segmentos de mercado em que a Companhia atua são altamente competitivos. A WLM enfrenta a concorrência de outros produtos e marcas sólidas, com presença tanto nos mercados nacional quanto internacional, tais como os produtos das montadoras Mercedes Benz, Man e Volvo, dentre outras. Ademais, estas empresas oferecem grande variedade de produtos nos segmentos em que a Companhia atua, que competem com as linhas de produtos comercializados. A WLM enfrenta ainda, na revenda de peças, concorrência de pequenos fornecedores locais que possuem boa aceitação em certos mercados, sendo que alguns deles operam com peças não genuínas. Desta forma, podem oferecer preços mais baixos, o que poderia resultar na diminuição do volume de vendas e/ou fazer com que a Companhia tenha que reduzir seus preços, o que implicaria em margens menores. Ainda, novos concorrentes poderão entrar nesses mercados. Qualquer um destes fatores poderá causar efeito material adverso nas atividades, situação financeira e resultados operacionais. Adicionalmente, as atuais e futuras marcas concorrentes dos produtos comercializados podem ser bem-sucedidas em determinadas linhas de produtos ou regiões, bem como ter mais recursos financeiros e campanhas de marketing mais efetivas, de forma que a competição com tais concorrentes nos mercados de atuação da WLM poderá resultar em perda de participação de mercado.

***A identidade das marcas da WLM é um fator importante para o sucesso do negócio. Se não for possível utilizar de forma eficaz ou proteger qualquer uma de suas marcas, as atividades, situação financeira e resultados operacionais poderão ser afetados material e adversamente.***

A Companhia entende que suas marcas – relacionadas no item 9 deste Formulário - têm valor significativo e desempenham papel importante na manutenção e melhoria de sua posição competitiva. Nos últimos anos, foram

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

feitos investimentos para melhorar a identidade e reconhecimento dessas marcas, incluindo aquisições de novas concessionárias.

Atualmente, a Companhia tem 29 marcas, estando a maior parte delas registrada no INPI. No entanto, não é possível garantir que essas marcas não serão violadas, ou, então, que os registros já concedidos não serão objeto de pedido de nulidade por parte de terceiros. Ainda, caso a titularidade de qualquer das marcas seja questionada judicialmente e na hipótese de sentença judicial desfavorável ao seu uso ou validade, a Companhia pode ser proibida de continuar a explorá-la. A ocorrência de qualquer um destes fatores poderá diminuir o valor do conjunto de marcas da Companhia e causar efeito material adverso nas atividades, situação financeira e resultados operacionais.

A Companhia também possui o registro de 10 domínios na rede mundial de computadores (Internet).

### ***Pagamento de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.***

De acordo com o disposto no Estatuto Social da WLM, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% do seu lucro líquido anual a título de dividendo obrigatório. Caso o Conselho de Administração informe à Assembleia Geral que o pagamento de proventos é incompatível com a situação econômica da Companhia, poderá não haver qualquer tipo de pagamento, já que o resultado de determinado exercício pode ser utilizado para, por exemplo, compensar prejuízos acumulados.

***A Companhia pode vir a precisar de capital adicional no futuro, por meio da emissão de novas ações, o que poderá resultar em uma diminuição no valor de suas ações e na diluição da participação do investidor no seu capital social.***

A Companhia pode vir a necessitar de recursos adicionais no futuro, e esta necessidade poderá ser atendida mediante operações de emissão pública ou privada de ações ou outros valores mobiliários conversíveis em ações. Qualquer captação de recursos através da distribuição pública de ações ou valores mobiliários conversíveis em ações de emissão da Companhia pode ser realizada com a exclusão do direito de preferência dos acionistas da Companhia, o que pode afetar o valor de mercado das ações de emissão da Companhia e resultar na diluição da participação do investidor no seu capital social.

### **b. seus acionistas, em especial os acionistas controladores**

A WLM é controlada pela família Lemos de Moraes, por intermédio da Sajuthá-Rio Participações S.A., que tem poderes para controlar a Companhia e suas controladas.

A Sajuthá-Rio Participações S.A. poderá ter interesses que sejam divergentes dos interesses dos demais acionistas da Companhia.

O acionista controlador tem poderes para:

- i. eleger a maioria dos conselheiros e nomear os diretores executivos;
- ii. definir a política da administração e exercer o controle geral sobre a administração e das controladas e vender ou transferir sua participação acionária na Companhia; e
- iii. determinar o resultado de qualquer ação que exija a aprovação dos acionistas, incluindo transações com partes relacionadas, reorganização societária, aquisição e alienação de ativos, bem como a oportunidade e o pagamento de dividendos futuros.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

A Companhia não pode garantir que o acionista controlador não terá interesse em realizar aquisições, alienações, buscar financiamentos ou operações similares que possam entrar em conflito com os interesses dos demais acionistas da Companhia.

***Negociações com ações de emissão da Companhia podem afetar o valor de mercado das mesmas.***

Os acionistas da Companhia têm a capacidade de, observada a legislação aplicável, negociar ações da WLM. Não é possível prever o efeito, se houver, desses negócios sobre o valor de mercado das ações de emissão da WLM. Vendas de volumes substanciais de ações de emissão da Companhia, ou a percepção de que tais vendas possam ocorrer, teriam possível efeito adverso sobre o valor de mercado dessas ações.

### c. às suas controladas e coligadas

As empresas controladas e coligadas não trazem riscos adicionais àqueles já relacionados para a Companhia, no item (a) acima. Os fatores de risco a que estão sujeitas as controladas e coligadas são basicamente os mesmos relacionados à Companhia.

### d. Seus administradores

Na condução de seus negócios, a Companhia está sujeita a diversos riscos relacionados a comportamentos inadequados por parte de diretores, administradores, conselheiros, empregados, estagiários, inclusive de empresas controladas e coligadas e parceiros comerciais. Dada a complexidade de sua estrutura, não pode garantir que todos os envolvidos seguirão os princípios éticos e as condutas profissionais estabelecidas.

Para mitigar os riscos de atividades fraudulentas, corrupção e suborno, que podem comprometer os controles internos e levar à apropriação indevida de ativos, além da ocorrência de casos de assédio e discriminação, cumprindo as normas regulatórias e de governança aplicáveis, a Companhia implementa, constantemente, medidas rigorosas. Entre elas, destaca-se um manual de integridade e conduta ética, que é amplamente divulgado e acompanhado de políticas de compliance; efetua treinamentos regulares sobre ética e conduta, com monitoramento e auditoria interna dos seus processos e políticas, visando a atualização contínua dos riscos, e disponibiliza um canal de denúncias independente e imparcial, que permite a comunicação de problemas relacionados a condutas éticas inadequadas, promovendo uma cultura de transparência e responsabilidade.

A adoção dessas medidas tem como objetivo proteger os interesses da empresa e garantir um ambiente de trabalho seguro e respeitoso para todos os colaboradores.

### e. aos seus fornecedores

***Os negócios da WLM dependem de sua capacidade de desenvolver e manter relações com os fabricantes dos produtos que comercializa. A incapacidade de desenvolver ou manter essas relações poderá afetar adversamente os negócios.***

A WLM depende dos fabricantes para produzir e lhe vender caminhões, chassis de ônibus, lubrificantes e peças de reposição, que serão colocadas à venda ao consumidor final em sua rede de concessionárias.

Busca-se manter um controle eficiente das encomendas de veículos pesados e, também, níveis adequados de estoque de peças. Dessa forma, a Companhia conta com a venda imediata de produtos por parte desses fabricantes e com sua capacidade de atender aos pedidos dos clientes a tempo. Não é possível garantir que os fabricantes continuarão a vender seus produtos para a WLM em condições favoráveis ou que a Companhia será capaz de estabelecer novos relacionamentos com os fabricantes, ou mesmo prolongar os existentes, de forma a

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

assegurar o acesso aos produtos periodicamente e em termos comerciais favoráveis. Caso ocorra alguma dessas situações, os negócios e planos de crescimento poderão ser afetados.

### f. aos seus clientes

***O segmento de veículos pesados é influenciado pela disponibilidade de crédito, em especial para caminhões – principal produto comercializado pela Companhia.***

Como comentado no item 4.1.a, muitos dos clientes da WLM utilizam financiamentos do BNDES e via CDC – Crédito Direto ao Cliente para a aquisição dos produtos comercializados pela Companhia, além de recorrer a outras fontes de financiamento. Em torno de 95% do volume de caminhões vendidos é financiado de alguma forma.

Conseqüentemente, a quase totalidade dos clientes depende de empréstimos bancários para financiar a aquisição de veículos pesados. Tais financiamentos poderão não estar disponíveis para potenciais clientes, assim como, mesmo se disponíveis, os termos destes financiamentos poderão não ser atrativos. Desse modo, a escassez de financiamento no mercado, o aumento nas taxas de juros, a redução de prazo do financiamento, a redução do valor financiado por veículo, a redução nas desonerações fiscais oferecidas e/ou a alteração de outras condições de financiamento podem vir a afetar negativamente o desempenho do segmento e a geração de caixa da Companhia.

***Os níveis de inadimplência por parte dos clientes podem atingir patamares mais elevados e poderão afetar adversamente a Companhia.***

O recebimento dos valores devidos pelos clientes depende da capacidade de pagamento dos mesmos e da Companhia em cobrá-los de forma efetiva. Com base em sua receita bruta, o nível de inadimplência dos clientes, calculado a partir do 30º dia do vencimento da fatura, foi de aproximadamente 7,04%, 3,94% e 4,48% nos exercícios encerrados, respectivamente, em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022. Esses índices podem atingir patamares mais altos em decorrência de motivos diversos, fora do controle da Companhia.

Caso isso ocorra, a WLM poderá vir a não recuperar determinados créditos relativos a dívidas de clientes inadimplentes. Caso não recupere parcela significativa desses créditos, seu fluxo de caixa e resultados econômicos serão adversamente afetados.

### g. aos setores da economia nos quais a Companhia atua

Os resultados das operações e o valor das ações da WLM podem ser afetados negativamente por condições da economia e do mercado automotivo, especialmente do segmento de veículos pesados.

O segmento de comercialização de caminhões e ônibus é significativamente influenciado por mudanças nas condições econômicas gerais e locais, tais como:

- nível geral de atividade da economia;
- crescimento do transporte rodoviário de cargas e de passageiros;
- confiança do empresariado para realizar investimentos;
- estabilidade das taxas de juros; e
- disponibilidade de empréstimos e financiamentos para aquisição de veículos pesados;
- ciclo de commodities, principalmente as metálicas (impacto no segmento de mineração).

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Já no segmento agropecuário, as variações climáticas, pragas ou doenças são riscos que podem impactar negativamente a produção e os resultados.

### **h. à regulação dos setores em que a Companhia atua**

Até o momento, não há exigências regulatórias para o setor de atuação da WLM. Apesar da inexistência de riscos regulatórios, alterações na legislação tributária podem aumentar a carga tributária e, conseqüentemente, afetar negativamente a rentabilidade da Companhia. O Governo Federal regularmente introduz alterações nos regimes fiscais que podem aumentar a carga tributária da Companhia e de seus clientes, como por exemplo, modificações na alíquota dos tributos e, ocasionalmente, a criação de impostos temporários.

A Lei nº 6.729, de 28 de novembro de 1979 (Lei Ferrari), que dispõe sobre a concessão comercial entre produtores e distribuidores de veículos automotores de via terrestre, regulamenta o setor automotivo de concessões em que atua a Companhia, como concessionária Scania. Sendo assim, eventuais alterações legislativas supervenientes podem afetar positivamente ou negativamente os negócios da companhia.

### **i. aos países estrangeiros onde o emissor atue**

Não se aplica, pois, a Companhia não atua em outros países.

### **j. a questões sociais**

A companhia também está sujeita a riscos e regulações sociais, trabalhistas e ocupacionais, regulamentadas pelo Ministério do Trabalho de Segurança e Saúde do Trabalho e os seus respectivos Programas de Prevenção, sendo os mais conhecidos o PGR - Programa de Gerenciamento de Riscos e o PCMSO - Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional. Temos também procedimentos internos que colaboram para o cumprimento da legislação vigente: dentre eles: EPI - Equipamento de Proteção Individual - PC-ST-001; PAE- Plano de Ação Emergencial - PC-ST-002; CIPA - Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - PC-ST-003; Prevenção de Acidentes de Trabalho - PC-ST-004.

### **k. a questões ambientais**

Ainda que a principal atividade econômica da Companhia esteja relacionada à comercialização e manutenção de veículos automotores existe também o segmento agropecuário. Essas atividades envolvem riscos ambientais remotos como a contaminação de afluentes com agrotóxicos, perda de licenças ambientais ou não obtenção de licenças definitivas, entre outros.

O atendimento de exigências ambientais poderá resultar em custos significativos e a inobservância de tais exigências poderá resultar em condenações por perdas e danos, bem como sanções administrativas e criminais.

### **l. a questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição**

O setor agrícola é diretamente dependente do clima, sendo que quaisquer variações climáticas podem ter um impacto significativo nas atividades. Secas, inundações, ondas de calor, granizo e excesso de chuva são alguns dos fenômenos climáticos que poderão afetar as lavouras e impactar negativamente a produção, e, conseqüentemente, os resultados. Não há como mensurar, nem nos proteger contra a nossa exposição aos diversos impactos que podem ser causados pelos diversos fenômenos da natureza, nem os possíveis prejuízos que poderemos sofrer em razão de variações climáticas.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

m. **outras questões não compreendidas nos itens anteriores**

Todos os riscos foram tratados nos itens acima.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

1. Setores que a Companhia atua: condições político-econômicas locais e externas que venham impactar negativamente na capacidade de crescimento econômico, no comportamento dos juros, na desvalorização do Real, na restrição de crédito ao mercado de uma forma geral e no desequilíbrio na oferta/demanda de commodities (principalmente metálicas e agrícolas) de forma a gerar desvalorização delas no mercado mundial podem trazer impactos adversos para a performance da Companhia.
2. Interrupções ou falhas nos sistemas poderão afetar adversamente as operações.
3. Dependência de transportadoras do principal fornecedor e de terceirizadas. Problemas no relacionamento com essas empresas ou na qualidade dos serviços prestados poderiam afetar adversamente a Companhia.
4. Eventuais alterações na Regulação dos setores em que a Companhia atua.
5. Questões climáticas adversas e questões ambientais mais restritivas podem vir a impactar negativamente a performance no segmento agro assim na forma de menor produtividade e menor valor de seus ativos respectivamente.

## 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

### a) Gerenciamento de riscos

A geração de caixa da Companhia tem como origem a comercialização de produtos e prestação de serviços de assistência técnica voltadas ao segmento automotivo (o qual tem maior representatividade na receita do Grupo WLM) e na produção e venda de commodities agrícolas, através de suas concessionárias e controladas localizadas em alguns estados do Brasil.

No segmento automotivo, a atuação é basicamente na compra e venda de caminhões e ônibus da marca Scania e no pós vendas através da venda de peças e de prestação de serviços de assistência técnica; enquanto no segmento agropecuário, a atuação é na produção e comercialização de commodities agrícolas tais como soja (parceria com terceiros) e café, além de cria, recria e engorda de gado bovino.

Desta forma, o desempenho financeiro da Companhia, está diretamente exposto a (i) atividade econômica do país, a qual determina uma maior ou menor demanda por caminhões, ônibus e serviços correlatos, (ii) variações das taxas de juros internas no Brasil e (iii) volatilidade do preço internacional da commodity e da taxa de câmbio (preço da commodity atrelada ao Dólar enquanto a venda interna ocorre em Reais).

Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis pois são registrados a valores praticados no mercado no momento inicial e testados ao valor recuperável. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

#### Risco de preço

No que tange as atividades do segmento agropecuário, embora a receita represente uma parte pequena do faturamento da Companhia, existe um potencial risco de variação de preço nas commodities agrícolas influenciadas por condições de mercado, as quais muitas vezes independem da gestão direta da Administração. A Administração mantém uma avaliação constante das perspectivas de mercado com vista a se proteger da variação dos preços das commodities.

Quanto as atividades no segmento automotivo, a Companhia tem o desafio de, ao menos, repassar os reajustes de fornecedores ao preço final de forma a garantir a manutenção das margens.

#### Risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito, relacionado as contrapartes de suas aplicações e às contas a receber de clientes em sua operação e de suas controladas. A política financeira da Companhia mitiga seu risco associado as suas aplicações financeiras, alocando-as em fundos de investimentos de baixo risco e geridos por instituições financeiras aprovadas pela Administração da Companhia.

As operações de vendas das controladas que atuam no segmento agropecuário são concentradas em poucos clientes. Embora possa existir um risco por conta da concentração, parcela substancial das vendas, quando realizadas com pagamento a prazo, são normalmente realizadas para clientes altamente qualificados e com perfil de crédito de primeira linha. De qualquer forma, todo potencial comprador passa por uma análise interna de perfil de crédito. Já no segmento automotivo, há uma grande diversificação de clientes. O risco de crédito é administrado por normas internas específicas de análise e aprovação do crédito de clientes, estabelecendo limites de exposição por cliente e, em determinados casos, garantias

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

acessórias necessárias. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

#### **Risco de liquidez**

É o risco de a empresa encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros. Um dos grandes objetivos da Administração é a preservação de caixa da Companhia. Existe um controle e monitoramento constantes da previsão dos fluxos de caixa presentes e futuros de forma a assegurar a saúde financeira e atender às necessidades operacionais da Companhia e de suas controladas.

Com relação a aplicação de seus recursos em ativos financeiros, o critério de liquidez é uma das regras observadas pela Administração.

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu caixa e capital de giro através de planejamento e monitoramento de seus recursos financeiros disponíveis, para o devido cumprimento de suas obrigações.

#### **Risco de juros**

Embora a Companhia e suas controladas não mantenham exposições a dívidas financeiras com juros pós fixados e/ou a instrumentos de hedge/derivativos no mercado, a Administração entende que existe uma exposição ao risco de taxa de juros, principalmente pelo fato de que grande parte das compras de veículos ocorre na forma de financiamentos por parte dos clientes. Se taxas de juros ficam mais altas, o custo do financiamento encarece e, conseqüentemente, a demanda por aquisições de novos veículos tende a ser menor. A Companhia não possui risco de juros passivos, tendo em vista que os juros são pré-fixados.

#### **Risco de câmbio**

A Companhia captou recursos em moeda estrangeira com o objetivo de financiar estoque de veículos. O risco de câmbio destas operações é mitigado pela contratação de swap cambial de forma a anular os efeitos de variação da moeda estrangeira em reais, fixando um passivo em reais com custo financeiro indexado ao CDI. Eventuais alterações no câmbio podem afetar as condições no mercado em que a Companhia atua, principalmente no que tange a formação dos custos de produtos para venda, podendo, assim, influenciar no desempenho operacional e financeiro.

#### **b) Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros da Companhia são saldos provenientes de transações comuns como as contas a receber, fornecedores, empréstimos e aplicações financeiras mantidas pela Companhia, todos a custo amortizado. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida ao resultado.

#### **c) Análise de sensibilidade**

De acordo com o CPC 40 (R1) / IFRS 7, a Companhia e suas controladas realizam análise de sensibilidade dos principais riscos aos quais os instrumentos financeiros estão expostos, considerando para os próximos 12 meses, as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

<b>Descrição</b>	<b>Exposição 2025</b>	<b>Risco</b>	<b>Impacto</b>	<b>Cenário I Provável **</b>	<b>Cenário II Possível</b>	<b>Cenário III Remoto</b>
Aplicações Financeiras	191,512	Baixa do CDI*	Resultado	27,769	20,827	13,885

\* As aplicações financeiras estão concentradas em fundos de investimento. Os fundos são classificados como renda fixa e referenciados DI, os quais investem preponderantemente em ativos pós-fixados ao CDI e apresentam liquidez diária para resgate.

\*\* Considera a Selic projetada de 14,5% na data de 03/03/2026, conforme divulgação do relatório Focus do Banco Central - BACEN.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS S.A. - JUDICIAL / FAZENDA PÚBLICA - TRIBUTÁRIO	
<b>Processo nº</b>	<b>0150469-17.2004.8.19.0001 (2004.100.001377-3)</b>
<b>a. juízo</b>	11ª Vara da Fazenda Pública / RJ
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	28.04.2004 (data da citação)
<b>d. partes no processo</b>	
<b>i. Exequente:</b>	Estado do Rio de Janeiro
<b>ii. Executada:</b>	Superágua Empresa de Águas Minerais S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 1.314.071,62 (histórico)
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de Execução Fiscal originada por auto de infração lavrado em razão de suposto débito referente ao ICMS (substituição tributária). Foram indicados bens à penhora, com manifestação da exequente, em 10.05.2005, no sentido de não aceitar os bens oferecidos à penhora. Proferida decisão, em 07.07.2005, determinando a penhora de 5% do faturamento mensal da empresa. Em 08.11.2013, protocolada petição pela Executada requerendo o reconhecimento, de ofício, da prescrição intercorrente, para desconstituir o débito fiscal consubstanciado na Certidão de Dívida Ativa número 2003/004.758-1, e extinguir, por conseguinte, a execução fiscal. Decisão, em 11.02.2015, afastando a alegação de prescrição intercorrente. Foram opostos pela executada embargos de declaração em 31.03.2015. Em 19/06/2017, Embargos de Declaração Rejeitados por inexistirem na decisão prolatada os vícios apontados. Agravo de Instrumento com Pedido de Antecipação de Tutela distribuído em setembro/2017 (nº 0049036- 16.2017.8.19.0000). Em 24/10/2017, foi negado provimento ao Agravo. Em março de 2018 foi interposto Recurso Especial, contudo seu seguimento foi negado, monocraticamente. Em 03/04/2019, foi juntada a petição de Agravo Regimental. Em março/2020, negado provimento ao Agravo Interno. Em 27/04/2023 juntada petição aceitando a garantia. Seguro Garantia: vigência até: 30/03/2026. Em 30/05/2023 proferido despacho suspendendo a execução. Em 18/09/2020 - Protocolo Embargos à Execução Fiscal sob o nº 0187359-90.2020.8.19. 0001. Em 01/09/2022 juntado parecer do MP pela procedência dos embargos extinguindo-se a execução. Em 10/01/2023 enviada intimação eletrônica da sentença que julgou procedente os embargos à execução e em 26/01/2023 juntados ED da WLM e em 06/02/2023 juntada apelação do Estado. Em 29/05/2023 dado provimento parcial aos ED para condenar o embargado ao reembolso das custas e despesas processuais adiantadas pela embargante. Em 14/06/2023 juntada petição do Estado reiterando a apelação e em 22/06/2023 remessa dos autos ao TJRJ. Em 06/03/2024 Negado provimento ao Recurso de Apelação do Estado, ao reconhecer que, nas operações realizadas pela empresa, a responsabilidade pelo transporte da mercadoria era do adquirente, e, sem ter responsabilidade, ingerência, tampouco conhecimento acerca do valor do frete, a responsabilidade pelo seu recolhimento seria de fato da adquirente e não da Superágua, conforme entendimento firmado pelo STJ no julgamento do Tema 161. Em 15/03/2024 e 21/03/2024 opostos ED pelas partes. Em 20/05/2024 publicado acórdão que acolheu os ED da WLM para condenar o Estado ao pagamento dos honorários e reembolso das despesas e desproveu os ED do Estado. Em 29/07/24, foi manejado Recurso Especial por parte do Estado. Em 30/09/24, decisão determinando a suspensão ou sobrestamento do processo. Em 04/11/24, decisão negando provimento aos embargos de declaração do Estado. Em 03/12/24, interposição de Agravo Regimental por parte do Estado. Em 23/01/25, foi apresentada as contrarrazões ao Agravo Interno do Estado. Em 22/04/2025, decisão de não retratação e encaminhamento à vice-presidência do TJRJ. Processo encerrado para a WLM. A discussão que permanece trata APENAS de honorários advocatícios. O CRÉDITO OBJETO DA AÇÃO FOI CANCELADO PELA PRÓPRIA PGE/RJ APÓS TRANSITAR EM JULGADO A DISCUSSÃO DE MÉRITO TRAVADA NA AÇÃO, COM A MANUTENÇÃO DOS EFEITOS DO ACÓRDÃO DO TJRJ, QUE NEGOU PROVIMENTO AO RECURSO DE APELAÇÃO DO ESTADO PARA MANTER A SENTENÇA QUE JULGOU PROCEDENTES OS EMBARGOS À EXECUÇÃO FISCAL, DETERMINANDO-SE O CANCELAMENTO DA CDA 2003/004.758-1. A discussão de mérito transitou em julgado e o processo segue somente com a discussão em face da condenação do Estado em honorários sucumbenciais.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Julgados procedentes os embargos à execução para afastar a exigência do crédito fiscal, desconstituindo o crédito tributário e determinando o conseqüente cancelamento da Certidão de Dívida Ativa nº 2003/004.758-1, objeto do Processo Administrativo nº E-04-000.120.311/2001. Condenada a embargada ao pagamento da taxa judiciária e de honorários advocatícios, fixados em 2% sobre o valor dos embargos e dado provimento parcial aos ED para condenar o embargado ao reembolso das custas e despesas processuais adiantadas pela embargante.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase recursal.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
<b>i. provável</b>	-
<b>ii. possível</b>	Possível
<b>iii. remota</b>	-
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo tributário judicial de valor relevante.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$6.891.615,78.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

