



Årsmelding 2024 for Innakva bedriftsklynge

Foreningen Innakva KLYNGE ble etablert høsten 2018 som en frivillig organisasjon med målsetning gjennom felles innsats fra deltakerne å oppnå:

- Økt verdiskaping hos nye og eksisterende bedrifter.
- Bærekraftig forvaltning og bruk av akvatiske økosystem på Sørlandet.
- Et varig og produktivt innovasjonsmiljø for bedrifter i blå sektor på Sørlandet.

Deltakere i Innakva KLYNGE i 2024

Ved utgangen av 2024 var det 74 betalende deltakere i klyngen. 11 nye bedrifter og 2 har meldt oppbud. Dette gir en total økning med 9 deltagerbedrifter / + 13% fra året før.

Deltakere i Innakva KLYNGE ved utgangen av 2024:

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. Aegir Havbruk AS | 39. Listerskjell AS |
| 2. Agder fiskehelsetjenester AS | 40. Media Sør Productions AS (ny) |
| 3. Agder Fylkeskommune (ny) | 41. Morefish AS (ny) |
| 4. Alde Akva AS (ny) | 42. MossHydro AS |
| 5. Aqua Kompetanse AS | 43. MOWI ASA (avd Hidrasund) |
| 6. Arctic Seaweed AS | 44. MT Separation AS |
| 7. Arendal Kommune (ny) | 45. Nautisk Handel AS |
| 8. Baring Farsund AS | 46. Nekkar AS |
| 9. Baug Aqua AS | 47. Nor-Dan Marine AS |
| 10. Bio Consult AS | 48. NORCE Norwegian Research Centre AS |
| 11. Bluecam AS | 49. Norkyst AS |
| 12. Centre for Coastal Research | 50. Norsk Institutt for Vannforskning (NIVA) |
| 13. CFD Marine AS | 51. Norsk oppdrettsservice AS |
| 14. Clean Fish Group AS | 52. Norsk oppdrettsvaksinerer AS |
| 15. Ecofishcircle AS | 53. Norsk ørret AS |
| 16. Entomo AS | 54. North Sea Shells AS |
| 17. EVN AS | 55. Ocean Farm Holding AS |
| 18. Farsund Kommune (ny) | 56. Ogtech AS |
| 19. Feedback Aquaculture ANS | 57. OK Marine AS |
| 20. Fiskevelferd AS | 58. Oppdrettsteknikk AS |
| 21. Flekkefjord Kommune (ny) | 59. Preline Fishfarming System AS |
| 22. Flekkefjord Videregående Skole | 60. Rekevik ørret AS |
| 23. Fjord Service Flekkefjord AS | 61. ROVpartner AS |
| 24. Fjord Solutions AS | 62. SeaweedProduction AS |
| 25. Fjordservice teinefisk AS | 63. Sparebanken Sør |
| 26. Frisk Fisk AS (ny) | 64. Stolt Sea Farm Turbot Norway AS |
| 27. Frolandsabbor AS | 65. Stoss Akvakultur Rådgiving |
| 28. Fyri Fish AS (ny) | 66. Sørskjell AS |
| 29. Hausvik Havlab AS | 67. Techano Oceanlift AS |
| 30. Hellesund fiskeoppdrett AS | 68. Tecnogaz AS (ny) |
| 31. Hidra Havbruk AS | 69. Trutta AS |
| 32. Innakva LAB AS | 70. UiA, Fakultet for teknologi og realfag |
| 33. Intoto AS | 71. Vanntun settefisk AS |
| 34. Korshavn havbruk AS | 72. Venturos AS |
| 35. Kvåsfossen AS | 73. Vitensenteret Sørlandet (ny) |
| 36. Kystvett AS | 74. Åkerblå AS (ny) |
| 37. Landbasert Akvakultur Norge AS | |
| 38. Lista Laks AS | |

Quelpitech AS og Sjø, Fisk Skalldyr har meldt oppbud i 2024.



Styrets arbeid

Styret har hatt et aktivt år med 6 styremøter og behandling av 41 saker.

