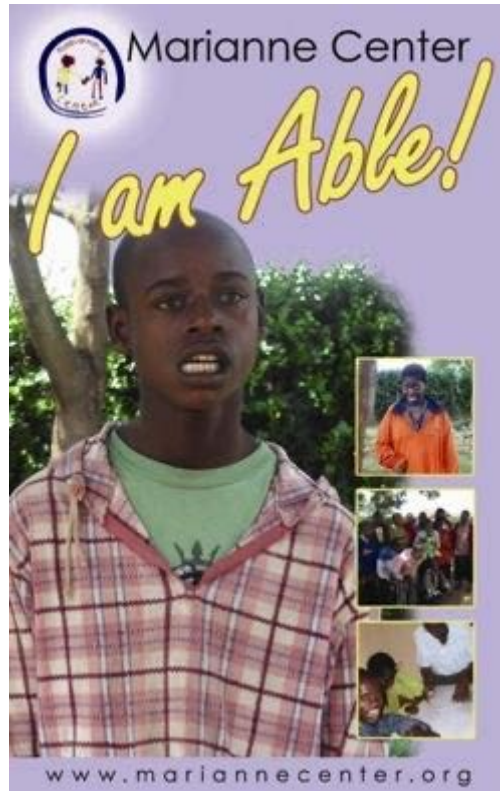


Rapport Marianne Center

2025



CONTACT INFORMATIE

Stichting Marianne Center

Adres: Madeliefje 13, 7772 NZ Hardenberg

Email: stichtingmariannecenter@gmail.com

Website: www.mariannecenter.org

www.facebook.com/mariannecenterkenya

Bankrekeningnummer: NL77ABNA0607408324

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	2
INTRODUCTIE	3
RESULTATEN 2025	3
Activiteiten	4
Inkomensgenererende activiteiten/ financiële onafhankelijkheid	6
Netwerken	7
DOELEN 2026	9
BEOORDELING PROJECT	9
DRAAGVLAKVERGROTING	10

INTRODUCTIE

2025 was een bijzonder jaar voor het Marianne Center. Met het opstarten van belangrijke projecten, een groeiend netwerk en waardevolle bijdragen van onze donoren hebben we opnieuw belangrijke stappen gezet in onze missie om jongvolwassenen met een verstandelijke beperking te ondersteunen.

Helaas kende 2025 ook een verdrietige periode. Begin dit jaar moesten wij afscheid nemen van onze voorzitter Henk Meulink. Met zijn overlijden verloren we niet alleen een betrokken en bevlogen bestuurder, maar ook een trouwe en zeer gewaardeerde donor van het Marianne Center. Zijn jarenlange inzet, betrokkenheid en financiële steun hebben een blijvende en onmisbare bijdrage geleverd aan onze organisatie. Henk wordt nog altijd gemist en blijft in onze gedachten.

Tegelijkertijd zijn wij dankbaar dat wij halverwege het jaar in Guus Hofstede een nieuwe voorzitter hebben mogen verwelkomen. Guus heeft zijn rol met veel toewijding opgepakt en brengt waardevolle ervaring en gedrevenheid mee. Hij toont oprechte betrokkenheid bij de missie van het Marianne Center en weet mensen te enthousiasmeren om zich in te zetten voor het Marianne Center. Zijn inzet en gedrevenheid werpen nu al zichtbaar hun vruchten af.

In het afgelopen jaar hebben wij diverse bijdragen mogen ontvangen voor de activiteiten van Marianne Center. Met dit rapport willen wij u op de hoogte brengen over wat Marianne Center heeft bereikt in 2025.

RESULTATEN 2025

Sinds wij onze deuren officieel geopend hebben in januari 2010 hebben wij al veel kunnen bereiken. Hier zijn wij erg dankbaar voor en wij hopen in 2026 onze activiteiten voort te blijven zetten.