SUPERÁGUA DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS LTDA.- EXECUÇÃO FISCAL - TRIBUTÁRIO (Incorporada pela WLM Indústria e Comércio S.A. em 28.04.2006)	
<b>Processo nº</b>	<b>0002201-80.2016.8.19.0007</b>
<b>a. juízo</b>	1ª Vara Cível da Comarca de Barra Mansa - Estado do Rio de Janeiro / RJ
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	23.08.2017
<b>d. partes no processo</b>	
i. Exequente:	Estado do Rio de Janeiro
ii. Executada:	Superágua Distribuidora de Bebidas Ltda. (Incorporada pela WLM Indústria e Comércio S.A. em 28.04.2006)
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 3.403.602,42 (histórico)
<b>f. principais fatos</b>	<p>Auto de infração (ICMS) – “Aquisição em operações de <i>transferências</i> disfarçadas de <i>compras</i>, de mercadoria de produção do estabelecimento industrial interdependente localizado em Caxambu / MG, com a aplicação de tabelas que não correspondem aos preços cobrados pelo mercado, sendo o valor omitido correspondente a percentuais relevantes, ocasionado perdas na arrecadação”. Em 11.10.2002, protocolada impugnação ao auto de infração. Em 13.11.2007 foi dado provimento parcial à impugnação, julgando procedente em parte o auto de infração. Em 27.12.2007 autos remetidos ao Conselho dos Contribuintes, em face da interposição de recurso de ofício. Em 16.02.2009 publicado acórdão negando provimento ao recurso de ofício. Com relação à outra parte (a impugnação fora provida parcialmente), foi protocolizado recurso voluntário em 03.04.2009. Em 06.12.2011 a empresa foi notificada da decisão proferida pela Segunda Câmara do Conselho de Contribuintes do Estado do Rio de Janeiro, negando provimento ao Recurso Voluntário, pelo voto de qualidade. Apresentado Recurso ao Pleno. Em 17.07.2013, foi negado provimento ao recurso interposto. Em 26.08.2013, foi publicada no Diário Oficial a decisão do Conselho Pleno que negou provimento ao pedido de reconsideração. Em 31.10.2013, foi dada ciência da Portaria de intimação que determina o recolhimento do crédito tributário, sob pena de inscrição em dívida ativa. O processo encontra-se finalizado na esfera administrativa sob o nº E 04.095.510-02. Recebida citação para Execução Fiscal (fase judicial) em 23/08/2017 - processo nº 0002201-80.2016.8.19.0007 / CDA nº 2016/002230-5. Realizado Seguro Garantia para apresentação dos Embargos à Execução – distribuídos em 11/10/2017 sob o nº 0013109-65.2017.8.19.0007. Processo sobrestado, visto que foram recebidos os Embargos pelo Juiz em março/2018. Em 11/03/2021 - Protocolo de petição indicando assistente técnico e quesitos. 24/09/2021 - Protocolo de petição com manifestação sobre a impugnação do Estado em relação à apólice apresentada. Em 24/08/2022 petição do Estado informando que aceita a garantia. Em 25/10/2022 "Considerando a aceitação pelo exequente da apólice de seguro nº 75.00020955, determino o levantamento da apólice de seguro nº 7500014267, conforme requerido. Aguarde-se o julgamento dos embargos." Nos embargos à execução 0013109-65.2017.8.19.0007 em 16/08/2022 proferido despacho determinando a intimação do expert para se manifestar sobre a proposta de honorários do Estado (21mil) e, em caso de aceitação, ficou determinada a intimação da WLM para efetuar o depósito. Em 29/08/2022 juntada manifestação do perito informando que aceita o valor proposto pelo Estado. Em 29/09/2022 proferida decisão homologando os honorários periciais em 21mil e determinando o depósito judicial no importe de 50% do valor estimado em 15 dias. Determinou-se que o valor restante dos honorários periciais deverão ser depositados após a entrega do Laudo com os devidos esclarecimento do expert. Por fim, ficou determinado que com a comprovação, intime-se o expert para início dos trabalhos. Em 20/03/2023 juntada do laudo pericial favorável. Em 22/05/2023 juntada impugnação do Estado e em 26/05/2023 juntada concordância da WLM. Em 29/07/24 Julgado PROCEDENTE os embargos. Condenação do embargado ao pagamento de custas e honorários em 10% sobre o valor da causa. Em 06/09/24, embargos de declaração opostos pelo Estado do Rio de Janeiro. Em 23/05/2025 aguardando julgamento dos embargos. Em 03/02/2026 aderimos ao REFIS e em 04/02/2026 efetuamos o pagamento da guia no valor consolidado de R\$2.546.400,36. Aguardando sentença de extinção do pagamento e arquivamento.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Proferida sentença nos embargos à execução opostos pela Superágua, julgando procedente o pedido da Companhia.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase recursal.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo tributário judicial de valor relevante.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 14.572.021,60.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRIBUTÁRIO	
Processo nº	0800117-77.2023.8.14.0133
a. juízo	1ª Vara Cível e Empresarial da Comarca de Marituba / PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	31.01.2023 (data do recebimento do mandado)
d. partes no processo	
i. Autor:	Estado do Pará - Fazenda Pública Estadual.
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.)
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$11.452.468,11
f. principais fatos	Execução Fiscal originária do processo administrativo AINF 092018510000196-0. Mandado recebido em 31/01/2023. Vigência do Seguro Garantia até: 06/02/2028. Em 07/02/2023 Protocolo de petição de habilitação nos autos e apresentação de garantia. Em 30/03/2023 apresentada petição pelo Estado informando que não aceita a garantia apresentada (seguro-garantia). Em 04/02/2024 concedida em parte a tutela, dando como garantido o crédito pela apólice apresentada e indeferindo o pedido de suspensão da exigibilidade do crédito. Em 27/03/2025, concluso para decisão. Em 09/03/2023 distribuído embargos à execução nº 0801190-84.2023.8.14.0133. Em 07/02/2024 publicada decisão indeferindo a tutela de suspensão da exigibilidade. Em 13/03/2024 apresentado aditamento à inicial. Em 03/03/2025, juntada de contestação do Estado. Em fv/2026 aderimos ao REFIS 2025. Aguardando sentença de extinção da execução em razão do pagamento.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Ainda não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo tributário judicial de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro estimado/atualizado R\$12.411.534,39.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRIBUTÁRIO	
Processo nº	0800375-24.2022.8.14.0133
a. juízo	1ª Vara Cível e Empresarial da Comarca de Marituba / PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	02.02.2022 (citação)
d. partes no processo	
i. Autor:	Estado do Pará - Fazenda Pública Estadual.
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.)
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.018.181,41
f. principais fatos	Trata-se de execução no valor total de R\$ 1.018.181,41, referente às CDA's: 0020215705460630, no valor de R\$ 7.870,13; 0020215706140206, no valor de R\$ 957.517,20 e 0020215706140710, no valor de R\$ 52.794,08. 08/03/2022 - Protocolo exceção de pré-executividade. Em 14/03/2022 juntada identificação de AR. Em 06/04/22 e 03/05/2022 juntada de petição da WLM oferecendo seguro garantia. Vigência do Seguro Garantia até: 28/04/2027. Em 30/08/2022 proferida decisão determinando que as partes informem se houve adesão ao PROREFIS 2022. Em 09/11/2022 petição da executada informando que não aderiu ao Programa. Em 02/05/2023 juntada petição do Estado recusando a garantia da execução fiscal na forma do seguro-garantia. Em 04/02/2024 concedida em parte a tutela, dando como garantido o crédito pela apólice apresentada e indeferindo o pedido de suspensão da exigibilidade do crédito. Em 02/06/2022 foram distribuídos embargos à execução nº0802433-97.2022.8.14.0133. Em 21/02/2024 publicada decisão indeferindo a tutela de suspensão da exigibilidade. Em 13/03/2024 apresentado aditamento à inicial e em 19/03/2024 apresentada contestação pelo Estado do Pará. Em fv/2026 informamos que aderimos ao REFIS 2025 e quitamos o débito. Em seguida, a PGE deu quitação. Atualmente o processo está concluso para sentença.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Ainda não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo tributário judicial de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.338.505,49

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS S.A. – ADMINISTRATIVO TRIBUTÁRIO	
Processo nº	DNPM 2857/35
a. juízo	Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM) - BH
b. instância	2ª Instância Administrativa
c. data de instauração	30.01.2002
d. partes no processo	
i. Autuante:	DNPM
ii. Autuada:	Superágua Empresa de Águas Minerais S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 2.800.862,43 (histórico)
f. principais fatos	Trata-se de suposto débito pelo não pagamento da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais. Recebida Notificação em 30.01.2002. Apresentada Defesa em 26.02.2002. Mantida cobrança. Apresentado Recurso em 24.07.2002.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Decisão mantendo a cobrança.
h. estágio do processo	Fase recursal.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo tributário administrativo de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto financeiro tão somente.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. – ADMINISTRATIVO TRIBUTÁRIO	
Processo nº	12448.904124/2010-76
a. juízo	Receita Federal do Brasil
b. instância	CARF
c. data de instauração	01.04.2019
d. partes no processo	
i. Autuante:	Receita Federal
ii. Autuada:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$1.529.649,87 (histórico)
f. principais fatos	Compensação não homologada (Dcomp nº 41298.10996.290307.1.7.02-2114) - Utilização de Saldo Negativo de Imposto Sobre a Renda das Pessoas Jurídicas - IRPJ. Abril/2019: Ciência do Acórdão negando provimento à Manifestação de Inconformidade. Maio/2019: Protocolo de Recurso Voluntário. 04/06/2019 - Recurso Voluntário - Entrada no CARF. Valor histórico e valor atualizado alterados em razão do Programa Litígio Zero. 25/07/2025 - Processo retirado de pauta, nos termos do art. 23, I, da Portaria CARF/MF Nº 1.240/2024, em razão de preliminar de nulidade do acórdão/DRJ, suscitada pela Relatora, ter sido rejeitada, pelo voto de qualidade. 04/08/2025 – Recurso voluntário parcialmente provido para que o processo retorne à unidade de origem, para que os documentos apresentados pela empresa em sede recursal sejam analisados. 08/08/2025 – Proferido acórdão que determinou o retorno dos autos à unidade de origem. 11/08/2025 – Autos remetidos à unidade de origem. 11/08/2025 - Autos encaminhados ao Centro Nacional de Controle Processual. 11/08/2025 - Autos encaminhados ao Serviço de Controle Processual. 12/08/2025 - Autos encaminhados à Delegacia da Receita Federal Administrativa Tributária.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Acórdão negando provimento à Manifestação de Inconformidade
h. estágio do processo	Fase Recursal.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo administrativo tributário de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 6.704.305,74.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. – CÍVEL	
<b>Processo nº</b>	<b>0007958-24.2011.8.26.0108</b>
<b>a. juízo</b>	1ª Vara Judicial – Foro de Cajamar / SP
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	15.09.2017 (data da citação)
<b>d. partes no processo</b>	
i. Autor:	Kelly Cristina Silva Sousa
ii. Ré:	Center Gás Comércio Varejista de GLP Ltda.-ME e WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 1.329.150,00 (valor da causa)
<b>f. principais fatos</b>	Trata-se de Ação Indenizatória distribuída em dezembro/2011, proposta por Kelly Cristina Silva Sousa em face de “CENTER GÁS COMÉRCIO VAREJISTA DE GLP LTDA. ME” e, de forma equivocada, de “Supergasbras Indústria e Comércio Ltda.”, antiga denominação social da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (citação recebida pela WLM em 2017, via carta precatória). O patrocínio da ação é de responsabilidade da “Supergasbras Energia Ltda.”, tendo em vista que a WLM foi equivocadamente incluída no polo passivo do processo. A demanda versa sobre fato ocorrido na data de 13 de setembro de 2010, com a explosão de um botijão que causou a morte de uma pessoa. Em 08/04/2019, publicado despacho para que as partes especifiquem as provas que pretendem produzir. Em 09/12/2019, proferido despacho solicitando a apresentação de cópias das principais peças do inquérito policial 219/2010 e de eventual ação penal pertinente, incluindo relatório final da autoridade policial, eventual pedido de arquivamento de respectiva decisão em tal sentido, e, no caso de propositura de ação, a denúncia, sentença e eventual acórdão. Em 17/12/2019 e 18/12/2019 foram juntados os documentos solicitados pelo juízo. Em 14/09/2020 foram remetidos os autos à análise de Cartório. Em 30/05/2025, petição da autora requerendo a inclusão da Supergasbras Energia Ltda no polo passivo, bem como o deferimento da produção de prova requerida em fls. 516. Em 02/06/2025, petição da WLM requerendo o saneamento do feito, bem como produção de prova pericial. Em 23/09/2025 houve a intimação da parte Autora para se manifestar em 15 dias acerca da nossa alegação de ilegitimidade passiva. Já houve manifestação em 14/10/2025, alegando que as Rés seriam responsáveis diretas pelo acidente, já que haveria relação comercial entre elas. último andamento: em 24/03/2026 foi publicado um despacho em que o juízo determinou a citação da empresa SHV Gás Brasil Ltda. para integrar o polo passivo, conforme requerido pela parte Autora, mantendo-se silente com relação aos nossos pedidos contidos às fls. 780/783. Em razão disso, foram opostos EDs para que o juízo se manifeste reconhecendo a prescrição da pretensão autoral e a ilegitimidade passiva da WLM, extinguindo-se o feito com resolução do mérito.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não foram proferidas decisões de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase instrutória.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
i. provável	-
ii. possível	Remota
iii. remota	-
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo cível de valor relevante.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto tão somente financeiro no valor atualizado/estimado de R\$ 2.884.929,04

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – CÍVEL	
<b>Processo nº</b>	<b>0024082300476 (2300476-41.2008.8.13.0024)</b>
<b>a. juízo</b>	6ª Vara Cível da Comarca de Belo Horizonte / MG
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	03.03.2009 (data da citação)
<b>d. partes no processo</b>	
i. Autor:	Golden Bus Ltda.
ii. Réu:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.) e Outra
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 150.000,00 (histórico)
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de Ação Ordinária (2300476-41.2008.8.13.0024) com pleito de rescisão de contratual, ressarcimento de supostos prejuízos e indenização por danos morais. A empresa foi citada em 03.03.2009 e apresentou contestação em 29.04.2009. Em 07.08.2009 juntada impugnação à contestação. Realizada perícia nos ônibus (chassis) adquiridos pela GOLDEN BUS, em 17.07.2012. Apresentados laudos periciais. Impugnados os laudos periciais pela Ré, os autos foram reencaminhados ao perito em 27.10.2013. Realizada audiência de instrução em 03.05.2016, com oitiva de testemunhas. Na audiência, foi requerida intimação do perito para prestar esclarecimentos, o que foi deferido. Em 05/10/2017, encerrada a fase pericial: indeferido pedido da Scania e Itaipu de nulidade do laudo pericial.</p> <p>Em 23/03/2018, prolatada Sentença: "(...) julgo PARCIALMENTE PROCEDENTE formulado na inicial para: 1-RESCINDIR o contrato de compra e venda firmado entre as partes; CONDENAR as rés solidariamente a ressarcirem à autora as quantias despendidas por cada chassi, que, conforme notas fiscais, foram adquiridos pelo valor de R\$165.000,00 cada. Tal quantia deverá ser acrescida de juros e correção monetária a partir do desembolso. 2-CONDENAR as requeridas solidariamente a ressarcirem a autora a quantia de R\$2.469.964,75, pelos lucros cessantes que esta deixou de auferir em razão da rescisão antecipada do contrato de prestação de serviços firmado com a GERDAU, tal quantia deverá ser corrigida monetariamente e acrescida de juros a partir de julho de 2008 (data da rescisão) até dezembro de 2010 (data em que o contrato se encerraria). 3-INDEFIRO o pedido de danos morais." Embargos de Declaração opostos em 03/04/2018. Em 18.05.2018, proferida sentença na qual o Juiz deu parcial provimento aos Embargos de declaração da ITAIPU e da SCANIA e deu provimento aos embargos de declaração da GOLDEN BUS. Houve apresentação de Recurso de Apelação. Em 27/10/2021 - Negado provimento aos agravos retidos, rejeitados as preliminares e dado parcial provimento aos recursos de apelação. 08/11/2021 - Protocolo ED. Em 31/03/2023 disponibilizado acórdão que rejeitou os embargos de declaração. Protocolados Resps e em 22/08/2023 decisão inadmitindo o REsp da WLM e admitindo o Resp da Scania. Em 04/09/2023 protocolado AResp da WLM Itaipu. Em 29/01/2024 remetido AREsp WLM para o STJ. Em 09/02/2024 Distribuído REsp Scania nº 2118243 no STJ e autos conclusos. 26/05/2025 – sem novos andamentos.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	<p>Sentença julgou parcialmente procedente o pedido inicial para: 1-RESCINDIR o contrato de compra e venda firmado entre as partes; CONDENAR as rés solidariamente a ressarcirem à autora as quantias despendidas por cada chassi, quantia que deverá ser acrescida de juros e correção monetária a partir do desembolso. 2-CONDENAR as rés solidariamente ao ressarcimento da autora na quantia de R\$2.469.964,75, pelos lucros cessantes que esta deixou de auferir em razão da rescisão antecipada do contrato de prestação de serviços firmado com a GERDAU (quantia que deverá ser corrigida monetariamente e acrescida de juros a partir de julho de 2008 - data da rescisão - até dezembro de 2010 - data em que o contrato se encerraria) 3-INDEFIRIR o pedido de danos morais. O acórdão nas apelações: 1) negou provimento aos agravos retidos; 2) Dar parcial provimento ao recurso da autora para: a) julgar procedente o pedido de indenização pelos danos emergentes decorrentes da aquisição das carrocerias para os chassis dos ônibus, com juros de mora de 1%a.m. desde a citação e correção desde o ajuizamento da demanda; b) julgar procedente o pedido de dano moral arbitrado em 20.000,00 corrigido monetariamente desde o arbitramento e juros de mora desde a citação;; 3) dar parcial provimento às apelações da WLM e da Scania para determinar que a incidência dos juros de mora da indenização por lucros cessantes devem ser contabilizados a partir da citação. Embargos de declaração rejeitados.</p>
<b>h. estágio do processo</b>	Fase recursal.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo cível de valor relevante.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 9.342.984,71.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – CÍVEL	
Processo nº	5032817-15.2024.8.13.0079
a. juízo	6ª Vara Cível da Comarca de Contagem / MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	02.08.2024 (data da citação)
e. partes no processo	
i. Autor:	Raianne Ribeiro Nascimento Costa e Cristiano Machado Assis dos Santos
ii. Réu:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.) e Outros.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.541.800,00 (valor da causa)
f. principais fatos	Ação movida por motociclista (e sua esposa) vítima de acidente envolvendo um caminhão da Marca Scania na qual os autores requerem indenização pelos danos materiais, morais e estéticos. Os autores alegam a responsabilidade solidária da WLM (incorporadora da Itaipu) por ser proprietária do caminhão, mas o referido caminhão não pertencia, nem nunca pertenceu à empresa. Em 21/08/2024 juntada de contestação. Em 09/04/2025, juntada contestação da WLM. Em 14/05/2025, juntada de impugnação.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase Instrutória
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 3.763.075,79.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA. – CÍVEL	
Processo nº	0016040-16.2014.8.19.0211
a. juízo	1ª Vara Cível da Regional da Pavuna / RJ
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	27.11.2014 (data da citação)
d. partes no processo	
i. Autor:	Sonia Cristina Azevedo dos Santos de Araujo
ii. Réu:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Equipo Máquinas e Veículos Ltda.) e Scania Latin América Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 59.816,40
f. principais fatos	Trata-se de Ação de indenização por danos materiais e indenização por danos morais C/C devolução em dobro de valores cobrados indevidamente e pedido de concessão de liminar, movida em face de Equipo Máquinas e Veículos Ltda. (atual WLM) e Scania Latin América Ltda.. Em 05.11.2014, proferida decisão no sentido de não conceder a antecipação dos efeitos da tutela. Em 06.04.2015, protocolada a contestação da Equipo. Em 21/02/2017, deferida a produção de prova pericial mecânica requerida pelos réus. Após a manifestação do perito, houve redução dos honorários pelo juízo em 25/01/2018. Em 29/01/2018 foi enviado e-mail ao perito e em 20/04/2018 foi reiterado. Como não houve manifestação do perito, ele foi substituído por outro perito nomeado pelo juiz. A WLM (Equipo) se manifestou em 19/12/2019, informando que a Equipo foi incorporada pela WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A e requereu a regularização do polo passivo da demanda. Em 13/10/2020 o perito anterior não se manifestou e o juiz nomeou novo perito. Em 01/04/2021 o juiz nomeou perito substituto que estimou os honorários no importe de R\$6.043,50. A WLM em 01/09/2021 apresentou concordância com o valor de honorários periciais. Em 22/12/2021 foi proferida decisão homologando os honorários periciais em R\$6.000,00. Em 25/12/2021 juntada petição da parte autora juntando o comprovante de depósito de 50% do valor dos honorários periciais. Em 02/09/2022 efetuamos o pagamento da cota parte da WLM dos honorários periciais. Em 19/07/2023 determinada manifestação do autor em 5 dias para andamento no feito sob pena de extinção e em 04/08/2023 juntada petição da autora. Em 09/09/2024 o perito solicitou informações para agendamento da perícia. Em 13/09/2024 a autora informa a localização do veículo e do tambor, para fins de realização da perícia. Em 13/01/2025 o perito solicitou as evidências (fotos) do material (tambor) que se encontra em posse da autora. Em 24/04/2025, despacho determinando a intimação do autor para prestar esclarecimentos. Após, em 30/07/2025 houve nova manifestação do perito esclarecendo que a perícia deveria se restringir às peças defeituosas que foram apresentadas, visto que o veículo já havia sido vendido e reparado. e requereu que a 1ª Ré confirmasse a possibilidade de realização da perícia em sua oficina, com o uso das ferramentas adequadas. Nós somos a 1ª Ré, mas ainda não houve intimação dos nossos patronos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 627.387,46.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA. – CÍVEL	
<b>Processo nº</b>	<b>0800857-17.2022.8.19.0073</b>
<b>a. juízo</b>	1ª Vara da Comarca de Guapimirim/RJ
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	22/08/2022 (data da citação)
<b>d. partes no processo</b>	
i. Autor:	Serra Verde Transportes Ltda.
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 2.421.861,54
<b>f. principais fatos</b>	Ação de reparação de danos materiais por lucros cessantes cumulada com danos morais movida por Serra Verde Transportes Ltda. em face do Bradesco Auto RE/Cia de Seguros e da WLM Equipo. Distribuído em 14/06/2022. Em 26/07/2022 apresentada petição pela parte autora juntando documentos para comprovar sua hipossuficiência. Em 05/08/2022 proferida decisão concedendo o benefício da JG para a parte autora. Em 10/08/2022 expedida a citação. Constatou no sistema do PJE ciência do teor do mandado de citação pelas rés em 22/08/2022. Em 13/09/2022 juntadas contestações das rés. Em 13/10/2022 juntada réplica. Em 22/05/2023 proferida decisão saneando o processo e deferindo a produção de prova documental superveniente. Em 07/06/2023 juntada petição da Serra Verde juntando contrato de prestação de serviços. Em 12/06/2023 juntada petição da WLM informando que não tem mais provas a produzir. Em 13/06/2023 juntada mídia pela autora de conversas com o gerente da Equipo. Em 15/06/2023 juntada petição da Seguradora informando que não tem mais provas a produzir. Em 05/07/2024 foi julgado procedente em parte. Os réus foram condenados, solidariamente, ao pagamento de lucros cessante do veículo, pelo período de 25/01/2019 a 04/09/2019, devendo ser considerado a média do lucro líquido auferido pelo autor com a utilização do veículo nos 12 meses anteriores ao acidente. Condenou os réus ao pagamento de 80% das custas e despesas processuais e honorários em 12% sobre o valor da condenação. A parte autora foi condenada ao pagamento de 20% das custas e despesas processuais e honorários fixados em 12% sobre o valor do pedido de danos morais não acolhidos, observada a gratuidade de justiça deferida. Em 12/07/2024, embargos de declaração para esclarecer o período da aplicação dos juros moratórios e correção monetária. Embargos de declaração opostos pelo Bradesco para decretar a prescrição da pretensão da autora ou explicar que seja distinguido a hipótese e enfrentar a exclusão de cobertura para lucros cessantes. Em 12/11/2024 foi determinado a intimação das partes para apresentarem as contrarrazões aos embargos. Em 27/11/2024, contrarrazões da WLM. Os embargos opostos pelo Bradesco foram acolhidos, declarando a prescrição anual da pretensão indenizatória em seu desfavor, julgando improcedente os pedidos formulados pelo autor na inicial em relação ao primeiro réu (banco bradesco). Também foi julgado procedente os embargos da parte autora para fixar o termo inicial dos juros a data da citação e o termo inicial da correção monetária para cada dia que o requerente ficou sem a utilização do veículo, a ser apurado em liquidação de sentença. Houve interposição de Recurso de Apelação da parte Autora e nosso, que foram julgados recentemente nos seguintes termos: negou provimento ao nosso recurso de apelação e deu parcial provimento à apelação da parte Autora para: determinar o pagamento dos lucros cessantes do veículo placa LUD-6819 pelo período de 16/09/2018 a 04/09/2019, devendo ser considerado para fins de liquidação de sentença a média do lucro cessante auferido pelo Autor com a utilização do veículo no período de 01/02/2018 a 07/07/2019, intervalo em que o veículo esteve efetivamente em operação; condenar a Ré ao pagamento de indenização por dano moral no valor de R\$6.000,00 com incidência de juros moratórios a partir do evento danoso e correção a partir da publicação do acórdão, observando-se os índices previstos nos artigos 389 e 406, §1º, CC e ainda majorou os honorários fixados na sentença em 15%. Último andamento: opusemos Embargos de Declaração.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Proferida sentença de parcial procedência, condenando os réus, solidariamente, ao pagamento de lucros cessantes do veículo, pelo período de 25/01/2019 a 04/09/2019, devendo ser considerado a média do lucro líquido auferido pelo autor com a utilização do veículo nos 12 meses anteriores ao acidente. Condenou os réus ao pagamento de 80% das custas e despesas processuais e honorários em 12% sobre o valor da condenação. A parte autora foi condenada ao pagamento de 20% das custas e despesas processuais e honorários fixados em 12% sobre o valor do pedido de danos morais não acolhidos, observada a gratuidade de justiça deferida.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase recursal.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo cível de valor relevante.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$2.549.333,40.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – CÍVEL	
Processo nº	0635800-59.2017.8.04.0001
a. juízo	20ª Vara Cível de Acidentes do Trabalho da Comarca da Capital – Manaus/AM
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	01.01.2016 (citação)
d. partes no processo	
i. Autor:	Transgato Transportes e Comércio de Mat. Const. Est. Ltda – Epp.
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.) e outros.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 413.000,00 (valor da causa)
f. principais fatos	Ação de Danos Materiais e Morais c/c Lucros Cessantes movida em face de Ranam Industrial Comercial de Implementos de Transportes Ltda., Liberato S.A. Implementos Rodoviários, Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos S.A. e Scania Latin America LTDA.. A Autora requereu a concessão da gratuidade judiciária e inversão do ônus da prova (aplicação do CDC). Requereu também: a condenação das empresas réas ao pagamento de danos emergentes no valor do empréstimo contraído - R\$ 102.291,91; lucros cessantes calculados pela autor no valor de R\$ 210.435,30, mais atualização por juros moratórios e correção monetária; danos morais no valor de R\$ 100.000,00. Perícia realizada no dia 14/09/2023. Em 16/10/2023 juntada do laudo pericial. Em 10/03/2025, julgado parcialmente os pedidos autorais. Julgou improcedente os pedidos em relação às partes anteriormente indicadas, o autor foi condenado ao pagamento de custas processuais e honorários advocatícios à Librelato, Scania e WLM, fixados em R\$ 2.000,00. Em 18 e 20/03/2025, juntada de embargos de declaração. Em 25/04/2025, decisão de acolhimento dos embargos de declaração opostos por Scania, para condenar o autor ao pagamento de custas processuais e honorários às requeridas Librelato SA e Scania, fixados em 10 (dez mil reais) a cada requerida. Sentença mantida nos demais termos. Em 23/05/2025, foi protocolado recurso de apelação.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	A sentença julgou parcialmente os pedidos autorais. A WLM foi excluída da lide.
h. estágio do processo	Fase recursal.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$598.963,80.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – CÍVEL	
Processo nº	0802138-84.2024.8.14.0070
a. juízo	2ª Vara Cível e Empresarial – Abaetetuba/PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	10.05.2024
d. partes no processo	
i. Autor:	SR Ribeiro Eireli.
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.) e outros.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 607.700,00 (valor da causa)
f. principais fatos	A ação foi movida pela empresa SR Ribeiro Eireli requerendo a revisão de dois contratos de financiamento firmados com o Banco Scania para aquisição de caminhão e carroceria. O autor alega que passou por dificuldades financeiras e atrasou algumas parcelas. Diz que tentou renegociar a dívida, mas o valor de desconto proposto pelo Banco Scania estava abaixo do pretendido por ele e que os juros e as taxas previstas eram abusivas. Contestação protocolada em 09/12/2025.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 607.700,00

