

PLAN DE LA PRESENTACIÓN



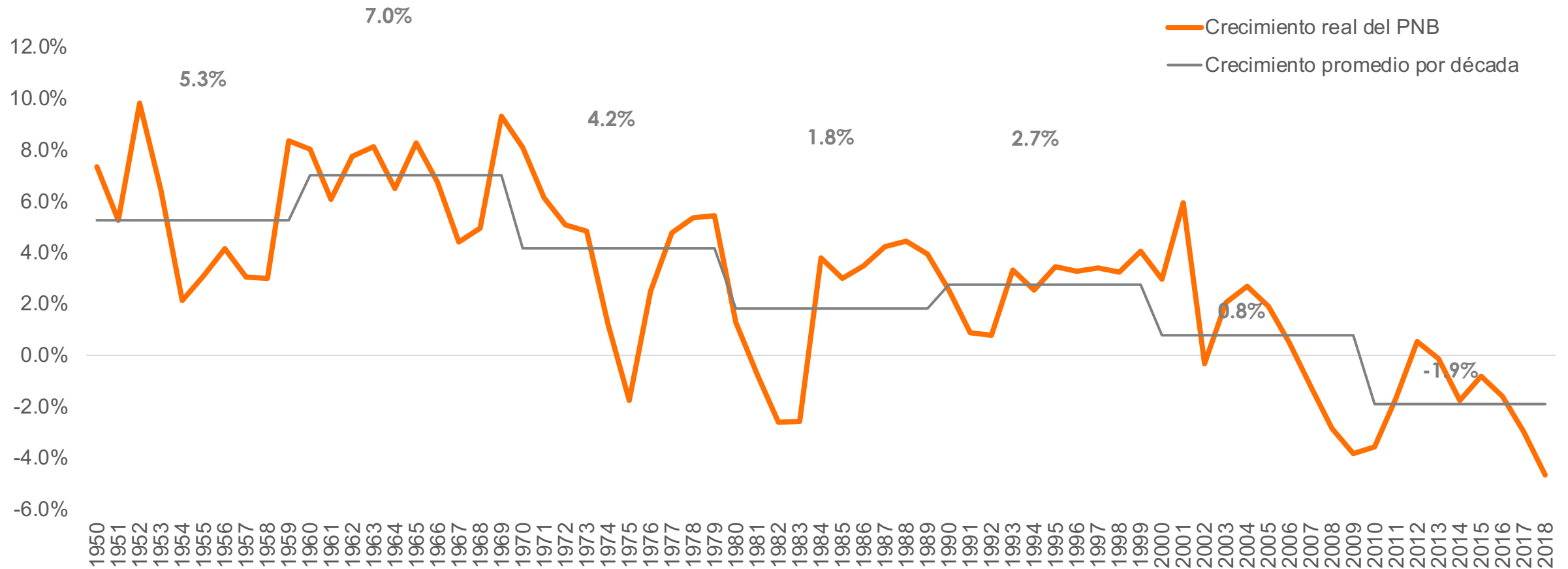
- ¿DÓNDE ESTAMOS?
- ¿QUÉ SOMOS?
- UNA NUEVA PLANIFICACIÓN
- EN CONCLUSIÓN



¿DÓNDE ESTAMOS?

LA RUTA AL SUBDESARROLLO

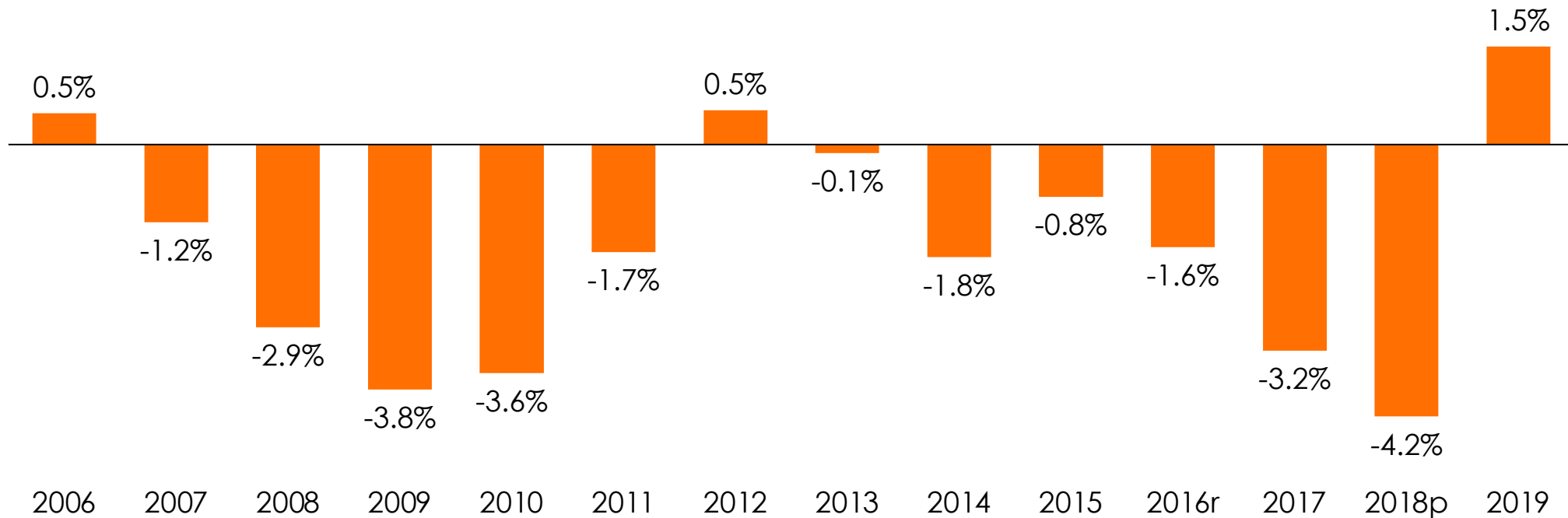
Por décadas la economía ha ido perdiendo su capacidad de generar crecimiento. Este proceso erosionó el marco institucional.