Onze algemene doelstellingen voor Marianne Center zijn als volgt:

1. Het ondersteunen van (jong)volwassenen met een verstandelijke beperking door het aanbieden van gespecialiseerde training en faciliteiten, sociale vaardigheden, persoonlijke hygiëne, kooklessen en ongecompliceerde (technische) vaardigheden die hen in staat stellen om basiswerkzaamheden te verrichten.
2. Het financieel onafhankelijk worden van steun voor de lopende kosten van ons centrum.
3. Het in Kenia aanwezige sociale stigma aanvechten dat geassocieerd is met het hebben van een verstandelijke beperking.
4. De overheid ontvankelijk maken voor de onderwijsbehoeften van mensen met een verstandelijke beperking.
5. Een handreiking doen naar de circa 3 miljoen mensen in Kenia met een verstandelijke beperking en hen en hun familie hoop geven op een beter leven.

Wij wilden de volgende specifieke zaken -om de algemene doelstellingen te kunnen behalen- voor het eind van 2025 bereikt hebben;

- Het verder professionaliseren van ons personeel door gerichte trainingen.
- Het verkrijgen van officiële registratie voor TVET (Technical and Vocational Education and Training).
- Het aantrekken van lokale partners en het versterken van financiële onafhankelijkheid, met als doel dat 60% van de operationele kosten wordt gedekt door lokale inkomsten.
- Het vergroten van de bekendheid van het Marianne Center door 200.000 mensen te informeren over onze activiteiten en de mogelijkheden voor verstandelijk gehandicapten via trainingen en voorlichting.
- Het versterken en professionaliseren van ons curriculum.
- Het professionaliseren van het administratief en financieel systeem in Kenia.

- Het uitbreiden van ons studentenbestand, zodat minimaal 50 studenten actief deelnemen aan de trainingen van het Marianne Center.

Hieronder zullen we beschrijven hoe en of wij deze doelstellingen hebben bereikt.

Activiteiten

In het afgelopen jaar hadden wij 45 studenten, 22 vrouwelijke en 23 mannelijke studenten. In 2026 hopen wij te groeien naar 50 studenten.

De vakken die gegeven werden dit jaar waren:

1. ADL: Activiteiten van het dagelijks leven; persoonlijke verzorging, hygiëne, gezondheid en veiligheid
2. Taal: Engels, Kiswahili
3. Rekenen en omgaan met geld
4. Huishouden en gastenzorg
5. Kleding maken
6. Koken & bakken
7. Handvaardigheid: wandtapijten, weven, kralenwerk, tekenen en schilderen
8. Haarverzorging en schoonheid: styling, kapperswerk en nagelverzorging
9. Landbouw en tuinieren
10. ICT-vaardigheden
11. Voorbereiding baan & eenvoudige business vaardigheden
12. Sport



In 2025 hadden wij 11 personeelsleden. Het is van belang om ons personeel gerichte trainingen aan te bieden, zodat wij optimale zorg en educatie kunnen verschaffen.

Wilde Ganzen

Rond de zomer is Wilde Ganzen gestart met een project om het Marianne Center verder te professionaliseren. Dit omvat workshops voor personeel, ouders en verzorgers, een netwerkevenement en ondersteuning bij het opstellen van een strategisch toekomstplan.

Dit plan is inmiddels afgerond en bepaalt onze richting voor de komende drie jaar. Begin 2026 wordt het lopende project afgerond, maar we hopen de waardevolle samenwerking met Wilde Ganzen te kunnen voortzetten.



Eind oktober organiseerde het Marianne Center in Kenia een inspirerende dag ter afsluiting van periode 3. Ouders, verzorgers, leerlingen en partners kwamen samen om de voortgang en talenten van de leerlingen te vieren. Ouders kregen inzicht in de ontwikkeling van hun kinderen en dachten mee over het Strategisch Plan 2026–2028. Een kleurrijke tentoonstelling met kunst- en handwerken van de leerlingen was een van de hoogtepunten. De bijdragen van experts en partners versterkten bovendien de samenwerking met de gemeenschap. De vele positieve reacties van ouders

bevestigden de impact van het centrum. Het evenement benadrukte opnieuw waar het Marianne Center voor staat: verbinden, informeren, inspireren en samen vieren. Met trots kijken we terug op een dag die ons allemaal weer een stukje dichter bij elkaar bracht en ons motiveert om ons met volle kracht te blijven inzetten voor de ontwikkeling en waardigheid van elke leerling.

