



2024

ÅRS- OG BÆREKRAFTS- RAPPORT

Innhold

- YX i tall3
- Orientering fra styret og daglig leder i YX Norge AS.....4
- Regnskap konsern7
 - Årsberetning 2024 for YX Norge AS.....8
- Regnskap YX Norge AS..... 21
- Bærekraftsrapport..... 35
 - Generell informasjon..... 37
 - Klima- og miljøinformasjon 49
 - Sosial informasjon..... 60
 - Selskapsstyring..... 68
- Revisjonsberetning 70



YX i tall

Markedsposisjon

YX Norge har en sterk markedsposisjon som en landsdekkende, norsk-eid energistasjonskjede og er Norges tredje største kjede målt i antall energistasjoner langs veien.

Selskapet tilbyr både fullservice- og automatanlegg, og samarbeider med selvstendige drivere over hele landet. Den lokale tilstedeværelsen kombinert med nasjonal rekkevidde gir en solid plattform for videre vekst og utvikling.

Omsetning NOK

3,7
mrd.

Driftsresultat NOK

33
mill.

Volum liter

280
mill. liter

Markedsposisjon

Nr. **3**

Lokasjoner

277

Orientering fra styret og daglig leder i YX Norge AS

Årsrapport 2024

Fusjonen Best og YX – historikk

I 2023 ble Best Stasjon AS og YX betjent AS enige om å fusjonere, en beslutning som ble godkjent på ekstraordinære generalforsamlinger i desember 2023. Arbeidet med fusjonen pågikk i store deler av 1. halvår 2024 hvor blant annet godkjennelse hos konkurransetilsynet og finansiering skulle på plass. 15. august fusjonerte selskapene under navnet YX Norge AS. Sammenslåingen har skapt en av Norges største bensinstasjonskjeder med nærmere 280 stasjoner eid av selveiere. Med 276 aksjonærer er vi et unikt selskap hovedsakelig eid av våre forhandlere.

Konsept

YX Norge AS arbeider målrettet mot å ta en ledende posisjon i energibransjen og være den foretrukne samarbeidspartneren for selveiere i Norge. Dette gjør vi blant annet ved å tilby:

- En fremtidsrettet kasseløsning (POS).
- Felles profilering og markedsføring under en sterk merkevare.
- Kortavtaler for bedrifts- og privatkunden.
- Stordriftsfordeler i form av effektive salgs- og driftsverktøy (f.eks Shop24 og driftsapp).
- Felles HMS og driftsrutiner.
- Samarbeid med YX Butikk AS om innkjøp og butikkkonsepter.

- Felles faglige og sosiale samlinger samt deling av beste praksis.
- Eierskap til en større del av verdikjeden.

Selskapets mål er å styrke aksjonærenes posisjon i markedet og sikre fremtidig vekst for både den enkelte driver, kjeden og YX Norge AS som helhet.

Visjon & Verdigrunnlag

YX Norge AS er den norske drivstoffleverandøren som vil være der for deg. Selskapet eies av våre engasjerte selveiere, som ikke bare driver stasjonene, men også får muligheten til å være en del av hele verdikjeden. YX Norge driver virksomheten basert på sine verdier:

- Vi holder en høy forretningsmoral.
- Vi rendyrker bedriftens forretningside.
- Vi skal være kostnadseffektive.
- Vi er initiativrike.
- Vi er positive og serviceinnstilte.

Gjennom et stort nettverk av energistasjoner tilbyr vi drivstoff til kjøretøy. Vi ønsker å være en del av det grønne skiftet og vi mener at biodrivstoff er et av flere nyttige virkemidler for å redusere CO2-utslipp fra transport. Fokuset vårt er å tilby kundene biodrivstoff som ikke fører til avskoging og vi er stolte av at vi på et tidlig tidspunkt tok avstand fra bruk av palmeolje og soya i vårt drivstoff.

Styrets sammensetning og arbeid

Styret i YX Norge AS har bestått av Annar Sletvold (Styreleder), Bjørn H. Moen, Arve Wangensteen, Håkon Melkild og Jan Gunnar Larsen som styremedlemmer. Varamedlemmer har vært Arild Tistel, Eva Karin Klausen og Torstein Schroeder. Valgkomiteen ble ledet av Vidar Bergheim, med Geir Blakstad og Wenche Karin Tepstad som medlemmer.

I 2024 ble det gjennomført 5 styremøter. Styret har i perioden hatt fokus på sammenslåing av selskapene og etableringen av det nye selskapet. Det har vært jobbet med organisering, rekruttering, marginoppfølging, samt finansiering av drift og konverteringen. Som et nytt selskap har det vært viktig å etablere en kostnads-effektiv driftsmodell.

Servicekontoret

YX Norge AS hadde 14 medarbeidere ved utgangen av 2024. Servicekontoret er organisert i flere fagområder: Økonomi & HR, IT- og stasjonsdrift, Pris og analyse, Salg og marked, samt et Regionsapparat.

I 2024 innførte vi et nytt POS-system for kjeden for å møte nye lovkrav og sikrer oss en fremtidsrettet og moderne kasseløsning.

Fra august til desember ble det konvertert 107 Best-stasjoner til YX-kjeden. Konverteringen bestod av nytt kasse- og kortsystem, rutiner og driftsverktøy, samt ny

YX profilering på pumpene.

Servicekontoret har også siden fusjonen arbeidet målrettet med å konvertere privat- og bedriftskundene til Best over til YX-nettverket gjennom kampanjer og markedsføringsaktiviteter.

Intern kommunikasjon og samarbeid

Workplace er etablert som YX Norge AS sin plattform for internkommunikasjon og fungerer som den viktigste informasjonskanalen fra servicekontoret til forhandlerne. Her publiseres nyheter og informasjon fortløpende, og stasjonene har egne grupper hvor de kan utveksle erfaringer og beste praksis. Her legger vi også informasjon fra våre avtaleleverandører. Vårt første årsmøte ble avholdt sammen med YX Butikk 12. til 14. september på Color Fantasy, med en festmiddag torsdag hvor vinnerne av årets stasjon, årets energiforhandler og årets leverandør ble kåret. Dette arrangementet er en viktig arena for nettverksbygging og erfaringsutveksling mellom forhandlerne.

Kundefokus & stasjonsnettverk

YX er en norsk, landsdekkende drivstoffkjede. Selskapet er eier av merkevarene YX og Best og er servicekontor for kjedens selveiere. Selskapet driver i tillegg 6 full-service bensinstasjoner og flere automater igjennom sine datterselskap. Selskapets driftsmodell er primært å levere drivstoff til selveiere i Norge, som også får muligheten til å bli eier, og gjennom det få eierskap til

en større del av verdikjeden. Vi vil rendyrke driftsmodellen fremover blant annet ved å finne lokale dyktige drivere til våre egneide stasjoner.

Vi er den foretrukne samarbeidspartneren for norske selveiere.

Driftsrisiko

Det totale HMS-ansvaret og tilhørende driftsrisiko relatert til drivstoffet på stasjonene, er delt mellom YX som drivstoffleverandør, og eier og driver av stasjonen, og er regulert gjennom avtale med selveier. For egne eide og drevne anlegg har YX alt ansvaret.

Distribusjon, lagring og salg av flytende drivstoff medfører alltid en risiko. For å minimere risiko distribueres våre produkter av transportører med spesialkompetanse og spesialiserte biler for denne type transport. Det utføres videre jevnlig tank-kontroller, og YX leverer kun til kontrollerte og godkjente tanker. Tiltak som fjernpeiling og overfyllingsvern reduserer risiko for overfylling og spill.

Prisrisiko på flytende drivstoff

Prisen på drivstoffprodukter følger det internasjonale markedet. Som følge av lagerbeholdning og omløpstid på lager er vi utsatt for prisendringer. Dette kan medføre utslag i det enkelte regnskapsårs resultat.

Prisrisiko knyttet til pumpe- og listepriser håndteres ved tett oppfølging av lokale og nasjonale markedspriser og rabattnivåer, slik at man sikrer produktmarginene så langt det er mulig.

HMS og kvalitet

Som drivstoffleverandør stilles det krav om kompetanse til produktteknologi, samt korrekt håndtering av produktene med hensyn til både sikkerhet og miljø. YX jobber kontinuerlig med kompetanseutvikling hos både medarbeidere, forhandlere og leverandører.

Bærekraftsrapportering

Som en av de største aktørene i markedet i Norge har YX et stort ansvar for å utvikle gode løsninger for klima og miljø. Dette er et vesentlig tema for alle selskapene, inklusive oss. Selskapet har utarbeidet en bærekraftsrapport som er inspirert av ESRS strukturen. Selskapet har utarbeidet en Dobbel vesentlighetsanalyse basert på EFRAG sin metodologi (IG 1), og rapportens struktur følger de identifiserte materielle temaene, uten å rapportere iht ESRS. Klimaregnskapet er basert på den internasjonale standarden «The Greenhouse Gas Protocol». Selskapenes utslipp i scope 1, 2 og 3 er inkludert i YX Norge AS sin «Års- og bærekraftsrapport» for 2024 som blir publisert på nettsiden til selskapet www.yx.no.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

Åpenhetsloven er lov som trådte i kraft 1.juli 2022. Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleg-

gende menneskerettigheter i både egen virksomhet og i selskapets verdikjede, anstendige arbeidsforhold og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet virksomhetene en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger.

YX Norge AS sin redegjørelse for aktsomhetsvurderingene er gjennomført i henhold til åpenhetsloven og vil bli publisert på nettsiden til selskapet www.yx.no innen 30. juni 2025.

Fremtidig utvikling

Fusjonen mellom Best og YX har gitt kjeden betydelige fordeler og styrket vår posisjon i bensinstasjonsbransjen. Med vår unike eierstruktur der forhandlerne selv eier kjeden, vår sterke markedsposisjon og vår satsing på effektiv drift, digitale løsninger og målrettet markedsføring, er YX Norge AS godt rustet for å møte fremtidens utfordringer og muligheter i et nedadgående marked. Vi er posisjonert for vekst og for å tiltrekke oss nye forhandlere i årene som kommer.

Styret og Ledelsen vil rette en stor takk til alle kunder, selveiere og ansatte, både i eget selskap og hos våre leverandører og samarbeidspartnere.



Regnskap

Konsern

Årsberetning 2024 for YX Norge AS.....	8
Resultatregnskap.....	11
Balanse eiendeler.....	12
Balanse EK og gjeld.....	13
Kontantstrømanalyse.....	14
Regnskapsprinsipper.....	15
Noter.....	16



Årsberetning 2024 for YX Norge AS

Generelt om virksomheten

Selskapet er eier av merkevarene YX og Best, og er servicekontor for kjedens energistasjoner og energiforhandlere. Selskapet driver i tillegg 6 fullservice bensinstasjoner og automater igjennom sine datterselskap.

Konsernet inneholder følgende selskaper:

- YX Norge AS, Oslo
- Best Eiendommer AS, Oslo
- Best Ekspress AS, Oslo
- Tangen Bensinstasjon AS, Halden
- Lemo Bygg AS, Halden
- BKJ AS, Sortland
- YX Stasjonsdrift AS (tidligere Sigerfjord Service AS), Sortland
- Gressvik Drift AS, Gressvik
- Førde Drift AS, Sunnfjord
- Vik Stasjonsdrift AS, Vik
- Naustdal Drift AS, Sunnfjord
- Årdal Stasjonsdrift AS, Øvre Årdal
- Moelv Stasjonsdrift AS, Moelv
- Food 4U AS, Førde
- Meron Holding AS, Lindesnes
- Elifass Eiendom AS, Lindesnes

Utvikling i resultat og stilling samt sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer		
Konsernet	2024	2023
Driftsinntekter*	3 711 157 425	546 397 772
Driftsresultat	33 155 249	-10 214 930
Årsresultat	31 228 087	-8 166 312
	31.12.2024	31.12.2023
Balansesum	554 439 190	455 394 167
Egenkapital	151 157 765	109 627 947
Egenkapitalprosent	27,26 %	24,07 %
Morselskapet**	2024	2023
Driftsinntekter	3 258 237 281	546 397 772
Driftsresultat	31 462 349	-10 214 930
Årsresultat	31 729 414	-8 166 312
	31.12.2024	31.12.2023
Balansesum	521 257 371	455 394 167
Egenkapital	151 512 062	109 627 947
Egenkapitalprosent	29,07 %	24,07 %

* Driftsinntektene i konsernet endret seg fra 546,4 mill. kr i fjor til 3 711,2 mill. kr i år, en økning på 679,2 %. Årsresultatet ble 31,2 mill. kr. mot -8,2 mill. kr i fjor.

** Driftsinntektene i morselskapet endret seg fra 546,4 mill. kr i fjor til 3 258,2 mill. kr i år, en økning på 596,3 %. Årsresultatet ble 31,7 mill. kr. mot -8,2 mill. kr i fjor.

I 2023 ble Best Stasjon AS og YX Betjent AS enige om å fusjonere, en beslutning som ble godkjent på ekstraordinære generalforsamlinger i desember 2023. Denne sammenslåingen har skapt en av Norges største bensinstasjonskjeder med nærmere 280 stasjoner eid av selveiere. Fusjonstidspunktet var 15. august 2024, med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024.

Fusjonen representerer en sammenslåing av det beste fra begge grupperinger og kulturer, med mål om fortsatt suksess og videre vekst. YX Norge AS arbeider målrettet mot å ta en ledende posisjon i bransjen og være en attraktiv kjede både for kunder og selveiere.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for regnskapet.

Årsregnskapet gir en rettviseende oversikt over utviklingen i foretaket, for resultatet i regnskapsåret og stillingen ved regnskapsårets slutt.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Selskapet er i en sunn økonomisk stilling, med god likviditet. Styret bekrefter at selskapet har forsvarlig egenkapital og likviditet per 31.12.2024. Selskapets økonomiske og finansielle stilling kan beskrives som tilfredsstillende.