CRECIMIENTO DEL PNB REAL 2006-2019

La economía hoy es cerca de 25% más pequeña que en el 2006.

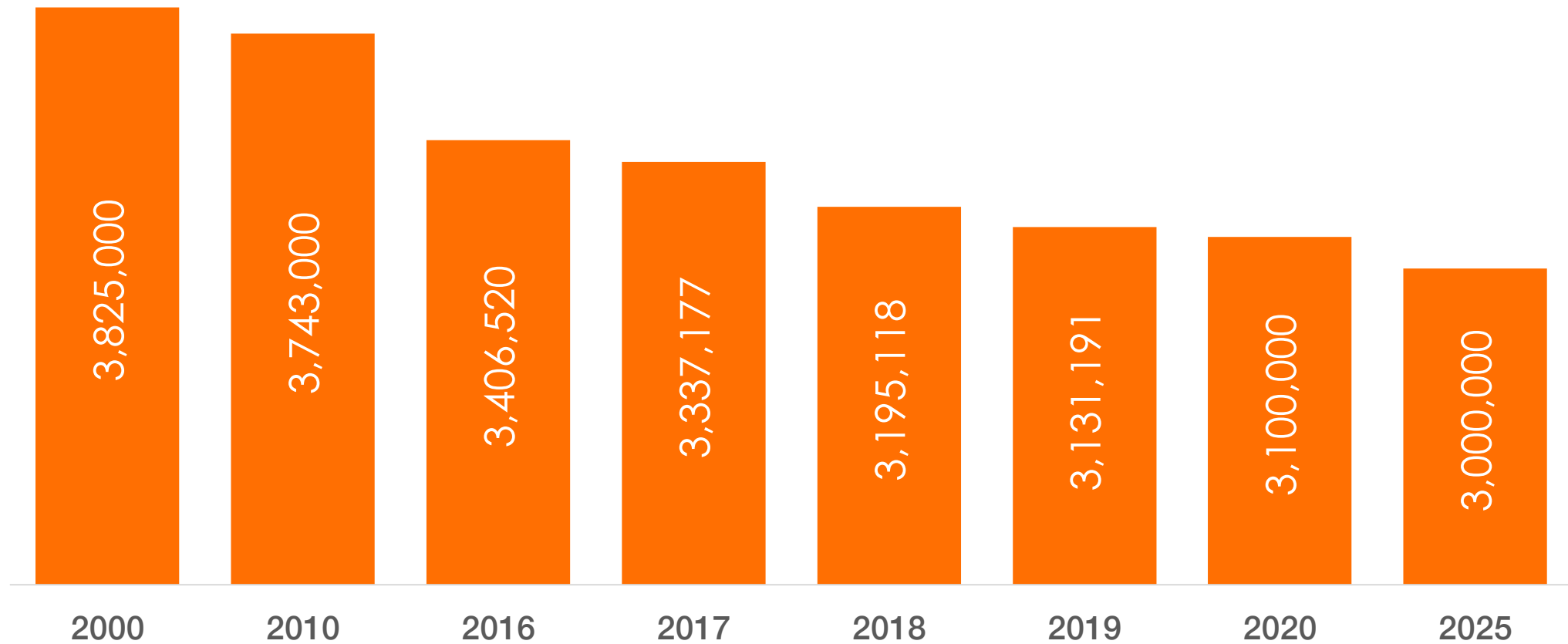
(Años fiscales)