We zitten nu bijna aan het eind van onze 8-weekse training voor onze leerkrachten, wat een onderdeel is van het Wilde ganzen project. Leerkrachten leren hoe zij studenten met een verstandelijke beperking beter kunnen begeleiden, een goede werkhouding kunnen aanleren en om individuele trainingsplannen te maken. Elke leerkracht werkt met 5 studenten om alles in de praktijk te oefenen. Er wordt hierin ook nauw samengewerkt met de ouders. Deze trainingen, gefinancierd door Wilde Ganzen en andere fondsen, zullen een blijvende impact hebben op de kwaliteit van ons onderwijs.



Op 31 oktober organiseerde Wilde Ganzen een Kenia-dag voor Nederlandse partners met projecten in Kenia. Tijdens deze dag lag de focus op wat we voor elkaar kunnen betekenen en hoe de rol van Wilde Ganzen ter plekke zal veranderen. Eerder werd een vergelijkbare dag in Kenia georganiseerd voor de Keniaanse organisaties. We kijken terug op een intensieve en waardevolle dag, waarin we contact legden met verschillende organisaties. Verdere samenwerking zal zeker gaan volgen.

Huisbezoeken

Tijdens de schoolvakanties brengen onze leraren, zo mogelijk, huisbezoeken aan de studenten of hebben ze contact met de ouders via de telefoon. Dit biedt hen de mogelijkheid om inzicht te krijgen in de thuissituatie en te beoordelen of de vaardigheden en kennis die op het Marianne Center zijn geleerd, ook thuis worden toegepast. Waar nodig bieden ze ondersteuning aan ouders om hen te helpen deze kennis te integreren in het dagelijks leven van hun kinderen.

Ouders spelen een actieve rol in het leerproces van hun kinderen. Door betrokken te zijn bij het programma, krijgen zij een beter begrip van wat hun kinderen leren en hoe zij dit in de thuissituatie kunnen toepassen. Om deze samenwerking verder te versterken, hadden we afgelopen jaar met de ouders overlegd om een ouderraad op te richten. Deze gaat, na hun goedkeuring, in 2026 van start. Dit biedt ouders een platform om hun ideeën en feedback te delen.

De samenwerking met en de steun van ouders is van onschatbare waarde voor het succes van onze studenten. Samen kunnen we ervoor zorgen dat zij zich zowel thuis als op het Marianne Center optimaal ontwikkelen.



Onderdeel van de gemeenschap

Marianne Center bevindt zich in het prachtige Kiambu County, een gebied rijk aan natuurlijke schoonheid met vervetapen, een grote diversiteit aan vogelsoorten en kleurrijke vlinders. Slechts drie kilometer van ons centrum ligt het adembenemende Great Rift Valley View Point, dat een bijzondere beleving biedt voor onze studenten. De laatste tijd hebben we daar helaas niet kunnen wandelen zoals we gewend waren vanwege het gevaar van wilde dieren. Daarom wandelen we door bewoonbaar gebied. Deze wandelingen dienen niet alleen als ontspannende activiteit, maar spelen ook een cruciale rol als vorm van fysiotherapie. Voor onze studenten, die naast hun verstandelijke beperking vaak te maken hebben met lichamelijke uitdagingen, helpen de wandelingen bij het versterken van hun spieren en het bevorderen van hun geestelijke welzijn. Tijdens de wandelingen komen onze studenten regelmatig in contact met andere mensen. We moedigen hen actief aan om begroetingen uit te wisselen, wat niet alleen hun sociale vaardigheden versterkt, maar ook hun zelfvertrouwen vergroot. Ons personeel grijpt deze ontmoetingen aan om het werk van het Marianne Center onder de aandacht te brengen. Deze interacties zijn van groot belang, omdat ze bijdragen aan het vergroten van de bekendheid van het centrum en het creëren van bewustwording over de mogelijkheden en talenten van mensen met een verstandelijke beperking.