Investeringer, finansiering og likviditet (konsernet)

De samlede utbetalinger for investeringer i varige driftsmidler i regnskapsåret var 84,9 mill. kr. De samlede utbetalinger for investeringer i aksjer var 0 kr. De samlede utbetalinger for andre investeringsaktiviteter var 0 kr. Med fradrag for innbetalinger etter salg av tilsvarende eiendeler, er netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter på -84,9 mill. kr.

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var 12,8 mill. kr. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende, og konsernet hadde en positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i regnskapsåret på 33,4 mill. kr.

Konsernets kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12. i regnskapsåret 76,5 % av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 88,9 % pr. 31.12. i fjor. Selskapets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen i konsernet var pr. 31.12. i regnskapsåret 554,4 mill. kr, sammenlignet med 455,4 mill. kroner pr. 31.12. året før. Egenkapitalandelen i konsernet pr. 31.12. i regnskapsåret var 27,26 %, sammenlignet med 24,07 % pr. 31.12. i fjor.

Investeringer, finansiering og likviditet (morselskapet)

De samlede utbetalinger for investeringer i varige driftsmidler i regnskapsåret var 81,6 mill. kr. De samlede utbetalinger for investeringer i aksjer var 0 kr.

Morselskapets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var 1,3 mill. kr. Morselskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende, og morselskapet hadde en positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i regnskapsåret på 15,5 mill. kr.

Morselskapets kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12. i regnskapsåret 80,0 % av samlet gjeld i morselskapet, sammenlignet med 91,9 % pr. 31.12. i fjor. Morselskapets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen i morselskapet var pr. 31.12. i regnskapsåret 521,3 mill. kr, sammenlignet med 455,4 mill. kroner pr. 31.12. året før. Egenkapitalandelen i morselskapet pr. 31.12. i regnskapsåret var 29,07 %, sammenlignet med 24,07 % pr. 31.12. i fjor.

Risikoforhold

Det totale HMS-ansvaret og tilhørende driftsrisiko relatert til drivstoffet på stasjonene, er delt mellom YX som drivstoffleverandør, og eier og driver av stasjonen, og er regulert gjennom avtale med stasjonseier. For egne eide og drevne anlegg har YX ansvaret.

Distribusjon, lagring og salg av flytende drivstoff medfører alltid en risiko. For å minimere risiko distribueres våre produkter av transportører med spesialkompetanse og spesialiserte biler for denne type transport. Det utføres videre jevnlig tank-kontroller, og YX leverer kun til kontrollerte og godkjente tanker. Tiltak som fjernpeiling og overfyllingsvern reduserer risiko for overfylling og spill.

Bærekraftsrapportering

Som en av de største aktørene i markedet i Norge YX et stort ansvar for å utvikle gode løsninger for klima og miljø. Dette er et vesentlig tema for alle selskapene, inklusive oss.

Selskapet har utarbeidet en bærekraftsrapport som er inspirert av ESRS strukturen. Selskapet har utarbeidet en Dobbel vesentlighetsanalyse basert på EFRAG sin metodologi (IG 1), og rapportens struktur følger de identifiserte materielle temaene, uten å rapportere iht ESRS.

Klimaregnskapet er basert på den internasjonale standarden «The Greenhouse Gas Protocol». Selskapenes utslipp i scope 1, 2 og 3 er inkludert i YX Norge AS sin «Års- og bærekraftsrapport» for 2024 som blir publisert på nettsiden til selskapet www.yx.no.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

Åpenhetsloven er lov som trådte i kraft 1. juli 2022. Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter i både egen virksomhet og i selskapets verdikjede, anstendige arbeidsforhold og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet virksomhetene en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger.

YX Norge AS sin redegjørelse for aktsomhetsvurderingene er gjennomført i henhold til åpenhetsloven og vil bli publisert på nettsiden til selskapet www.yx.no innen 30. juni 2025.

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Det har i 2024 vært noe sykefravær. Det har ikke vært noen arbeidsskader eller arbeidsulykker.

Likestilling mellom kjønnene

Konsernet hadde totalt 101 antall ansatte, hvorav 54 kvinner og 47 menn. Morselskapet utgjorde 14 ansatte i 2024. Styret har i 2024 bestått av 5 menn.

Årsresultat og disponeringer

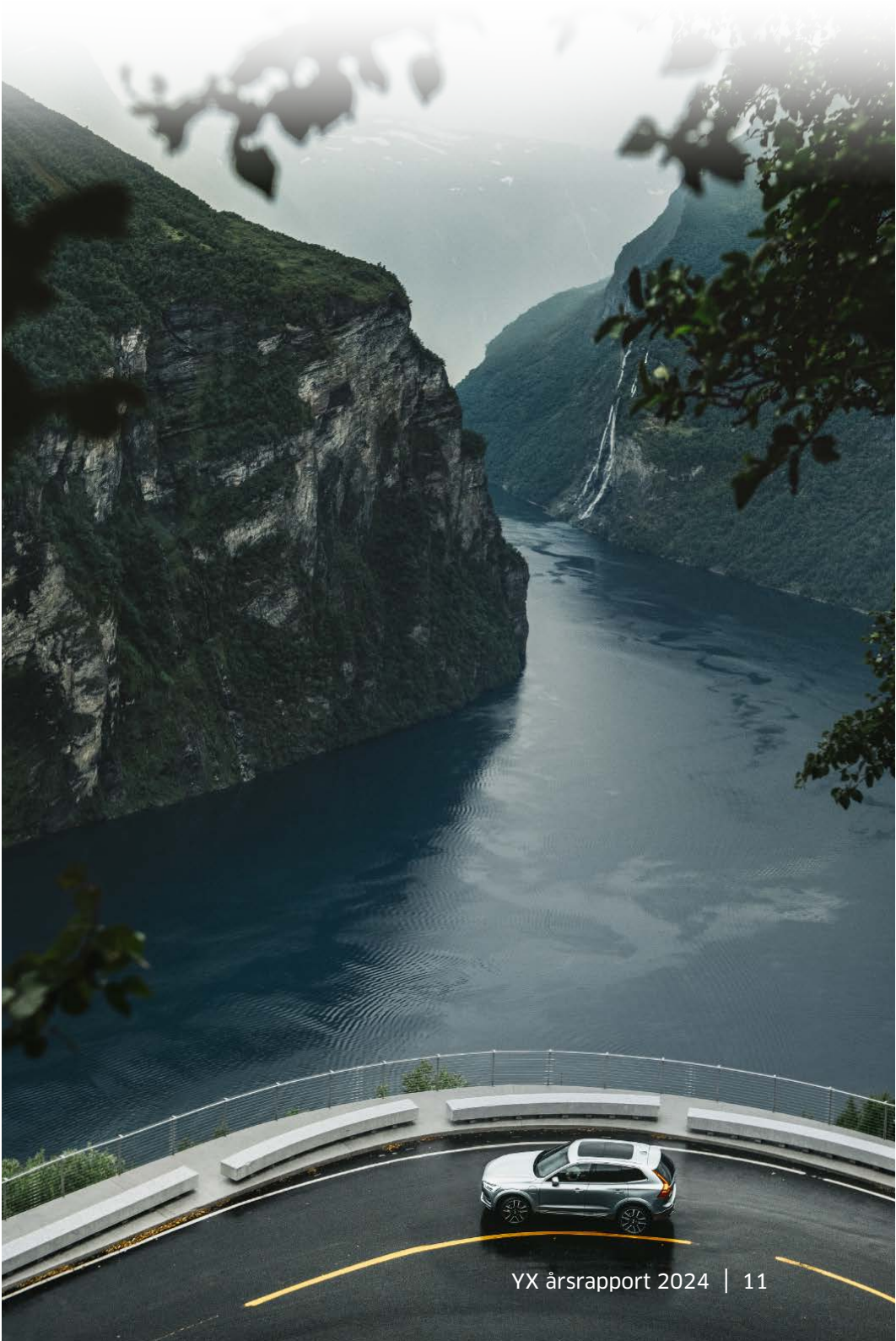
Styret foreslår at årsresultatet disponeres slik som det vedlagte resultatregnskapet viser. Styret bekrefter at selskapet har forsvarlig egenkapital og likviditet.

Fremtidig utvikling

Fusjonen mellom Best og YX har gitt kjeden betydelige fordeler og styrket vår posisjon i bensinstasjonsbransjen. Med vår unike eierstruktur der forhandlerne selv eier kjeden, vår sterke markedsposisjon og vår satsing på digitale løsninger og målrettet markedsføring, er YX godt rustet for å møte fremtidens utfordringer og muligheter i et marked i kontinuerlig endring. Vi er nå posisjonert for videre vekst og for å tiltrekke oss nye kunder og selveiere i årene som kommer.

Resultatregnskap

Beløp i NOK	Note		2024	2023
Driftsinntekter	1, 2		3 707 417 988	546 381 772
Annen driftsinntekt	1		3 739 437	16 000
Sum driftsinntekter			3 711 157 425	546 397 772
Varekostnad			3 488 229 173	533 068 580
Lønnskostnad	3		41 211 504	2 737 360
Avskrivninger varige og immaterielle eiendeler	4		21 588 296	5 617 731
Avskrivninger rett-til-bruk eiendeler	2		0	638 830
Andre driftskostnader	3		126 973 202	14 550 201
Sum driftskostnader			3 678 002 175	556 612 702
Driftsresultat			33 155 249	-10 214 930
Annen renteinntekt			1 983 341	340 399
Annen finansinntekt			913 418	0
Annen rentekostnad			5 783 640	205 117
Annen finanskostnad			649 742	381 585
Netto finansposter			-3 536 624	-246 304
Resultat før skattekostnad			29 618 625	-10 461 234
Skattekostnad	5		-1 609 462	-2 294 922
Årets resultat	6		31 228 087	-8 166 312
Disponering av årsresultat				
Avsatt til annen egenkapital			31 228 087	0
Overført fra annen egenkapital			0	8 166 312
Sum disponert			31 228 087	-8 166 312



Balanse eiendeler

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	2, 4	4 701 273	61 594 460
Utsatt skattefordel	5	20 520 908	18 700 160
Goodwill	4	879 500	0
Sum immaterielle eiendeler		26 101 681	80 294 620
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 7	60 733 671	0
Maskiner og anlegg	4, 7	3 168 890	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 7	128 944 085	62 461 689
Bruksrettighetseiendeler	2	0	9 074 966
Sum varige driftsmidler		192 846 646	71 536 655
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		19 458 834	2 397 228
Sum finansielle anleggsmidler		19 458 834	2 397 228
Sum anleggsmidler		238 407 161	154 228 503

Balanse eiendeler forts.

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Omløpsmidler			
Varebeholdning	7	121 736 360	91 318 513
Fordringer			
Kundefordringer	7	169 247 680	147 860 468
Andre kortsiktige fordringer		12 247 784	601 999
Sum fordringer		181 495 464	148 462 467
Investeringer			
Bankinnskudd		12 800 205	61 384 684
Sum omløpsmidler		316 032 029	301 165 684
Sum eiendeler		554 439 190	455 394 167

Balanse EK og gjeld

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 6, 8	51 465	217 017
Egne aksjer	6, 8	-729	0
Overkurs	2, 6	112 889 087	109 410 930
Sum innskutt egenkapital	6	112 939 823	109 627 947
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	7 295 411	0
Annen egenkapital	6	30 922 532	0
Sum opptjent egenkapital	6	38 217 943	0
Sum egenkapital	6	151 157 765	109 627 947
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	5	2 267 319	0
Andre avsetninger for forpliktelser		16 432 077	32 465 213
Sum avsetning for forpliktelser		18 699 396	32 465 213
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	56 945 907	0
Langsiktig leieforpliktelser	2	0	5 807 877
Øvrig langsiktig gjeld		19 000 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		75 945 907	5 807 877

Balanse EK og gjeld forts.

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	16 728 597	0
Leverandørgjeld		213 053 443	123 846 915
Betbalbar skatt	5	54	0
Skyldig offentlige avgifter		2 653 703	73 855 672
Annen kortsiktig gjeld		76 200 325	109 790 543
Sum kortsiktig gjeld		308 636 122	307 493 130
Sum gjeld		403 281 425	345 766 221
Sum egenkapital og gjeld		554 439 190	455 394 167

Oslo, 29. april 2025
Årsregnskapet er signert elektronisk

Annar Sletvold Styreleder	Arve Wangensteen Styremedlem	Bjørn Harald Moen Styremedlem
Håkon Melkild Styremedlem	Jan Gunnar Larsen Styremedlem	Tom Erland Borgersen Daglig leder

Kontantstrømanalyse

Beløp i NOK tusen	31.12.2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	
Ordinært resultat før skattekostnad	29 618 625
Ordinære avskrivninger	21 588 296
Endring i varelager	-30 417 847
Endring i kundefordringer	-21 387 213
Endring i leverandørgjeld	89 206 528
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-85 730 979
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 877 411
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	84 895 922
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-84 895 922
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	79 441 593
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	3 495 686
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	59 000 000
Netto endring i kassekreditt	16 488 125
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	33 434 032
Netto kontantstrøm for perioden	-48 584 479
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	61 384 684
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	12 800 205



Alle tall i notene presenteres i hele nok hvis ikke annet er angitt

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for store foretak, og omfatter morselskapet og datterselskapene.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (laveste verdis prinsipp).