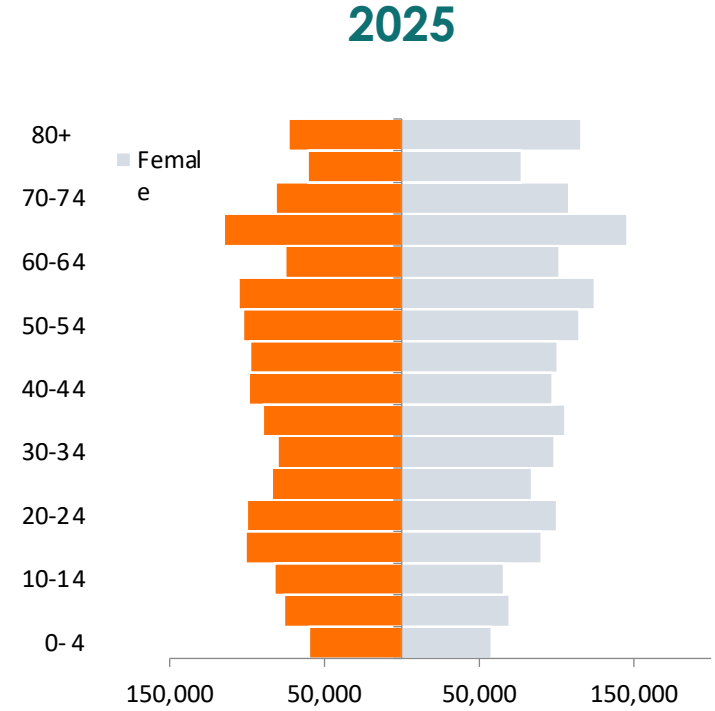
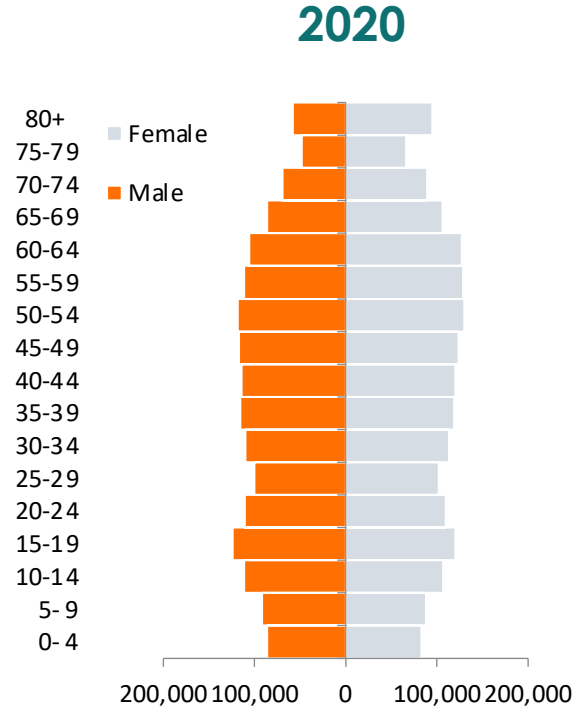
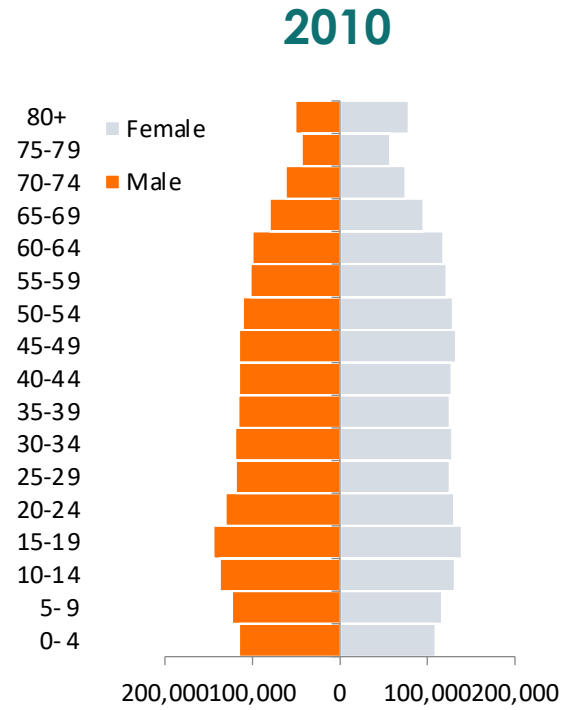
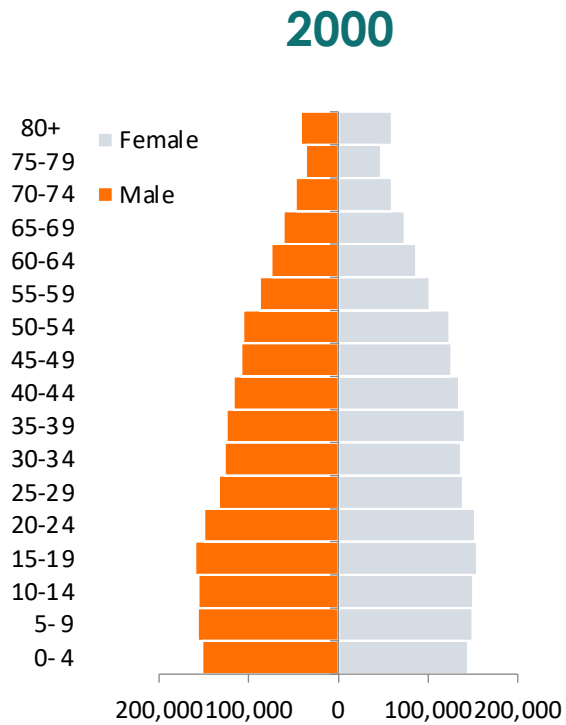
Source: P.R. Planning Board (2020).