Onze studenten wonen wekelijks de kerkdiensten bij en zijn daarmee actief betrokken bij de lokale gemeenschap. Daarnaast draagt deelname aan diverse sporttoernooien en andere activiteiten die gericht zijn op mensen met een (verstandelijke) beperking bij aan het verminderen van het stigma dat op deze doelgroep rust.

Samen met de ouderraad willen wij meer toewerken naar inclusie van onze studenten door te participeren in activiteiten in de gemeenschap. We hopen in 2026 dit meer vorm te kunnen geven.

Inkomensgenererende activiteiten/ financiële onafhankelijkheid

Zelfredzaamheid is een kernwaarde voor Stichting Marianne Center (SMC). Daarom streven we ernaar dat de Marianne Center Foundation in Kenia steeds meer zelfstandig de continuïteit van het centrum kan waarborgen. Hoewel dit een belangrijk doel is, blijkt uit ervaring dat financiële onafhankelijkheid door middel van inkomsten genererende activiteiten uitdagend blijft. Dergelijke activiteiten vereisen vaak aanzienlijke tijdsinvesteringen en kapitaal, en het succes is niet altijd gegarandeerd.

De verbouw van groenten in de broeikas reduceert de kosten van ons voedingsprogramma, maar helaas niet zoveel als we zouden willen. Ook het schoolgeld dat door ouders wordt betaald, bedraagt slechts ongeveer de helft van het benodigde bedrag. Door inflatie en wijdverbreide armoede in Kenia hebben veel families moeite om het volledige schoolgeld op te brengen.

Om te voorkomen dat studenten vanwege financiële beperkingen worden uitgesloten, hebben we het programma *Sponsor een Student* opgezet. Maar hier zijn we dit jaar vanaf gestapt. Uit onderzoek blijkt dat mensen (vaak onbewust) kinderen kiezen op basis van uiterlijk, leeftijd of geslacht. Dit zorgt voor ongelijke kansen. Ook zijn er zorgen over privacy: grote organisaties kregen kritiek omdat foto's van kinderen openbaar werden gedeeld, met alle risico's van dien. Wij willen dat voorkomen. We zijn overgestapt op een ander sponsoringsprogramma: Vriend van Marianne Center Kenia. Zo krijgt ieder student gelijke kansen. Je blijft betrokken via persoonlijke updates, maar op een manier die hun privacy en veiligheid respecteert.

Dankzij dit programma en de steun van donoren kunnen we blijven werken aan onze missie en tegelijkertijd streven naar een duurzamere financiële basis voor het Marianne Center. Tegelijkertijd richten we ons sterker op het aantrekken van financiële ondersteuning van lokale fondsen en bedrijven.

We hebben de eerste stappen gezet richting officiële registratie en erkenning door de overheid. Dit is een lang proces en we verwachten dat we in 2026 deze erkenning dan eindelijk kunnen krijgen. Deze erkenning zal ons niet alleen helpen bij het werven van lokale fondsen, maar biedt ook de mogelijkheid om gebruik te maken van overheids-geaccrediteerde cursussen en examens. Daarnaast kunnen externen bij ons examens afleggen, zoals voor een naaicursus, wat extra inkomsten zal genereren voor het Marianne Center.

Het registratieproces is complex en tijdsintensief, maar we blijven vastberaden en geven niet op. Deze mijlpaal is essentieel voor de verdere ontwikkeling en financiële duurzaamheid van ons centrum.

Netwerken

Dit jaar hebben we in Kenia veel om tafel gezeten met bedrijfsorganisaties, overheidsafdelingen, potentiële sponsors, gemeenschapsorganisaties, lokale overheden en de kerk. De workshops van Wilde Ganzen helpen ons in het lokaal netwerken, en we hebben nauwe banden opgestart met diverse partnerorganisaties.

Via onze website, Facebookpagina, de kerk en sponsors bereiken we nog meer mensen over de impact van onze activiteiten. Naar schatting hebben wij dit jaar zo'n 130,000 mensen bereikt. Graag zouden we meer mensen willen bereiken, maar dat is op dit moment financieel niet haalbaar voor ons.