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da QUINTA RODA COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – CÍVEL	
Processo nº	5010977-87.2024.8.13.0518
a. juízo	2ª Vara Cível de Poços de Caldas/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	08.08.2024 (citação)
d. partes no processo iii. Autor: iv. Ré:	VRL Transportes Ltda. WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Quinta Roda Comércio de Máquinas e Veículos LTDA.).
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 708.614,62
f. principais fatos	Em 03/07/2024 a parte autora (VRL Transportes Ltda) distribuiu o processo em referência onde alega que comprou um seminovo na WLM Sumaré em 07/2023 e em 04/2024 foi abordado por equipe da polícia Divecar (especializada em veículos adulterados) que detectaram inconformidades ("em relação às plaquetas identificadoras do veículo e sinais de repintura, conforme Boletim de Ocorrência") que levaram a imediata apreensão do veículo. Segundo a narrativa da inicial, o veículo foi constatado pela polícia que o mesmo se envolveu em acidente automobilístico no Mato Grosso e que tal sinistro não foi registrado. Pede o autor que seja desfeito o negócio jurídico e que a WLM Sumaré seja condenada ao pagamento de danos materiais e morais. Em 07/01/2025 despacho em provas. Em 23/05/2025, remetido os autos para o CEJUS C.Realizada AIJ. Aguardando sentença.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Ainda não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 723.037,12.

FARTURA AGROPECUÁRIA S.A. – CÍVEL	
Processo nº	050.2009.100001217-5 (CNJ nº 0001335-25.2009.8.14.0050)
a. juízo	Vara Cível da Comarca de Santana do Araguaia/PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	01.04.2010
d. partes no processo i. Autor: ii. Ré:	Wilson Araújo Coelho e Agropecuária Monte Cristo Ltda. Fartura Agropecuária S.A. e Outra (São Sebastião do Araguaia Ltda.)
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 6.000.000,00 (valor atribuído à causa)
f. principais fatos	Trata-se de ação indenizatória por rompimento contratual. Em 12.05.2010, foi apresentada contestação. Ressalte-se que a expectativa quanto ao resultado da demanda, adiante destacada (chance de perda possível), foi estimada levando em consideração apenas o mérito da causa, não se referindo ao valor a ela atribuído, que reputamos abusivo e irreal. Em 16.03.2012, realizada audiência de instrução e julgamento. Concedido às partes o prazo de 10 dias, sucessivos, para apresentação de memorias. Memoriais apresentados no prazo. Decisão pela improcedência da ação em 04.02.2016, por não ter sido constatada a responsabilidade da Agropecuária São Sebastião do Araguaia S/A e Fartura Agropecuária S/A por danos materiais emergentes e lucros cessantes pleiteados pelo Autor. 29/11/2021 - Recurso de apelação interposto pelos autores não conhecido por deserto. Contra essa decisão, foram interpostos, em 06/12/2021, embargos de declaração e agravo interno, em 10/12/2021, penderes de apreciação. Empublicada intimação para apresentação de contrarrazões e em 29/01/2024 apresentada contrarrazões.. Aguardando julgamento
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Sentença de improcedência por não ter sido constatada a responsabilidade da Agropecuária São Sebastião do Araguaia S/A e Fartura Agropecuária S/A pelos danos materiais emergentes e lucros cessantes pleiteados pelo Autor. Apelação não conhecida.
h. estágio do processo	Fase recursal.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo cível de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$15.125.000,00

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011178-90.2024.5.03.0164
a. juízo	6ª Vara do Trabalho de Contagem/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	01.08.2024 (citação)
d. partes no processo v. Autor: vi. Ré:	W B G S WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.).
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 211.532,08
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por ex-vendedor da WLM Itaipu requerendo a condenação da empresa ao pagamento de supostas diferenças sobre comissões, adicional de periculosidade sobre comissão, acúmulo de função e dano moral. Ainda não recebemos notificação. Audiência inicial marcada para o dia 19/09/2024 às 13:10hrs. Em 18/09/2024 juntada contestação. Em 19/09/2024 realizada a audiência. Conciliação rejeitada. Perícia contábil deferida. Em 03/10/2024 apresentação de quesitos. Em 10/01/2025 foi adiado a audiência de instrução para o dia 24/06/2025, às 09:30h. Em 07/04/2025, despacho determinando o encerramento da prova pericial. Em 15/04/2025, petição da WLM impugnando o laudo pericial e esclarecimentos realizados pelo perito. Em 24/06/2025, realização de audiência em que não houve conciliação. As partes se manifestaram em alegações finais em 07/08/2025 foi proferida sentença, julgando os pedidos procedentes em parte, condenando a WLM ao pagamento das diferenças de comissões, e reflexos das comissões sobreadicional de periculosidade e descanso semanal remunerado, conforme se apurar em sede de liquidação, durante o período laboral imprescrito, refletindo sobre avisoprévio, 13º salário, férias + 1/3, FGTS e multa de 40%.As verbas acima deferidas deverão ser calculadas de acordo com todos os parâmetros e critérios estabelecidos nos fundamentos quando do julgamento dos respectivos pedidos (art. 489, § 3º, do CPC) Opusemos EDs em 14/08/2025, cujo provimento foi negado. Assim, em 09/09/2025 interpusemos Recurso Ordinário, bem como o Reclamante. O processo subiu ao Tribunal em 24/09/2025. O processo foi distribuído à 2ª Turma Ambos os Recursos foram conhecidos, no entanto, ambos tiveram negado o provimento. Interpusemos REcurso de REvista em 03/11/2025 e o processo encontra-se concluso.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 226.339,32.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0012084-91.2024.5.03.0031
a. juízo	3ª Vara do Trabalho de Contagem/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	28.02.2025 (citação)
d. partes no processo vii. Autor: viii. Ré:	V M G WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.).
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 221.389,50
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por mecânico da ativa pedindo a rescisão indireta do contrato de trabalho com o pagamento das verbas rescisórias, diferença salarial e dano moral. Em 02/03/2025, juntada de contestação. Em 06/03/2025 designada audiência de instrução para o dia 30/06/2025, às 14:50. Em 15/04/2025, petição da WLM informando perda do objeto do pedido de dispensa indireta, por rescisão contratual por iniciativa da reclamada, sem justa causa. Audiência realizada em 30/06/2025 em que não houve conciliação. Audiência de instrução foi marcada para 06/10/2025 e depois, redesignada para 11/02/2026, às 14:50. Último andamento: Leitura de sentença em 30/03/2026, reconhecendo a rescisão indireta do contrato de trabalho e verbas rescisórias correspondentes, diferenças salariais por desvio de função e indenização por danos morais. Vamos interpor Recurso de Revista.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 221.389,50.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011361-75.2024.5.03.0030
a. juízo	2ª Vara do Trabalho de Contagem/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	28.09.2024 (citação)
d. partes no processo ix. Autor: x. Ré:	G F C R WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.039.288,08
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por vendedor da WLM Itaipu requerendo a condenação da empresa ao pagamento de supostas diferenças sobre comissões, acúmulo de função, dano material, dano moral e rescisão indireta do contrato de trabalho com o recebimento das verbas rescisórias. Audiência inicial marcada para o dia 21/10/2024 às 08:40hrs. Em 21/10/2024 foi nomeado perito e audiência de instrução virtual designada para o dia 06/02/2025, às 15:10h. Em 04 e 05/11/2024 apresentação de quesitos. Em 18/11/2024 juntada de petição de indicação de assistente técnico. Em 26/11/2024 foi determinado a intimação das partes para ciência de nova data de diligência pericial. Em 17/11/2024 foram revogados os prazos fixados quanto aos atos seguintes à apresentação do laudo pericial, eis que ultrapassado o prazo fixado em audiência (para apresentação do laudo pericial). Em 16/01/2025 foi determinado a intimação do perito para se manifestar acerca da impugnação oposta. Em 25/02/2025 o juízo considerou concluída a perícia, por ter decorrido o prazo sem apresentação de novos quesitos. Em 26/03/2025, realizada a audiência Recursos incluídos para julgamento na pauta do dia 27/01/2026 às 14hrs. No julgamento do recurso foi acolhida a preliminar de nulidade da sentença por cerceamento de defesa arguida pelo reclamante e foi determinado o retorno dos autos à vara de origem reabrindo a instrução processual, acolhendo a prova emprestada pretendida pelo autor, qual seja, o laudo pericial que seguiu às fls. 729 e segs.. Foi redesignada para o dia 17/06/2025, às 10:30h, presencial (2a Vara do Trabalho de Contagem).
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.112.038,25.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011335-37.2025.5.03.0032
a. juízo	4ª Vara do Trabalho de Contagem/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	11.08.2025
d. partes no processo	
i. Autor:	P.A.F.E
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 4.851.412,02
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por ex-vendedor da WLM Itaipu requerendo a condenação da empresa ao pagamento de supostas diferenças sobre comissões e dano moral. Audiência inicial marcada para 13/10/2025 às 09:10hrs. Nessa mesma data houve a designação de perito, com sua intimação. Após a realização da audiência, o Autor se manifestou em réplica. Em 27/10/2025 apresentamos quesitos. Audiência marcada para 27/03/2026 às 08:40hrs, dispensada a presença das partes e advogados. Reclamante impetrou o MS nº 0010727-04.2026.5.03.0000 contra a decisão que concedeu dilação do prazo para apresentação dos documentos requeridos pelo Perito. Apresentamos nossa manifestação ao laudo pericial, que foi bastante favorável.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 4.851.412,02.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011630-68.2025.5.03.0131
a. juízo	5ª Vara do Trabalho de Contagem/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	24.09.2025
d. partes no processo	
i. Autor:	W.J.M.C
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 855.469,67
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por ex-funcionário da WLM Itaipu admitido em 04/21 e dispensado em 05/2025 que pede acúmulo de função, salários em substituição, auxílio combustível, diferenças salariais, danos morais, etc. Pede ainda a condenação subsidiária da Tora Transportes alegando ser esta tomadora dos serviços. Audiência de instrução agendada para 24/08/2026 às 11hrs.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 855.469,67

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da ITAIPU COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011597-45.2025.5.03.0142
a. juízo	5ª Vara do Trabalho de Betim/MG
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	01.12.2025
d. partes no processo	
i. Autor:	F.M.C.S
ii. Ré:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.082.734,20
f. principais fatos	Reclamação trabalhista movida por funcionária do marketing que narra ter exercido atribuições de alta responsabilidade com forte conteúdo estratégico por todo o território nacional. Narra que foi dispensada em 03/09/2025 e em seus pedidos requer a condenação ao pagamento das diferenças salariais decorrentes da equiparação salarial da reclamante ao paradigma indicado, com reflexos em 13º Salários, férias, 1/3, FGTS, aviso prévio e verbas rescisórias no valor estimado de R\$941.508,00, ou alternativamente, o reconhecimento do cargo de confiança, com a condenação da reclamada ao pagamento da gratificação de função de 40% sobre a remuneração e os reflexos, ou ainda, alternativamente, caso não reconhecida a função de confiança, a condenação ao pagamento de horas extras excedentes a 8ª diária e à 44ª semanal, bem como pela supressão do intervalo intrajornada e labor em feriados, com adicional mínimo de 50%, com reflexos em DSR, 13º salários, férias, 1/3, FGTS, 40% e verbas rescisórias. A audiência instrução será realizada em 26/05/2026 às 14:50h.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	-
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do Processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ R\$ 1.082.734,20

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da QUINTA RODA COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.) – TRABALHISTA	
Processo nº	0011107-21.2023.5.15.0122
a. juízo	Vara do Trabalho de Sumaré / SP
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	22/05/2023 (citação)
d. partes no processo	
i. Reclamante:	G F O C
ii. Reclamada:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 632.614,47
f. principais fatos	Trata-se de Reclamação Trabalhista em que a Reclamante alega ter sofrido acidente de trabalho, adquirido doença ocupacional e relata que foi afastada do trabalho 3 vezes e requer seja declarada nula a dispensa sem justa causa com a sua reintegração, danos morais e materiais. Em 12/05/2023 distribuição da ação. Em 15/05//2023 expedida intimação. Notificação recebida em 22/05/2023. Audiência inicial realizada no dia 22/08/2023. Em 30/08/2023 e 04/09/2018 juntadas manifestações e quesitos. Perícia marcada para o dia 27/11/2023. Em 10/04/2024 juntado laudo pericial e em 24/04/2024 apresentadas impugnações ao laudo por ambas as partes. Em 25/02/2025 juntada de razões finais. Em 29/04/2025, sentença que julgou improcedentes os pedidos autorais. A parte autora foi condenada ao pagamento dos honorários periciais e ao pagamento de 10% de honorários advocatícios. Opostos embargos de declaração pela parte autora. Reclamante interps RO. Acórdão reformou a sentença condenando a WLM ao pagamento de indenização substitutiva referente ao previsto pelo art. 118 da Lei Nº 8.213/1991, consistente nos salários do período de 17/03/2023 a 17/03/2024, acrescida do 1/3 de férias, 13º salário e FGTS, pensão mensal vitalícia, no percentual de 4,25%, com base na última remuneração, incluindo o terço de férias e o 13º salário, com pagamento em uma única parcela e incidência de redutor de 30% sobre as parcelas vincendas, indenização a título de danos morais no valor de R\$20.000,00 (vinte mil reais), reparação moral decorrente de dispensa discriminatória, no montante de R\$15.000,00 (quinze mil reais), além dos honorários advocatícios sucumbenciais devidos pela ré em 10% sobre o valor da condenação 03.03.2026 Interpomos RR.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Sentença de improcedência dos pedidos autorais, condenando a parte autora ao pagamento dos honorários periciais e de 10% de honorários advocatícios. Acórdão reformou sentença de 1º grau.
h. estágio do processo	Fase recursal
i. se a chance de perda é:	
iv. provável	-
v. possível	Possível
vi. remota	-
j.motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k.Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$785.201,08.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA – TRABALHISTA	
Processo nº	0000274-14.2024.5.08.0118
a. juízo	Vara do Trabalho de Redenção / PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	10/04/2024 (citação)
d. partes no processo	
i. Reclamante:	J CS
ii. Reclamada:	Itapura Agropecuária LTDA
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 518.233,13
f. principais fatos	Ação trabalhista proposta pelo ex-funcionário demitido por justa causa. Requer a reversão da justa causa, horas extras, adicional de insalubridade e dano moral. Designada audiência UNA adiada para o dia 08/08/2024 às 10:15hrs. Em 26/05/2024 juntada contestação. Em 08/12/2024 proferida sentença de parcial procedência para declarar a nulidade da dispensa por justa causa, revertendo-a para dispensa imotivada, condenando a Reclamada ao pagamento dos valores (que serão apurados em liquidação de sentença) correspondentes a: aviso prévio indenizado; 13º salário proporcional; férias proporcionais; multa de 40% do FGTS; indenização substitutiva do seguro desemprego, horas extras a 50% e reflexos em 13º salário, aviso prévio, férias+ 1/3, FGTS+40% e RSR. A reclamada foi condenada, ainda, ao pagamento de dano moral no valor de R\$5.000,00. Julgados improcedentes os demais pedidos. Em 21/01/2025 interposto RO pela Itapura e em 04/02/2025 recurso adesivo pelo Reclamante. Acórdão que negou provimento ao recurso adesivo do Reclamante e deu parcial provimento ao recurso da Itapura para reduzir a indenização por dano moral para R\$1.000,00. Em 07/05/2025 interposto recurso de Revista pela Itapura. Em 13/05/2025 negado seguimento ao Recurso de Revista da Itapura.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Proferida sentença de parcial procedência para declarar a nulidade da dispensa por justa causa, revertendo-a para dispensa imotivada, condenando a Reclamada ao pagamento dos valores (que serão apurados em liquidação de sentença) correspondentes a: aviso prévio indenizado; 13º salário proporcional; férias proporcionais; multa de 40% do FGTS; indenização substitutiva do seguro desemprego, horas extras a 50% e reflexos em 13º salário, aviso prévio, férias+ 1/3, FGTS+40% e RSR. A reclamada foi condenada, ainda, ao pagamento de dano moral no valor de R\$5.000,00. Julgados improcedentes os demais pedidos.
h. estágio do processo	Fase recursal
i. se a chance de perda é:	
vii. provável	-
viii. possível	Possível.
ix. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo trabalhista de valor relevante.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$585.603,44.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. – AMBIENTAL	
Processo nº	001047-096/2021
a. juízo	Ministério Público
b. instância	Administrativa
c. data de instauração	01/05/2022
d. partes no processo	
i. Autuante:	Ministério Público do Estado do Mato Grosso
ii. Autuada:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	100.689,00
f. principais fatos	Procedimento aberto pelo Ministério Público para apuração de desmatamento na Gleba Edwin ocorrido de 2008 (maior parte) a 2018. Em 01/06/2022 foi enviada resposta ao Ofício de nº 282/2022/PJVR/MP - SIMP 001047-096/2021 - MPMT - Gleba Edwin, via e-mail.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase Instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro ainda sem valor estimado

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

LM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. – AMBIENTAL	
Processo nº	1001259-43.2024.8.11.0049
a. juízo	2ª Vara de Vila Rica
b. instância	1ª Instância
c. data de instauração	01/07/2024
e. partes no processo	
i. Autuante:	Ministério Público do Estado do Mato Grosso
ii. Autuada:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. e Outro
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.074.057,67
f. principais fatos	Ação Civil Pública proposta visando a indenização por suposto desmatamento ilegal, à corte raso, de 207 hectares de vegetação nativa tipo floresta, localizada no interior do imóvel rural registrado na matrícula 10.016 do CRI de Vila Rica, denominado de "Gleba Edwin", localizado na zona rural do Município de Santa Terezinha-MT, entre 2008 e 2018, sem autorização do órgão ambiental competente. Em 01/07/2024 indeferido o pedido de tutela e determinada a citação da requerida. Em 04/07/24 e 15/08/24 juntada de petição. Em 19/12/24 juntada de contestação. Em 06/03/2025, juntada de réplica à contestação. Em 22/05/2025, despacho saneador. Foi determinado a intimação das partes para indicarem as provas que pretendem produzir, justificando sua pertinência. Em 01/12/2025 foi determinada a suspensão processual por 60 dias para aguardar o julgamento do Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas nº 1019783-07.2025.8.11.0000 para uniformização da matéria. Portanto, o feito permanece suspenso.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase Instrutória
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.074.057,67.