DEMOGRAFÍA

Una población más pequeña

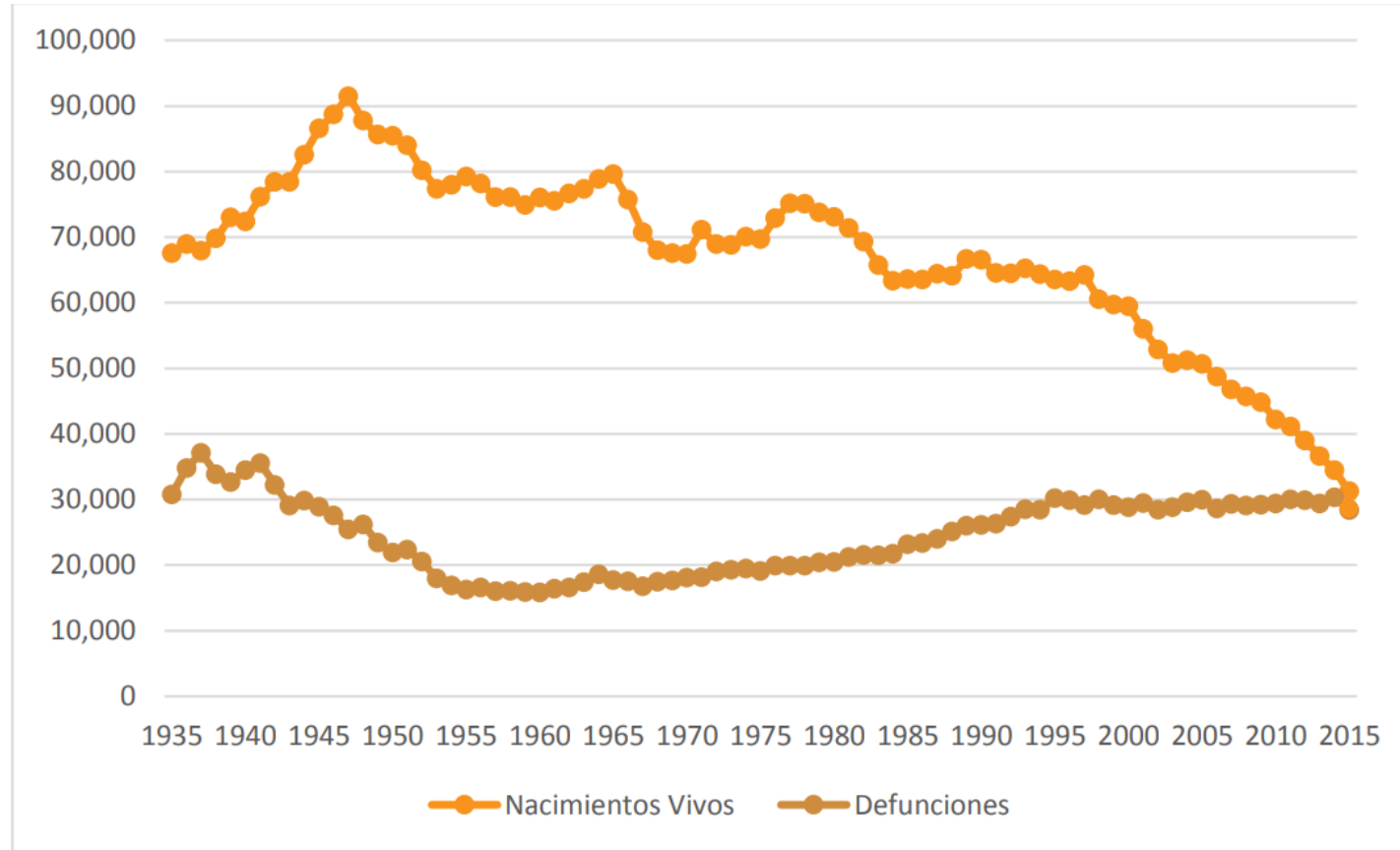


LA ESTRUCTURA DEMOGRÁFICA (2020-2025)