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

Vedlikehold / påkostning

Utgifter som påløper for å opprettholde eiendommenes kvalitetsnivå, kostnadsføres når de påløper. Utgifter som påløper for å bringe eiendommen tilbake til standarden ved vårt kjøp av eiendommen (tatt hensyn til bygningsteknisk utvikling fram til i dag) kostnadsføres direkte. Utgifter som representerer en standardheving av eiendommen ut over standarden ved vårt kjøp, tillegges kostpris, dvs. balanseføres.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige garanti- og serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av historisk anskaffelseskost og netto salgsverdi (laveste verdis prinsipp).

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skatte-reducerende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang.



Note 1, salgsinntekter

Note 1, salgsinntekter	YX Norge AS	YX Norge AS Konsern
(alle tall i tusen)		
Fordeling på virksomhetsområder		
Salg fra energistasjonsdrift	3 255 234	3 707 418
Annen driftsinntekt	3 003	3 739
Sum	3 258 237	3 711 157



Note 2, fusjon

Overdragende selskap I:

Foretaksnavn: YX BETJENT AS • Adresse: Gladengveien 2, 0661, Oslo
Kommune: Oslo • Org.nr: 931 519 506

Overdragende selskap II:

Foretaksnavn: Best Stasjon AS • Adresse: Hovfaret 4, 0275 Oslo
Kommune: Oslo • Org.nr: 981 396 979

Overtakende selskap:

Foretaksnavn: Akakios 6 AS • Adresse: Postboks 1789 Vika, 0122 OSLO
Kommune: Oslo • Org.nr: 927 810 751
Gjennomføring av fusjonen er fastsatt til 15.08.2024

Fusjonen gjennomføres som regnskapsmessig transaksjon (oppkjøp) med YX Betjent som regnskapsmessig overtagende selskap. Regnskapsmessig virkning vil være fra 1.1.2024.

Alle transaksjoner, inntekter og kostnader knyttet til de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som NYX skal overta ved fusjonen, tilordnes fra dette tidspunkt NYX.

Overdragende selskap	Tegningskurs per aksje	Antall aksjer	Totalt innskudd
YX Betjent AS	50 116,29	2 081	104 292 000
Best Stasjon AS	4 505,75	10 317	46 484 000
Total		12 398	150 776 000

Ingen betingende vederlag er avtalt. Det er i fusjonen ikke identifisert goodwill eller negativ goodwill som skal avskrives.

Utsatt skatt/utsatt skattefordel kommer fra underskudd i 2023 og noen mindre forskjeller knyttet til driftsmidler. Det er gode prognoser som tilsier at en kan benytte fremførbart underskudd innen kort tid. Det er vurdert til ikke å være behov for å redusere verdien av utsatt skatt/utsatt skattefordel.

Det er benyttet IFRS regler ved regnskapsavleggelsen for YX Betjent AS som er regnskapsmessig overtagende i fusjonen. Det nye selskapet skal settes opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Endringen medfører at eiendeler og egenkapital reduseres med 0,3 mill. Det er også omklassifisert immatrielle eiendeler fra YX Betjent AS sitt regnskap fordelt på driftsmidler og langsiktige fordringer.

Det er samtidig gjort en nåverdiberegning av det som er omklassifisert til fordring og endringen er ført direkte mot egenkapitalen. Endringen utgjør 36,5 mill i redusert langsiktig fordring og egenkapital.

YX Betjent AS som er regnskapsmessig overtagende selskap har driftsinntekter i 2023 på 546,4 mill. YX Betjent AS ble fisjonert ut fra UNO X med virkning fra 1.11.23. Sammenlignbar omsetning for 2023 ville vært 3 778 mill.

Årets brutto driftsinntekter utgjør 3 258 mill.

Note 3, lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Note 3, lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.	YX Norge AS	YX Norge AS Konsern
(alle tall i tusen)		
Lønn	17 725	32 905
Arbeidsgiveravgift	2 648	4 285
Pensjonskostnader eks arbeidsgiveravgift	1 333	2 244
Andre ytelser	1 390	1 778
Sum	23 097	41 212
I gjennomsnitt har det i løpet av regnskapsåret vært 58 årsverk		
Ytelser til ledende personer	Daglig ledere	Styret
Lønn og AGA-pliktige ytelser	3 300	606

Note 4, varig driftsmidler

Note 4, varig driftsmidler	Goodwill	Tomter, bygninger, annen eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar	Immaterielle eiendeler	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 1/1	1 050 000	78 777 226	5 183 738	171 116 375	11 025 664	267 152 998
+ Tilgang	0	945 634	95 161	83 855 125	0	84 895 922
- Avgang	0	0	0	6 796 985	0	6 796 985
Anskaffelseskost 31/12	1 050 000	79 722 860	5 278 899	248 174 515	11 025 664	345 251 937
Akkumulerte avskrivninger 1/1	118 000	17 484 155	1 798 487	102 039 836	3 795 742	125 236 221
+ Ordinære avskrivninger	52 500	1 505 033	311 522	17 190 594	2 528 649	21 588 296
- Tilbakeført avskrivning	0	0	0	0	0	0
Akk. Av/nedskr. Pr. 31/12	170 500	18 989 189	2 110 009	119 230 430	6 324 391	146 824 518
Bokført verdi pr. 31/12	879 500	60 733 671	3 168 890	128 944 085	4 701 273	198 427 419
Prosjentsats for ord. Avskr.	5-5	2-10	10-33	10-33	5	

Note 5, skattekostnad

Note 5, skattekostnad	Konsernet 2024	Konsernet 2023	Morselskapet 2024	Morselskapet 2023
Betalbar skatt	54	0	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-1 609 516	-2 294 922	-1 462 762	-2 294 922
Samlede ordinære skattekostnader	-1 609 462	-2 294 922	-1 462 762	-2 294 922

Note 6, egenkapital

Note 6, egenkapital	Aksjekapital	Overkurs/annen innskutt egenkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2023	217 017	109 410 930	0	0	109 627 947
Fusjon	-165 552	41 072 681	7 154 296	-30 000	48 031 425
Prinsippendring og omklassifisering	0	-36 474 913	0	-281 811	-36 756 724
Pr. 01.01.2024	51 465	114 008 698	7 154 296	-311 811	120 902 648
Egne aksjer	-729	-1 119 612	0	341	-1 120 000
Årets overskudd	0	0	0	31 228 087	31 228 087
Andre endringer	0	0	141 115	5 915	147 030
Pr. 31.12.2024	50 736	112 889 086	7 295 411	30 922 532	151 157 765

Fusjon er regnskapsført som transaksjon hvor YX Betjent AS er overtagende. Fusjon i Tabellen er da endring fra YX Betjent AS til YX Norge sin registrerte aksjekapital i samsvar med kapitalendring som beskrevet i fusjonsplanen, samt innskutt kapital fra innfusjonerte selskap.

Note 7, gjeld til kredittinstitusjoner

Note 7, gjeld til kredittinstitusjoner		
Andel av gjeldsposter som forfaller senere enn 5 år fra balansedagen utgjør pr 31.12.2024 kr 32 126 000 og pr 31.12.2023 kr 0		
Pantsettelsler	2024	2023
Gjeld sikret med pant (bokførte verdier)	73 674 504	0
Pantsatte eiendeler (bokførte verdier):		
Varelager	119 753 428	0
Driftstilbehør	148 366 253	0
Kundefordringer	189 832 327	0
Sum pantsatte eiendeler	457 952 008	0
Pålydende pantsettelsler		
DNB Norge AS	180 000 000	0
Sparebanken Sogn og Fjordane	13 500 000	0
Sparebank 1 Sr-Bank ASA	9 000 000	0
Halden Sparebank	600 000	0

Note 8, aksjekapital og aksjonærinformasjon

Note 8, aksjekapital og aksjonærinformasjon			
Aksjekapitalen består av	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	29 726	1,7	51 465
Eierstruktur			

Note 8 forts.

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Uno-X Mobility AS	2 081	7,0	7,0
Centrum Bensin Og Bygg AS	1 547	5,2	5,2
Coop Midt-Norge SA	826	2,8	2,8
Tistel Holding AS	587	2,0	2,0
Blakstad Holding AS	556	1,9	1,9
Bensinstasjon 1 AS	555	1,9	1,9
Romerike Mat AS	520	1,7	1,8
Havnevegen Eiendom AS	416	1,4	1,4
Skovgård AS	400	1,3	1,4
Gressvik Service Senter AS	377	1,3	1,3
Håneskrysset Butikkdrift AS	375	1,3	1,3
Jan Egil Frog AS	338	1,1	1,1
Toten Bensin AS	307	1,0	1,0
Tb Myrvold Eiendom AS	307	1,0	1,0
Smøla Bilservice AS	306	1,0	1,0
Sum >1% eierandel	9 498	32,0	32,2
Sum øvrige	20 228	68,0	67,8
Totalt antall aksjer	29 726	100,0	100,0
Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder			Ordinære
Daglig leder			155
Medlemmer av styret			692
Totalt antall aksjer			847

Regnskap

YX Norge AS

Resultatregnskap.....	22
Balanse eiendeler	23
Balanse EK og gjeld	24
Kontantstrømanalyse.....	25
Regnskapsprinsipper	26
Noter.....	28



Resultatregnskap

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Driftsinntekter	1	3 255 234 010	546 381 772
Annen driftsinntekt		3 003 271	16 000
Sum driftsinntekter		3 258 237 281	546 397 772
Varekostnad		3 080 971 200	533 068 580
Lønnskostnad	2	23 097 285	2 737 360
Avskrivninger varige og immaterielle eiendeler	3	16 897 028	5 617 731
Avskrivninger rett-til-bruk eiendeler	1	0	638 830
Andre driftskostnader	2	105 809 420	14 550 201
Sum driftskostnader		3 226 774 932	556 612 703
Driftsresultat		31 462 349	-10 214 930
Inntekts på investering i datterselskap	4	620 415	0
Annen renteinntekt	4	2 760 369	340 399
Annen finansinntekt	4	12 046	0
Annen rentekostnad	4	3 938 985	205 117
Annen finanskostnad	4	649 543	381 585
Netto finansposter		-1 195 697	-246 304
Resultat før skattekostnad		30 266 652	-10 461 234
Skattekostnad	5	-1 462 762	-2 294 922
Årets resultat	6	31 729 414	-8 166 312
Disponering av årsresultat			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		141 115	0
Avsatt til annen egenkapital		31 588 299	0
Overført fra annen egenkapital		0	8 166 312
Sum disponert		31 729 414	-8 166 312



Balanse eiendeler

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	1, 3	4 701 273	61 594 460
Utsatt skattefordel	5	20 162 922	18 700 160
Sum immaterielle eiendeler		24 864 195	80 294 620
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3,7	115 052 155	62 461 689
Bruksrettighetseiendeler	1	0	9 074 966
Sum varige driftsmidler	3	115 052 155	71 536 655
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	31 548 129	0
Lån til foretak i samme konsern	7, 9	29 952 523	0
Andre langsiktige fordringer	7	19 269 918	2 397 228
Sum finansielle anleggsmidler		80 770 569	2 397 228
Sum anleggsmidler		220 686 919	154 228 503
Omløpsmidler			
Varebeholdning	7	102 284 022	91 318 513
Fordringer			
Kundefordringer	7	189 600 701	147 860 468
Andre kortsiktige fordringer		6 880 601	601 999
Konsernfordringer	9	479 300	0
Sum fordringer		196 960 602	148 462 467

Balanse eiendeler forts.

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Investeringer			
Bankinnskudd	2	1 325 827	61 384 684
Sum omløpsmidler		300 570 452	301 165 664
Sum eiendeler		521 257 371	455 394 167



Balanse EK og gjeld

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	1, 6, 10	51 465	217 017
Egne aksjer	6, 10	-729	0
Overkurs	1	112 889 087	109 410 930
Sum innskutt egenkapital	6	112 939 823	109 627 947
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	7 295 411	0
Annen egenkapital	6	31 276 829	0
Sum opptjent egenkapital	6	38 572 240	0
Sum egenkapital	6	151 512 062	109 627 947
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser		16 432 077	22 308 146
Sum avsetning for forpliktelser		16 432 077	22 308 146
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	38 516 216	0
Langsiktig leieforpliktelser	1	0	5 807 877
Øvrig langsiktig gjeld		19 000 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		57 516 216	5 807 877

Balanse EK og gjeld forts.

Beløp i NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	16 488 125	0
Leverandørgjeld		208 063 246	123 846 915
Skyldig offentlige avgifter		1 652 603	73 855 672
Annen kortsiktig gjeld		69 593 042	119 947 610
Sum kortsiktig gjeld		295 797 016	317 650 197
Sum gjeld		369 745 309	345 766 221
Sum egenkapital og gjeld		521 257 371	455 394 167

Oslo, 29. april 2025
Årsregnskapet er signert elektronisk

Annar Sletvold
Styreleder

Arve Wangensteen
Styremedlem

Bjørn Harald Moen
Styremedlem

Håkon Melkild
Styremedlem

Jan Gunnar Larsen
Styremedlem

Tom Erland Borgersen
Daglig leder

Kontantstrømanalyse

Beløp i NOK tusen	31.12.2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	
Ordinært resultat før skattekostnad	30 266 652
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	2 791 741
Ordinære avskrivninger	16 897 028
Endring i varelager	-10 965 509
Endring i kundefordringer	-41 740 234
Endring i leverandørgjeld	84 216 331
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-75 383 331
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 082 679
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	81 625 178
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-81 625 178
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	58 826 400
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	1 310 184
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	59 000 000
Netto endring i kassekreditt	16 488 125
Innbetalinger av konsernbidrag	479 300
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	15 483 641
Netto kontantstrøm for perioden	-60 058 857
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	61 384 684
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 325 827



Alle tall i notene presenteres i hele NOK hvis ikke annet er angitt

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimer

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimer og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimer er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et

prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrasket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges

driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1, fusjon

Overdragende selskap I:

Foretaksnavn: YX BETJENT AS • Adresse: Gladengveien 2, 0661, Oslo
Kommune: Oslo • Org.nr: 931 519 506

Overdragende selskap II:

Foretaksnavn: Best Stasjon AS • Adresse: Hovfaret 4, 0275 Oslo
Kommune: Oslo • Org.nr: 981 396 979

Overtakende selskap:

Foretaksnavn: Akakios 6 AS • Adresse: Postboks 1789 Vika, 0122 OSLO
Kommune: Oslo • Org.nr: 927 810 751
Gjennomføring av fusjonen er fastsatt til 15.08.2024

Fusjonen gjennomføres som regnskapsmessig transaksjon (oppkjøp) med YX Betjent som regnskapsmessig overtagende selskap. Regnskapsmessig virkning vil være fra 1.1.2024.