Lokale overheden

We onderhouden regelmatig contact met de lokale overheid en de chieft, die ons helpen bij het verspreiden van informatie over het Marianne Center binnen de gemeenschap. Zij spelen ook een belangrijke rol in het motiveren van ouders om hun verstandelijk beperkte kind bij ons aan te melden. Daarnaast werken we nauw samen met de Assessment Centres in Nairobi, overheidsinstanties die de aard van verstandelijke beperkingen beoordelen en personen doorverwijzen naar het Marianne Center of andere geschikte instellingen.

Voor studenten zonder sponsor verwijzen we ouders door naar de National Council for People with a Mental Disability (NCPWD). Helaas is deze overheidsinstelling de laatste jaren aanzienlijk terughoudender geworden met het toekennen van schoolgeldsubsidies, mede door de verkiezingen die dit jaar plaatsvonden. Het proces vergt veel tijd en inzet van ouders, wat voor velen een grote uitdaging is. Ondanks herhaald aandringen van onze manager is het slechts in beperkte mate gelukt om financiële steun voor onze studenten te verkrijgen.

Daarnaast onderhoudt onze manager frequent contact met het Kenya Institute of Special Education (KISE) om de samenwerking verder te versterken. KISE blijft een waardevolle partner door ons te ondersteunen met doorverwijzingen van ouders die een beroepsopleidingscentrum zoeken voor hun kinderen met speciale behoeften. Ons doel is om een officieel referentiepunt te worden voor KISE als beroepsopleidingsinstituut voor jongvolwassenen met een verstandelijke beperking. Bovendien verzorgt KISE ook essentiële trainingen voor ons personeel, waarmee we de kwaliteit van onze dienstverlening verder kunnen verbeteren.

Lokale ondersteuning

Betrokkenheid van de lokale gemeenschap ervaren wij ook, door giften in de vorm van eten en kleding die wij dit jaar een aantal keren mochten ontvangen.



In september kreeg Marianne Center bezoek van een kerkelijke zelfhulpgroep als onderdeel van hun jaarlijkse actie om kwetsbare mensen te ondersteunen. Ze brachten eten en andere spullen mee, hielpen mee met koken, lunchten samen met onze studenten en maakten kennis met ons werk.

De groep was diep geraakt door het werk dat we doen en beloofde ons regelmatig te blijven bezoeken.



We ontvingen geweldige donaties voor onze naai-afdeling! Dankzij de genereuze donaties van SUKUMA TWENDE TRUST kunnen we nog meer impact maken.

Verder hebben we diverse bezoekers gehad die voedsel en kleding hebben gedoneerd of zelfs de handen

uit de mouwen hebben gestoken. We zijn dankbaar voor alle ontvangen steun.



Peterson begon in 2016 bij Marianne Center en studeerde af in 2019. Hij richtte zijn tijd en energie vooral op kralenwerk. Door toewijding en hard werken ontwikkelde hij sterke vaardigheden in het maken van mooie armbanden, kettingen, oorbellen en placemats. Met de steun van zijn ouders richtte Peterson na zijn afstuderen een klein atelier op. Inmiddels reist hij drie keer per week naar markten om zijn creaties te verkopen. Eind mei kwam Peterson een dag terug naar MC om onze huidige studenten te bezoeken. Hij deelde zijn verhaal en motiveerde hen om initiatief te nemen en te dromen van een eigen bedrijfje na het afstuderen. Zijn bezoek liet duidelijk zien wat er mogelijk is met vaardigheden, passie en een beetje steun. Een inspirerend voorbeeld voor ons allemaal!