DEMOGRAFÍA

Número de nacimientos y muertes 1935-2015



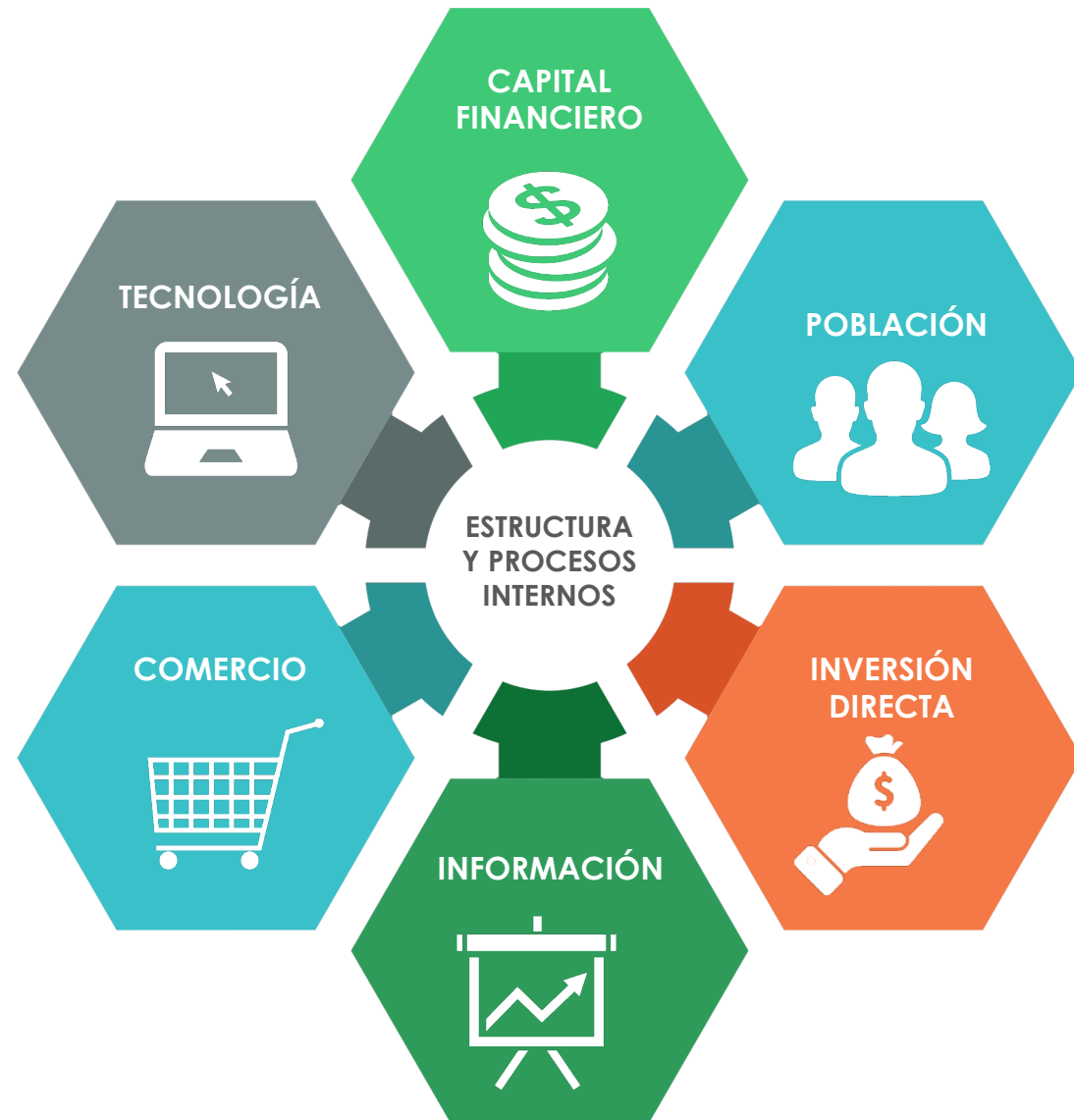
Fuente: Departamento de Salud. Secretaría Auxiliar de Planificación y Desarrollo. División de Estadísticas



¿QUÉ SOMOS?

¿QUÉ SOMOS?