Alle transaksjoner, inntekter og kostnader knyttet til de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som NYX skal overta ved fusjonen, tilordnes fra dette tidspunkt NYX.

Overdragende selskap	Tegningskurs per aksje	Antall aksjer	Totalt innskudd
YX Betjent AS	50 116,29	2 081	104 292 000
Best Stasjon AS	4 505,75	10 317	46 484 000
Total		12 398	150 776 000

Ingen betingende vederlag er avtalt. Det er i fusjonen ikke identifisert goodwill eller negativ goodwill som skal avskrives.

Utsatt skatt/utsatt skattefordel kommer fra underskudd i 2023 og noen mindre forskjeller knyttet til driftsmidler. Det er gode prognoser som tilsier at en kan benytte fremførbart underskudd innen kort tid. Det er vurdert til ikke å være behov for å redusere verdien av utsatt skatt/utsatt skattefordel.

Det er benyttet IFRS regler ved regnskapsavleggelsen for YX Betjent AS som er regnskapsmessig overtagende i fusjonen. Det nye selskapet skal settes opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Endringen medfører at eiendeler og egenkapital reduseres med 0,3 mill. Det er også omklassifisert immatrielle eiendeler fra YX Betjent AS sitt regnskap fordelt på driftsmidler og langsiktige fordringer.

Det er samtidig gjort en nåverdiberegning av det som er omklassifisert til fordring og endringen er ført direkte mot egenkapitalen. Endringen utgjør 36,5 mill i redusert langsiktig fordring og egenkapital.

YX Betjent AS som er regnskapsmessig overtagende selskap har driftsinntekter i 2023 på 546,4 mill. YX Betjent AS ble fisjonert ut fra UNO X med virkning fra 1.11.23. Sammenlignbar omsetning for 2023 ville vært 3 778 mill.

Årets brutto driftsinntekter utgjør 3 258 mill.

Note 2, lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

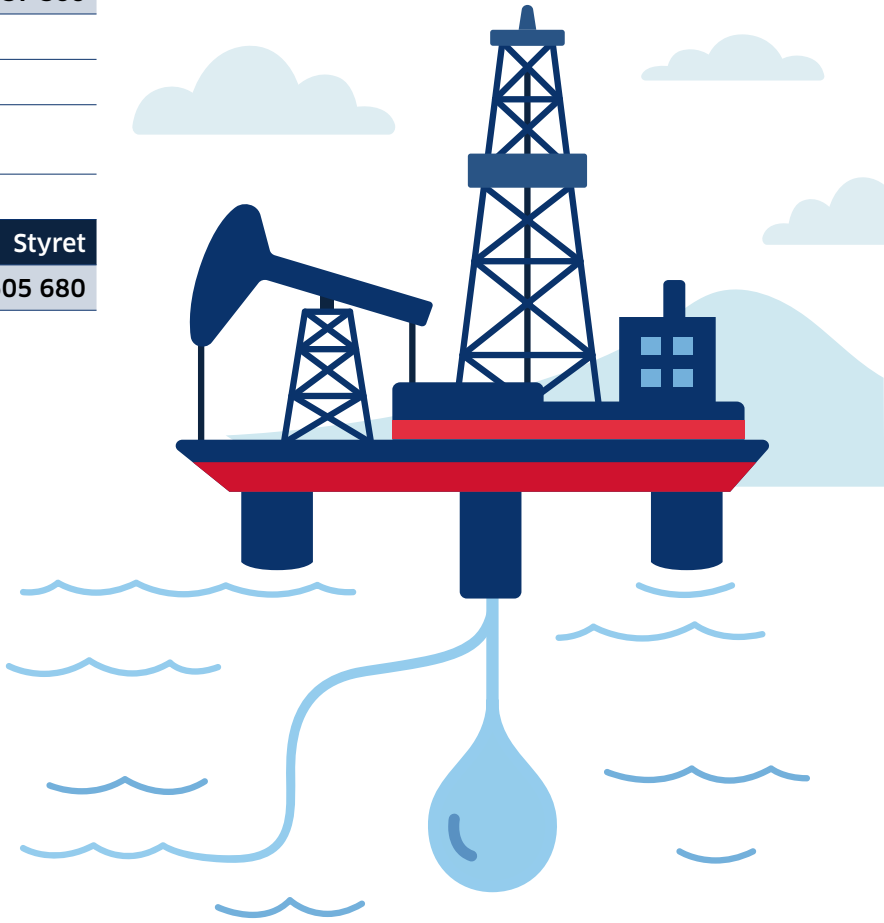
Note 2, lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.	2024	2023
Lønn	17 725 228	1 860 283
Arbeidsgiveravgift	2 648 453	228 598
Pensjonskostnader eks arbeidsgiveravgift	1 333 428	116 201
Andre ytelser	1 390 175	532 277
Sum	23 097 285	2 737 360
Selskapet har i 2024 sysselsatt 14 årsverk.		
Pensjonsforpliktelser		
Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.		
Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.		
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn og AGA-pliktige ytelser	2 591 162	605 680

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 169 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 265 384 ekskl. mva.

Bundne midler

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 082 837.



Note 3, anleggsmidler

Note 3, anleggsmidler	Driftsløsøre, inventar	Immaterielle eiendeler	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 1/1	148 948 092	11 025 664	159 973 756
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	81 625 178	0	81 625 178
- Avgang i året	6 424 646	0	6 424 646
Anskaffelseskost 31/12	224 148 624	11 025 664	235 174 288
Akkumulerte avskrivninger 1/1	94 728 090	3 795 742	98 523 832
+ Ordinære avskrivninger	14 368 379	2 528 649	16 897 028
- Tilbakeført avskrivning	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31/12	109 096 469	6 324 391	115 420 860
Bokført verdi pr. 31/12	115 052 155	4 701 273	119 753 428
Økonomisk levetid	5-20 år	5 år	

Note 4, finansposter

Note 4, finansposter	2024	2023
Finansinntekter		
Netto positiv resultatandel vedr. investering i DS, TS, og FKV	620 415	0
Annen renteinntekt	2 760 369	340 399
Annen finansinntekt	12 046	-26
Sum finansinntekter	3 392 830	340 372
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	3 938 985	205 117
Annen finanskostnad (disagio)	649 543	381 559
Sum finanskostnader	4 588 527	586 677



Note 5, skattekostnad

Note 5, skattekostnad	2024	2023
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 462 762	-2 294 922
Skattekostnad ordinært resultat	-1 462 762	-2 294 922
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	30 266 652	-10 461 234
Permanente forskjeller	-165 335	29 772
Endring i midlertidige forskjeller	-52 680 329	-12 887 188
Skattepliktig inntekt	-22 579 012	-23 318 650
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	-105 446	-294 932
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	105 446	294 932
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	30 266 652	-10 461 234
Beregnet skatt av resultat før skatt	6 658 664	-2 301 472
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-36 374	6 550
Sum	6 622 290	-2 294 922
Effektiv skattesats	21,9 %	21,9 %

Note 5 forts.

Note 5, skattekostnad	2024	2023	Endring
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
Varige driftsmidler	-29 319 904	-39 887 055	-10 567 152
Balanseførte leieavtaler	0	237 805	237 805
Avsetninger mv	-16 432 077	-22 308 146	-5 876 069
Sum	-45 751 980	-61 957 396	-16 205 415
Akkumulert fremførbart underskudd	-45 897 664	-23 318 652	22 579 012
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	185 670	185 670
Grunnlag for utsatt skattefordel	-91 649 645	-85 090 378	6 559 266
Utsatt skattefordel (22%)	-20 162 922	-18 719 883	1 443 039

Note 6, egenkapital

Note 6, egenkapital	Aksjekapital	Overkurs/annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2023	217 017	109 410 930	0	0	109 627 947
Fusjon	-165 552	41 072 681	7 154 296	-30 000	48 031 425
Prinsippendring og omklassifisering	0	-36 474 913	0	-281 811	-36 756 724
Pr. 01.01.2024	51 465	114 008 698	7 154 296	-311 811	120 902 648
Egne aksjer	-729	-1 119 612	0	341	-1 120 000
Årets overskudd	0	0	141 115	31 588 299	31 729 414
Pr. 31.12.2024	50 736	112 889 086	7 295 411	31 276 829	151 512 062

Fusjon er regnskapsført som transaksjon hvor YX Betjent AS er overtagende. Fusjon i Tabellen er da endring fra YX Betjent AS til YX Norge sin registrerte aksjekapital i samsvar med kapitalendring som beskrevet i fusjonsplanen, samt innskutt kapital fra innfusjonerte selskap.

Note 7, pantsettelse, garantier, fordringer og gjeld

Note 7, pantsettelse, garantier, fordringer og gjeld	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	49 222 441	2 397 228
Sum	49 222 441	2 397 228
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	27 000 000	0
Sum	27 000 000	0
Pantsikret gjeld, pansettelse og garantier		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	38 516 216	0
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	16 488 125	0
Sum	55 004 341	0
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Driftstilbehør	115 052 155	0
Varelager	102 284 022	0
Kundefordringer	189 600 701	0
Sum	406 936 878	0
Pålydende pantsettelse		
DNB Norge AS	180 000 000	0
Sum	180 000 000	0

Note 8, datterselskap, TS og FKV

Note 8, datterselskap, TS og FKV	Kontor-kommune	Eierandel	Anskaffelseskost	Andel egenkapital	Andel resultat
Best Eiendommer AS	Oslo	100%	30 000	14 443 070	-701 368
Best Ekspress AS	Oslo	100%	30 000	17 105 059	3 324 757
Sum			60 000	31 548 129	2 623 389

Note 9, mellomværende med selskap i samme konsern

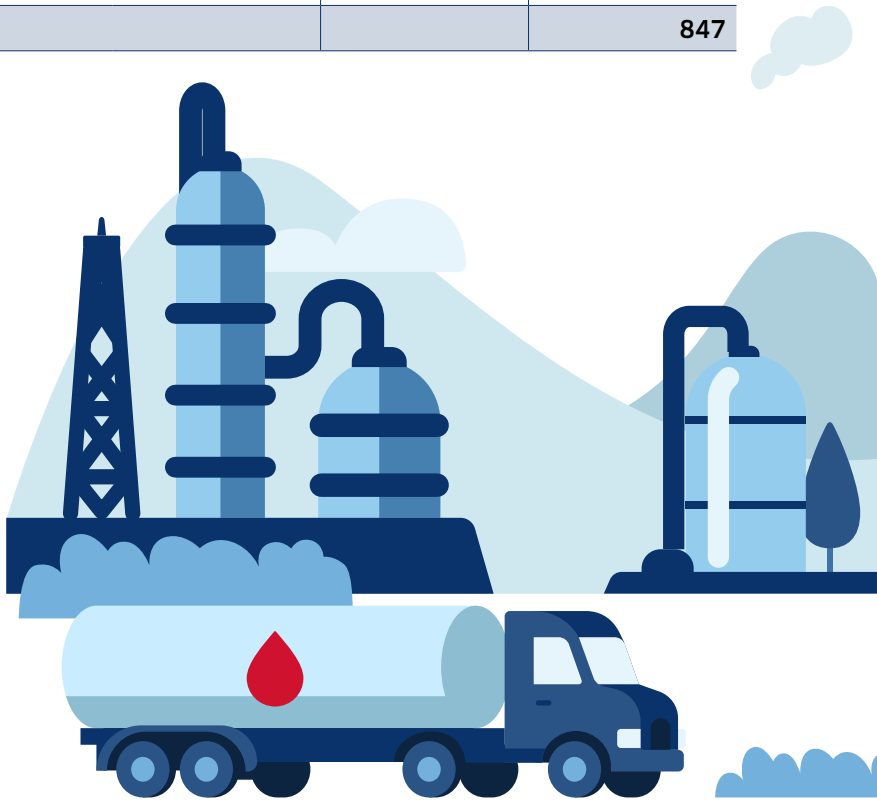
Note 9, mellomværende med selskap i samme konsern		
Fordringer	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	29 952 523	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	479 300	0
Sum	30 431 823	0

Note 10, aksjekapital og aksjonærinformasjon

Note 10, aksjekapital og aksjonærinformasjon			
Aksjekapitalen i YX Norge AS pr. 31.12 består av	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	29 726	1,7	51 465
Eierstruktur			
De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Uno-X Mobility AS	2 081	7,0	7,0
Centrum Bensin Og Bygg As	1 547	5,2	5,2
Coop Midt-Norge SA	826	2,8	2,8
Tistel Holding As	587	2,0	2,0
Blakstad Holding As	556	1,9	1,9
Bensinstasjon 1 As	555	1,9	1,9
Romerike Mat AS	520	1,7	1,8
Havnevegen Eiendom As	416	1,4	1,4
Skovgård AS	400	1,3	1,4
Gressvik Service Senter As	377	1,3	1,3
Håneskrysset Butikkdrift AS	375	1,3	1,3
Jan Egil Frog AS	338	1,1	1,1
Toten Bensin AS	307	1,0	1,0
Tb Myrvold Eiendom As	307	1,0	1,0
Smøla Bilservice As	306	1,0	1,0
Sum >1% eierandel	9 498	32,0	32,2
Sum øvrige	20 228	68,0	67,8
Totalt antall aksjer	29 726	100,0	100,0

Note 10 forts.