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A. (sucessora por incorporação da EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA. – AMBIENTAL	
Processo nº	E - 07/502.604/2010
a. juízo	Secretaria de Estado do Ambiente – Governo do Estado do Rio de Janeiro
b. instância	2ª Instância Administrativa
c. data de instauração	18.04.2011 (data de citação)
d. partes no processo	
i. Autor:	Instituto Estadual do Ambiente – INEA
ii. Réu:	WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (sucessora por incorporação da Equipo Máquinas e Veículos Ltda.)
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 50.000,00
f. principais fatos	Recebido Auto de Infração, datado de 31.01.2011, decorrente de supostos lançamentos de efluentes líquidos no corpo receptor, acima dos padrões estabelecidos na NT-202.R-10 – "Critérios e padrões para lançamento de efluentes líquidos". Em 03.05.2011, protocolada impugnação ao auto de infração pela Ré, objetivando o cancelamento da multa administrativa. Em 25.02.2013, proferida decisão administrativa indeferindo a impugnação apresentada. Em 01.07.2013, interposto recurso administrativo requerendo que seja reformada a decisão proferida pela Vice Presidência do INEA, para conhecer a impugnação, por ser tempestiva, bem como que seja dado provimento à mesma para cancelar a multa administrativa decorrente do auto de infração ora combatido. Em 30.12.2014, autos remetidos à Coordenadoria Geral de Fiscalização. Em 26.06.2015, dada ciência da decisão proferida pelo Conselho Diretor do INEA. Em 17.10.2015, protocolada petição arguindo a nulidade do processo administrativo, desde a decisão de Primeira Instância. Em 16/06/2017 os autos foram remetidos ao arquivo por equívoco do INEA. Em 07/07/2017 protocolo de petição da Equipo requerendo o desarquivamento dos autos e apreciação do recurso. Aguarda-se o desarquivamento. Em 26/01/2021: aguardando análise de pedido de desarquivamento dos autos. 26/05/2024 – sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Decisão indeferindo a impugnação apresentada e mantendo a multa administrativa.
h. estágio do processo	Fase recursal.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 111.940,00

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. – AMBIENTAL	
Processo nº	201011/2021 / AI 210431216 / Termo de embargo 21044776
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	17.05.2021
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Itapura Agropecuária Ltda..
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 7.634.914,39
f. principais fatos	Auto de infração 210431216. Termo de embargo 21044776. Emitido em 17/05/2021. Objeto: Destruir, através de desmatamento a corte raso, 500,74 hectares de vegetação nativa em área objeto especial de preservação, sem autorização do Órgão Ambiental Competente, conforme relatório técnico nº CONFORME RELATORIO TECNICO N.º 458/GPFCD/CFFL/SUF/SEMA/2021 e danificar, através de exploração florestal, 1.060,24 hectares de vegetação nativa em área objeto de especial preservação, sem autorização do órgão ambiental competente, conforme RELATORIO TECNICO N.º 458/GPFCD/CFFL/SUF/SEMA/2021. Processo administrativo 201011/2021. 20/09/2021 - Protocolo defesa administrativa. Em 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 7.634.914,39

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	0000458-71.2018.4.01.3605
a. juízo	Vara Única da Subseção Judiciária de Barra do Garças / MT
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	06/12/2018 (carta precatória)
d. partes no processo	
i. Autor:	Ministério Público Federal (MPF)
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 2.158.336,00.
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal em face da Fazenda São Sebastião por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES através do projeto <i>Amazônia Protege</i> . Em 31/01/2019, apresentamos a Contestação. Em 09/04/2019, houve juntada de réplica do MPF. Em 06/02/2021 - Processo migrado para o PJE. 14/06/2021 - Protocolo de petição requerendo a retificação do polo passivo para constar Itapura em razão da incorporação. Em 14/02/2025, recebido a emenda à inicial para incluir o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA e o Estado de Mato Grosso no polo passivo da ação. Em 24/04/2025, juntada de contestação. Em 09/06/2025 o Estado do Mato Grosso apresentou contestação requerendo fosse reconhecida a ilegitimidade para figurar no polo passivo ou a improcedência dos pedidos. Em 17/07/2025 impugnamos a defesa do IBAMA e em 11/09/2025 peticionamos requerendo a conexão (dos processos 0000458-71.2018.4.01.3605, 0000457-86.2018.4.01.3605, 1000131-12.2018.4.01.3605, 1000111-21.2018.4.01.3605 e 1000126-87.2018.4.01.3605), a juntada do TAC e o prosseguimento dos autos apenas a fim de apurar as eventuais omissões do IBAMA. Isso porque as demandas listadas possuem identidade fática e jurídica, recaindo todas sobre a Fazenda São Sebastião II (CAR nº MT - 190812/2020).
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 2.158.336,00

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
<b>Processo nº</b>	0000457-86.2018.4.01.3605
<b>a. juízo</b>	Vara Única da Subseção Judiciária de Barra do Garças / MT
<b>b. instância</b>	1ª Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	06/12/2018 (carta precatória)
<b>d. partes no processo</b>	
<b>i. Autor:</b>	Ministério Público Federal (MPF)
<b>ii. Ré:</b>	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 1.403.442,00.
<b>f. principais fatos</b>	Recebida a citação por carta precatória (1090/2018) em 06/12/2018. Trata-se de Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal em face da Fazenda São Sebastião por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES através do projeto <i>Amazônia Protege</i> . Em 31/01/2019, apresentamos a Contestação. Em 09/04/2019, houve juntada de réplica do MPF. Em 27/05/2019 Conclusos para despacho. Em 21/12/2020 - Processo migrado para o PJE. 26.03.2021 - Protocolo petição manifestação ASSA. 07.04.2021 - Autos conclusos.14/06/2021 - Protocolo de petição requerendo a retificação do polo passivo para constar Itapura em razão da incorporação. 05/02/2022 juntada de parecer. 09/09/2022 proferida decisão determinando a retificação do polo passivo e determinando a inclusão do IBAMA e do Estado de Mato Grosso no polo passivo. Em 27/03/2023 juntados Ed do Estado do Mato Grosso. Em 26/04/2023 juntada contestação do Estado do Mato Grosso. Em 11/01/2025, decisão de não acolhimento dos embargos de declaração opostos pelo Estado de Mato Grosso. Foi determinado a citação do IBAMA para apresentar contestação. Em 09/04/2025, juntada de contestação. Em 26/04/2023 juntada contestação do Estado do Mato Grosso. Em 11/01/2025, decisão de não acolhimento dos embargos de declaração opostos pelo Estado de Mato Grosso. Foi determinado a citação do IBAMA para apresentar contestação. Em 09/04/2025, juntada da contestação do IBAMA. A parte autora foi intimada a se manifestar sobre as contestações e especificar provas que pretende produzir. Em 02/07/2025 o MP peticionou pela rejeição das preliminares arguidas pelos Réus e opinou pelo prosseguimentodo feito. Em 09/09/2025 as partes foram intimadas a especificar provas. Em 09/09/2025 peticionamos reiterando a sprovas já carreadas aos autos, reuqueremos e a designação de inspeção judicial no imóvel. E o MP informou não ter mais provas e requereu o julgamento.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não foram proferidas decisões de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase instrutória.
<b>i. se a chance de perda é:</b>	
<b>i. provável</b>	-
<b>ii. possível</b>	-
<b>iii. remota</b>	Remota
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Processo ambiental.
<b>k. Análise do impacto em caso de perda do processo</b>	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.403.442,00

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	1000131-12.2018.4.01.3605
a. juízo	Vara Única da Subseção Judiciária de Barra do Garças / MT
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	19/07/2019 (carta precatória)
d. partes no processo	
i. Autor:	Ministério Público Federal (MPF)
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. e outro
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 9.735.958,00
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública, movida pelo Ministério Público Federal em face da Fazenda São Sebastião e outros, por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES através do projeto Amazônia Protege. 03/09/2019 - Protocolo contestação. 14/06/2021 - Protocolo de petição requerendo a retificação do polo passivo para constar Itapura em razão da incorporação. 12/08/2021 juntada contestação réu Elisfabio. 01/12/2021 juntada manifestação Ministério Público. 23/02/2022 expedida intimação para as partes requeridas se manifestarem em provas. Em 30/03/2022 juntada manifestação Itapura requerendo que seja proferida decisão de saneamento, marcada audiência de saneamento e informando que, após os feitos de saneamento, pretende produzir prova pericial e testemunhal. Em 06/02/2024, foi determinado a retificação do polo passivo para constar como parte requerida a empresa Itapura Agropecuária LTDA. Foi determinado a intimação dos requeridos para se manifestarem acerca da inclusão do IBAMA e do Estado de Mato Grosso no polo passivo. Havendo concordância da parte ré em relação a nova causa de pedir apresentada pelo MPF, já consta deferimento no sentido de incluir o IBAMA e o Estado de MT no polo passivo da demanda e foi determinado a citação dos entes para apresentarem contestação no prazo legal. Em 08/04/2025, despacho determinando a citação do IBAMA e do Estado de Mato Grosso. . Em 08/04/2025, despacho determinando a citação do IBAMA e do Estado de Mato Grosso. em 26/11/2025 o IBAMA apresentou contestação.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 9.735.958,00

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	1000111-21.2018.4.01.3605
a. juízo	Vara Única da Subseção Judiciária de Barra do Garças / MT
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	19/07/2019 (carta precatória)
d. partes no processo	
i. Autor:	Ministério Público Federal (MPF)
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.332.545,00.
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal em face da Fazenda São Sebastião e outros por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES através do projeto Amazônia Protege. 02/07/2019- Protocolo de contestação. 14/06/2021 - Protocolo de petição requerendo a retificação do polo passivo para constar Itapura em razão da incorporação. 08/09/2021 juntada manifestação do Ministério Público. Em 10/02/2022 juntada contestação da ré Juliana. Em 06 /09/2022 proferida decisão determinando a retificação do polo passivo e intimando a parte autora a se manifestar sobre contestações. Em 06/02/2024, foi determinado a retificação do polo passivo para constar como parte requerida a empresa Itapura Agropecuária LTDA. Foi determinado a intimação dos requeridos para se manifestarem acerca da inclusão do IBAMA e do Estado de Mato Grosso no polo passivo. Havendo concordância da parte ré em relação a nova causa de pedir apresentada pelo MPF, já consta deferimento no sentido de incluir o IBAMA e o Estado de MT no polo passivo da demanda e foi determinado a citação dos entes para apresentarem contestação no prazo legal. Em 10/06/2024, juntada de petição intercorrente. Em 25/06/2024, juntada de manifestação. Em 02/12/2024, concluso para decisão. Em 08/04/2025, despacho determinando a citação do IBAMA e do Estado de Mato Grosso. em 26/11/2025 o IBAMA apresentou contestação.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.332.545,00.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	178971/2022
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	07.12.2022
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Itapura Agropecuária Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 590.792,00
f. principais fatos	Processo referente a Fazenda São Sebastião propriedade da Itapura Agropecuária. Emissão 09/05/2022, objeto do passivo ambiental referente ao Auto de Infração n. 220431407, Termo de Embargo nº 220441061. Objeto: Destruir, através de desmatamento a corte raso, realizado de forma ilegal na Área de Reserva Legal Cadastrado no SIMCAR MT27845/2017, CONFORME RELATÓRIO TÉCNICO N.º 716/GPFCD/CFFL/SUF/SEMA/2022. Protocolo de defesa em 12/12/2022. 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
iv. provável	-
v. possível	-
vi. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 590.792,00.

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	1000126-87.2018.4.01.3605
a. juízo	Vara Única da Subseção Judiciária de Barra do Garças / MT
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	19/07/2019 (carta precatória)
d. partes no processo	
i. Autor:	Ministério Público Federal (MPF)
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.707.272,00
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal em face da Fazenda São Sebastião e outros por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES através do projeto Amazônia Protege. Em 02/07/2019 Protocolo contestação. Em 19/02/2021 - Autora intimada para manifestar-se sobre a contestação. 14/06/2021 - Protocolo de petição requerendo a retificação do polo passivo para constar Itapura em razão da incorporação. Em 11/07/2022 proferida decisão deferindo a emenda à inicial, determinando a citação dos réus incluídos e determinando a manifestação dos réus já citados para se manifestarem sobre a emenda. Em 31/08/2022 juntada contestação do IBAMA e em 13/09/2022 juntada contestação do Estado do Mato Grosso. Em 04/11/2024, decisão de saneamento do processo. Em 14/01/2025, juntada de impugnações. Em 05/02/2025, ato ordinatório no sentido de intimar o MPF para apresentar réplica às contestações. O processo se encontra concluso.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	-
iii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.707.272,00.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	180608/2020 / AI 20043401 / Termo de embargo 20044318
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	07.10.2020
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 154.841,48
f. principais fatos	Auto de infração 20043401. Termo de embargo nº 20044318. Emitido em 14.05.2020. Objeto: Desmatar o corte raso, no ano de 2020, 30,97 hectares de vegetação nativa em área objeto de especial preservação. Processo administrativo 180608/2020. Em 07/10/2020 - Protocolada defesa administrativa. 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
vii. provável	-
viii. possível	Possível
ix. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 154.841,48

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	221975/2020 / AI 20043628 / Termo de embargo 20044607
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	07.10.2020
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 270.030,00
f. principais fatos	Auto de infração 20043628. Termo de embargo nº 20044607. Emitido em 16.06.2020. Objeto: Desmatar o corte raso, no ano de 2020, 54,406 hectares de vegetação nativa em área objeto de especial preservação. Processo administrativo 221975/2020. Em 07/10/2020 - Protocolada defesa administrativa. 27/05/2025 – sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 270.030,00

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (sucessora por Incorporação da AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA.) – AMBIENTAL	
Processo nº	231709/2020 / AI 20043647 / Termo de embargo 20044626
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	07.10.2020
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 173.380,75
f. principais fatos	Auto de infração 20043647. Termo de embargo nº 20044626. Emitido em 24.06.2020. Objeto: Desmatar o corte raso, no ano de 2020, 34,68 hectares de vegetação nativa em área objeto de especial preservação. Processo administrativo 231709/2020. Em 07/10/2020 - Protocolada defesa administrativa. 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 173.380,75

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. – AMBIENTAL	
Processo nº	1876/2023/ AI 22203485/ Termo de Embargo 22204262
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	01/06/2024
e. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.062.623,00
f. principais fatos	Auto de Infração nº 22203485, datado de 27/09/2022 e Termo de Embargo/Interdição nº 22204262, datado de 27/09/2022 – Objeto: "Destruir 212,5246 hectares de florestas ou demais formações nativas (Bioma Amazônico), em área objeto de especial preservação, sem autorização prévia do órgão ambiental competente conforme Relatório Técnico 339/1ª CIAPMPA/BPMPA/2022".
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	-
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 1.062.623,00.

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. - AMBIENTAL	
Processo nº	Auto de Infração nº 1975002625 e Termo de Embargo nº 1975002725
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	23.01.2025
f. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA. (Sucessora por Incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.)
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 127.762,50.
f. principais fatos	Auto de Infração nº 1975002625 e Termo de Embargo nº 1975002725, emitido em 16/01/2025. Descrição da ocorrência: Destruir, através de desmatamento a corte raso 25,28 hac de vegetação nativa em área objeto de especial preservação, sem autorização do órgão ambiental competente. Foi juntado defesa no dia 11/02/2025.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 127.762,50.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA. – AMBIENTAL	
Processo nº	02567.000309/2022
a. juízo	IBAMA
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	01.10.2022
d. partes no processo	
i. Autor:	IBAMA
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 510.000,00
f. principais fatos	Auto de infração 220431274. Auto de embargo nº 22042982 . Objeto: Apurar o desmatamento a corte raso após 22/07/2008, em 171,2000 hectares no imóvel rural denominado FAZENDA SÃO SEBASTIÃO II (Gleba Pelissoli). Em 25/10/2022 protocolada petição pela Célia. Em 14/11/2022 apresentada Defesa administrativa. 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
iv. provável	-
v. possível	Possível
vi. remota	-
j.motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k.Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$510.000,00.

AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA. – AMBIENTAL	
Processo nº	PA16164 / AI 220431274 / Termo de Embargo 22044964
a. juízo	SEMA-MT
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	06.07.2022
d. partes no processo	
i. Autor:	SEMA-MT
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$855.998,57
f. principais fatos	Auto de infração nº220431274. Termo de embargo nº 22044964. Emitido em 28/04/2022. Objeto: Desmatar a corte raso 171,20 hectares de vegetação nativa em área objeto de especial preservação, sem autorização do órgão ambiental competente. Protocolo de defesa em 25/07/2022. 27/05/2025 sem novos andamentos.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito.
h. estágio do processo	Fase instrutória.
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	Remota
j.motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k.Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 855.998,57.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

AGROPECUÁRIA SÃO SEBASTIÃO DO ARAGUAIA LTDA. (incorporada pela Itapura Agropecuária Ltda) – AMBIENTAL	
Processo nº	1000460-34.2023.8.11.0049
a. juízo	2ª Vara de Vila Rica/MT
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	04.02.2025
e. partes no processo	
i. Autor:	Associação de Pequenos Produtores Rurais de Santa Terezinha e Eloir Marcos dos Santos
ii. Ré:	Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 5.000.000,00
f. principais fatos	Ação declaratória movida pela Associação de Pequenos Produtores de Santa Terezinha – MT em face da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda onde se busca a nulidade da fusão das matrículas da área em que está localizada a Gleba Pelissoli e a manutenção da posse da Associação na referida área. A Associação alega que a ASSA aproveitou-se do fato de ser confrontante da área da Gleba Pelissoli para sobrepor os documentos desta área. Além disso, a Associação alega que se certificou no INTERMAT (Instituto de Terras de Mato Grosso) que a Pelissoli pertence ao Estado do Mato Grosso (segundo alegam, trata-se de área devoluta, ou seja, terras que em nenhum momento fizeram parte do patrimônio de um particular, sendo então terras públicas sem destinação pelo Poder Público) e que a Associação está na posse mansa e pacífica, exercendo a função social das terras desde 2008. Em 26/02/2025 protocolada contestação. 04/05/2026 - Sentença extinguiu o processo sem resolução do mérito por ausência de regularização da representação processual.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Sentença julgou extinto o processo sem resolução do mérito.
h. estágio do processo	Fase recursal.
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	Remota
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$ 5.000.000,00

FATURA AGROPECUÁRIA S/A. – AMBIENTAL	
Processo nº	1001626-25.2022.4.01.3905
a. juízo	Vara Única da Subseção Judiciária de Redenção / PA
b. instância	1ª Instância Judicial
c. data de instauração	29/08/2023 (citação)
d. partes no processo	
i. Autor:	Ministério Público Federal
ii. Ré:	Fatura Agropecuária S/A
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 378.284,20
f. principais fatos	Ação Civil Pública proposta visando a indenização pelo abate de animais oriundos da fauna silvestre brasileira, espécie em extinção. Peles de onça. Fatos discutidos no Processo Administrativo nº 02047.000121/2012-92 e no IC 1.23.005.000196/2019-51. Citação recebida no dia 29/08/2023. Em 28/09/2023 juntada carta precatória e em 23/10/2023 juntada contestação. Em 16/07/2024 publicada decisão determinando que as partes indiquem as provas que pretendem produzir. Em 22/07/2024 juntada petição da Fatura chamando o feito à ordem. Em 06/12/2024, concluso para decisão. Em 28/05/2025, o juizp afastou as preliminares de inépcia, incompetência da justiça federal e ilegitimidade para figurar no polo passivo. Marcou audiência para 14/08, às 14:30. Opusemos EDs em razão dessa decisão, cujo provimento foi negado. E assim, interpusemos Agravo de Instrumento. Na audiência, o MP ofereceu a doação de 2 unidades do sistema de internet via satélite STARLINK, a serem destinadas à sede do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA, em Belém. O nosso patrono requereu prazo para se manifestar. Em 08/09/2025 aceitamos a proposta e em 11/11/2025 o MP foi intimado a se manifestar. Em 28/11/2025 o MP peticionou concordando com os termos da proposta e requereu a homologação do acordo e a fixação de prazo razoável para a comprovação da aquisição e entrega das unidades do sistema STARLINK. Acordo homologado. sentença publicada em 17/04/2026. Perda do objeto do AI.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Acordo.
h. estágio do processo	Cumprimento acordo homologado.
i. se a chance de perda é:	
i. provável	-
ii. possível	Possível
iii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro no valor estimado/atualizado de R\$378.284,20

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

FARTURA AGROPECUÁRIA S/A – AMBIENTAL	
Processo nº	02018.005082/2001-12
a. juízo	IBAMA
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	19/05/2023 (citação)
d. partes no processo	
i. Reclamante:	IBAMA
ii. Reclamada:	Fartura Agropecuária S/A
e. valores, bens ou direitos envolvidos	0
f. principais fatos	Objeto: Explorar sem prévia autorização do IBAMA, uma área de 400HA de floresta nativa. Auto de Infração nº 161262-D.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	-
j.motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo administrativo ambiental.
k.Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro sem valor estimado/atualizado.

FARTURA AGROPECUÁRIA S/A – AMBIENTAL	
Processo nº	02018.002795/2022-41
a. juízo	IBAMA
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	19/05/2023 (citação)
d. partes no processo	
i. Reclamante:	IBAMA
ii. Reclamada:	Fartura Agropecuária S/A
e. valores, bens ou direitos envolvidos	0
f. principais fatos	Objeto: Explorar sem prévia autorização do IBAMA, uma área de 400HA de floresta nativa. Auto de Infração nº 161262-D. Ofício recebido em 19/05/2023. Processo no MP 1.23.005.000434/2022-23 . Envio de resposta em 05/06/2023.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	-
j.motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo administrativo ambiental.
k.Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro sem valor estimado/atualizado.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

FATURA AGROPECUÁRIA S/A – AMBIENTAL	
Processo nº	1.23.005.00434/2022-23
a. juízo	Ministério Público
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	17/08/2023 (citação)
d. partes no processo	
i. Reclamante:	Ministério Público Federal
ii. Reclamada:	Fatura Agropecuária S/A
e. valores, bens ou direitos envolvidos	0
f. principais fatos	Objeto: Apurar a obrigatoriedade de reparação integral de dano ambiental ocorrido no imóvel rural denominado Fazenda São João objeto do auto de infração processado no processo administrativo junto ao IBAMA nº 02018.005082/2001-12, do qual resultou a manifestação técnica nº 26/2023 que indica a obrigatoriedade de pagamento a título de reparação de danos ambientais no montante de R\$ 7.884.520,00 (sete milhões oitocentos e oitenta e quatro mil quinhentos e cinquenta e dois reais) e ainda o pagamento de 40.000,00 m³ de reposição florestal. No dia 17/08/2023, recebemos o ofício nº 4249/2023 reiterando os termos do ofício nº 1422/2023, para que, no prazo de 20 (Vinte) dias, seja elaborada prova técnica, como sugerido na manifestação mais recente. Em 05/09/2023 juntado parecer técnico.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo administrativo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro sem valor estimado/atualizado.

FATURA AGROPECUÁRIA S/A – AMBIENTAL	
Processo nº	02047.000079/2002-38
a. juízo	IBAMA
b. instância	1ª Instância Administrativa
c. data de instauração	08/08/2022 (citação)
e. partes no processo	
i. Reclamante:	IBAMA
ii. Reclamada:	Fatura Agropecuária S/A
e. valores, bens ou direitos envolvidos	0
f. principais fatos	Processo administrativo reativado pelo IBAMA em procedimento da Corregedoria do IBAMA de processos que foram encerrados irregularmente somente com o pagamento da multa por infração ambiental, sem exigir reparação do dano ambiental e a reposição florestal. Apresentamos resposta em 07/09/2022.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não foram proferidas decisões de mérito
h. estágio do processo	Fase instrutória
i. se a chance de perda é:	
x. provável	-
xi. possível	-
xii. remota	-
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Processo administrativo ambiental.
k. Análise do impacto em caso de perda do processo	Impacto contábil e financeiro sem valor estimado/atualizado.

#### 4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações desses processos, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão assim representadas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas	4	189	4	189
Fiscais	10,354	-	12,926	-
Cíveis	113	-	113	-
Honorários de êxito	1,877	1,472	2,293	1,879
<b>Total</b>	<b>12,348</b>	<b>1,661</b>	<b>15,336</b>	<b>2,068</b>

#### **4.6 Processos sigilosos relevantes**

Não há, em curso, qualquer processo com as características enunciadas neste item.

#### **4.7 Outras contingências relevantes**

Não há qualquer outra contingência relevante a destacar.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

- a. **se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A WLM não possui políticas formalizadas de gerenciamento de riscos uma vez que a alta administração atua muito próxima no dia a dia dos negócios. Os riscos inerentes às atividades e negócios da Companhia são gerenciados rotineiramente entre os membros da Diretoria e os executivos envolvidos nas atividades operacionais através de análises e discussões.

A administração não vê, até o momento, a necessidade de transformar suas práticas de gestão de riscos em políticas formalizadas. Contribui para isso fatores como: baixo endividamento prática de não manter alavancagem financeira; bom relacionamento de mais de 47 anos com a marca Scania; acompanhamento diário de rotinas de segurança dos sistemas; manutenção de apólices de seguros compatíveis com a estrutura da Companhia; a WLM não realiza a contratação de hedges financeiros e não utiliza instrumentos derivativos, entre outras práticas.