En una economía dependiente, pequeña y abierta, los eslabonamientos con el entorno son determinantes en la organización de las estructuras y procesos económicos internos; deben por lo tanto ser el eje de las políticas económicas. La capacidad de analizar el entorno externo y relacionarlo con objetivos internos es esencial





UNA NUEVA PLANIFICACIÓN

EL FUTURO NO ES LO QUE ERA

- El centro de gravedad de la economía global ha sido el Atlántico con Europa y Estados Unidos como anclas. Asia se convertirá en el nuevo centro de gravedad económica.
- La globalización, amenazada por las tendencias proteccionistas, continuará, pero ahora será impulsada por China, no Estados Unidos.
- La economía de Puerto Rico ha estado “sobre-dimensionada” y tendrá que “re-dimensionarse”, con una economía y una población más pequeñas.
- La reducción en la población y su envejecimiento impactará todos los mercados y servicios, notablemente los de salud, educación, vivienda y el mercado de trabajo.
- Los patrones de consumo y la manera como se organiza el sector de ventas al detal cambian por la introducción de nuevas tecnologías. El COVID-19 ha intensificado tendencias que ya venían manifestándose.

La economía de Puerto Rico ha estado “sobre-dimensionada” y tendrá que “re-dimensionarse”, como una economía y una población más pequeñas.

EL FUTURO NO ES LO QUE ERA

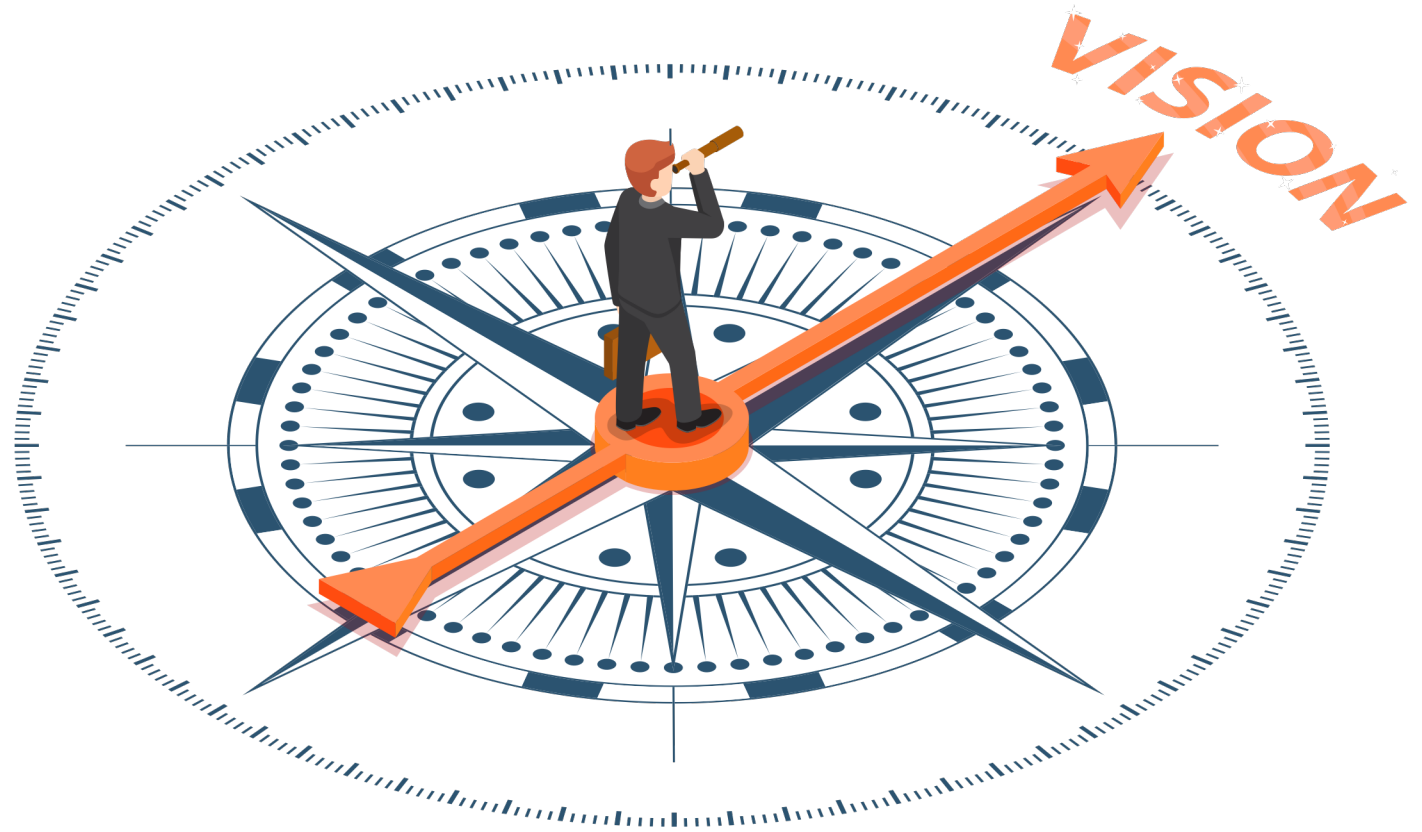
- Es muy posible que Puerto Rico se enfrente a un futuro en que una alta proporción de la fuerza de trabajo se encuentre permanentemente desempleada.
- El problema de falta de movilidad social se convertirá en uno más grave, empeorando los ya serios problemas de desigualdad y pobreza.
- Los problemas de desigualdad, pobreza y falta de movilidad se reconocerán no solo como problemas sociales, sino como obstáculos al desarrollo.
- La estrategia económica tendrá que migrar del énfasis actual en productividad y competitividad a lograr un mayor crecimiento endógeno, en donde la dimensión social asumirá mayor importancia.
- Es de esperar que Estados Unidos se enfrentará a una situación fiscal muy precaria, por lo cual se crearán límites a iniciativas sociales, empeorando el problema de pobreza.