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder		
Navn	Verv	Ordinære
Tom Erland Borgersen	Daglig leder	155
Jan Gunnar Larsen	Styremedlem	377
Håkon Melkild	Styremedlem	151
Bjørn Harald Moen	Styremedlem	135
Arve Wangensteen	Styremedlem	29
Totalt antall aksjer		847





2024

BÆREKRAFTS- RAPPORT

Innhold

Generell informasjon..... 37

 Bakgrunn for utarbeidelse 37

 Styring og kontroll..... 38

 Strategi..... 40

 Påvirkning, risiko- og mulighetshåndtering 44

Klima- og miljøinformasjon 49

 EUs taksonomi 50

 E1 Klimaendringer..... 54

 E2 Forurensning..... 57

 E4 Biodiversitet og økosystemer 58

Sosial informasjon..... 60

 S1 Egen arbeidsstyrke 61

 S2 Arbeidere i verdikjeden..... 64

 S3 Berørte lokalsamfunn 66

Selskapsstyring..... 68

 G1 Forretningspraksis..... 69

Revisjonsberetning..... 70



Bakgrunn for utarbeidelse

Bakgrunn for bærekraftrapporten (BP-1)

Dette er den første ESG-rapporten for YX Norge, etter en selskapsmessig fisjon som etablerte YX Norge som et eget rettssubjekt.

Selv om rammeverket for bærekraftsrapportering fortsatt er under utvikling – særlig med pågående diskusjoner knyttet til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og det kommende EU Omnibus-direktivet – har YX Norge valgt å utarbeide en ESRS-inspirert bærekraftsrapport.

Rapporten er utarbeidet på individuelt nivå, og det bekreftes at konsolideringsomfanget for bærekraftsrapporteringen samsvarer med det som gjelder for finansregnskapet.

Rapporten er strukturert etter prinsippene i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og tar for seg de bærekraftstemaene som er mest relevante for YX Norges virksomhet. Temaene er identifisert gjennom dobbel vesentlighets-analyse-prinsippet (DVA), og resultatene fra analysen har lagt grunnlaget for innholdet i bærekraftsrapporten. Ettersom dette er en

ESRS-inspirert rapport, er utvalgte deler av standardene anvendt der det har vært relevant og hensiktsmessig.

Som følge av at DVA-prinsippet ligger til grunn, har YX Norge også vurdert hele verdikjeden – både oppstrøms og nedstrøms – som en del av vesentlighetsanalysen og rapporteringsgrunnlaget.

I lys av et usikkert og fortsatt utviklende regulatorisk landskap, vil YX Norge følge utviklingen tett og tilpasse rapporteringspraksis ved behov for å sikre samsvar med forventninger og fremtidige krav.



Styring og kontroll

Styrende prinsipper (GOV-1, GOV-2)

Sammensetning og mangfold i styret og ledelsen
Styret i YX Norge består av totalt syv personer, inkludert styremedlemmer og varamedlemmer. Ledergruppen, inkludert daglig leder, består av seks personer.

Kjønnsfordelingen i styrende organer per rapporteringstidspunkt:

Sammensetning og mangfold i styret og ledelsen				
Kjønn	Styret (antall)	Styret (%)	Ledergruppen (antall)	Ledergruppen (%)
Kvinner	0	0%	1	17%
Menn	5	100%	5	83%
Totalt	5	100%	6	100%

Tabell 1: Styresammensetning

YX Norge vurderer jevnlig sammensetningen av både styret og ledelsen med hensyn til kompetanse, representasjon og erfaring.

Roller og ansvar for styret og ledelsen

YX Norge består av et styre som har det overordnede ansvaret for selskapets strategi, virksomhetsstyring og bærekraftig utvikling. Styret skal sikre at selskapet

etterlever relevante lover og reguleringer, og at vesentlige forhold knyttet til økonomiske, miljømessige og sosiale påvirkninger håndteres på en ansvarlig og strukturert måte.

Daglig leder har det operative ansvaret for den daglige driften, inkludert oppfølging av bærekraftstiltak og implementering av strategi. Daglig leder rapporterer direkte til styret og fungerer som bindeledd mellom virksomhetens langsiktige mål og den daglige gjennomføringen.

Styret følger opp integreringen av bærekraft i virksomheten gjennom regelmessige orienteringer og beslutningsprosesser, og bidrar til å sikre at hensynet til langsiktig verdiskaping og risikohåndtering blir ivaretatt.

Kompetanse og tilgang på bærekraftsekspertise

Styrets samlede kompetanse dekker områder som forretningsutvikling, økonomi og selskapsledelse, men har foreløpig begrenset formell erfaring med bærekraft. Ledergruppen har bred forretningsmessig kompetanse, og enkelte medlemmer har erfaring med klima- og bærekraftrelatert arbeid, særlig innen rapportering og oppfølging av miljømål. For å sikre at selskapet er godt

rustet til å møte regulatoriske krav og utvikle en solid bærekraftsstrategi, har YX Norge valgt å supplere den interne kompetansen med ekstern fagstøtte.

Håndtering og oppfølging av vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter

YX Norge har i løpet av rapporteringsperioden gjennomført sin første dobbel vesentlighetsanalyse, som omfatter vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter innenfor bærekraft. Styret har blitt informert om prosessen og foreløpige funn gjennom rapportering fra daglig leder.

Informasjonsflyten har skjedd gjennom ordinære leder- og styremøter, og bærekraft har vært et punkt på agendaen i forbindelse med oppstart av rapporteringsprosessen og utvikling av interne rutiner. Det er per i dag ikke etablert egne komiteer med ansvar for bærekraft, men ekstern støtte er benyttet for å sikre kvalitet og etterlevelse av krav.

Oppfølgingen av tiltak, mål og retningslinjer innen bærekraft er fortsatt i en tidlig fase, og det er planlagt en videre utvikling og systematisering av denne typen styringsinformasjon i kommende periode.

Integrering av bærekraft i strategi, beslutninger og risikostyring

Arbeidet med å integrere bærekraft i strategiske prosesser og risikovurderinger er i oppstartsfasen. Dobbel vesentlighetsanalysen har vært et første steg i å identifisere hvilke forhold som er relevante for selskapets langsiktige utvikling.

Styret har så langt hatt en overordnet rolle i å godkjenne og følge med på utviklingen, og bærekraftsrelaterte temaer er blitt løftet frem i forbindelse med planlegging og rapportering. En mer systematisk vurdering av avveininger, konsekvenser og beslutningsstøtte knyttet til bærekraft skal utvikles videre.

Informasjon om aktsomhetsvurderinger (GOV-4)

YX Norge har utført aktsomhetsvurderinger i henhold til OECD retningslinjer og åpenhetsloven. Se Tabell for henvisning til interne og eksterne aktsomhetsvurderinger. Mer informasjon finnes i rapport for åpenhetsloven ligger tilgjengelig på nettsiden: yx.no

Sentrale elementer i aktsomhetsvurderingen	Henvisning i denne rapporten
Innarbeide aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell	- Beskrivelse av styring (side 38 og 39) - Beskrivelse av interessentdialog (side 42 og 43)
Samarbeid med berørte interessenter i alle viktige trinn i aktsomhetsvurderingen	- Beskrivelse av Interessentdialog (side 42 og 43) - Avsnitt for Prosesser for dialog tilhørende S1 og S2
Iverksetting av tiltak for å håndtere disse negative påvirkningene	Beskrivelse av plan og tiltak i S1 og S2 (Side 61-65)
Oppfølging av innsatsens effektivitet og kommunikasjon	Beskrivelse av plan og tiltak i S1 og S2 (Side 61-65)
Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	Dobbel vesentlighetsanalyse (Side 44-48)

Tabell 2: henvisning til aktsomhetsvurderinger i denne rapporten.

Risikostyring og internkontroll over bærekraftsrapportering (GOV-5)

YX Norge har i løpet av rapporteringsperioden startet arbeidet med å utvikle prosesser for risikovurdering og intern kontroll knyttet til bærekraftsrapportering. Fokus har vært på å sikre tilstrekkelig kvalitet og etterlevelse i rapporteringsgrunnlaget, med støtte fra både interne ressurser og ekstern fagkompetanse.

Det er gjort overordnede vurderinger av områder med økt kompleksitet og regulatoriske krav, og erfaringene vil danne grunnlag for videre utvikling av rutiner og metodikk. Arbeidet med å integrere bærekraft i selskapets eksisterende styringssystemer er påbegynt, og vil vurderes fortløpende i tråd med nye behov og forventninger.

Strategi

Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)

Strategi

YX Norge tilbyr drivstoff og energi til mobilitet og transport i det norske markedet. Selskapet har et landsdekkende nettverk av energistasjoner.

Selskapet tilbyr i dag hovedsakelig tradisjonelle drivstoffprodukter. Det vurderes fortløpende hvordan tilbudet kan videreutvikles i retning av mer klimavennlige produkter, i tråd med regulatoriske krav og skiftende forventninger i markedet.

YX Norges virksomhet er konsentrert i det norske markedet. Kundebasen omfatter både privatpersoner og bedriftskunder – inkludert transport- og logistikksektoren, SMB-markedet og offentlig sektor. Ved utgangen av 2024 hadde YX Norge totalt 101 ansatte, hvorav 14 ansatte arbeider for servicekontoret og resterende er fordelt på egendrift av energistasjoner igjennom respektive datterselskap. Som en del av selskapets strategiske utvikling vurderes det løpende hvilke tiltak og prioriteringer som kan støtte opp under en mer bærekraftig og fremtidsrettet drift.

Forretningsmodell

YX Norge opererer med en forretningsmodell som er sentrert rundt anskaffelse, distribusjon og salg av drivstoff og tilknyttede tjenester. Kjerneleveransen er tilgang til energi for mobilitet – levert gjennom et nettverk av energistasjoner og distribusjonstjenester.

Selskapet leverer produkter og løsninger til både privat- og bedriftsmarkedet over hele landet. Forretningsmodellen bygger på langsiktige relasjoner med leverandører og samarbeidspartnere, og det legges vekt på kvalitet, leveringssikkerhet og ansvarlig forretningspraksis. De viktigste innsatsfaktorene inkluderer drivstoffprodukter, logistikk- og transporttjenester, samt energiforsyning, infrastruktur og teknologi knyttet til stasjonsdrift.

“

YX Norge opererer med en forretningsmodell som er sentrert rundt anskaffelse, distribusjon og salg av drivstoff og tilknyttede tjenester.



Verdikjede

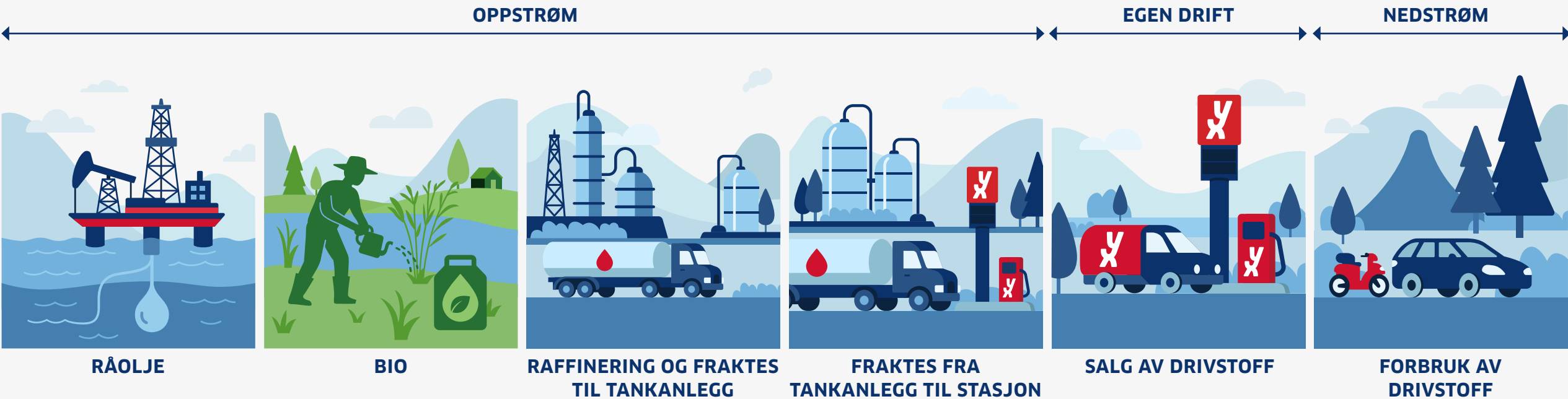
YX Norge befinner seg sentralt i distribusjonsleddet i sin verdikjede, og samspillet mellom oppstrøms leverandører, egne operasjoner og kundesegmenter er avgjørende for selskapets verdiskaping.

Oppstrøms består av leverandører av drivstoff, transporttjenester og operasjonell støtte. Selskapet jobber

for å sikre leveringssikkerhet og økt tilgang til mer bærekraftige innsatsfaktorer, inkludert biodrivstoff. I egne operasjoner skjer verdiskaping gjennom effektiv distribusjon og drift av stasjonsnettverk. Fokus ligger på sikkerhet, tilgjengelighet og kundeopplevelse.

Nedstrøms omfatter kundebasen privatbilister, transportselskaper, flåtekunder, bedrifter og offentlige

virksomheter. Disse nås gjennom både fysiske salgssteder og forretningsavtaler. YX Norge påvirker kundene gjennom produktutvalg, pris, tilgjengelighet, samt informasjon om mer klimavennlige løsninger.