- b. **os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

i. **os riscos para os quais se busca proteção**

Risco de Crédito e Risco de volatilidade no preço das commodities agrícolas com as quais a Companhia atua.

ii. **instrumentos utilizados para proteção**

De forma a mitigar risco de crédito, normalmente a companhia busca compor avais e garantias reais em determinadas operações. Quanto ao risco de volatilidade no preço das commodities agrícolas, a companhia busca vender parte de sua produção a termo (venda antecipada).

iii. **a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Não existe uma estrutura específica. As análises são elaboradas pela área Financeira em conjunto com a área Operacional.

- c. **a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

O monitoramento é realizado pela área financeira. Como a Companhia não tem política de gerenciamento de riscos formalizada, também não existe estrutura organizacional específica ou sistemas de controle interno voltados para a verificação da efetividade de tais políticas, conforme já explicitado no item (a).

## 5.2 Descrição dos controles internos

### **a. as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las**

A Companhia conta com sistema automatizado de gestão utilizado em todas as suas controladas que permite analisar e administrar os dados, de forma a facilitar a compra e a distribuição de veículos pesados e itens de estoque – como peças de reposição; receber, processar e enviar os pedidos a tempo; administrar o faturamento e realizar a cobrança de clientes, bem como processar os pagamentos aos fornecedores. Os dados são consolidados mensalmente na matriz do grupo que com base em suas informações são preparadas as demonstrações financeiras tanto das controladas como o consolidado WLM, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).

Cada Controlada tem um responsável pela verificação e confirmação dos dados inseridos no sistema automatizado que consolida todas as informações necessárias à preparação das demonstrações financeiras.

A consolidação dos dados e informações, assim como os controles internos, são de responsabilidade do setor de contabilidade. A Contadora, se reporta ao Diretor Administrativo e Financeiro e ao Diretor de Relações com Investidores - DRI.

Mensalmente, a Diretoria Executiva se reúne para avaliação dos resultados mensais e, trimestralmente, após a avaliação e revisão da auditoria externa, as demonstrações financeiras são apresentadas, revisadas e aprovadas pelo Conselho Fiscal e disponibilizadas aos seus acionistas e ao mercado em geral, via ENET, por meio da Comissão de Valores Mobiliários – **CVM** [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br) e da **B3** - Brasil Bolsa Balcão [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br) e no website da **WLM** [www.wlm.com.br](http://www.wlm.com.br).

### **b. as estruturas organizacionais envolvidas**

O departamento de “Controladoria - Controles Internos” da Companhia, está organizacionalmente alocado dentro da estrutura da diretoria financeira, que é responsável pelo acompanhamento, gestão e garantia da conformidade dos controles internos da Companhia.

Avaliações dos resultados dos testes de desempenho e eficiência dos controles são apresentadas periodicamente ao Diretor Presidente, Diretor Financeiro, ao Conselho de Administração e ao Conselho Fiscal da Companhia.

### **c. se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

Os controles internos são supervisionados: pela Contadora que é a responsável pela controladoria e pela correta aplicação das práticas contábeis e eventuais deficiências nos controles internos, que devem ser reportadas ao Diretor Financeiro.

### **d. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

Não foram identificadas deficiências e recomendações significativas sobre os controles internos da Companhia.

### **e. comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.**

Não foram identificadas deficiências e recomendações significativas sobre os controles internos da Companhia.

### 5.3 Programa de integridade

- a. **se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

A Companhia possui Manual de Integridade e Conduta Ética e a Política Anticorrupção que estabelece diretrizes sobre a conduta profissional esperada dos colaboradores no relacionamento com agentes públicos, ex-agentes e pessoas politicamente expostas. Esses documentos definem os princípios que devem nortear contratações, interações e decisões envolvendo tais perfis.

- i. **os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**

- **Manual de Integridade e Conduta Ética**

Documento amplamente divulgado para todos os colaboradores e partes relacionadas, contendo princípios éticos e diretrizes de conduta, reforçado por políticas específicas como Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, a Política Anticorrupção e a Política de Investigações Internas e Medidas Disciplinares.

- **Canal de Denúncias Independente**

Plataforma sigilosa, acessível 24/7, operado por terceiro independente (Compliance Box), que permite o reporte anônimo de condutas irregulares, e com acesso para o público interno (colaboradores) e externo. Todas as denúncias válidas recebidas são avaliadas e investigadas por um Comitê de Ética e, quando apurada alguma irregularidade, são aplicáveis as devidas medidas disciplinares.

- **Treinamentos**

A companhia sempre realiza treinamentos presenciais e online, obrigatórios, para todos os colaboradores e administradores, para disseminar e reforçar a cultura de compliance na Cia.

- **Monitoramento e Auditoria Interna**

A efetividade dos controles, processos e das políticas é avaliada por meio de atividades de monitoramento, auditorias internas e testes de aderência.

- **Reavaliação de Riscos e Atualização das Práticas**

A companhia realiza a reavaliação formal dos riscos de integridade anualmente, ou sempre que houver mudanças relevantes no ambiente interno ou externo (como mudanças regulatórias, de estrutura organizacional).

- ii. **as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

A WLM conta com um Comitê de Ética e Conduta e com a Coordenadoria de Recursos Humanos, responsáveis pelo monitoramento e pela correta aplicação das Políticas de Integridade. O Comitê é composto por até quatro membros indicados pelo Conselho de Administração da WLM. Destes, três são membros fixos e um quarto é um membro rotativo, que deve ser o principal executivo do negócio relacionado à consulta ou à situação potencialmente antiética, ilegal, irregular ou questionável. Os membros do Comitê de Conduta foram eleitos nas reuniões do Conselho de Administração de 28 de junho de 2018, 27 de janeiro de 2022 e 27 de agosto de 2024.

### 5.3 Programa de integridade

iii. **se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**
- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**
- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A WLM possui um Manual de Integridade e Conduta Ética, a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, a Política Anticorrupção e a Política de Investigações Internas e Medidas Disciplinares formalmente aprovados em 28 de janeiro de 2025 pelo Conselho de Administração da Companhia. Esses documentos se aplicam a todos os colaboradores, diretores, conselheiros e terceiros, incluindo fornecedores e prestadores de serviços. Todo o conteúdo está disponível no site da Companhia ([www.wlm.com.br](http://www.wlm.com.br)).

b. **se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:**

- i. **se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**
- ii. **se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**
- iii. **se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**
- iv. **órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

A WLM possui um Canal de Denúncias acessível a todos - colaboradores, terceiros, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, investidores, etc. - para que possam comunicar, qualquer suspeita de violação às políticas da Companhia ou relatar condutas que contrariem o Manual de Integridade e Conduta Ética e demais políticas internas. As denúncias podem ser registradas por escrito, de forma segura e confidencial, por meio de um portal operado por empresa terceirizada e independente - <https://canaldedenuncias.compliancebox.com.br/ocorrencia/denuncia> - cujo link está disponível no site da Companhia. Todas as comunicações são recebidas e tratadas pelo Comitê de Ética e Conduta, que assegura o anonimato do denunciante, bem como a confidencialidade das informações compartilhadas.

c. **número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas**

Não foram identificadas ocorrências de desvios e irregularidades praticados contra a administração pública no período indicado.

d. **caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

A Companhia possui um Manual de Integridade e Conduta Ética e a Política Anticorrupção que discrimina a conduta profissional que todos empregados e prestadores de serviço devem seguir para o desenvolvimento do trabalho e nas relações internas e externas à WLM, incluindo relações com o governo, conforme descrito no item "a".

## 5.4 Alterações significativas

Não houve alterações significativas.

## **5.5 Outras informações relevantes**

Todas as informações foram acima mencionadas.

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>DON DAVID LEMOS DE MORAES MAGALHÃES LEITE JAYANETTI</b>					
113.336.817-47	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
765	0,005	0	0,000	765	0,002
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	765	0,005	0,005	0,002	
<b>DON LEOPOLDO LEMOS DE MORAES MAGALHÃES LEITE JAYNETTI</b>					
701.527.921-55	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
1.110	0,007	0	0,000	1.110	0,003
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	1.110	0,007	0,007	0,003	
<b>DON ROGÉRIO LEMOS DE MORAES MAGALHÃES LEITE JAYANETTI</b>					
083.196.897-40	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
1.740	0,011	0	0,000	1.740	0,005
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	1.740	0,011	0,011	0,005	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>ESPOLIO DE MARIA DE LOURDES TEIXEIRA DE MORAES</b>					
267.362.687-53	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
0	0,000	2.500	0,013	2.500	0,007
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Preferencial Classe A	2.500	0,016	0,013	0,007	
<b>ESPOLIO DE WILSON LEMOS DE MORAES</b>					
012.390.907-49	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
3.075	0,019	3.075	0,015	6.150	0,017
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	3.075	0,020	0,019	0,008	
Preferencial Classe A	3.075	0,020	0,015	0,008	
<b>FELIPE LEMOS DE MORAES</b>					
076.197.287-08	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
1.150	0,007	0	0,000	1.150	0,003
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	1.150	0,007	0,007	0,003	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>ISABELLA LEMOS DE MORAES</b>					
025.134.256-50	Brasil	Não	Sim	19/06/2017	
Não					
300	0,002	0	0,000	300	0,001
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	300	0,002	0,002	0,001	
<b>JHAYANNA LEMOS DE MORES MAGALHÃES LEITE JAYANETTI</b>					
346.086.598-98	Brasil	Sim	Sim	17/09/2015	
Não					
565	0,003	0	0,000	565	0,002
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	565	0,004	0,003	0,002	
<b>JOÃO FLAVIO TEIXEIRA LEMOS DE MORAES</b>					
303.996.967-68	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
14.605	0,088	105	0,001	14.710	0,040
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	14.605	0,093	0,088	0,040	
Preferencial Classe A	105	0,001	0,001	0,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>JULIANA LEMOS DE MORES</b>					
016.757.287-39	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
2.605	0,016	0	0,000	2.605	0,007
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	2.605	0,017	0,016	0,007	
<b>MARIA ISBELA LEMOS DE MORAES</b>					
624.466.307-15	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
32.455	0,196	33.955	0,171	66.410	0,182
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	32.455	0,207	0,196	0,089	
Preferencial Classe A	33.955	0,217	0,171	0,093	
<b>MARIAMA LEMOS DE MORAES MAGALHÃES LEITE JAYANETTI</b>					
071.669.047-04	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
1.815	0,011	0	0,000	1.815	0,005
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	1.815	0,012	0,011	0,005	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>NICOLAS DE PAULA LEMOS DE MORAES</b>					
043.061.767-46	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
350	0,002	0	0,000	350	0,001
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>SAJUTHÁ RIO PARTIICIPAÇÕES S.A.</b>					
30.458.020/0001-71	Brasil	Não	Sim	28/04/2017	
Não					
15.589.625	94,077	14.597.620	73,564	30.187.245	82,899
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	15.589.625	99,515	94,077	42,811	
Preferencial Classe A	14.597.620	93,396	73,564	40,087	
<b>TAINA LEMOS DE MORAES FERREIRA</b>					
414.646.318-16	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
250	0,002	0	0,000	250	0,001
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>TRÍGONO CAPITAL LTDA.</b>						
28.925.400/0001-27	Brasil	Não	Não	24/10/2023		
Não						
0	0,000	995.500	5,017	995.500	2,734	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
Preferencial Classe A	992.200	6,348	5,000	2,725		
Ordinária Classe A	0	0,000	0,000	0,000		
<b>VERA LUCIA BRANDÃO COSTA</b>						
275.496.666-87	Brasil	Não	Não	19/08/2019		
Não						
2.500	0,015	0	0,000	2.500	0,007	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
Ordinária Classe A	2.500	0,016	0,015	0,007		
<b>WILSON LEMOS DE MORAES JUNIOR</b>						
096.779.256-87	Brasil	Não	Sim	17/09/2015		
Não						
505	0,003	375	0,002	880	0,002	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
Ordinária Classe A	505	0,003	0,003	0,001		
Preferencial Classe A	375	0,002	0,002	0,001		

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>WILSON LEMOS DE MORAES NETO</b>						
003.177.687-60	Brasil	Sim	Sim	17/09/2015		
Não						
12.760	0,077	0	0,000	12.760	0,035	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
Ordinária Classe A	12.760	0,081	0,077	0,035		
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
905.045	5,462	4.210.320	21,218	5.115.365	14,048	
<b>TOTAL</b>						
16.571.220	100,000	19.843.450	100,000	36.414.670	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>SAJUTHÁ RIO PARTIIPAÇÕES S.A.</b>				<b>30.458.020/0001-71</b>	
<b>ESPOLIO DE MARIA DE LOURDES TEIXEIRA DE MORAES</b>					
267.362.687-53	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
6	0,000	0	0,000	6	0,000
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	6	0,000	0,000	0,000	
<b>ESPOLIO DE WILSON LEMOS DE MORAES</b>					
012.390.907-49	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
1.999.999.976	99,999	0	0,000	1.999.999.976	99,999
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	1.999.999.976	99,999	99,999	99,999	
<b>JOÃO FLAVIO TEIXEIRA LEMOS DE MORAES</b>					
303.996.967-68	Brasil	Não	Sim	17/09/2015	
Não					
14.605	0,001	105	100,000	14.710	0,001
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
Ordinária Classe A	14.605	0,001	0,001	0,001	
Preferencial Classe A	105	100,000	100,000	0,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SAJUTHÁ RIO PARTIICIPAÇÕES S.A.				30.458.020/0001-71		
MARIA ISBELA LEMOS DE MORAES						
624.466.307-15	Brasil	Não	Sim	17/09/2015		
Não						
6	0,000	0	0,000	6	0,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
Ordinária Classe A	6	0,000	0,000	0,000		
WILSON LEMOS DE MORAES JUNIOR						
096.779.256-87	Brasil	Não	Sim	17/09/2015		
Não						
6	0,000	0	0,000	6	0,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
Ordinária Classe A	6	0,000	0,000	0,000		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
SAJUTHÁ RIO PARTICIPAÇÕES S.A.				30.458.020/0001-71		
2.000.014.599	100,000	105	100,000	2.000.014.704	100,000	

### 6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	30/04/2026
Quantidade acionistas pessoa física	3.862
Quantidade acionistas pessoa jurídica	26
Quantidade investidores institucionais	19

#### Ações em Circulação

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

Quantidade ordinárias	905.045	5,462%
Quantidade preferenciais	4.210.320	21,218%
Total	5.115.365	14,048%

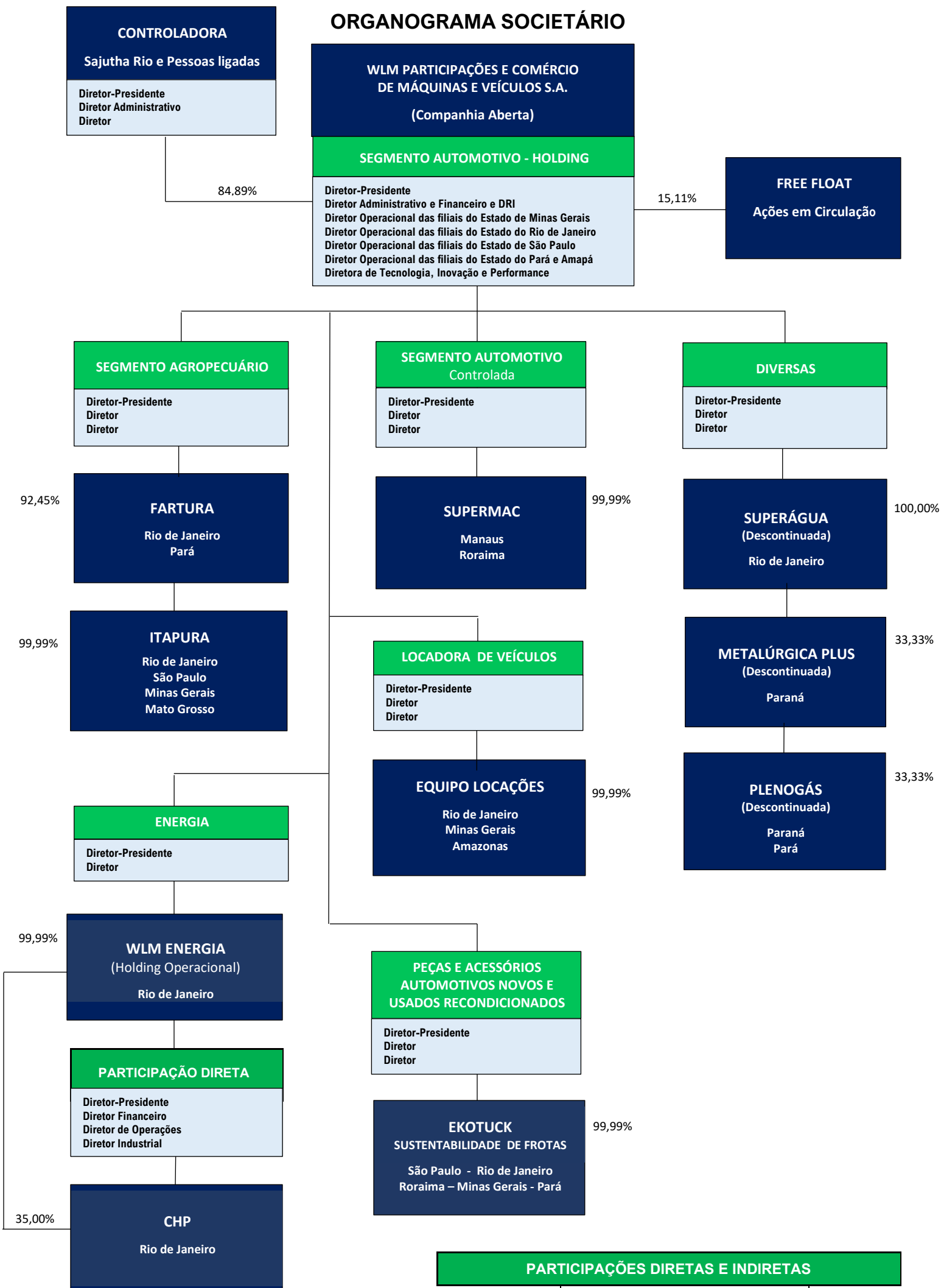
## 6.4 Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Participação do emisor (%)
FARTURA AGROPECUARIA S.A	05.427.471/0001-02	92,45
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	44.624.179/0001-23	99,99
METALURGICA PLUS S.A	52.657.319/0001-98	33,33
PLENOGAS DISTRIBUIDORA DE GAS S.A	78.590.460/0001-04	33,33
SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA	16.738.098/0001-19	100
SUPERMAC MÁQUINAS E CAMINHÕES DA AMAZÔNIA LTDA.	03.966.062/0001-40	99,99
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56	99,99
WLM ENERGIA E PARTIIPAÇÕES LTDA.	61.261.513/0001-40	99,99
EKOTRUCK SUSTENTABILIDADE EM FROTAS LTDA.	62.849.368/0001-86	99,99



### 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

#### ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



PARTICIPAÇÕES DIRETAS E INDIRETAS			
FARTURA		ITAPURA EQUIPO LOCAÇÃO SUPERMAC WLM ENERGIA EKOTRUCK	
	%		%
WLM	92,4538	WLM	99,9999
ITAPURA	7,1950	Outros	0,0001
<b>TOTAL</b>	<b>99,6488</b>	<b>TOTAL</b>	<b>100,0000</b>

## **6.6 Outras informações relevantes**

Não há outras informações relevantes.

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

- a. principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado**

Não há.

- b. se há mecanismos de avaliação de desempenho, informando, em caso positivo:**

- i. **a periodicidade das avaliações e sua abrangência**
- ii. **metodologia adotada e os principais critérios utilizados nas avaliações**
- iii. **se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos**

As avaliações acontecem anualmente. Utilizamos a metodologia de avaliação por competências, através dos critérios de competências técnicas, comportamentais e organizacionais de maneira informatizada, sob a gestão do departamento interno de Recursos Humanos, por meio da plataforma sênior. Nos dois últimos anos contratamos a consultoria Wepeople que atuou na reestruturação do processo de avaliação e treinou toda liderança.

- c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

O Código de Conduta da Companhia estabelece que ocorrendo situação de conflito de interesse, real ou aparente, envolvendo a atividade ou o relacionamento profissional e pessoal de um Profissional, este deverá recorrer diretamente ao Canal de Denúncias, sendo sua responsabilidade notificar imediatamente ao seu superior sobre quaisquer situações potencialmente contrárias a princípios éticos, ou que sejam ilegais, irregulares ou duvidosas, ficando garantido o sigilo quanto à fonte de informação. No caso de pessoas que não sejam independentes em relação à matéria em discussão ou deliberação nos órgãos de administração, dela abstém-se de votar, ficando a decisão cabível aos demais membros que não possuam qualquer relação com a matéria em exame.

## 7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

### Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Diretoria	1	6	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	1	2	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0	0	0
<b>TOTAL = 18</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	7	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	1	4	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	2	0	1	0	0	0
<b>TOTAL = 18</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Preferê não responder
Diretoria	0	7	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	3	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	3	0
<b>TOTAL = 18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>

## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

**a. órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração.**

Comitê de Conduta.

**b. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de Extra auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

O Conselho avalia o trabalho da auditoria através de *reports* da Diretoria Executiva. A Companhia não possui uma política de serviços extra auditoria.

**c. se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração.**

A WLM encontra-se em processo de implantação de iniciativas relacionadas a ESG, sob coordenação da área de Governança Corporativa e com o apoio de consultoria externa especializada, a ECOVALOR. No âmbito desse projeto, a Companhia tem como objetivo, para o ciclo 2026/2027, concluir seu Relatório de Sustentabilidade, contemplando, entre outros aspectos, a elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa — GEE.

A Alta Administração da Companhia tem ciência do projeto e apoia sua condução em todas as suas etapas.