Årsmøtet ble avholdt på Lindesnes Havhotell 19. mars 2024 i forbindelse med Innakva-konferansen. Der ble Bjarte Sævareid fra Baring Farsund AS gjenvalgt som styreleder og fikk med seg følgende styre:

Styret har etter årsmøtet bestått av:

- Bjarte Sævareid, Baring Farsund AS
- Alexander Stene, Oppdrettsteknikk AS
- Daria Lysova, Fjord Solution AS,
- Smiljana Divjak EcoFischCircle AS (gjenvalg)
- Rolf Berg, Mowi ASA
- Siren M. Neset (NORCE) ble valgt til vararepresentant.

I tillegg har styret benyttet seg av muligheten til å tilknytte seg inntil tre eksterne observatører:

- Tom Fidjeland fra GCE Node
- Søren Kragholm/Kristian S. Seierstad CCR/UiA (byttet i løpet av året)
- Siren M. Neset, NORCE Norwegian Research Centre (NORCE)

Ny strategi vedtatt for Innakva KLYNGE

I januar 2024 ble den nye strategien sendt ut på høring og endelig vedtatt på årsmøtet i mars 2024. Prosess med workshop, tidkrevende bearbeiding i styret og av administrasjon ledet frem til et godt resultat og en fremtidsrettet strategi.

Den nye strategien bygger på de samme 3 målsetning fra da klyngen ble stiftet i 2018 og deltagerbedriftene har pekt tydelig på hvilke fokusområder som skal prioriteres og jobbes med de neste årene, i tidsperioden 2024-2028. Strategien ligger til nedlastning på nettsiden.





Godt samarbeid

Samarbeid har preget klyngearbeidet fra oppstarten og er klyngenes drivstoff for fremdrift og måloppnåelse. Styret og daglig leder har derfor i sitt arbeid vektlagt å fremme godt samarbeid, koordinering og rolleforståelse mellom de ulike initiativene og aktørene. I 2024 har det vært hyppig og god kontakt med mange aktører. Det er alltid en fare å glemme noen når andre nevnes, men til vil allikevel løfte frem noen spesielt:

- **Samarbeidsklynger**
GCE NODE, Stiim Aqua Cluster og NCE Aquatech Cluster samarbeider vi med gjennom HUB-NODE prosjekter. Vi samarbeider også om arrangementer og møteplasser til gjensidig utvikling. Arendalsuka og Havbrukskonferansen i Kvinesdal var to av våre fellessatsinger. tillegg til disse har vi mye kontakt med **SINPRO**, Eyde-klyngen og de andre klyngene på Agder gjennom et nettverk i regi av Innovasjon Norge på Sørlandet.
- **Forskningsmiljø**
Innakva KLYNGE har flere av forskningsmiljøene på Agder med som klyngedeltagere: Norsk Institutt for Vannforskning (NIVA), Universitetet i Agder (UiA), Centre for Coastal Research (CCR) og NORCE Norwegian Research Centre. I tillegg har vi kontakt med Havforskningsinstituttet, både i Flødevigen og rundt Bergen.
- **Blått Forum** er politikerinitiert og organiseres av Agder fylkeskommune. Det er et felles møtepunkt der politisk og administrativt nivå kan møte representanter for blå næring, inkl. fiskeri. Daglig leder møter for Innakva KLYNGE i Blått forum.
- **Partnerskap Blå Vekst Agder**
Klyngen har deltatt på 2 møter med informasjon til næringssjefene i kystkommunene som utgjør denne gruppen.
- **Flekkefjord Videregående Skole/Lister Opplæringskontor**
Innakva KLYNGE jobber aktivt for at Agder Fylkeskommune skal realisere planene om nye fasiliteter for Blått Naturbruk i Flekkefjord. Viktigheten av linjen kan ikke poengteres sterk nok i forhold til viktigheten av rekruttering av fagarbeidere til næringen.
- **Fylkeskommune og kommuner på Agder**
Samarbeidet med Agder Fylkeskommune har vært støttende og meget bra, både fra administrativt og politisk hold. I 2024 har vi mottatt både støttet til store prosjekt, klyngeutvikling og næringsutviklingsmidler til messestand på Aqua Next. Agder fylkeskommune har i tillegg gått inn som deltager i klyngen, slik praksisen er for de fleste andre fylkeskommuner i andre regioner. I tillegg har Arendal, Farsund, Flekkefjord og Lyngdal bestemt seg for å bli med som deltagere i Innakva Klynge.
- **Innovasjon Norge**
Innovasjon Norge på Sørlandet v/ Rita Schage har fulgt med og heiet på Innakva-prosjektet siden oppstarten i 2018. Hun har blitt pensjonist og vi retter en takk til henne for innsatsen. Klyngeforumet på Agder er et viktig sted for kontakter, læring og gi bidrag inn i saker som gjelder alle klyngene i landsdelen. Fra 2024 mottar Innakva KLYNGE finansiering gjennom HUB-NODE prosjektet som nevnt over.
- **Sørlandets Kompetansefond (SKF)**
Innakva KLYNGE har vært hovedbidragsyter til Innakva KLYNGE siden oppstarten. Deres støtte og sparring, oppfølging og fortsatte tro på oss med langsiktige støtte er avgjørende for klyngens utvikling. På tampen av året inngikk vi en 3 års avtale (2025-2027) for videre prosjektstøtte