UNA VISIÓN DE PAÍS

Una función clave de la planificación es **facilitar el desarrollo de una visión** de Puerto Rico ampliamente aceptada e identificar las estrategias y acciones para lograr dicha visión.

Hoy, la obtención de fondos federales se ha convertido en el Plan País.



EL ANÁLISIS Y MANEJO DEL RIESGO

El riesgo es una constante en una economía como la nuestra: pequeña, abierta y dependiente. La planificación en un contexto de gran incertidumbre debe moverse de la lógica de diseño a la de **manejo de riesgo y flexibilidad**, pues en el contexto económico actual, volátil y cambiante, la capacidad de entender el entorno es clave.



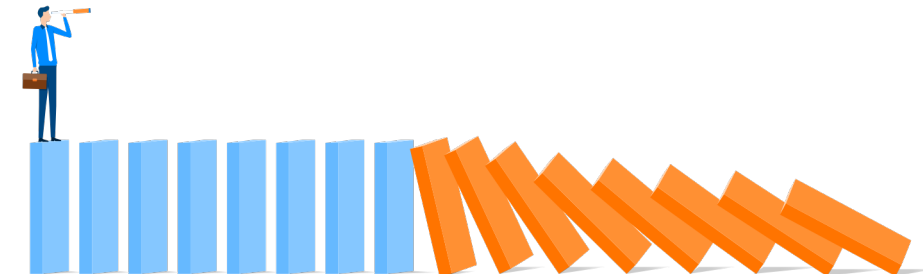
EL ANÁLISIS Y MANEJO DEL RIESGO

Puerto Rico: Un Sistema con un perfil de riesgo multidimensional

- La naturaleza geográfica del riesgo (global, nacional, local)
- Sus componentes (económicos, políticos, tecnológicos)
- Tamaño y probabilidad (de “black swan” a manejable)

Las economías pequeñas tienden a ser sistemas muy abiertos con economías poco diversificadas, lo que las hace más vulnerables a cambios en su entorno.

	Poco Impacto	Mucho Impacto
Alta probabilidad	Morosidad en tarjetas de crédito	Iran desarrolla capacidades nucleares
Baja probabilidad		"Black Swan Event"



EL ANÁLISIS Y MANEJO DEL RIESGO

- Mientras menos influencia se tiene sobre el entorno más se inclina la balanza hacia la minimización de riesgos como estrategia de desarrollo. Eso sugiere, en lo económico, fortalecer los eslabonamientos internos y fortalecer el capital local.
- Como atender el problema de riesgo cuando esa es la realidad:
 - a. Uno es la construcción de escenarios como base para la planificación de contingencias. La capacidad de previsión es esencial
 - b. Los escenarios requieren un entendimiento de los futuros posibles
 - c. Mejorar la inteligencia sobre el entorno
 - d. Reconocer que el propio proceso de cambio es un riesgo
 - e. Insertar dicha inteligencia en el proceso de decisiones
 - f. Cuando sea posible crear reservas
- Se hace necesario concebir la planificación como un proceso de aprendizaje.