### 7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

#### Funcionamento do conselho fiscal: Permanente

**Nome** ALVARO VERAS DO CARMO **CPF:** 267.676.197-87 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** CONTADOR E ADVOGADO **Data de Nascimento:** 07/01/1951

**Experiência Profissional:** Graduado em Ciências Contábeis em 1979, pela Sociedade Unificada de Ensino Superior Augusto Motta e Direito em 2002, nas Faculdades Integradas do Instituto Metodista Bennett, possui Licenciatura em Ciências Contábeis e diversos cursos de reciclagem nas áreas de Contabilidade ao longo da carreira. Ingressou na WLM em outubro de 1978, passando a Chefe da Contabilidade Agropecuária, em maio de 1980. Em agosto de 1982, passou a ocupar a Gerência da Contabilidade Agropecuária e a Gerência de Controles Contábeis, em julho de 1989, atuando em todas as divisões da Contabilidade das Empresas do Grupo - Holding e Controladas, em especial nas áreas de Gás, Agropecuária, Veículos e Águas Minerais, participando, inclusive, de vários processos de reestruturação das empresas nesses segmentos. A partir de novembro de 1991, passou a exercer o cargo de Gerente de Controles Internos até maio de 1995, quando assumiu Departamento de Controladoria das Empresas do Grupo. Em 2016 foi eleito Diretor da WLM e Diretor de Relações com Investidores e Diretor das Empresas Controladas até 2021. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	1 ANO	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		30/04/2026	Sim	29/04/2022

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** ANDERSON WAGNER DA SILVA **CPF:** 631.982.236-87 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ADMINISTRADOR **Data de Nascimento:** 24/09/1969

**Experiência Profissional:** Administrador de Empresas, graduado pela Universidade da Amazônia - UNAMA (2009), com MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (2012) e formado em Ciências Contábeis. Iniciou a carreira na Itaipu (MG), em 1990, atuando em várias áreas administrativas até 2006, quando foi transferido para Itaipu Norte (PA/AP), empresa recém-adquirida pela WLM, como Gerente Administrativo e Financeiro. Em 2016, retornou à Itaipu (MG) no cargo de Gerente Administrativo e Financeiro do Centro de Serviços Compartilhados (CSC), para gestão das áreas Administrativa e Financeira das regionais Itaipu (MG), Equipo (RJ), Quinta Roda (SP) e Itaipu Norte (PA/AP) de 2016 a 2018, quando foi nomeado Diretor da Itaipu (MG). Em 2019, após a incorporação da Itaipu (MG), pela Controladora WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S/A, foi eleito Diretor Operacional das filiais da WLM no Estado de Minas Gerais. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Outros Diretores	Diretor Operacional das filiais no Estado de Minas Gerais	04/05/2026		07/05/2020

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** ARMANDO VILLELA FOSSATI BALTEIRO **CPF:** 053.259.297-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ADVOGADO **Data de Nascimento:** 08/08/1980

**Experiência Profissional:** Trabalhou no escritório Chalfin, Godlberg & Vainboim Advogados Associados (2003 a 2005), como estagiário, e no Escritório de Advocacia Gouvêa Vieira como estagiário (2005 a 2006) e como advogado (2006 a 2009). Atualmente é socio do Escritório Vitor Costa Advogados atuando em Direito Societário, Direito de Empresa, Mercado de Capitais, Capitais Estrangeiros e Banco Central. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	UM ANO	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		30/04/2026	Sim	30/04/2014

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** CELSO HIROO IENAGA      **CPF:** 072.230.928-74      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO      **Data de Nascimento:** 09/11/1961

**Experiência Profissional:** Engenheiro de Produção. Formação Acadêmica: Engenharia de Produção - Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, São Paulo, SP. Cursos de Extensão: Association for Overseas Technical Scholarship Tokyo, Japan; Planejamento Estratégico Corporativo da Toshiba Corporation; Association for Overseas Technical Scholarship Yokohama, Japan, EPCM - The Executive Program On Corporate Management (Executive Program); Harvard Business School Boston, USA - Creating Corporate Advantage (Top Management Program); IESE Business School - Barcelona, Spain, Building Strategic Human Resource Capabilities & Intellectual Capital (Executive Program); Norwegian School of Management; Oslo, Norway Competence-based Management (Executive Program); University of California – Berkeley, São Paulo, Brazil, Service Marketing (Management Program); University of Michigan Business School Michigan, USA, Strategic Planning & Implementation (Top Management Program); Wharton School Miami, USA, Private Wealth Management (Top Management Program). Experiência Profissional: Dextron Management Consulting, São Paulo, SP, Sócio Principal; DXCapital Business Advisory Service, São Paulo, SP, Sócio Principal; Micrologic Group São Paulo, SP, Presidente da Holding de Investimento; Ernst & Young LLP, São Paulo, SP, Diretor Nacional – Prática de Estratégia Empresarial e Efetividade Organizacional. Arthur D. Little Inc., São Paulo, SP, Gerente – Prática de Estratégia Empresarial e Efetividade Operacional; Kepner Tregoe Inc. São Paulo, SP, Gerente de Projeto – Prática de Estratégia Empresarial e Efetividade Gerencial; Villares Group São Paulo, SP, Gerente – Departamento de Consultoria (Divisão de Informática e Automação Industrial). Atuação em Cursos Empresariais: Estratégia, Monitoramento e Prestação de Contas - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – Maio 2018; Curso Formação em Governança para Acionistas de Empresas Familiares - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – Agosto 2017; Conselheiros Certificados do IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – Novembro 2015; Curso Avançado para Conselheiros de Administração - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – Dezembro 2014; Processo de Tomada de Decisão no Conselho de Administração - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – Maio 2014; Governança e Estratégia - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) – desde Novembro 2012; Modelo de Gestão – Centro de Excelência Empresarial (CENEX) – 2004 a 2006; Estratégia Empresarial – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel (ABTCP) – 2001 a 2003.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2026	UM ANO	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2026	Sim	30/04/2019

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** DON DAVID LEMOS DE MORAES MAGALHÃES LEITE JAYANETTI **CPF:** 113.336.817-47 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ENGENHEIRO AGRÔNOMO **Data de Nascimento:** 25/04/1981

**Experiência Profissional:** Formado em Engenharia Agrônoma e em Administração Rural e Laticínios pela California Polytechnic State University - Cal Poly, em San Luis Obispo, Califórnia, EUA, e cursos para Conselheiro de Administração (58ª Edição – SP), Governança Corporativa em Empresas Familiares (1ª Edição-RJ), Governança Corporativa para Executivos (5ª Edição – SP) no IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, e, Secagem e Aeração de Grãos e Classificação e Análise de Grãos, na Universidade Federal de Viçosa-MG (CENTREINAR - CONAB). Gerenciou a Fazenda Barra do Cahy, de 2007 até 2011. Ingressou na WLM em 2012. Em 2013 Foi eleito membro do Conselho de Administração, tendo sido reeleito em 2014 e 2015. Em 2016, foi eleito Vice Presidente do Conselho de Administração e eleito Presidente do mesmo em 2017. Fala Inglês fluentemente. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2026	UM ANO	Presidente do Conselho de Administração		30/04/2026	Sim	29/04/2016

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** EUGENIO RICARDO ARAUJO COSTA      **CPF:** 355.583.006-63      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** ENGENHEIRO MECÂNICO      **Data de Nascimento:** 23/10/1958

**Experiência Profissional:** Engenheiro Mecânico, formado pela Universidade Federal de Minas Gerais - UFMG, em 1981 com Pós-Graduação em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas, em 1999. Iniciou sua carreira na Itaipu Máquinas e Veículos Ltda. em 1984, tendo exercido funções gerenciais nesta empresa até 1986. Transferido para Equipe Máquinas e Veículos Ltda., foi Gerente de Vendas de Caminhões até 1989. Foi Diretor Comercial da Rio Bom Veículos Ltda., concessionária Volkswagen em Paracatu/MG (1994 a 1998), Diretor Comercial da Equipe Máquinas e Veículos Ltda. (1998 a 2011) e Diretor Comercial da Itaipu Máquinas e Veículos Ltda. (2011 a 2014). Atuou como Vice-Presidente da Área Scania na WLM, de 1/4/2014 a 30/4/2018 e, atualmente, exerce a função de Diretor Presidente da Companhia. Foi escolhido como Presidente do Conselho de Administração da ASSOBRASC (Associação Brasileira de Concessionários Scania) no biênio 2016/2017 e reconduzido ao cargo para o biênio 2018/2019. Desde de 2020 exerce a função de membro do Conselho de Administração desta Associação. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2026	1 ANO	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2026	Sim	28/04/2023

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FELIPE LEMOS DE MORAES **CPF:** 076.197.287-08 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ENGENHEIRO AGRÔNOMO **Data de Nascimento:** 14/01/1977

**Experiência Profissional:** Engenheiro Agrônomo, formado pela Universidade de Rio Verde – FESURV/GO, em 2000, e pós-graduado pela Queensland University – Austrália, em 2001, onde adquiriu o “Certificate in Animal Science”, ministrado pelo professor PHD Max Shelton, com ênfase em ciência animal, nutrição de bovinos e uso da leguminosa “Leucena” em pastagens, como fonte de proteína para bovinos de corte. Possui diversos cursos ligados à área agropecuária: Cultura do Cafeeiro, realizado no IAC com o professor PHD Wallace Gonçalves, em 1999, com ênfase no melhoramento genético para controle de nematoides e produção de mudas – enxertos Conilon x Arábica, visando resistência a nematoides; Inseminação Artificial pela Central Lagoa da Serra, Sertãozinho/SP; Manejo de Pastagens em Sistema Rotacionado para Bovinos de Corte, realizado na FASU - Universidade de Uberaba/MG - 2000; Capacitação Profissional em “Segredos do Manejo de Cocho na Fazenda”, pela Companhia Zootécnica Agrária TORTUGA, em Aparecida do Rio Doce/GO - 2007; Inseminação Artificial em Bovinos - IATF, pelo CTPEC – 2013, e Governança Corporativa em Empresas Familiares, realizado pelo IBGC de Porto Alegre/RS – 2016, além de experiência como administrador de fazendas com área total de 6.000 hectares, com foco em produção animal: cria, recria e engorda de bovinos a pasto e em confinamento; agricultura, cultura de pastagens, soja, milho, sorgo, leguminosas, girassol e milheto; sistemas de irrigação e pivô central, para uso em agricultura e pecuária; criação, reprodução e manejo de bovinos e equinos para apresentação em feiras e exposições agropecuárias. Inglês em nível avançado e Espanhol em nível básico. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2026	UM ANO	Vice Presidente Cons. de Administração		30/04/2026	Sim	28/04/2017

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FERNANDA MORAIS DE CARVALHO      **CPF:** 135.276.618-32      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** BACHAREL EM MARKETING      **Data de Nascimento:** 12/07/1975

**Experiência Profissional:** Graduada em Marketing (1997), possui MBA em IA e Transformação Digital pela PUC (2020), MBA – Artificial Intelligence & Digital Transformation, na PUC RS, (2019 a 2020); e PMP Certification Activate (2008); Bachelor's Degree in Marketing – UNIP (1994 a1997), com vasta experiência na área de Tecnologia da Informação (TI), atuando em reestruturação de áreas, aumento de produtividade, redução de custos, projetos de inovação, transformação digital e IA, em empresas nacionais e multinacionais, além de ampla experiência na área internacional com equipes multifuncionais. Foi Gerente Global de eBusiness, na Philips Electronics Brasil e Philips Electronics EUA (1993 a 2006); Gerente de Programa Sênior – Best Shore Bank of America, na EDS Brasil (2006 a 2008); Gerente de Migração na IBM Brasil (2008 a 2009); CIO / VP Américas na Mondial Assistance - Allianz Global Assistance (2010 a 2014); Diretora de TI Latam na PageGroup (2014 a 2018); CIO (Chief Information Officer) na JCA Holding (2019 a 2021); CIO (Chief Infor

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Outros Diretores	Diretora	04/05/2026		31/10/2024

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FERNANDO MAGALHÃES PORTELLA **CPF:** 748.442.108-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ENGENHEIRO AGRÔNOMO **Data de Nascimento:** 15/05/1951

**Experiência Profissional:** Engenheiro Agrônomo. Formado em Engenharia Agrônômica pela UNESP, em dezembro de 1975. Executive MBA pela Columbia University sendo Alumni pela Harvard Business School, onde cursou The General Management Program, em 2000. The Corporate Leader Program, em 2006. Iniciou a carreira profissional na Dupont Agroquímico, em Ribeirão Preto, São Paulo (1976 a 1977) como Vendedor. Transferiu-se para a Monsanto Agroquímico (1978 a 1983) onde assumiu os seguintes desafios: (1) Vendas em Campos RJ (1978-1979); (2) Vendas em Midland Texas (1980); (3) Gerente de Produto na matriz da Monsanto em Saint Louis, Missouri (1981-1983); De 1984 a 1986 integrou a Stauffer Chemicals como Gerente de Marketing em São Paulo. Vice-Presidente da instituição financeira Citibank Brasil de 1986 a 1992. Partner da Gemini Consulting de 1992 a 1996. CEO do Grupo O Dia de Comunicação. Conselheiro da Associação Nacional de Jornais (ANJ) no período de 1996-2003. Presidente da Associação Brasileira de Marketing e Negócios entre janeiro de 1999 a dezembro de 2000. Membro do Conselho Consultivo da Intermédica Empresa de Saúde S.A., entre junho de 2008 a fevereiro de 2010. CEO da Organização Jaime Câmara de Julho de 2006 a Janeiro de 2011. Presidente do Grupo Jereissati de janeiro de 2011 a Março de 2016. Membro do Conselho de Administração da Oi Telecom SA de 2010 a 2015. Presidente da Telemar Participações de 2013 a 2015. Atualmente, é membro do Conselho de Administração da Jereissati Participações S.A (JPASA3) e dos Conselhos de Administração da Coimex Participações, Rádio Programas Del Peru - Grupo RPP de Comunicaciones e AEGEA empresa de saneamento. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2026	UM ANO	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2026	Sim	30/04/2019

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES **CPF:** 710.157.367-34 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ENGENHEIRO MECÂNICO **Data de Nascimento:** 24/03/1962

**Experiência Profissional:** Engenheiro mecânico formado pela FTESM (Souza Marques) em 1989, com especializações em Engenharia Econômica pela UERJ (1991), Gestão Empresarial pela FGV (1998) e Conselheiro de Administração pelo IBGC (2020). Iniciou sua carreira profissional em 1986, como técnico mecânico na empresa Odebrecht Apoio Naval. De 1988 a 1991 atuou como Gerente Técnico da Equipe Máquinas e Veículos (Grupo Supergasbras) e de 1991 a 1998 exerceu o cargo de Diretor Superintendente na empresa Auto Viação 1001 – Grupo JCA. Em 1998 retornou ao Grupo Supergasbras (atual WLM) como Diretor Executivo da Itaipu Máquinas e Veículos Ltda, permanecendo no cargo até 2010. Atuou como CEO / Diretor Comercial na empresa Scania Latin America nos anos de 2010 a 2014, retornando ainda em 2014 para o Grupo JCA, onde atuou como CEO na empresa Viação Cometa S.A (2014 a 2021) e Diretor Geral Unidade Transporte Passageiros – UTP (2017-2021). Exerceu ainda a atividade de Head de Pesados pelo período de 2020 a 2022 nas empresas Unidas e Localiza e atuou como Conselheiro de Administração na TRANSPES de 2019 a 2022.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Diretor Presidente / Superintendente		04/05/2026		02/05/2023

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FRANCISCO ROBERTO CARVALHO MOTA **CPF:** 251.812.461-68 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ADMINISTRADOR **Data de Nascimento:** 14/05/1962

**Experiência Profissional:** Administrador, com graduação em Administração de Distribuidoras de Veículos automotores, pela Fundação Armando Alvares Penteado FAAP/CENAP-SP (1999) e em Tecnologia Logística, pelo Centro Universitário Claretiano (2010). Iniciou sua Carreira profissional em 1982, como sócio proprietário (33%) da empresa J.R.W. Indústria e Comércio de Equipamentos para Mineração Ltda. (SP) até 1990. Ingressou na Quinta Roda – Filial Paulínia (SP), em 1991, na função de Gerente Geral. Em 1992, foi transferido para a Equipo – Filial Barra Mansa (RJ). Em 1994, foi promovido a Gerente de Pós-Venda da Equipo Filial Rio (RJ) e em 1995 transferido para Quinta Roda Filial Sumaré (SP). Em 1998, foi promovido a Diretor da Superágua. Em 2003, foi promovido a Assistente da Presidência na Supergasbras Distribuidora de GLP RJ. Em 2004, foi eleito Diretor da Controlada Quinta Roda (SP). Em 2019, após a incorporação da Quinta Roda (SP) pela Controladora WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S/A, foi eleito Diretor Operacional das filiais da WLM no Estado de São Paulo. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Outros Diretores	Diretor Operacional das filiais no Estado de São Paulo	04/05/2026		07/05/2020

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** GLAYCON XAVIER DIAS **CPF:** 028.711.626-38 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ADMINISTRADOR **Data de Nascimento:** 14/04/1978

**Experiência Profissional:** Administrador de Empresas, formado pela Universidade da Amazônia (2011), com Pós-Graduação em Gestão de Negócios, pela Fundação Dom Cabral (2019). Iniciou sua carreira na Itaipu (MG), em 1997, exercendo funções operacionais e gerenciais até 2006, quando foi transferido para Itaipu Norte (PA/AP), assumindo a Gerência de Serviços. Em 2015, foi Gerente de Manutenção da empresa Auto Viação 1001 Ltda. (RJ). Em 2016, exerceu o cargo de Gerente de Suprimentos do Grupo JCA (RJ). Em 2018, retornou à Itaipu Norte (PA/AP) e foi nomeado para o cargo de Diretor. Em 2019, após a incorporação da Itaipu Norte (PA/AP), pela Controladora WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S/A, foi eleito Diretor Operacional das filiais da WLM no Estado do Pará. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	1 ANO	Outros Diretores	Não exerce	04/05/2026		07/05/2020

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** JHONNY FERNANDES DE SOUSA    **CPF:** 349.604.488-81    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profissão:** BACHAREL EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS    **Data de Nascimento:** 18/09/1978

**Experiência Profissional:** Bacharel em Ciências Contábeis, com especialização em perícias judiciais de natureza econômica, perícia técnica e auditoria contábil, avaliação, consultoria empresarial e auditoria em diversas empresas de médio e grande porte nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Tocantins, Minas Gerais, Goiás e Mato Grosso do Sul. Possui atuação em conselhos e comitês como Presidente do Conselho Fiscal do ICV; Presidente do Conselho Fiscal de uma empresa do Terceiro Setor; Membro do Comitê de Auditoria da Boa Safra Sementes; Conselheiro Consultivo da Polo Contabilidade (RS); Membro do Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil) e Membro do Comitê de Estudos do CRC (2019-2022). Fundador e Sócio-Diretor da J.F Solução em Contabilidade, empresa especializada em consultoria e assessoria nas áreas contábil, financeira, societária, tributária e auditoria. Não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organização do terceiro setor.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	UM ANO	C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		30/04/2026	Não	29/04/2025

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** LEANDRO CARDOSO  
MASSA      **CPF:** 084.151.267-19      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** ENGENHEIRO CIVIL      **Data de Nascimento:** 18/09/1978

**Experiência Profissional:** Formado em Engenharia Civil, pela Pontifícia Universidade Católica PUC-Rio, em 2000, com pós-graduação (MBA) em Engenharia Econômica Financeira pela UFF em 2008, sólida experiência nas áreas de Finanças Corporativas, Análise de Investimentos e Mercados de Capitais, adquirida ao longo de 12 anos no Banco BTG Pactual. Ingressou na WLM em agosto/2016, ocupando o cargo de Gerente Financeiro. Em janeiro/2018, foi eleito Diretor. Em dezembro/2021, foi também eleito Diretor de Relações com Investidores - DRI, cumulativamente. Atualmente, participa da administração das seguintes sociedades: GL Gestão Patrimonial e Participações Ltda., LCM Investimentos e Participações Eirell e Sinais Vitais Serviços de Tecnologia S.A. Além dessas, não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Outros Diretores	Diretor de Relações com Investidores e Diretor das empresas controladas	04/05/2026		30/04/2018

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** LEONARDO DE OLIVEIRA GUERRA DEOTTI **CPF:** 040.171.756-94 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ENGENHEIRO CIVIL **Data de Nascimento:** 03/08/1979

**Experiência Profissional:** Formado em Engenharia Civil em 2002, pela Universidade Federal de Juiz de Fora - MG, Mestre em Engenharia pela COPPE / UFRJ, em 2005, e Doutor em Engenharia Geotécnica pela COPPE/UFRJ em 2015. Entre 2005 e 2006, foi Consultor na Geoprojetos Engenharia, nas áreas de Projetos de Engenharia Geotécnica, como responsável pelos projetos de estabilidade de taludes da duplicação da BR-101 no trecho do Sul do Brasil e monitoramento geotécnico de condutos de transporte de petróleo e do aterro sanitário metropolitano de Gramacho – Duque de Caxias-RJ. Desde 2006, ocupa o cargo de Engenheiro Civil da Eletrobrás, com atuação em Gestão Ambiental e Engenharia de Projetos de Energia Renovável e avaliação Técnico-Orçamentária e Ambiental de Projetos de Grande Porte relacionados à geração de energia elétrica (UHE Belo Monte, AHE Jatobá; AHE São Luiz do Tapajós). Entre 2006 e 2008, foi membro do grupo de trabalho responsável pelo primeiro levantamento de emissões de gases de efeito estufa das empresas Eletrobrás, sendo o responsável pelo cálculo das emissões. No ano de 2016, foi representante da Eletrobrás e do governo brasileiro no Programa de Cooperação Nuclear entre Brasil e Coreia do Sul e, desde então, passou a membro dos Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração da empresa Norte Energia (UHE Belo Monte). De 2017 a 2018, foi Presidente da Comissão de Prevenção de Acidentes do Trabalho da Eletrobrás – CIPA Eletrobrás. Em 2018, foi membro da Comissão de Alienação do Leilão de Participações Societárias de Sociedades de Propósito Específico (SPE) da Eletrobrás. De 2018 e 2020, foi Vice-Presidente da Comissão de Prevenção de Acidentes do Trabalho da Eletrobrás – CIPA Eletrobrás – e, desde 2019, é Coordenador do Comitê de Segurança de Barragens das Empresas Eletrobrás - SBEC. Desde de 2017, também é membro do Conselho Deliberativo do Comitê Brasileiro de Barragens – CBDB. Foi eleito Diretor Secretário do Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro – NRRJ/CBDB em 2017 e, em 2020, Diretor Secretário da Instituição. Entre 2020 e 2022, foi Coordenador da Comissão Técnica 5 – Barragens de Terra e Enrocamento.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	UM ANO	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		30/04/2026	Sim	29/04/2022

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** MARIA ELVIRA LOPEZ GIMENEZ      **CPF:** 136.012.018-10      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** ECONOMISTA      **Data de Nascimento:** 18/05/1970

**Experiência Profissional:** Economista, especializada em Governança Corporativa, com foco na atuação em Conselhos Fiscais de Companhias Abertas. Presentemente é Conselheira Fiscal Titular: Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP, WLM Participações e Comercio de Máquinas e Veículos S.A. e Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A., suplente nas seguintes empresas: Whirlpool S.A, Bicycletas Monark S.A., Petteinati Indústria Têxtil S.A., Tronox Pigmentos do Brasil S.A., Companhia de Ferro Ligas da Bahia – Ferbasa, Rossi Residencial S.A. Centro de Diagnósticos S.A. e Eucatex S.A. Anteriormente, foi Conselheira Fiscal Titular da AES Tietê S.A., Suplente da Companhia Providência Ind. e Com. S.A. e São Martinho S.A. No período de 2013 a 2019 trabalhou na Solução Governança Corporativa e Consultoria Ltda/ Jorge Lepeltier Consultores Associados, na coordenação financeira, administrativa e governança corporativa.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	UM ANO	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas		30/04/2026	Não	30/04/2014

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** PAULO CESAR GOMES      **CPF:** 107.909.238-23      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** ADMINISTRADOR      **Data de Nascimento:** 25/07/1972

**Experiência Profissional:** Administrador de empresas, graduado pela CREUPI (UNIPINHAL) São Paulo (1996), possui MBA em Gestão Comercial pela Fundação Getúlio Vargas – SP (2006); MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas -SP; AMP - Advanced Management Program, pela ESADE Business School - Barcelona ES (2014); Programa de Marketing y Ventas – Dirección Comercial - pela ESADE Business School - Barcelona ES (2018) e MBA em Finanças no IBMEC – São Paulo (2024). Iniciou sua carreira em outubro de 1990 na São Paulo Alpargatas, onde permaneceu até junho de 1997. Atuou no Grupo Santa Cruz - São Paulo, como Diretor de Operações e Comercial, de julho de 1997 a outubro de 2015; no Grupo JCA Holding – Rio de Janeiro, de outubro de 2015 a abril de 2021, no cargo de Diretor de Operações e Comercial; e no Consórcio Transvida – São Paulo, de maio de 2021 a setembro de 2024, exercendo o cargo de Diretor de Operações. Em outubro/2024 ingressou na WLM ocupando o cargo de Diretor Regional das Filiais do rio de Janeiro. Não ocupa qualquer

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	04/05/2026	UM ANO	Outros Diretores	Diretor Operacional das filiais no Estado do Rio de Janeiro	04/05/2026		31/10/2024

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** VITOR ROGÉRIO DA COSTA **CPF:** 012.622.707-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** ADVOGADO **Data de Nascimento:** 18/02/1943

**Experiência Profissional:** Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC/RJ (1966). Master of Laws – Universidade da Califórnia – Berkeley (1970). Inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil (Seções do Rio de Janeiro e São Paulo). É membro da International Fiscal Association, da Associação Brasileira de Direito Financeiro, foi membro da Comissão de Estudos do Mercado Acionário da CVM e membro do Conselho Consultivo do Museu Histórico Nacional. Recebeu a Ordem de Comendador do Rio Branco. Trabalhou no Escritório de Advocacia José Thomaz Nabuco (1966 a 1975) e no Escritório de Advocacia Gouvêa Vieira (1966 a 2009). Sócio do Escritório Vitor Costa Advogados desde 2009. Atua em Direito Societário, Direito de Empresa, Direito Tributário, Mercado de Capitais, Capitais Estrangeiros e Banco Central.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2026	UM ANO	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		30/04/2026	Sim	27/04/2012

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

## 7.4 Composição dos comitês

**Nome:** ALESSANDRA BONIFÁCIO TENÓRIO DE ALMEIDA **CPF:** 095.751.397-63 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** PSICÓLOGA **Data de Nascimento:** 04/10/1982

**Experiência Profissional:** Psicóloga inscrita no CRP/RJ sob o nº 64889, com formação acadêmica em Psicologia pela Universidade UNAMA – Universidade da Amazônia, em 2012, com especialização em Gestão de Recursos Humanos, em 2015, formação em Psicologia da Saúde Ocupacional na Universidade de São Paulo – USP, em 2019, e experiência na área de Recursos Humanos. Ingressou na WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. (Grupo WLM) em 2010, exercendo a função de estagiária e atualmente ocupa o cargo de Gerente de Recursos Humanos.

### Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Outros	27/01/2022	Indeterminado	Comitê de Conduta	Gerente de Recursos Humanos	27/01/2022	27/01/2022

### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome:** GUILHERME RAPOSO RYDER **CPF:** 069.630.547-03 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** ADVOGADO **Data de Nascimento:** 10/03/1977

**Experiência Profissional:**

Advogado inscrito na OAB/RJ sob o nº 115.673, com formação acadêmica em Direito pela PUC-RIO (1997 - 2001), LLM em Direito Empresarial pelo IBMEC/RJ (2005), Especialização em Proteção de Dados e Privacidade pelo Insper/SP (2019), com experiência profissional nos setores de energia, telecomunicações, serviços e infraestrutura, com atuação em contratos estratégicos, direito societário, governança e conformidade corporativa, project finance, M&As, PPAs, proteção de dados, temas regulatórios e concorrenciais. Integrou a "Legal 500 GC Powerlist: Brazil 2023"; setor de energia"; "In-house M&A team of the year (shortlisted) na The Legal 500 – Brazil Awards 2023"; e a "Legal 500 GC Powerlist Brazil 2018: setor de telecomunicações". Ingressou na WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A (Grupo WLM) em 2024, exercendo a função de Gerente Jurídico.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Outros	27/08/2024	Indeterminado	Comitê de Conduta	Gerente Jurídico	27/08/2024	27/08/2024

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome:** LEANDRO CARDOSO MASSA **CPF:** 084.151.267-19 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** ENGENHEIRO CIVIL **Data de Nascimento:** 18/09/1978

**Experiência Profissional:**

Formado em Engenharia Civil, pela Pontifícia Universidade Católica PUC-Rio, em 2000, com pós-graduação (MBA) em Engenharia Econômica Financeira pela UFF em 2008, sólida experiência nas áreas de Finanças Corporativas, Análise de Investimentos e Mercados de Capitais, adquirida ao longo de 12 anos no Banco BTG Pactual. Ingressou na WLM em agosto/2016, ocupando o cargo de Gerente Financeiro. Em janeiro/2018, foi eleito Diretor. Em dezembro/2021, foi também eleito Diretor de Relações com Investidores - DRI, cumulativamente. Atualmente, participa da administração das seguintes sociedades: GL Gestão Patrimonial e Participações Ltda., LCM Investimentos e Participações Eireli e Sinais Vitais Serviços de Tecnologia S.A. Além dessas, não ocupa qualquer cargo de administração em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Outros	28/06/2018	Indeterminado	Comitê de Conduta	Diretor de Relações com Investidores e Diretor das empresas controladas.	28/06/2018	28/06/2018

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**7.5 Relações familiares**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
FELIPE LEMOS DE MORAES	076.197.287-08	WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.	33.228.024/0001-51	
VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EMISSOR	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
WILSON LEMOS DE MORAES JUNIOR	096.779.256-87	SAJUTHÁ RIO PARTIICIPAÇÕES S.A.	30.458.020/0001-71	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
DIRETOR	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

**Exercício Social 31/12/2024**Administrador do Emissor

FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES  
DIRETOR-PRESIDENTE

710.157.367-34  
N/A

Subordinação  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlada Direta

Pessoa Relacionada

ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA  
DIRETOR-PRESIDENTE

44.624.179/0001-23  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

ObservaçãoAdministrador do Emissor

FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES  
DIRETOR-PRESIDENTE

710.157.367-34  
N/A

Subordinação  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlada Direta

Pessoa Relacionada

SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA  
DIRETOR-PRESIDENTE

16.738.098/0001-19  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

ObservaçãoAdministrador do Emissor

FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES  
DIRETOR-PRESIDENTE

710.157.367-34  
N/A

Subordinação  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlada Direta

Pessoa Relacionada

FARTURA AGROPECUARIA S.A  
DIRETOR-PRESIDENTE

05.427.471/0001-02  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

Observação

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Subordinação	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERMAC MÁQUINAS E CAMINHÕES DA AMAZÔNIA LTDA.	03.966.062/0001-40		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
FARTURA AGROPECUARIA S.A	05.427.471/0001-02		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	44.624.179/0001-23		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA	16.738.098/0001-19		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERMAC MÁQUINAS E CAMINHÕES DA AMAZÔNIA LTDA.	03.966.062/0001-40		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

**Exercício Social 31/12/2023**

<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Subordinação	Controlada Direta
DIRETOR e DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
FARTURA AGROPECUARIA S.A	05.427.471/0001-02		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Subordinação	Controlada Direta
DIRETOR e DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	44.624.179/0001-23		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Subordinação	Controlada Direta
DIRETOR e DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA	16.738.098/0001-19		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Subordinação	Controlada Direta
DIRETOR e DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
FARTURA AGROPECUARIA S.A	05.427.471/0001-02		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	44.624.179/0001-23		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA	16.738.098/0001-19		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

**Exercício Social 31/12/2025****Administrador do Emissor**

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES DIRETOR-PRESIDENTE	710.157.367-34 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> FARTURA AGROPECUARIA S.A DIRETOR-PRESIDENTE	05.427.471/0001-02 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES DIRETOR-PRESIDENTE	710.157.367-34 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA DIRETOR-PRESIDENTE	44.624.179/0001-23 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES DIRETOR-PRESIDENTE	710.157.367-34 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA DIRETOR-PRESIDENTE	16.738.098/0001-19 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERMAC MÁQUINAS E CAMINHÕES DA AMAZÔNIA LTDA.	03.966.062/0001-40		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
FERNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES	710.157.367-34	Controle	Controlada Direta
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EKOTRUCK SUSTENTABILIDADE EM FROTAS LTDA.	62.849.368/0001-86		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
FARTURA AGROPECUARIA S.A	05.427.471/0001-02		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	44.624.179/0001-23		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERÁGUA EMPRESA DE ÁGUAS MINERAIS LTDA	16.738.098/0001-19		
DIRETOR-PRESIDENTE	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SUPERMAC MÁQUINAS E CAMINHÕES DA AMAZÔNIA LTDA.	03.966.062/0001-40		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.	52.578.734/0001-56		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
LEANDRO CARDOSO MASSA	084.151.267-19	Controle	Controlada Direta
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
EKOTRUCK SUSTENTABILIDADE EM FROTAS LTDA.	62.849.368/0001-86		
DIRETOR	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

## 7.7 Acordos/seguros de administradores

A Companhia possui seguro de responsabilidade civil **D&O** (*“Directors and Officers Liability Insurance”*) aplicável aos seus administradores e diretores da WLM e de suas empresas controladas e coligadas, em condições usuais de mercado.

A apólice atualmente vigente foi contratada junto à CHUBB Seguros S.A., possui vigência de 01/08/2025 a 01/08/2026. O prêmio referente ao seguro foi de R\$ 81.520,75 (Oitenta e um mil, quinhentos e vinte reais e setenta e cinco centavos).

A apólice possui cobertura máxima de R\$ 70.000.000,00 (Setenta milhões de reais), e abrange o pagamento de despesas suportadas pelos administradores e diretores da WLM e de suas empresas controladas e coligadas, caso estes venham a ser responsabilizados a reparar danos causados no exercício de suas funções, a terceiros ou a Companhia.

O seguro também engloba sinistros, tais quais: danos morais, danos à reputação, danos ambientais, práticas trabalhistas indevidas, crises, multas e penalidades, erros e omissões, responsabilidade tributária, responsabilidade por danos materiais e corporais, entre outros.

## 7.8 Outras informações relevantes

Não há.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

- a. **objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Embora a companhia não adote uma política formal de remuneração para seus administradores, incluindo o Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, quando eleito, tem por objetivo compensar adequadamente a competência e a responsabilidade desses profissionais em cumprir os objetivos estratégicos da Companhia nos respectivos cargos, com remuneração competitiva em relação ao mercado e no limite do montante estabelecido pela Assembleia Geral.

- b. **Práticas e procedimentos adotados composição da remuneração, indicando:**

- i. **os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

A remuneração do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, quando eleito, é feita por meio de pagamento de remuneração mensal com base em verba global fixada na Assembleia Geral Ordinária realizada anualmente. Com relação à Diretoria Executiva, o Diretor-Presidente, Diretor e Diretor de Relações com Investidores e os Diretores Operacionais têm suas remunerações por meio de pagamento mensal fixo, adicionado de pagamento de bônus anual variável, de acordo com o desempenho da Companhia, medido por seus indicadores anuais estabelecidos pelo Conselho de Administração.

- ii. **critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

O cálculo da remuneração é feito de acordo com os índices inflacionários e de remuneração do mercado. Os indicadores de desempenho ASG (ambientais, sociais e de governança) também estão estabelecidos na prática de remuneração.

A remuneração variável é feita através de pagamento de bônus anual variável, de acordo com o desempenho da Companhia, medido por seus indicadores anuais estabelecidos pelo Conselho de Administração.

- iii. **com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

As remunerações pagas pela Companhia a seus administradores são aferidas periodicamente para avaliar a necessidade de ajustes em sua composição.

- c. **composição da remuneração, indicando:**

- i. **descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração e, quando aplicável, do Conselho Fiscal,

## 8.1 Política ou prática de remuneração

tem como objetivo assegurar uma compensação adequada e compatível com as responsabilidades, competências e atribuições desses profissionais qualificados, alinhando seus interesses aos da Companhia e de seus acionistas.

- sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais

Exercício	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Comitê Estratégico	Total
2023	26.13%	72.01%	1.86%	0.00%	100.00%
2024	15.07%	83.20%	1.73%	0.00%	100.00%
2025	18.32%	79.87%	1.81%	0.00%	100.00%
2026*	13.69%	84.72%	1.59%	0.00%	100.00%

(\*) Remuneração proposta para o período de maio/2026 a abril/2027

(\*\*) Se houver Conselho Fiscal

Os quadros abaixo apresentam a remuneração total de cada órgão e o percentual das formas de remuneração:

### . Conselho de Administração

Exercício	Remuneração R\$ mil	Fixa %	Variável %	Ações %
2023	4.275	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2024	2.982	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2025	3.617	86,28	13,72	Não se aplica
2026*	3.635	85,67	14,33	Não se aplica

(\*) Remuneração proposta para o período de maio/2026 a abril/2027

### . Diretoria Executiva

Exercício	Remuneração R\$ mil	Fixa %	Variável %	Ações %
2023*	11.875	59,39	40,61	Não se aplica
2024*	16.468	51,59	48,41	Não se aplica
2025*	15.775	59,26	40,74	Não se aplica
2026**	22.508	52,01	47,99	Não se aplica

2023 - Inclui R\$ 3.739 de bônus

2024 - Inclui R\$ 6.228 de bônus

2025 - Inclui R\$ 5.021 de bônus

(\*\*) Remuneração proposta para o período de maio de 2026 a abril de 2027.

### . Conselho Fiscal

Exercício	Remuneração R\$ mil	Fixa %	Variável %	Ações %
2023	304	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2024	342	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2025	359	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2026*	422	100,00	Não se aplica	Não se aplica

(\*) Remuneração proposta para o período de maio/2026 a abril/2027, se houver instalação.

### . Comitê Estratégico

Exercício	Remuneração R\$ mil	Fixa %	Variável %	Ações %
2023	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
2024	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
2025	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
2026	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

## 8.1 Política ou prática de remuneração

- **metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

As remunerações pagas pela Companhia a seus administradores são aferidas periodicamente para avaliar a necessidade de ajustes em sua composição.

O cálculo da remuneração é feito de acordo com os índices inflacionários e de remuneração do mercado.

A remuneração variável é feita através de pagamento de bônus anual variável, de acordo com o desempenho da Companhia, medido por seus indicadores anuais estabelecidos pelo Conselho de Administração.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Os valores de remuneração pagos aos administradores são avaliados anualmente com base em indicadores de desempenho, que incluem o cumprimento de metas operacionais, métricas ASG (Ambiental, Social e de Governança) e financeiros, com destaque para o EBIT ajustado (Earnings Before Interest and Taxes).

**ii. razões que justificam a composição da remuneração**

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente na Assembleia Geral Ordinária. A da Diretoria Executiva pelo Conselho de Administração e é baseada na comprovada capacidade técnica e analítica para melhor condução dos negócios com alinhamento de interesses entre acionistas e gestores, e a do Conselho Fiscal, se houver, de conformidade com a Lei 6.404/76.

**iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Não há.

**d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há qualquer remuneração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos

**e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado a algum evento societário.

## 8.2 Remuneração total por órgão

## Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2025 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	7	3	15,00
Nº de membros remunerados	5	7	3	15,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	2.995.836,30	10.076.742,76	358.648,27	13.431.227,33
Benefícios direto e indireto	208.328,04	677.114,86	0,00	885.442,90
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	413.490,40	5.021.250,00	0,00	5.434.740,40
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.	
<b>Total da remuneração</b>	<b>3.617.654,74</b>	<b>15.775.107,62</b>	<b>358.648,27</b>	<b>19.751.410,63</b>

## 8.2 Remuneração total por órgão

## Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	6	3	14,00
Nº de membros remunerados	5	6	3	14,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	2.774.417,58	7.805.114,53	342.344,16	10.921.876,27
Benefícios direto e indireto	0,00	690.607,20	0,00	690.607,20
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Inclui encargos sociais (INSS)	Inclui encargos sociais (INSS e FGTS)	Inclui encargos sociais (INSS)	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	208.328,04	7.971.772,15	0,00	8.180.100,19
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não se aplica.	Inclui encargos sociais (INSS e FGTS)	Não se aplica.	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>			Não se aplica.	
<b>Total da remuneração</b>	<b>2.982.745,62</b>	<b>16.467.493,88</b>	<b>342.344,16</b>	<b>19.792.583,66</b>

## 8.2 Remuneração total por órgão

## Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	6	3	14,00
Nº de membros remunerados	5	6	3	14,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	3.104.279,26	5.105.263,95	253.217,61	8.462.760,82
Benefícios direto e indireto	208.328,04	464.206,36	0,00	672.534,40
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	413.490,40	1.429.473,91	50.643,52	1.893.607,83
Descrição de outras remunerações fixas	Inclui encargos sociais (INSS).	Inclui encargos (INSS e FGTS)	Inclui encargos sociais (INSS)	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	3.739.129,68	0,00	3.739.129,68
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	1.046.956,31	0,00	1.046.956,31
Descrição de outras remunerações variáveis		Inclui encargos sociais (INSS e FGTS)		
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	Inclui encargos sociais (INSS)			
<b>Total da remuneração</b>	<b>3.726.097,70</b>	<b>11.785.030,21</b>	<b>303.861,13</b>	<b>15.814.989,04</b>

**8.3 Remuneração Variável****Exercício Social: 31/12/2025**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	7	3	15,00
Nº de membros remunerados	5	7	3	15,00
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	413,00	7.573,00	0,00	7.986,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	413,00	5.021,00	0,00	5.434,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

**Exercício Social: 31/12/2024**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	6	3	14,00
Nº de membros remunerados	5	6	3	14,00
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	5.444,00	5.444.091,59	0,00	5.449.535,59
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

**Exercício Social: 31/12/2023**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5	6	3	14,00
Nº de membros remunerados	5	6	3	14,00
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	3.837.961,84	0,00	3.837.961,84
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	3.739.129,68	0,00	3.739.129,68
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### 8.4 PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES

Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

- a. **termos e condições gerais:** Não existe na WLM um plano de remuneração baseado em ações.
- b. **data da aprovação e órgão responsável** Não se aplica.
- c. **número máximo de ações abrangidas:** Não se aplica.
- d. **número máximo de opções a serem outorgadas:** Não se aplica.
- e. **condições de aquisição de ações:** Não se aplica.
- f. **critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício:** Não se aplica.
- g. **critérios para fixação do prazo de exercício:** Não se aplica.
- h. **forma de liquidação:** Não se aplica.
- i. **restrições à transferência das ações:** Não se aplica.
- j. **critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano:** Não se aplica.
- k. **Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações:** Não se aplica.

## **8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica.

## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

- a. **Órgão:** Não se aplica.
- b. **Número total de membros:** Não se aplica
- c. **Número de membros remunerados:** Não se aplica.
- d. **Data da outorga:** Não se aplica.
- e. **Quantidade de opções outorgadas:** Não se aplica.
- f. **Prazo para que as opções se tornem exercíveis:** Não se aplica.
- g. **Prazo máximo para o exercício das opções:** Não se aplica.
- h. **Prazo de restrição à transferência das ações:** Não se aplica.
- i. **Valor justo das opções na data de outorga:** Não se aplica.
- j. **Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções =na data da outorga:** Não se aplica.

## 8.7 Opções em aberto

- a. **Órgão:** Não se aplica.
- b. **Número total de membros:** Não se aplica.
- c. **Número de membros remunerados:** Não se aplica.
- d. **Em relação às opções ainda não exercíveis:** Não se aplica.
  - i. quantidade
  - ii. data em que se tornarão exercíveis
  - iii. prazo máximo para exercício de opções
  - iv. prazo de restrição à transferência das ações
  - v. preço médio ponderado de exercício
  - vi. valor justo das opções no último dia do exercício social
- e. **Em relação as opções exercíveis:** Não se aplica.
  - i. Quantidade
  - ii. Prazo máximo para exercício das opções
  - iii. Prazo de restrição à transferência das ações
  - iv. Preço médio ponderado de exercício
  - v. Valor justo das opções no último dia do exercício social
- f. **Valor justo total das opções no último dia do exercício social:** Não se aplica

## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

- a. **órgão:** Não se aplica.
- b. **número total de membros:** Não se aplica.
- c. **número de membros remunerados:** Não se aplica.
- d. **número de ações:** Não se aplica.
- e. **preço médio ponderado de exercício:** Não se aplica
- f. **preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas:** Não se aplica
- g. **multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas:** Não se aplica

## 8.9 Diluição potencial por outorga de ações

- a. **Órgão:** Não se aplica.
- b. **Número de membros:** Não se aplica.
- c. **Número de membros remunerados:** Não se aplica.
- d. **Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários:** Não se aplica.

## 8.10 Outorga de ações

Não houve outorga de ações nos três últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

- a. **órgão:** Não se aplica.
- b. **número de membros:** Não se aplica.
- c. **número de membros remunerados:** Não se aplica.
- d. **data da outorga:** Não se aplica
- e. **quantidade de ações outorgadas:** Não se aplica
- f. **prazo máximo para entrega das ações:** Não se aplica
- g. **prazo de restrição à transferência das ações:** Não se aplica
- h. **valor justo das ações na data da outorga:** Não se aplica
- i. **multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga:** Não se aplica.

## 8.11 Ações entregues

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não existe na WLM um plano de remuneração baseado em ações.

## 8.12 Precificação das ações/opções

- a. **Modelo de precificação:** Não se aplica.
- b. **Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco:** Não se aplica.
- c. **Método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado:** Não se aplica.
- d. **Forma de determinação da volatilidade esperada:** Não aplicável.
- e. **Se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo:** Não aplicável.

### **8.13 Participações detidas por órgão**

Os membros do Conselho de Administração detêm, em conjunto, 1.915 ações ordinárias do capital da Companhia na data de 31 de dezembro de 2025.

## 8.14 Planos de previdência

A Companhia não confere planos de previdência a seus administradores.

- a. **órgão:** Não se aplica.
- b. **número total de membros:** Não se aplica.
- c. **nome do plano:** Não se aplica.
- d. **número de membros remunerados:** Não se aplica.
- e. **quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar:** Não se aplica.
- f. **condições para se aposentar antecipadamente:** Não se aplica.
- g. **valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores:** Não se aplica.
- h. **valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores:** Não se aplica.
- i. **se há possibilidade de resgate antecipado e quais as condições:** Não se aplica.

**8.15 Remuneração mínima, média e máxima****Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Nº de membros	7	6	6	5	5	5	3	3	3
Nº de membros remunerados	7	6	6	5	5	5	3	3	3
Valor da maior remuneração Real	5.786.883,19	5.483.523,19	2.981.178,80	1.296.075,54	762.054,12	2.102.874,62	119.549,42	114.114,72	101.287,04
Valor da menor remuneração Real	1.176.452,53	246.990,97	651.077,02	529.661,48	504.439,56	481.543,20	119.549,42	114.114,72	101.287,04
Valor médio da remuneração Real	2.253.586,80	2.058.436,74	1.683.575,74	723.530,95	596.549,12	855.086,26	119.549,42	114.114,72	101.287,04

**Observações e esclarecimentos**

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2025	Inclui a remuneração variável (Prêmio)	
31/12/2024	Inclui a remuneração variável (prêmio)	
31/12/2023	Inclui remuneração variável (prêmio)	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2025	Inclui a remuneração dos 5 membros.	
31/12/2024	Considera a remuneração de 05 membros	
31/12/2023	Considera a remuneração dos 05 membros	

	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento
<b>31/12/2025</b>	Considera a remuneração dos 3 membros titulares	
<b>31/12/2024</b>	Considera a remuneração de 03 membros titulares	
<b>31/12/2023</b>	Considera a remuneração dos 03 membros titulares	

## **8.16 Mecanismos de remuneração/indenização**

Não se aplica, pois, a Companhia não conta com instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou aposentadoria.

**8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração**

Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual na remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

REMUNERAÇÃO RECONHECIDA NO RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2025				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus e Verbas rescisórias - %	
Diretoria Executiva	-	-	-	-
Conselho de Administração	2	9.24	-	9.24
Conselho Fiscal	-	-	-	-

REMUNERAÇÃO RECONHECIDA NO RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2024				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus e Verbas rescisórias - %	
Diretoria Executiva	-	-	-	-
Conselho de Administração	2	6.40	-	6.40
Conselho Fiscal	-	-	-	-

REMUNERAÇÃO RECONHECIDA NO RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2023				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus e Verbas rescisórias - %	
Diretoria Executiva	-	-	-	-
Conselho de Administração	2	7.39	-	7.39
Conselho Fiscal	-	-	-	-

## **8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Documento não preenchido.

## **8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica, pois nos últimos três exercícios não foram reconhecidas no resultado remunerações de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal nos resultados de controladores diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor.

## **8.20 Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes.

**9.1/9.2 Identificação e Remuneração**

<b>Código CVM do Auditor</b>	011274		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES LTDA	Juridica	10.830.108/0001-65	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
08/05/2026	08/05/2027		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. ("Companhia"), que compreendem os balanços patrimoniais referentes ao exercício a findar-se em 31/12/2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, incluindo as respectivas notas explicativas, preparadas pela sua Administração, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Revisão das demonstrações contábeis intermediárias (Informações Trimestrais - ITR) individuais e consolidadas referentes aos trimestres a serem encerrados em 31/03, 30/06 e 30/09 do exercício de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
R\$ 292.000,00 (Duzentos e oitenta mil reais), incluindo impostos.			
<b>Justificativa da substituição</b>			
Conforme art. 31, da Resolução CVM nº 23/2021			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			
Não se aplica			

### **9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores**

Não se aplica, pois a Companhia não utilizou outros serviços, além dos de auditoria, da empresa contratada.

#### **9.4 Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes a serem apresentadas, em relação à auditoria externa da Companhia.

## 10.1A Descrição dos recursos humanos

### Quantidade de empregados por declaração de gênero

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Não se aplica, pois, a Companhia não adota a prática de solicitar declaração de gênero, cor ou raça.

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	23	108	0	0	0
Não-liderança	238	901	0	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>261</b>	<b>1009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Não se aplica, pois, a Companhia não adota a prática de solicitar declaração de gênero, cor ou raça.

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	66	4	61	0	0	0
Não-liderança	9	413	138	579	0	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>9</b>	<b>479</b>	<b>142</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	4	89	38
Não-liderança	386	568	185
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>390</b>	<b>657</b>	<b>223</b>

### Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Atualmente, nossa organização não possui uma política formalizada especificamente voltada para a contratação de pessoas com deficiência (PcD). No entanto, reafirmamos nosso compromisso com a promoção da diversidade, da inclusão e da igualdade de oportunidades em nosso ambiente de trabalho. Nossos processos seletivos são conduzidos de forma aberta e igualitária, buscando sempre avaliar os candidatos com base em seus perfis, competências e aderência às funções disponíveis.

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	0	131	0
Não-liderança	52	1087	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>52</b>	<b>1218</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	33	0	0	98	0	0
Não-liderança	279	0	27	833	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>312</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Não se aplica, pois, a Companhia não adota a prática de solicitar declaração de gênero, cor ou raça.