Administrativt/daglig leder

Innakva KLYNGE har opplevd å få tilslag på søknader om tilskudd til utvikling av både klynge, prosjekter og blå næring på Agder. Med gave fra Sør-fondet i Sparebanken Sør på 15mill og andre prosjekter med økt aktivitet har igjen vært behov for å øke bemanningen for å støtte utviklingen. Styret besluttet høsten 2024 å ansette André Martinsen fra Farsund som markedsførings- og prosjektleder. Sammen med Kamilla Maria Markussen (i barselpermisjon) og André Martinsen har vi fått et godt team på 3 årsverk til å jobbe med å realisere strategien og jobbe sammen med deltagerbedriftene for måloppnåelse.

Innakva KLYNGE har hovedkontor i Strandgaten 18 i Farsund og et Co-works kontor i Kystveien 2, Arendal, samlokalisert med klyngedeltagerne Ogtech AS og Aqua Kompetanse AS.

Eierskap i Innakva LAB AS

Klyngen eier 50% av selskapet Innakva LAB AS, Lister Nyskaping AS eier den andre halvdel. De ser seg ikke selv som en langsiktig eier og samtaler pågår derfor for å finne beste fremtidige eierstrukturen for selskapet. Som eier er vi representert i selskapets styre med én styrerepresentant. Styret har utpekt daglig leder til å representere klyngen og styret holdes løpende orientert med fast innslag i klyngens styremøter. Det har i 2024 vært jobbet med strategiplan og forretningsplan for selskapet. Denne skal ferdigstilles våren 2025. Fasilitetene på Hausvik har fungert godt for første leietaker.

Aktiviteter/prosjekter

Den store nyheten i 2024 kom 19. september da Sparebanken Sør gjennom Sør-fondet gav Innakva KLYNGE en gave på **15 millioner**. Det utgjorde 2/3 av midlene prosjektet trengte og fikk snøballen til å rulle. I tillegg har Sørlandets Kompetansefond, Aust-Agder Utviklings og Kompetansefond, Agder Fylkeskommune og næringen selv gått inn med midler så vi har nådd 23 millioner totalt. Med dette startes prosjektet i 2025 for å få frem **et omforent kunnskapsgrunnlag som viser potensialet for en bærekraftig nærings-utvikling på Agderkysten**.

I løpet av 2024 ble Innakva KLYNGE bedt om å revitalisere **Blått Kompetansesenter Sør (BKS)**. Klyngen har vært medlem i styringsgruppa for BKS-prosjektet siden oppstarten. Dette arbeidet ble igangsatt sent 2024 og skal realiseres i samarbeid med aktører fra forskning, forvaltning og næring med egne samlinger, ny nettside for å vise frem det blå Agder. Det skal også gjennomføres en kartlegging av det blå Agder.

Innakva-konferansen arrangeres årlig og hadde i 2024 god rekord deltagelse og mange interessante foredragsholdere. Innakva KLYNGE samarbeider også med GCE NODE om **Havbrukskonferansen**. Den ble gjennomført på Utsikten hotell i Kvinesdal høsten 2024.