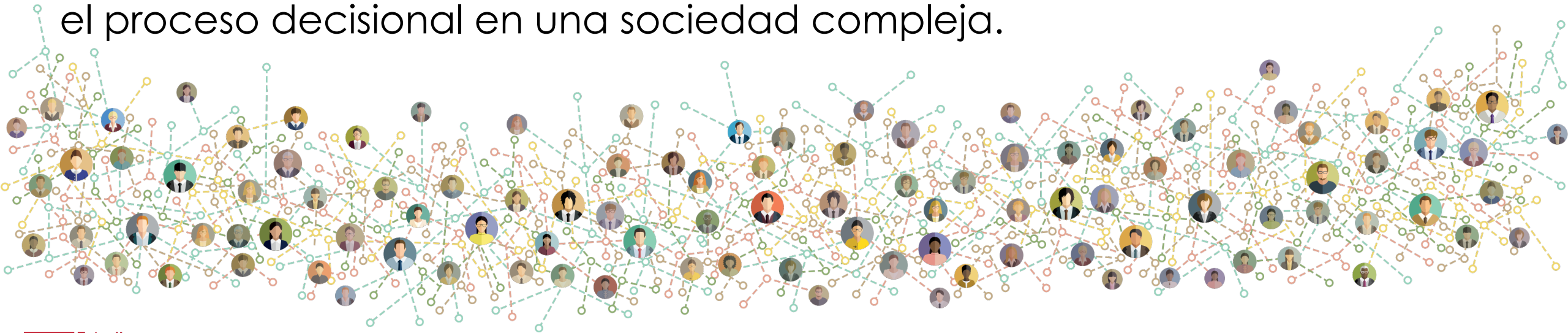
LA PRÁCTICA DE LA PLANIFICACIÓN: DE DISEÑO A NEGOCIACIÓN Y COORDINACIÓN

La planificación en un contexto de gran incertidumbre debe moverse de la lógica de diseño a la de manejo de riesgo y flexibilidad, pues en el contexto económico actual, volátil y cambiante, la capacidad de adaptación es clave.

La Planificación debe migrar de un énfasis en las estadísticas a uno centrado en la inteligencia estratégica. La diferencia es que las primeras son históricas, y necesarias, por supuesto, pero la inteligencia estratégica se enfoca en el futuro. Es sobre el futuro que tenemos que tomar las decisiones.

LA PLANIFICACIÓN COMO COORDINADORA DEL SISTEMA ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL

La planificación debe ubicarse como **eje de una red** de decisiones en que los otros actores son los municipios, agencias del gobierno, corporaciones públicas, las organizaciones sin fines de lucro y de base comunitaria y, por supuesto, el sector privado. Verla de esta forma sugiere que el rol de la planificación es uno de **“conector” o integrador de esa red** que caracteriza el proceso decisional en una sociedad compleja.



LA COMPLEJIDAD DE LA PLANIFICACIÓN SISTÉMICA

Una visión de país						
LAS INFRAESTRUCTURAS	Flexibilidad	Productividad	Sustentabilidad	Pluralismo	Sostenibilidad	Innovación
Física	Planificación integrada Descentralización	Énfasis en conectividad	Énfasis en energía renovable Iniciativas locales	Fomentar autogestión Acueductos comunitarios	Planificación a largo plazo	Moverse al concepto de "Smart infrastructure"
Social	Descentralización de programas sociales	Programas STEM en educación Acceso a servicios de salud	Crear programas de capacitación	Programas de vivienda accesible integrados a iniciativas sociales	Mejorar eficiencia	Integrar informática y prestación de servicios sociales
Ambiental	Descentralización e integración comunitaria	Nuevas fuentes de energía Mejores prácticas de uso de terreno	Integrar la dimensión ambiental en Plan Fiscal	Generar mayor participación	Crear mecanismo no gubernamental de política ambiental	Énfasis en recuperación de recursos
Institucional	Consolidar procesos Des y Reglamentación	Sistema contributivo que estimule la inversión	Legislación y reglamentación adecuada y balanceada	Reconocer infraestructura social como instrumento de desarrollo	Minimizar intervención política en procesos de gobierno	Contar con política pública de innovación
Cultural	Fomentar sistemas de aprendizaje institucional	La cultura como sector económico	Cambio de visión: La cultura como consumo La cultura como inversión	Mejorar el acceso a ofrecimientos culturales	Ampliar participación de entes no gubernamentales	La economía creativa como política de desarrollo
Conocimientos	Reducir trabas de entrada al mercado	Mejorar capacidad de transferencia tecnológica (Fundación Chile)	Crear un sistema de innovación autónomo	Mejorar acceso a tecnología en PYMES	Fortalecer sistema educativo y fomentar I&D	Contar con política pública de innovación

EN CONCLUSIÓN

1 Es necesaria una teoría del sistema objeto de la planificación

2 Es necesaria una teoría del proceso para intervenir en dicho sistema

3 La redimensionalización de Puerto Rico

- La planificación en el proceso de contracción hacia una economía y una población más pequeña
- Más pequeño no necesariamente es peor. Muchas economías pequeñas son ejemplos exitosos de Desarrollo.