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	55	257	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	27	0	0	0
Sudeste	206	725	0	0	0

Sul	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>261</b>	<b>1009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

Há um esclarecimento do DRI para os dados informados em 'prefere não responder': Não se aplica, pois, a Companhia não adota a prática de solicitar declaração de gênero, cor ou raça.

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	2	39	16	255	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	3	7	17	0	0	0
Sudeste	7	437	119	368	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>9</b>	<b>479</b>	<b>142</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	112	165	35
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	7	13	7
Sudeste	271	479	181
Sul	0	0	0
Exterior	0	0	0
<b>TOTAL = 1.270</b>	<b>390</b>	<b>657</b>	<b>223</b>

## 10.1 Descrição dos recursos humanos

### b) Terceirizados

número de terceirizados (total e por grupos, com base na atividade desempenhada e na localização geográfica)

A WLM possui funcionários terceirizados alocados nas suas filiais do **Segmento Automotivo**, conforme tabelas abaixo.

2025	Número de terceirizados Área Técnica / Oficina	Localização Geográfica
WLM Equipo	0	RJ
WLM Quinta Roda	16	SP
WLM Itaipu	20	MG
WLM Itaipu Norte	4	PA
Supermac	2	AM e RR
Equipo Locadora	0	RJ
<b>Total Geral</b>	<b>42</b>	

2024	Número de terceirizados Área Técnica / Oficina	Localização Geográfica
WLM Equipo	0	RJ
WLM Quinta Roda	16	SP
WLM Itaipu	20	MG
WLM Itaipu Norte	4	PA
Supermac	2	AM e RR
Equipo Locadora	0	RJ
<b>Total Geral</b>	<b>42</b>	

2023	Número de terceirizados Área Técnica / Oficina	Localização Geográfica
WLM Equipo	11	RJ
WLM Quinta Roda	45	SP
WLM Itaipu	69	MG
WLM Itaipu Norte	29	PA
<b>Total Geral</b>	<b>154</b>	

## 10.1 Descrição dos recursos humanos

### c) Índice de rotatividade

O índice de rotatividade de pessoal (*turn over*) para os anos de 2025, 2024 e 2023, estão detalhados para a WLM e cada uma de suas filiais e empresas controladas, conforme quadro abaixo:

<b>Empresa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b> Holding</b>			
WLM	2.57%	1.21%	0.58%
<b> Segmento Automotivo</b>			
WLM Equipo	2.10%	1.53%	1.02%
WLM Itaipu	1.79%	1.56%	1.07%
WLM Quinta Roda	2.18%	1.51%	1.28%
WLM Itaipu Norte	2.83%	2.77%	2.04%
Supermac	1.57%	3.15%	0.00%
<b> Segmento Agropecuário</b>			
Fatura	1.38%	7.34%	4.18%
Itapura	3.01%	5.57%	4.77%
<b> Segmento Locação</b>			
Equipo Locadora	0.00%	0.00%	4.77%
<b> Segmento Energia</b>			
CHP	1.76%	0.00%	0.00%
<b> Segmento Sustentabilidade em Frotas</b>			
Ekotruck	0.00%	0.00%	0.00%

## 10.2 Alterações relevantes

Não ocorreram alterações relevantes.

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### a. Política de salários e remuneração variável dos empregados da Empresa

A WLM tem como política a remuneração fixa e prática salários compatíveis com a média de mercado. Adota remuneração variável para os funcionários que exercem funções na área de vendas das suas concessionárias, além do prêmio de produtividade para os técnicos. Apesar da Companhia não adotar remuneração variável para os demais cargos administrativos, concede aumentos salariais de acordo com o desempenho e nível de engajamento dos seus empregados. Nas filiais do segmento automotivo, a WLM possui plano de cargos e salários baseado na meritocracia.

### b. Política de benefícios

Com relação aos benefícios, são concedidos:

#### - Seguro de Vida

Para todos os empregados da WLM e filiais WLM Quinta Roda, WLM Equipo, WLM Itaipu e WLM Itaipu Norte, e das controladas Fatura (matriz e filial), Itapura (matriz e filiais), Equipo Locadora, Supermac, Superágua, CHP Brasil e Ekotruck, com valores diferenciados de cobertura, variando de acordo com a faixa salarial.

#### - Assistência médica

Para todos os empregados, com diferentes padrões de cobertura, variando de acordo com a opção do funcionário. Nas filiais Fatura e Itapura, o benefício é concedido apenas para os cargos de liderança.

#### - Assistência Odontológica

Para todos os empregados da Área Scania, (WLM Quinta Roda, WLM Equipo, WLM Itaipu e WLM Itaipu Norte), da Fatura (matriz) e da Itapura (matriz), Equipo Locadora, Supermac, Superágua, CHP Brasil e Ekotruck com diferentes padrões de cobertura, variando de acordo com a opção de cada funcionário.

#### - Vale-refeição / Alimentação

Para todos os empregados de estabelecimentos da WLM que não possuam refeitório no local, sendo descontado um valor de contribuição de acordo com a faixa salarial.

#### - Vale transporte

Concedido para todos os empregados, exceto aqueles das controladas Itapura (filial), e Fatura (filial), cujo deslocamento não justifica a utilização de transporte público.

#### - Wellhub (Gympass)

Concedido para todos os empregados, com diferentes padrões de cobertura, variando de acordo com a opção do funcionário.

#### - Estacionamento

O pátio interno existente nas filiais do segmento automotivo WLM Equipo, WLM Quinta Roda, WLM Itaipu e WLM Itaipu Norte, CHP Brasil e Supermac é utilizado pelos empregados, sem qualquer tipo de cobrança.

### **10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados**

- c. Características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:**
- i. Grupos de beneficiários**
  - ii. Condições para exercício:**
  - iii. Preços de exercício:**
  - iv. Prazos de exercício:**
  - v. Quantidade de ações comprometidas pelo plano:**
- d. razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado do emissor no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados do emissor no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social.**

Não aplicável, uma vez que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados**

<b>Maior Remuneração Individual</b>	<b>Mediana da Remuneração Individual</b>	<b>Razão entre as Remunerações</b>
3.409.510,80	795.964,50	4,28
<b>Esclarecimento</b>		

## 10.4 Relações entre emissor e sindicatos

Como comentado no item 1.2 deste Formulário de Referência, as regiões de atuação da WLM abrangem 8 estados e 5 segmentos operacionais. As informações das várias filiais e controladas estão detalhadas a seguir:

Controladas	UF	Sindicato
WLM - Sede e WLM - Equipos	RJ	A maioria dos empregados é representada pelo <b>SINDCON-RJ, Sindicato dos Empregados em Concessionários e Distribuidores de Veículos Automotores no Estado de Rio de Janeiro</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2024, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de maio de 2025.
WLM - Itaipu	MG	A maioria dos empregados é representada pelo <b>SINDCON-MG, Sindicato dos Empregados e Vendedores em Concessionárias de Veículos, Distribuidora de Veículos e Congêneres no Estado de Minas Gerais</b> . A última convenção foi celebrada com data-base março de 2024, vigente no período de 12 meses, com aumento de 4,87% a partir de 1º de março de 2025.
WLM - Quinta Roda	SP	A maioria dos empregados é representada pela <b>Federação dos Empregados no Comércio do Estado de São Paulo</b> . Em regra, a Federação negocia com o <b>Sindicato dos Concessionários e Distribuidores de Veículos no Estado de São Paulo (Patronal)</b> . A última convenção foi celebrada com data-base outubro de 2023, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,5% a partir de 1º de outubro de 2024.
WLM - Itaipu Norte.	PA AP	A maioria dos empregados é representada pelo <b>SINDIVAP - Sindicato dos Empregados em Empresas Distribuidoras de Veículos Automotores do Estado do Pará</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2023, vigente no período de 12 meses, com aumento de 4,00%, a partir de 1º de maio de 2024.
Fatura Agropecuária S.A. Itapura Agropecuária Ltda. (Sucessora de Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda.)	PA MT	<b>Fatura Agropecuária S.A (PA)</b> A maioria dos empregados é representada pelo <b>Sindicato dos Empregados Rurais do Município de Redenção, Santa Maria das Barreiras, Santana do Araguaia, Cumaru do Norte e Pau d'arco- SINDTER</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2024, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de maio de 2025. <b>Itapura Agropecuária Ltda (MT)</b> A maioria dos empregados é representada pelo <b>Sindicato do Trabalhadores de Santa Terezinha – MT</b>
Itapura Agropecuária Ltda.	SP	A maioria dos empregados é representada pelo <b>Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Holambra</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2024, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de maio de 2025.
Itapura Agropecuária Ltda.	MG	A maioria dos empregados é representada pelo <b>Sindicato dos Trabalhadores Rurais de São Sebastião do Paraíso</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2024, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de maio de 2025.
Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda.	RJ	A maioria dos empregados é representada pelo <b>sindicato dos empregados e trabalhadores em empresas locadoras de veículos automotores do estado de sao paulo</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2023, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de maio de 2024.
Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda.	AM RR	A maioria dos empregados é representada pelo <b>sindicato dos empregados no comércio de manaus</b> . A última convenção foi celebrada com data-base maio de 2023, vigente no período de 12 meses, com aumento de 5,00%, a partir de 1º de setembro de 2024.
Superágua Empresa de Águas Minerais S.A.	MG	Era representada pelo <b>Sindicato dos Trabalhadores na Indústria de Águas Minerais de Caxambu</b> no Rio de Janeiro. A última convenção celebrada foi em novembro de 2015, vigente no período de 12 meses, com aumento de 9% a partir de 1º de novembro de 2015. Obs.: Não possui funcionários ativos desde julho/2016
Ekotruck Sustentabilidade em Frotas Ltda.	SP	A maioria dos empregados é representada pelo <b>Sindicato dos Empregados no Comércio de Sumaré e Hortolândia</b> . A última convenção foi celebrada com data-base outubro de 2025, vigente no período de 12 meses, com aumento de 6,00%, a partir de 1º de outubro de 2025.

Ao longo do tempo, a Companhia tem mantido um bom relacionamento com os empregados e os

#### **10.4 Relações entre emissor e sindicatos**

respectivos sindicatos das categorias, refletindo inexistência de paralisações entre os anos de 2013 a 2026.

## 10.5 Outras informações relevantes

Não existem outras informações relevantes.

## 11.1 Regras, políticas e práticas

Nos termos da legislação societária, as operações entre as sociedades controladas, controladoras e/ou coligadas devem observar condições estritamente comutativas e/ou ter pagamento compensatório adequado.

As operações e negócios com partes relacionadas à WLM são sempre realizadas observando-se preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício ou prejuízo à Companhia ou quaisquer outras partes. De acordo com o artigo 24 do Estatuto Social, compete à Diretoria, coletivamente, deliberar sobre a constituição de obrigações em nome da Companhia, exclusivamente em favor de empresas coligadas ou subsidiárias, por aval, fiança ou garantia de qualquer natureza.

Por força das operações comerciais para o desenvolvimento das atividades de comercialização de veículos e peças Scania, bem como produção e comercialização de produtos agropecuários, a Companhia mantém relações de mútuo com suas controladas e coligadas, com incidência de encargos financeiros, na sua grande maioria, com base na variação da taxa Selic. As operações financeiras das controladas da WLM são avalizadas ou afiançadas na proporção da participação da Companhia no capital social de tais empresas.

De acordo com o BR GAAP, a WLM utiliza o método de consolidação proporcional para consolidar os resultados de suas subsidiárias de cujo capital participem terceiros.

A Companhia não possui política formal quanto a realização de transações com partes relacionadas.

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
ITAPURA AGROPECUÁRIA LTDA	31/12/2024	9.511.768,17	9.790.000,00	Não auferido	Arrendamento - 5 anos Mútuo - Prazo indeterminado e Adiantamento para futuro aumento de capital	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	CONTROLADA DIRETA					
<b>Objeto contrato</b>	ARRENDAMENTO E MÚTUO					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante expresse aviso com antecedência mínima de 30 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A operação de mútuo possibilita às partes contratantes, sempre que uma delas tiver recursos disponíveis, que a outra se utilize em razões especiais e transitórias para liquidação de seus compromissos ou feitura de novos investimentos, ao seu exclusivo critério. Arrendamento de imóvel rural, com área de 136,68 Ha localizada no município de Jaguariuna - SP, destinada a exploração de pastagens no exercício da atividade pecuária. Além disso, foi feito adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 9.790.000,00					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>SAJUTHÁ RIO PARTICIPAÇÕES S.A.</b>	31/12/2024	369.674,25	0	Não auferido	Anual	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	CONTROLADORA DIRETA					
<b>Objeto contrato</b>	LOCAÇÃO DE IMÓVEL					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante expresse aviso com antecedência mínima de 30 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Locação de imóvel localizado na Praia do Flamengo, 200 - 19º andar - Flamengo - Rio de Janeiro - RJ					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor					

**11.2 Transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido no Negócio Real</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante corresp. ao interesse Real</b>	<b>Duração</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
<b>METALURGICA PLUS S.A</b>	31/12/2024	0,00	301.700,00	Não auferido	Prazo indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	COLIGADA NÃO OPERACIONAL					
<b>Objeto contrato</b>	MÚTUO					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante expresse aviso com antecedência mínima de 30 dias					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A operação possibilitará as partes contratantes, sempre que uma delas tiver recursos disponíveis, que a outra se utilize em razões especiais e transitórias para liquidação de seus compromissos ou feitura de novos investimentos, ao seu exclusivo critério.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>PLENOGAS DISTRIBUIDORA DE GAS S.A</b>	31/12/2024	125.403,71	419.592,31	Não auferido	Prazo indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	COLIGADA NÃO OPERACIONAL					
<b>Objeto contrato</b>	MÚTUO					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante expresse aviso com antecedência mínima de 30 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A operação possibilitará as partes contratantes, sempre que uma delas tiver recursos disponíveis, que a outra se utilize em razões especiais e transitórias para liquidação de seus compromissos ou feitura de novos investimentos, ao seu exclusivo critério.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor					

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
FARTURA AGROPECUARIA S.A	31/12/2024	4.377.584,65	3.897.447,82	Não auferido	Arrendamento - Prazo de 05 (cinco anos) Mútuo - Prazo indeterminado e Adiantamento para futuro aumento de capital	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	CONTROLADA DIRETA					
<b>Objeto contrato</b>	ARRENDAMENTO E MUTUO					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante expresso aviso com antecedencia mínima de 30 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A operação de mútuo possibilita às partes contratantes, sempre que uma delas tiver recursos disponíveis, que a outra se utilize em razões especiais e transitórias para liquidação de seus compromissos ou feitura de novos investimentos, ao seu exclusivo critério. Arrendamento de imóvel rural, com área de 7.471,54 Ha localizada no município de Santana do Araguaia - PA, destinada a exploração de pastagens no exercício da atividade pecuária. Além disso foi realizado AFAC no montante de R\$ 3.897.447,82.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>EQUIPO LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.</b>	31/12/2024	10.000.000,00	0	Não. au.fer.ido	Prazo indeterminado	0,00
<b>Relação com o emissor</b>	CONTROLADA DIRETA					
<b>Objeto contrato</b>	Aumento de capital					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há garantias					
<b>Rescisão ou extinção</b>	AUMENTO DE CAPITAL					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Não há					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					

## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

**n. medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses**

Não há

**o. demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

Não há

### **11.3 Outras informações relevantes**

Não há

**12.1 Informações sobre o capital social**

Tipo Capital		Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
13/12/2024		600.000.000,00	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
16.571.220	19.843.450	36.414.670	
<b>Capital social por classe de ações preferenciais</b>			
Classe de ação preferencial		Quantidade de ações	
Preferencial Classe A		19.843.450	
<b>Capital social por classe de ações ordinárias</b>			
Classe de ação ordinária		Quantidade de ações	
Ordinária Classe A		16.571.220	

Tipo Capital		Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
26/12/2025		557.377.908,38	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
16.571.220	19.843.450	36.414.670	
<b>Capital social por classe de ações preferenciais</b>			
Classe de ação preferencial		Quantidade de ações	
Preferencial Classe A		19.843.450	
<b>Capital social por classe de ações ordinárias</b>			
Classe de ação ordinária		Quantidade de ações	
Ordinária Classe A		16.571.220	

<b>Tipo Capital</b>		Capital Subscrito	
<b>Data da autorização ou aprovação</b>	<b>Prazo de integralização</b>	<b>Valor do capital</b>	
26/12/2025		557.377.908,38	
<b>Quantidade de ações ordinárias</b>	<b>Quantidade de ações preferenciais</b>	<b>Quantidade total de ações</b>	
16.571.220	19.843.450	36.414.670	
<b>Capital social por classe de ações preferenciais</b>			
<b>Classe de ação preferencial</b>		<b>Quantidade de ações</b>	
Preferencial Classe A		19.843.450	
<b>Capital social por classe de ações ordinárias</b>			
<b>Classe de ação ordinária</b>		<b>Quantidade de ações</b>	
Ordinária Classe A		16.571.220	

## **12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras**

Não se aplica

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Nota Comercial</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	1ª Emissão - Série Única
<b>Data de emissão</b>	15/11/2024
<b>Data de vencimento</b>	15/11/2029
<b>Quantidade</b>	100.000
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	100.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	A oferta terá como público-alvo exclusivamente Investidores Profissionais.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	<p>Observado o disposto no Termo de Emissão, o vencimento final das Notas Comerciais Escriturais ocorrerá ao término do prazo de 1.826 (mil e oitocentos e vinte e seis) dias a contar da Data de Emissão, vencendo, portanto, em 15 de novembro de 2029 (“Data de Vencimento”), ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Notas Comerciais Escriturais ou de Resgate Antecipado Facultativo Total, ou de Oferta de Resgate Antecipado da totalidade das Notas Comerciais Escriturais, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis e do Termo de Emissão.</p> <p>Sobre o Valor Nominal Unitário, ou saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, das Notas Comerciais Escriturais, incidirão juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra-grupo”, expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na Internet (<a href="http://www.b3.com.br">http://www.b3.com.br</a>) (“Taxa DI”), acrescida de um spread (sobretaxa) de 1,15% (um inteiro e quinze centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“Sobretaxa” e, em conjunto com a Taxa DI, “Remuneração das Notas Comerciais Escriturais”), calculados de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis por Dias Úteis decorridos, incidentes sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário das Notas Comerciais Escriturais, conforme o caso, desde a Data de Início da Rentabilidade, ou Data de Pagamento da Remuneração das Notas Comerciais Escriturais (conforme definido abaixo) imediatamente anterior (inclusive) até a Data de Pagamento da Remuneração das Notas Comerciais Escriturais em questão (exclusive), data de pagamento por vencimento antecipado em decorrência de um Evento de Vencimento Antecipado (conforme definido abaixo) ou na data de um eventual Resgate Antecipado Facultativo Total das Notas Comerciais Escriturais (conforme definido abaixo), o que ocorrer primeiro (exclusive).</p>

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

### Características dos valores mobiliários de dívida

As Notas Comerciais Escriturais serão emitidas sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, sendo que, para todos os fins de direito, a titularidade das Notas Comerciais Escriturais será comprovada pelo extrato emitido pelo Escriturador, na qualidade de responsável pela escrituração das Notas Comerciais Escriturais, e, adicionalmente, com relação às Notas Comerciais Escriturais que estiverem custodiadas eletronicamente na B3, conforme o caso, será expedido por este extrato em nome do Titular de Notas Comerciais Escriturais, que servirá como comprovante de titularidade de tais Notas Comerciais Escriturais.

O valor nominal unitário das Notas Comerciais Escriturais será de R\$ 1.000,00 (mil reais), na Data de Emissão (“Valor Nominal Unitário”) e serão emitidas 100.000 (cem mil) Notas Comerciais Escriturais. As Notas Comerciais Escriturais não são conversíveis em ações de emissão da Emitente. O Valor Nominal Unitário ou o saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, das Notas Comerciais Escriturais não será atualizado monetariamente.

As Notas Comerciais Escriturais serão subscritas e integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, pelo seu Valor Nominal Unitário na Data da Primeira Integralização, e nas demais integralizações acrescido da Remuneração, calculada pro rata temporis a partir da Data da Primeira Integralização até a data da efetiva integralização, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à B3, podendo ainda, a critério do Coordenador Líder, serem integralizadas com ágio ou deságio, na Data de Emissão, desde que seja aplicado de forma igualitária a todos os investidores. A aplicação do ágio ou deságio será realizada em função de condições objetivas de mercado, a exclusivo critério do Coordenador Líder, incluindo, mas não se limitando a: (i) alteração na taxa SELIC; (ii) alteração na remuneração dos títulos do tesouro nacional; (iii) alteração na Taxa DI, (iv) ausência ou excesso de demanda, conforme apurado pelo Coordenador Líder, ou (v) alteração material nas taxas indicativas de negociação de títulos de renda fixa (notas comerciais, certificados de recebíveis imobiliários, certificados de recebíveis do agronegócio e outros) divulgadas pela ANBIMA.

Farão jus aos pagamentos aqueles que sejam titulares das Notas Comerciais Escriturais ao final do Dia útil imediatamente anterior à respectiva data de pagamento previsto no Termo de Emissão.

### Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários

Não há

### Outras características relevantes

O pagamento efetivo da Remuneração das Notas Comerciais Escriturais será feito: (i) em parcelas mensais e consecutivas, sempre no dia 15 dos meses de janeiro a dezembro de cada ano e o último na Data de Vencimento, conforme disposto na Cláusula 4.5, observado que o primeiro pagamento será devido em 15 de dezembro de 2024; (ii) na data da liquidação antecipada resultante do vencimento antecipado das Notas Comerciais Escriturais em razão da ocorrência de um dos Eventos de Vencimento Antecipado; e/ou (iii) na data em que ocorrer o resgate antecipado das Notas Comerciais Escriturais, conforme previsto no Termo de Emissão. O pagamento da Remuneração das Notas Comerciais Escriturais será feito pela Emitente aos Titulares de Notas Comerciais Escriturais, de acordo com as normas e procedimentos da B3.

---

**12.4 Número de titulares de valores mobiliários**

Valor Mobiliário	Pessoas Físicas	Pessoas Jurídicas	Investidores Institucionais
Nota Comercial	0	1	0

## 12.5 Mercados de negociação no Brasil

As ações da Companhia são admitidas à negociação na Bolsa de Valores **B3 – Bolsa Brasil Balcão** [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br).

## **12.6 Negociação em mercados estrangeiros**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais - Série Única em 14/11/2024

## 12.7 Títulos emitidos no exterior

### Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não se aplica.

## 12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

### a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados

Os recursos líquidos obtidos pela Emitente com as Notas Comerciais Escriturais – 1ª Emissão - Série Única, em 14 de novembro de 2024, serão integralmente utilizados para aquisição da empresa Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda. (CNPJ 03.966.062/0001-40) e/ou quitação empréstimo ponte com valor correspondente e/ou gestão ordinária dos negócios da Companhia.

### b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não se aplica.

### c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não se aplica.

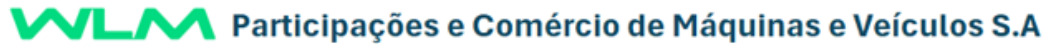
## 12.9 Outras informações relevantes

Não há.

### 13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
FERNANDO MAURICIO ARAUJO GUIMARÃES	Diretor Presidente	Alterado	
LEANDRO CARDOSO MASSA	Diretor de Relações com Investidores	Registrado	

### 13.1 Declaração do diretor presidente



#### DECLARAÇÃO

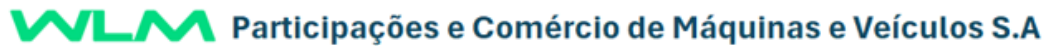
Para os fins do disposto na Instrução na Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o Diretor-Presidente da **WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.**, abaixo assinado, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, após exame do Formulário de Referência relativo ao exercício a findar em 31 de dezembro de 2026, atesta que:

- a. reviu o formulário de referência;
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80 e suas alterações, em especial aos artigos 15 a 20;
- c. as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

Rio de Janeiro, 29 de maio de 2026.

FERNANDO MAURICIO ARAUJO GUIMARÃES  
Diretor-Presidente

### 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores



#### DECLARAÇÃO

Para os fins do disposto na Instrução na Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o Diretor de Relações com Investidores da **WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.**, abaixo assinado, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, após exame do Formulário de Referência relativo ao exercício a findar em 31 de dezembro de 2026, atesta que:

- a. reviu o formulário de referência;
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80 e suas alterações, em especial aos artigos 15 a 20;
- c. as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades

Rio de Janeiro, 29 de maio de 2026.

LEANDRO CARDOSO MASSA  
Diretor de Relações com Investidores

## **13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual**

Documento não preenchido.