Figur 1: verdikjede YX Norge

Interessentdialog (SBM-2)

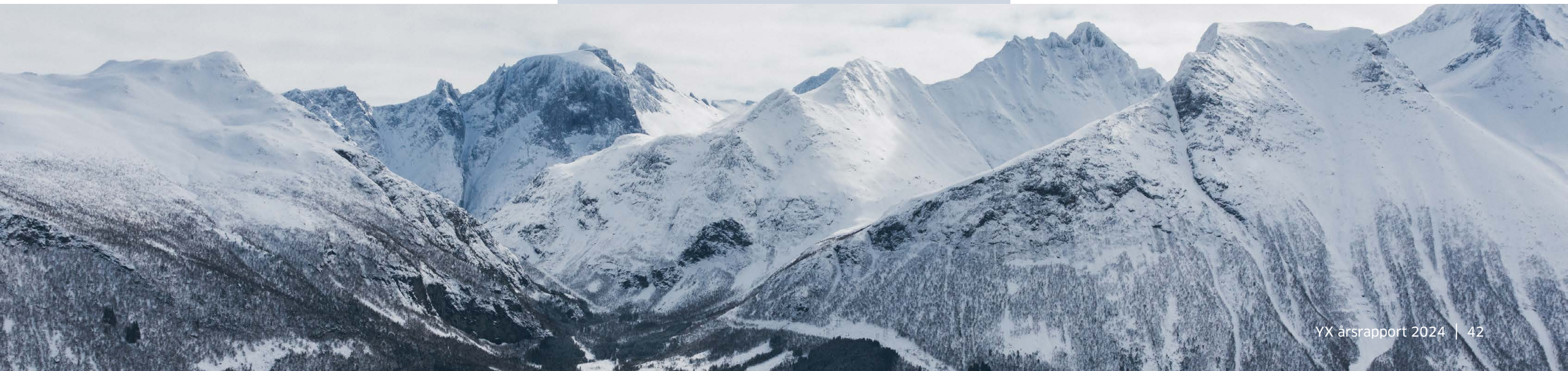
YX Norge har identifisert relevante interessenter som påvirker – eller påvirkes av – selskapets virksomhet, strategiske beslutninger og bærekraftsarbeid. Dette inkluderer blant annet ansatte, kunder, leverandører, myndigheter, aksjonærer og lokalsamfunn. Disse aktørene inngår i ulike deler av verdikjeden til YX Norge.

Dialog med interessenter gjennomføres både gjennom formelle prosesser – som medarbeiderdialog, kundetilfredshetsmålinger, leverandørevalueringer og kontakt med myndigheter – samt via uformelle og operative kanaler i den daglige driften.

Hensikten med dialogen er å fremme åpenhet, tillit og transparens

- **Identifisere behov, risikoer, muligheter og forbedringsområder**
- **Forstå eksterne forventninger og endringer i rammebetingelser**
- **Forankre strategiske beslutninger i faktabasert innsikt**
- **Sikre ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden**

Innsikter fra interessentdialogen inngår i den doble vesentlighetsanalysen og danner et viktig grunnlag for videre prioriteringer. Ledelsen i YX Norge mottar jevnlig oppdateringer om interessentenes synspunkter, som også vurderes i sammenheng med selskapets strategi, operasjonelle beslutninger og bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter.



Interessentgruppe	Relevante temaer for interessent	Former for interessentdialog	Hvorfor er denne interessenten sentral?
Ansatte i YX Norge	Gode forsikringsordninger, gode pensjonsordninger, likestilling, fleksibilitet, åpenhet, inkluderende, godt arbeidsmiljø	Medarbeidersamtaler, tillitsvalgt/representant, helseundersøkelser	Ansattes vilkår og trivsel påvirker selskapets resultater, innovasjon, kultur m.m.
Kunder (private bilister og bedriftskunder som kjøper drivstoff på YX stasjonene)	- Produktkvalitet, - Pålitelighet, prissetting, - Bærekraft og samfunnsansvar	Forhandlerundersøkelser, markedsundersøkelser, kundeservice og support, m.m.	Drive etterspørselen etter produkter/tjenester; avgjørende for tilbakemeldinger om inntekter og omdømme.
Leverandører	- Etisk innkjøp, - Innovasjonsmuligheter - Langsiktige forpliktelser og samarbeid	Tett jevnlig leverandørdialog, interessentintervju ifb DVA, leverandørhåndtering	Leverandørene har innflytelse på bærekraft og driftseffektivitet gjennom deres tilbudte varer og tjenester
Aksjonærer og bank	- Åpenhet om finansielle risikoer, inkludert de som er knyttet til ESG - Kommunikasjon rundt planer og tiltak innenfor ESG	Aksjonær presentasjoner og årsrapport inkludert en bærekraftsrapport	Tilbyr økonomiske ressurser som aksjonærer, krever åpenhet om ESG-relaterte spørsmål og finansiell avkastning
Lokalsamfunn der YX opererer	Samfunnene der YX stasjonene er plassert har interesse i selskapets samfunnsansvar, som omfatter blant annet lokal sysselsetting, beredskap, og eventuelle miljøpåvirkninger.	Lokale kampanjer	Relevant i forbindelse med sysselsetting (Mange sin første jobb), lokale samarbeid med NAV (dette styrer stasjonen selv), miljøpåvirkning i form av forurensning
Statlige instanser (Norske myndigheter, konkurransetilsynet og miljødirektoratet m.m.)	Overholdelse av lover, tilpasning av klimapolitikk, ressursforvaltning	For bransjen YX er en del av vår politikk og statlige tiltak en stor innflytelse på markedet	Utarbeide og overvåke overholdelse av juridiske og regulatoriske rammeverk; forme industristandarder

Tabell 3: interessentoversikt

Påvirkning, risiko- og mulighetshåndtering

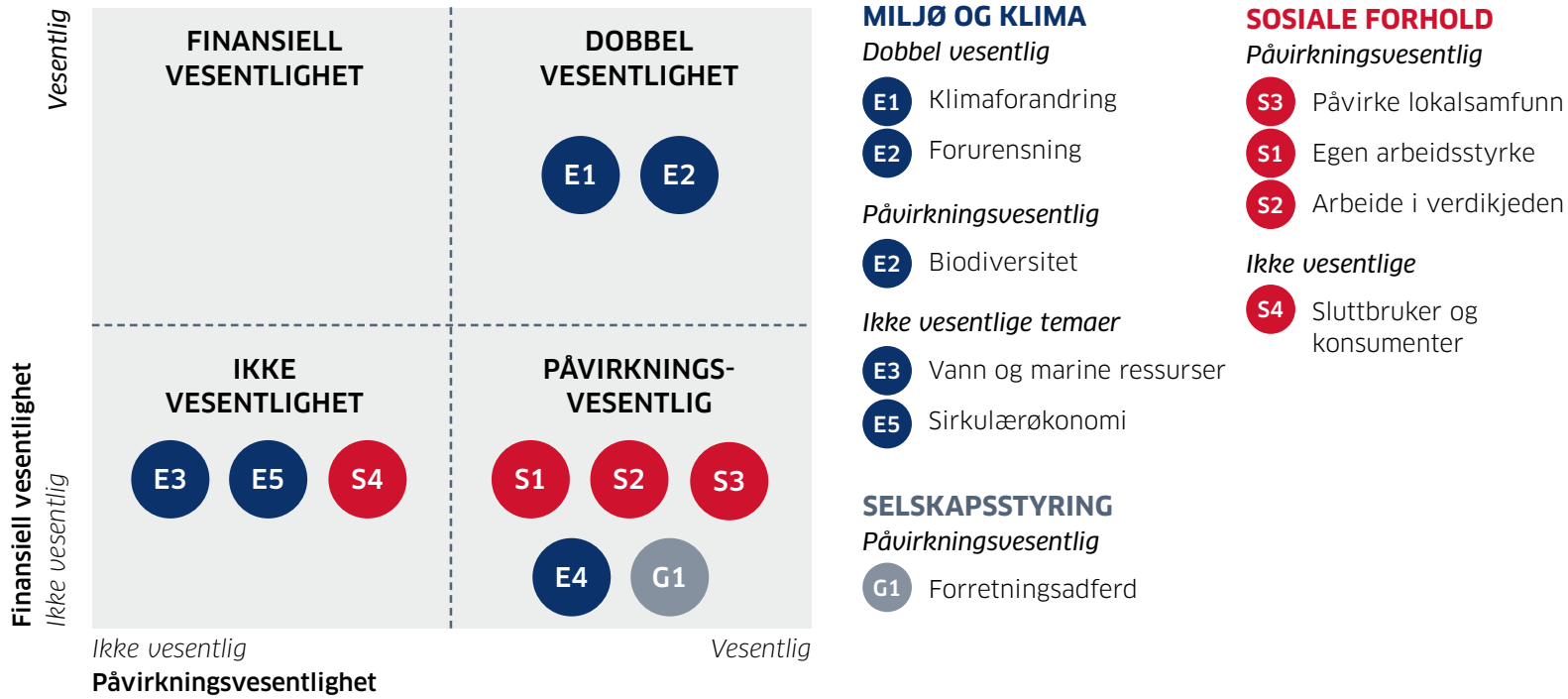
Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (SBM-3)

YX Norge har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse som grunnlag for å identifisere selskapets mest relevante påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft. Analysen gir et utgangspunkt for å forstå hvilke temaer som har størst betydning både for samfunnet og for selskapets virksomhet.

Oversikten på denne siden viser en tematisk matrise med foreløpige funn fra analysen, og gir et overordnet bilde av hvordan ulike bærekraftstemaer vurderes ut fra både påvirknings- og finansiell betydning.

En mer detaljert fremstilling finnes i sammendragstabellen på side 49. De identifiserte temaene vil være et utgangspunkt for videre arbeid med prioriteringer og tiltak innen relevante bærekraftsområder, og vil følges opp under hver relevant tematisk standard: E1 Klimaforandringer, E2 Forurensning, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden, S3 Berørte lokalsamfunn og G1 Forretningsadferd.

Ut av 10 temaer er 7 identifiserte som vesentlige for YX Norge



Dobbel vesentlighetsanalyse metodikk (IRO-1)

Metode for å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter

YX Norge har gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse i tråd med metodikken beskrevet i ESRS. Metodikken bygger på en strukturert firestegsprosess for å identifisere relevante bærekraftssaker.





Vi følger en
4 STEGS
prosess for dobbelt
vesentlighet

Kartlegge og forstå virksomhetens kontekst

- Forstå kontekstuelle faktorer i virksomheten og hvordan det påvirker og henger sammen med relevante temaer.
- Utfall er en fullstendig oversikt over nøkkelinformasjonen for å kunne identifisere IRO-er i steg 2.
- Blant annet skal verdikjeden kartlegges.

Vurdere og beslutte materielle påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er)

- Utfallet er en ferdig liste over IRO-er for selskapet med relevant scoring/evaluering av analyse.

Identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er)

- Utfallet av denne delen er en lang liste av påvirkninger, risikoer og muligheter som vil bli videre analysert og evaluert i de neste stegene.

Rapportere prosess og resultat

- Utfallet er en oversiktlig rapportering av prosess og resultat av DVA-en.
- Dette er viktig både for videre arbeid med CSRD, bærekraftstrategien til selskapet generelt.



ITERATIV
PROSESS

Figur 3. IRO-1.2. Illustrasjon av prosess

I FØRSTE STEG ble det gjennomført en kartlegging av virksomhetens kontekst, som inkluderte forståelse av forretningsmodell, mapping av verdikjeden og dialog med utvalgte interne og eksterne interessenter.

ANDRE STEG bestod i å identifisere et bredt utvalg relevante påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er) knyttet til ESG-temaer. Dette ble gjort gjennom work-shops, desktop research og interessentdialoger, og resulterte i en såkalt «long list» av relevante temaer.

I TREDJE STEG ble IRO-ene evaluert for å identifisere hvilke som er vesentlige for YX Norge. Dette innebar en vurdering basert på alvorlighetsgrad, sannsynlighet og potensiell finansiell betydning. Evalueringen ble først gjennomført av kjernegruppen og deretter avstemt med en tverrfaglig gruppe for å sikre bred involvering og robusthet i vurderingene.

FJERDE OG SISTE STEG har vært å presentere og begrunne resultatene, gjennom en tydelig fremstilling av de vesentlige temaene og prosessen som har ført frem til disse.

Proessen har vært iterativ, spesielt mellom steg én og tre, der ny innsikt har bidratt til å justere vurderingene underveis. Analysen har vært støttet av en tverrfaglig arbeidsgruppe i YX Norge, som har deltatt i både introduksjonskurs om CSRD og dobbel vesentlighet, samt i sentrale workshops gjennom hele prosessen. Dette har

bidratt til en helhetlig forståelse av virksomhetens påvirkning og risikoeksponering, og til god forankring av resultatene i organisasjonen.

Dobbel vesentlighet som grunnlag for rapportering (IRO-2)

YX Norge har brukt resultatene fra sin første vurdering av dobbel vesentlighet for å identifisere de relevante standardene, opplysningskravene og datapunktene for inkludering i bærekraftsrapporten. Disse opplysningene tar for seg de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene som er mest relevante for vår virksomhet. Det har ikke blitt gjennomført en omfattende kartlegging mot de fullstendige ESRS opplysningskravene og datapunktene. I stedet har de rapporterte opplysningskravene og datapunktene blitt valgt basert på hva som vurderes som realistisk å rapportere om, gitt tilgjengelig informasjon, interne ressurser og modenheten på bærekraftsarbeidet per i dag.

For mer informasjon om prosessen for vurdering av dobbel materialitet, se IRO – 1.