Aqua NEXT i Stavanger var en ny måte å delta på messe/utstilling. Seks av klyngedeltagerne (Gas2Feed, EcoFishCircle, Techano Oceanlift, Aqua Kompetanse, Innakva LAB og ROVpartner) deltok med egen stand. Innakva KLYNGE organiserte det og samarbeidet med Agder Fylkeskommune og Matregion Agder.

Frokostmøtene annenhver torsdag i oddetallsuker samler i snitt rundt 15-20 deltagere til varierte temaer. Opptak fra møtene finnes på klyngens YouTube-kanal og er blitt som et bibliotek på aktuell tematikk. En varm takk rettes til styreleder Bjarte Sævareid i Baring Farsund AS for hans viktige rolle som co-vert i frokostmøtene.



Innakva KLYNGE har hatt hovedansvaret for nettsiden **innakva.no** med nyheter og formidling av relevante saker fra blå næring. På bakgrunn av sakene sendes det ut nyhetsbrev til 168 abonnenter som også linkes i sosiale medier.

Under Arendalsuka 2024 deltok Innakva KLYNGE på 2 arrangement og fullt hus på temaet: «Matsikkerhet – er laksen norsk.» Vi delte arrangementet med samarbeidsklyngene i HUB-NODE og deltok også på Stiim Aqua Cluster sitt arrangement senere på dagen.

Vi har også deltatt inn i andre prosjekt, møter og konferanser:

- «Sammen om Skagerrak» prosjektet med Statsforvalteren i spissen.
- «Marine Næringsparker» prosjekt sammen med Lister Nyskaping
- «CIRC-prosjektet» med Eyde-klyngen hvor de ser på sirkulære prosesser og kartlegger mulighetene rundt Eramet, Alcoa, Bulk og Morrow. Innakva KLYNGE er prosjektpartner.
- Møter med statssekretær Even T. Sagebakken på vegne av blå næring på Agder
- Fagmøte og piggvar-middag med Joachim Stoss
- Webinar med Mechatronics Innovation Lab
- Kodeknekkersamling med Eyde-Klyngen som fasilitator
- Seminardag sammen med Havforskningsinstituttet i Lyngdal for å bli kjent med hva de kan bidra med og levere.
- Tekmar konferansen i Trondheim og Seafood Talks i Oslo

Representasjon

Følgende har representert Innakva KLYNGE i forskjellige forum:

- Trond Rafoss: Blått Kompetansesenter Sør styringsgruppe og Blått notat 2.0 skrivegruppe
- Daglig leder: Innakva LAB AS, styremedlem, Blått forum, SOS Skagerrak interimstyringsgruppe

Styrets vurdering av eget arbeid og status for foreningen

Klyngens arbeid har økt i kvalitet og nytte for deltagerbedriftene i 2024. Styrets vurdering er at klyngen har utviklet seg godt og er i god stand til å ta på seg den viktige rollen det er i å samle og utvikle blå næring sammen med aktørene på Agder. Den fortsatte veksten bekrefter også viktigheten og klyngens relevans.

Styret gleder seg over flotte gaver og god prosjektstøtte fra mange gode samarbeidspartnere.. Styremedlemmene har et høyt engasjement inn i prosjekter og legger ned mye arbeid i oppgavene for klyngen sammen med en økende administrativ kapasitet.

Som rapporten viser er listen med aktiviteter høy og planene fremover er spenstige. Derfor er klyngedeltagernes deltagelse og involvering avgjørende for videre utvikling. Styret vil minne om at dette også vil kreve en økt deltagelse og egeninnsats fra alle deltagerbedriftene i tiden fremover.

Godkjent i styremøte, 04.03.2025

Dette dokumentet er signert av:

Daria Lysova

22.05.1985

Signert: 12.03.2025 10:59

Signert med BankID

Bjarte Mortveit Sævareid

05.10.1976

Signert: 11.03.2025 15:12

Signert med BankID

Alexander Stene

18.12.1989

Signert: 11.03.2025 13:01

Signert med BankID

Rolf Berg

06.07.1970

Signert: 11.03.2025 16:23

Signert med BankID

Smiljana Divjak

31.03.1984

Signert: 11.03.2025 09:52

Signert med BankID

Du kan bruke denne linken for å verifisere signaturen på dokumentet og sjekke at dokumentet ikke er endret etter at det ble signert: <https://brd.no/signing/validate>