DOELEN 2026

Om onze algemene doelstellingen te bereiken, hebben we de volgende specifieke doelen gesteld die we uiterlijk eind 2026 willen realiseren:

- Het verder professionaliseren van ons personeel door gerichte trainingen.
- Het verkrijgen van officiële registratie voor TVET (Technical and Vocational Education and Training).
- Versterken van de samenwerking met mogelijke werkgevers, bedrijven en organisaties die onze instelling kunnen ondersteunen bij stage- of arbeidsplaatsing van studenten.
- Het aantrekken van lokale partners en het versterken van financiële onafhankelijkheid, met als doel dat 70% van de operationele kosten wordt gedekt door lokale inkomsten, dmv netwerk/fondsenwervingsevenementen en inkomens genererende activiteiten.
- Het vergroten van de bekendheid van het Marianne Center door 200.000 mensen te informeren over onze activiteiten en de mogelijkheden voor verstandelijk gehandicapten via trainingen en voorlichting.
- Het versterken en professionaliseren van ons curriculum.
- Het uitbreiden van ons studentenbestand, zodat minimaal 50 studenten actief deelnemen aan de trainingen van het Marianne Center.

BEOORDELING PROJECT



De activiteiten van het Marianne Center worden voortdurend gemonitord en regelmatig geëvalueerd op basis van onze missie en doelstellingen. Deze monitoring vindt voornamelijk plaats tijdens de maandelijkse vergaderingen van het lokale management en de Nederlandse stichting. We blijven ons inzetten voor voortdurende verbetering en optimalisatie van onze activiteiten, om de best mogelijke training te bieden aan mensen met een verstandelijke beperking in Kenia. We staan dan ook altijd open voor advies, expertise en samenwerking met partners, de overheid en andere betrokken partijen.

Voor iedere student wordt elke termijn een prestatierapportage opgesteld door onze leraren. Deze rapportages bieden inzicht in de vooruitgang van de studenten en worden gedeeld met hun ouders. Momenteel werken wij aan de verbetering van deze rapportages, zodat wij gerichter kunnen werken aan de doelen van elke student.

Bij het afstuderen ontvangen onze studenten een 'exit summary graduation report', waarin hun ontwikkeling en behaalde niveaus per onderdeel gedetailleerd worden beschreven.

Ook de prestaties van ons personeel worden jaarlijks beoordeeld. Daarnaast verzorgt onze manager maandelijks een (financiële) rapportage. In januari 2025 heeft Knijpers Group in Kenia het Marianne Center geholpen om een nieuw administratief en financieel systeem op te zetten. Dit systeem maakt de financiële rapportages gemakkelijker, transparanter en overzichtelijker.

Het Keniaanse bestuur van het Marianne Center bestaat uit vier zeer betrokken bestuurders met ruime ervaring in management, ondernemerschap, organisatieontwikkeling, gezondheidszorg en verstandelijke beperkingen. Onze centrummanager, Anthony, heeft uitgebreide ervaring als projectmanager bij niet-gouvernementele organisaties.

Alle medewerkers van het Marianne Center zijn professionals met diepgaande expertise in relevante vakgebieden. Behalve één Nederlandse bestuurder zijn het bestuur en al het personeel afkomstig uit Kenia, en zij zijn verantwoordelijk voor het dagelijks functioneren en de ontwikkeling van het centrum.

DRAAGVLAKVERGROTING

De Nederlandse stichting is opgericht met als doel de Keniaanse stichting te ondersteunen bij de oprichting van een trainingscentrum voor mensen met een verstandelijke beperking.

De focus van zowel de Nederlandse stichting als het Keniaanse bestuur verschuift steeds meer naar lokale ondersteuning. Om de continuïteit van het centrum te waarborgen, mag de financiële steun vanuit Nederland niet de enige bron van ondersteuning blijven. Ons doel is dat Marianne Center in de nabije toekomst niet meer afhankelijk is van deze buitenlandse steun. Ervaring heeft ons geleerd dat dit proces meer tijd in beslag neemt dan we aanvankelijk hadden gehoopt. Desalniettemin blijft dit onze belangrijkste focus. We hopen dat Wilde Ganzen ons hierin tot steun kan zijn in de komende jaren.

Daarnaast zorgen we ervoor dat geïnteresseerden op de hoogte blijven van onze activiteiten via onze website, nieuwsbrief en Facebookpagina.

Wij danken iedereen die onze activiteiten bij Marianne Center mogelijk maakt!