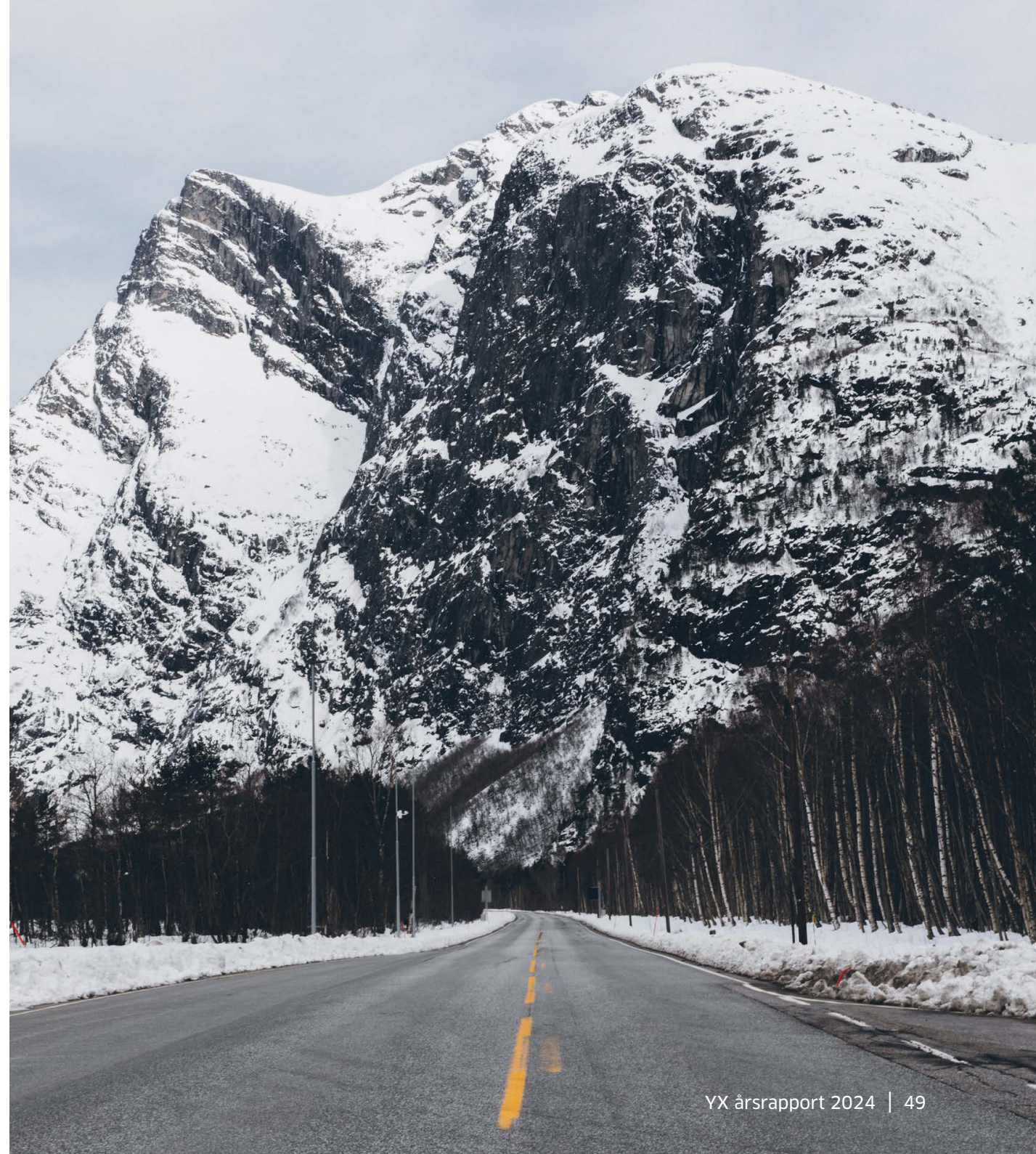


Materielle påvirkninger, risikoer og muligheter

Tematisk standard	Under-tema	IRO navn	Type IRO	Verdikjede lokasjon	Tidshorisont
ESRS E1	Redusere klimaendringer	GHG utslipp fra solgt drivstoff som forbrennes nedstrøms (Scope 3)	Negativ påvirkning	Nedstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Utslipp fra oljeboring og drivstoffproduksjon (oppstrøms)	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		GHG utslipp fra drivstofftransport (desentralisert distribusjon)	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Økte kostnader for biodrivstoff og markedssvingninger	Risiko	Egen virksomhet og oppstrøms	Middels og lang tidshorisont
		Høyere priser på olje grunnet karbonskatter og avgifter	Risiko	Egen virksomhet og oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Mulighet for nytt segment ved å ta del i elektrifisering av transportsektoren	Mulighet	Egen virksomhet	Kort, middels og lang tidshorisont
		Risiko for tapte inntekter gjennom elektrifisering av transportsektoren og effekt på drivstoffsalg	Risiko	Egen virksomhet	Kort, middels og lang tidshorisont
	Energi	Risiko ved avhengighet av naturressurser (olje) for drivstoff salg	Risiko	Egen virksomhet og oppstrøms	Lang tidshorisont (mer enn 5 år)
		Tilgjengelig og sikker energiforsyning i hele landet	Positiv påvirkning	Nedstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
ESRS E2	Forurensning av luft, vann og jord	Miljøforurensning fra produksjon og raffineringsprosesser av fossilt drivstoff (oppstrøms)	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
ESRS E4	Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold	Mulighet for økt bruk av matavfallsbasert biodrivstoff	Mulighet	Egen virksomhet og oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
	Påvirkninger på økosystemers utbredelse og tilstand, Påvirkninger på artenes tilstand, Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold	Oljeutvinning og negativ påvirkning på marint liv	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Positiv påvirkning på biologisk mangfold gjennom ansvarlig valg av råstoff til biodrivstoff	Positiv påvirkning	Oppstrøms	Kort og middels tidshorisont
ESRS S1	Lik behandling og muligheter for alle	Skjev kjønnsbalanse blant ansatte og i ledelse	Negativ påvirkning	Egen virksomhet	Kort, middels og lang tidshorisont
	Arbeidsforhold	Konkurransedyktig lønn og pensjonsordninger	Positiv påvirkning	Egen virksomhet	Kort, middels og lang tidshorisont
ESRS S2	Other work-related rights	Brudd på menneskerettigheter, I form av arbeidstakerrettigheter og tvangsarbeid som kan forekomme i leverandørkjeden for fossilt drivstoff	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort og middels tidshorisont
ESRS S3	Lokalsamfunn tilgang på økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Inkluderende arbeidsplass for å komme seg inn på arbeidsmarkedet		Egen virksomhet og nedstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Bensinstasjonenes beredskapsfunksjon i lokalsamfunn, hvor YX har en viktig rolle grunnet sitt landsdekkende nettverk med stor tilstedeværelse i distriktene	Positiv påvirkning	Egen virksomhet og nedstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
		Positiv påvirkning på lokalsamfunn gjennom tilstedeværelse i distriktsnorge	Positiv påvirkning	Egen virksomhet og nedstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
	Rettigheter for urfolk	Oljeutvinningsens påvirkning på urfolk og deres rettigheter	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort, middels og lang tidshorisont
ESRS G1	Forretningspraksis	Potensielle bestikkelser og korrupsjon oppstrøms	Negativ påvirkning	Oppstrøms	Kort og middels tidshorisont

Tabell 4: Fullstendig IRO-oversikt

Klima- og miljø- informasjon



EU's taksonomi

YX Norges rapportering på EU-taksonomien for regnskapsåret 2024 er utarbeidet i samsvar med:

EU-taksonomiforordningen (2020/852), den delegerte rettsakten for klima (Kommisjonens delegerte forordning (EU) 2021/2139), den komplementære delegerte rettsakten for klima (Kommisjonens delegerte forordning (EU) 2022/1214), den delegerte rettsakten for miljø (Kommisjonens delegerte forordning (EU) 2023/2486), samt endringene i den delegerte rettsakten for klima (Kommisjonens delegerte forordning (EU) 2023/2485).

EU-taksonomi-rapporteringen dekker taksonomiberettigede økonomiske aktiviteter og presenterer finansielle nøkkeltall som andel av selskapets omsetning, investeringer (CapEx) og driftskostnader (OpEx). Vurdering av taksonomi-forenlighet vil først gjennomføres når de oppdaterte anbefalingene foreligger.

For rapporteringsperioden 2024 er 0,13 % av omsetningen, 0 % av investeringene og 1,2 % av driftskostnadene identifisert som taksonomi-berettigede.

Selv om det ennå ikke er et krav, rapporterer YX Norge frivillig etter EU-taksonomien for rapporteringsåret 2024. Viktige regulatoriske utviklinger følges tett og vil bli vurdert i fremtidig rapportering.



Grunnlag for utarbeidelse

EU-taksonomirammeverket

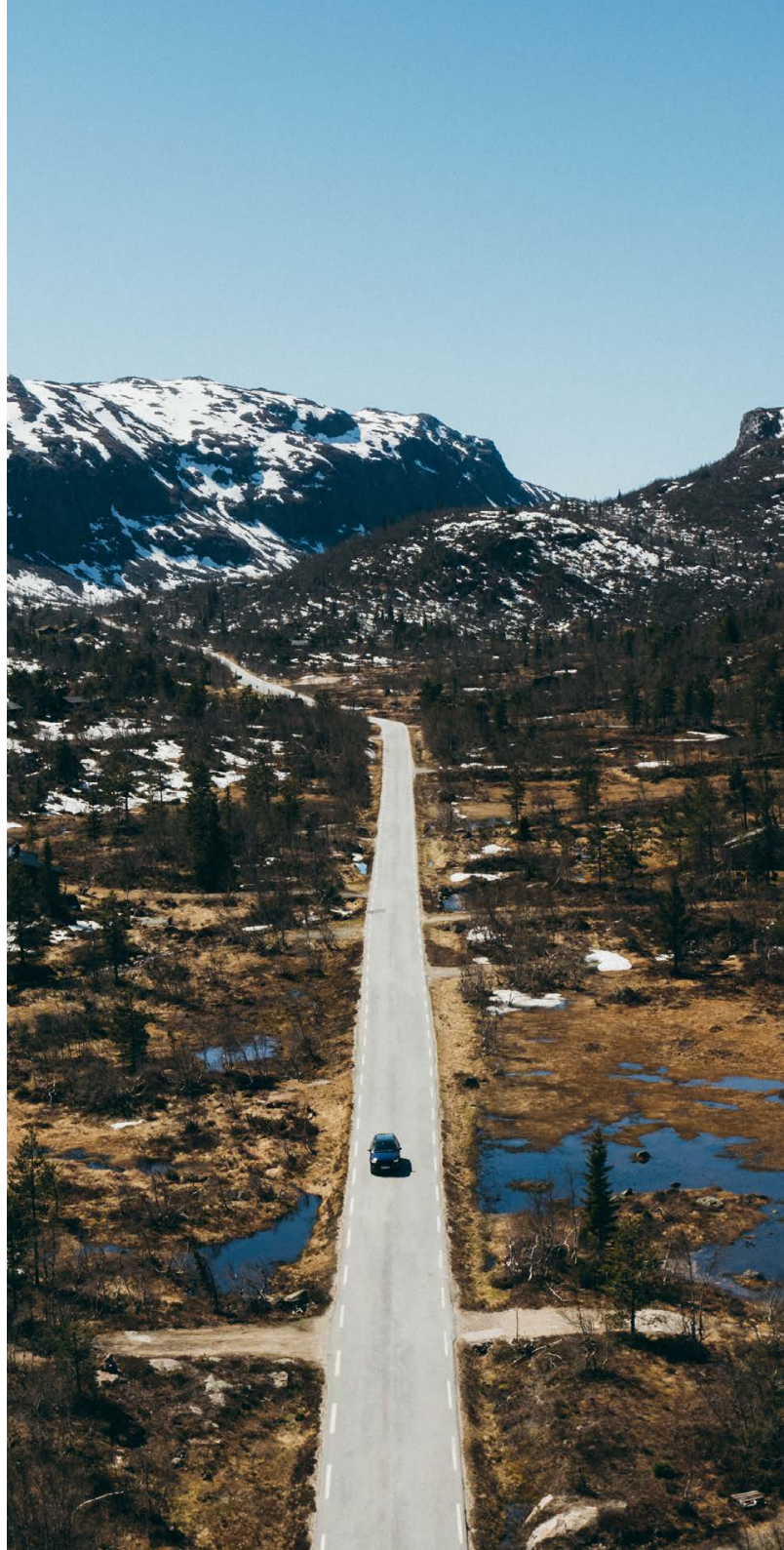
EU-taksonomien er et klassifiseringssystem som definerer miljømessig bærekraftige økonomiske aktiviteter. YX Norge vurderer sin virksomhet basert på EU-taksonomien og tar hensyn til alle relevante forretningsaktiviteter.

Regulatorisk kontekst og fremtidige vurderinger

YX Norge erkjenner at EU-taksonomien fortsatt er under utvikling, og at delegerte rettsakter og tekniske kriterier kan bli oppdatert. Dagens rapportering er basert på det til enhver tid gjeldende rettslig bindende regelverket i EU. Selskapet følger med på regulatoriske endringer og vil tilpasse fremtidig rapportering ved vesentlige oppdateringer i EU-taksonomirammeverket.

Rapporteringsprinsipper

De finansielle opplysningene som presenteres i denne rapporten er utarbeidet i samsvar med god regnskaps-skikk (GRS), og er i tråd med YX Norges konsoliderte regnskaper. Informasjonen er gitt på konsernnivå og rapporteres i NOK. Alle beløp er avrundet til nærmeste million, med mindre annet er oppgitt, og mindre avrundingsdifferanser kan forekomme.



YX Norges taksonomi-berettigede økonomiske aktiviteter

YX Norges virksomhet

YX Norge driver med distribusjon og levering av drivstoff. Selskapet har virksomhet over hele Norge og spiller en viktig rolle i å sikre energiforsyning og drifts-stabilitet i kritisk infrastruktur.

Metodikk for vurdering av berettigelse

YX Norges vurdering av taksonomi-berettigelse følger en strukturert prosess for å identifisere aktiviteter som faller inn under EU-taksonomien. Alle virksomhets-områder er gjennomgått og vurdert i samsvar med kriteriene i taksonomiforordningen og relevante delegerte rettsakter.

En liste over potensielt berettigede aktiviteter ble utarbeidet og gjennomgått i samarbeid med interne fagpersoner og eksterne rådgivere. De identifiserte aktivitetene ble vurdert opp mot EU-taksonomiens seks miljømål for å fastslå om de oppfyller kravene til berettigelse.

En vesentlig del av YX Norges virksomhet faller utenfor EU-taksonomiens virkeområde og anses derfor ikke som taksonomi-berettiget. Enkelte støttende og relaterte aktiviteter faller imidlertid innenfor taksonomiens anvendelsesområde og kan vurderes opp mot kriteriene der det er relevant.

Den identifiserte taksonomi-berettigede aktiviteten er følgende:

7.7 Anskaffelse og eierskap av bygninger

Vurdering av taksonomiforenlighet

YX Norge har ikke inkludert vurdering av taksonomiforenlige aktiviteter i årets rapportering. Selskapet følger utviklingen i det regulatoriske landskapet og vil tilpasse fremtidig rapportering i tråd med endrede krav og veiledning.

Regnskapsprinsipper

Taksonomi-nøkkeltall og finansiell rapportering

EU-taksonomien definerer salgsinntekter, investeringer (CapEx) og driftskostnader (OpEx) som nøkkeltall som skal rapporteres.

YX Norges taksonomi-nøkkeltall presenteres i NOK basert på konsernets konsoliderte regnskapstall. Rapporteringen er i samsvar med EU-taksonomirammeverket og dekker samme periode som konsernregnskapet for 2024.

Omsetning

Total omsetning er definert i samsvar med prinsippene for inntektsføring etter god regnskapsskikk (GRS).

Taksonomi-berettiget omsetning omfatter driftsinntekter fra aktiviteter som er klassifisert som berettiget under EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter. For prosjekter som inkluderer både berettigede og ikke-berettigede komponenter, gjennomføres inntektsallokering basert på en konsekvent metode som benytter relevante operasjonelle nøkkeltall. Total omsetning relatert til den taksonomi-berettigede aktiviteten er leieomsetning til drift av energistasjon, verksted, og lignende aktivitet som er naturlig for denne virksomheten.

Investeringer (CapEx)

Total CapEx (investeringer) omfatter tilganger til varige driftsmidler og andre investeringer i tråd med definisjonene i god regnskapsskikk (GRS). Taksonomi-berettiget CapEx inkluderer investeringer som er direkte knyttet til økonomiske aktiviteter klassifisert som berettiget i henhold til EUs taksonomi og tilhørende delegerte rettsakter. Dersom eiendeler støtter både berettigede og ikke-berettigede aktiviteter, fordeles investeringene basert på spesifikke prosjektbaserte kriterier.

For YX, hvor utleie av bygninger er definert som taksonomi-berettiget aktivitet, inkluderer berettiget CapEx eksempelvis investeringer i energieffektivisering, oppgraderinger som bidrar til miljømålene, og anskaffelser relatert til byggenes funksjon og standard. Investeringer som ikke er direkte tilknyttet disse formålene, klassifiseres som ikke-berettiget CapEx.

Driftskostnader (OpEx)

Taksonomi-berettiget OpEx (driftskostnader) omfatter vedlikeholds- og reparasjonskostnader som er direkte knyttet til berettigede aktiviteter, og allokert etter en systematisk metode. Generelle driftskostnader som ikke bidrar til taksonomiens miljømål, klassifiseres som ikke-berettiget OpEx. Dette inkluderer blant annet vedlikehold av bygninger, uteområder og lignende som er relevante for utleievirksomheten.

Beskrivelse av taksonomi-berettiget økonomisk aktivitet

Nedenfor følger en oversikt over YX Norges taksonomi-berettigede aktivitet, inkludert relevans for selskapets virksomhet.

7.7 Anskaffelse og eierskap av bygninger

YX Norge har anskaffet tomter og bygninger med formål om å sikre strategiske lokasjoner for etablering og drift av energistasjoner. Disse eiendommene inngår som en del av selskapets langsiktige eiendomsstrategi. Tomtene leies ut enten til selskaper i egen regi eller til eksterne forhandlere som driver under YX-merkevaren. Dette faller innenfor den taksonomi-berettigede aktiviteten “anskaffelse og eierskap av bygninger”, slik definert i EUs delegerte rettsakter.

Formålet med eiendomsanskaffelsen er å støtte fremtidig utvikling innen mobilitet og energiinfrastruktur.

Nøkkeltall i henhold til EU-taksonomien

YX Norge rapporterer sine taksonomi-berettigede finansielle nøkkeltall i samsvar med EU-taksonomirammeverket. De rapporterte nøkkeltallene inkluderer

andelen taksonomi-berettiget omsetning, investeringer (CapEx) og driftskostnader (OpEx) som prosentandel av totale finansielle resultater. Disse indikatorene gir innsikt i hvilken andel av YX Norges virksomhet som er taksonomi-berettiget i henhold til EU-taksonomiens klassifisering av miljømessig bærekraftige aktiviteter.

I denne sammenhengen er YX-konsernets taksonomi-berettigede aktivitet knyttet til anskaffelse og eierskap av bygninger.

DENNE AKTIVITETEN UTGJØR:

0,13 %

av konsernets totale omsetning

0 %

av investeringene i 2024

1,2 %

av de samlede driftskostnadene for konsernet

E1 Klimaendringer

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
GHG utslipp fra solgt drivstoff som forbrennes nedstrøms	Faktisk negativ påvirkning			X	X	X	X
GHG utslipp fra drivstofftransport (desentralisert distribusjon)	Faktisk negativ påvirkning	X			X	X	X
Utslipp fra oljeboring og drivstoffproduksjon (oppstrøms)	Faktisk negativ påvirkning	X			X	X	X
Tilgjengelig og sikker energiforsyning i hele landet	Faktisk positiv påvirkning			X	X	X	X
Økte kostnader for biodrivstoff og markedssvingninger	Finansiell risk	X	X			X	X
Høyere priser på olje grunnet karbonskatter og avgifter	Finansiell risk	X	X		X	X	X
Risiko for tapte inntekter gjennom elektrifisering av transportsektoren og effekt på drivstoffsalg	Finansiell risk		X		X	X	X
Risiko ved avhengighet av naturressurser (olje) for drivstoff salg	Finansiell risk	X	X				X
Mulighet for nytt segment ved å ta del i elektrifisering av transportsektoren	Finansiell mulighet		X		X	X	X

Tabell 5. IRO-er E1

Vesentlige påvirkninger

(N) GHG utslipp fra solgt drivstoff som forbrennes nedstrøms

YX bidrar til betydelige klimagassutslipp gjennom salg av drivstoff som forbrennes av kundene i transportmidler og andre bruksområder. Disse Scope 3-utslippene oppstår nedstrøms i verdikjeden og utgjør den største andelen av selskapets samlede karbonfotavtrykk, og er derfor et prioritert område for videre kartlegging og reduksjonstiltak.

(N) GHG utslipp fra drivstofftransport (desentralisert distribusjon)

YX sitt karbonavtrykk påvirkes av transportutslipp knyttet til distribusjon av drivstoff, utført av leverandør. På grunn av en desentralisert spredning av stasjoner transporteres drivstoffet ofte over lengre avstander sammenlignet med mer sentraliserte aktører, noe som medfører høyere Scope 3-utslipp.

(N) Utslipp fra oljeboring og drivstoffproduksjon (oppstrøms)

YX sitt karbonavtrykk inkluderer betydelige oppstrøms Scope 3-utslipp knyttet til utvinning, raffinering og

transport av drivstoffet de selger. Disse utslippene oppstår i verdikjeden før drivstoffet når YX.

(P) Tilgjengelig og sikker energiforsyning i hele landet

YX spiller en sentral rolle i å sikre tilgjengelig og pålitelig energiforsyning i hele landet, spesielt i områder utenfor de største byene. Selv om vi ikke driver med egen energiproduksjon, bidrar vårt stasjonsnettverk og logistikk til å opprettholde forsyningssikkerhet.

Vesentlige finansielle risikoer og muligheter

(R) Økte kostnader for biodrivstoff og markedssvingninger

Markedet for biodrivstoff, spesielt HVO, er preget av prisvolatilitet. Politiske beslutninger, som subsidier og reguleringer i USA og Europa, kan påvirke pris og tilgjengelighet. Biodrivstoff for 2025 ble innkjøpt før eventuelle import tollmurer innføres fra USA og tilsvarende etableres fra EU. Det kan eventuelt øke innkjøpsprisen fra USA, og skape usikkerhet om det er konkurransedyktig sammenlignet med EU produsert biodrivstoff.

(R) Høyere priser på olje grunnet karbonskatter og avgifter

YX står overfor økende økonomisk risiko knyttet til

karbonskatter og andre klimarelaterte avgifter som innføres for å redusere utslipp fra fossile brensler. Slike tiltak vil gjøre produksjon, import og distribusjon av bensin og diesel dyrere, og dette kan påvirke både innkjøpspriser og marginer. Økte oljepriser som følge av karbonskatter kan også føre til høyere sluttbrukerpriser, noe som igjen kan påvirke etterspørselen etter fossilt drivstoff og gjøre forretningsmodellen mindre lønnsom over tid.

(R) Risiko for tapte inntekter gjennom elektrifisering av transportsektoren og effekt på drivstoffsalg

Overgangen til elektriske kjøretøy akselererer som følge av strengere klimareguleringer, teknologiske fremskritt og økt forbrukeretterspørsel etter fossilfrie alternativer. Myndigheter innfører utslippskrav og insentiver for elbiler, noe som reduserer etterspørselen etter fossilt drivstoff. I tillegg investerer bilprodusenter tungt i elektrifisering, noe som kan føre til et raskere fall i markedet for bensin- og dieselmotorer enn tidligere antatt.

(R) Risiko ved avhengighet av naturressurser (olje) for drivstoff salg

YX er sterkt avhengig av olje som energikilde da dette er råvare for drivstoff, YX sin kjernevirksomhet. Olje er en ikke-fornybar naturressurs og inngår i et globalt og ustabilt marked påvirket av geopolitikk, klimaendringer, reguleringer og naturhendelser. Denne avhengigheten gjør selskapet sårbart for prisvolatilitet, knapphet og

økende regulatorisk press for å redusere bruken av fossile ressurser.

(M) Mulighet for nytt segment ved å ta del i elektrifisering av transportsektoren

YX har en mulighet til å etablere et nytt forretningssegment gjennom deltakelse i elektrifiseringen av transportsektoren. Overgangen til elektriske kjøretøy går raskt, og YX kan posisjonere seg ved å tilby ladeløsninger på eksisterende stasjoner og utforske tilknyttede tjenester. Dette kan skape nye inntektsstrømmer, øke kundetrafikken og styrke YX sin rolle i det grønne skiftet

Vår tilnærming til miljø og klima

YX opererer i en bransje med tydelig tilknytning til klimagassutslipp, og utviklingen innen klima- og energipolitikk har direkte betydning for våre rammevilkår. Som leverandør av fossilt drivstoff er vi en del av et system i endring, hvor etterspørsel, reguleringer og kostnadsbilde gradvis påvirkes av overgang til lavutslippsløsninger. Samtidig har vi en etablert rolle i energiforsyningen.

Klimaspørsmål har derfor blitt et stadig viktigere bakteppe for strategiske vurderinger, både når det gjelder hvordan vi forholder oss til eksisterende produkter og hvordan vi følger med på utviklingen av nye løsninger

som kan påvirke fremtidig drift. Vi ser at omstillingen skjer trinnvis og i ulikt tempo avhengig av geografi, teknologi og politiske rammebetingelser.

Klimaregnskap (E1-6)

Utslippsberegningene er gjennomført i henhold til GHG-protokollen, den mest brukte internasjonale standarden for klimagassregnskap. Denne deler utslipp inn i tre hovedkategorier: Scope 1, Scope 2 og Scope 3.

Årets beregning er i stor grad basert på faktisk aktivitetsdata (99 %), noe som gir et solid utgangspunkt for videre utvikling av rapporteringen. Ettersom dette er første rapporteringsår, forventes det at flere Scope 3-kategorier kan bli relevante å inkludere fremover, samtidig som metodikken vil kunne utvikles og forbedres over tid.

Blant Scope 3-kategoriene er det spesielt 3.1 innkjøpte varer og tjenester, 3.4 transport og distribusjon og 3.11 bruk av solgte produkter som utgjør de mest vesentlige utslippskildene i dette regnskapet. Særlig 3.11 er betydelig, ettersom forretningsmodellen er basert på salg av drivstoff, og utslippene fra faktisk bruk hos kundene derfor representerer den klart største andelen av det totale klimaavtrykket.

GHG utslipp	
Total Scope 1	-
Total scope 2	0,55
Lokasjonsbasert	0,55
Markedsbasert	-
Total scope 3	600 036,65
Kjøpte varer og tjenester (Kategori 3.1)	
Adblue	991,38
Annet innkjøp	1 511,67
Kapitalinvesteringer (Kategori 3.2)	
1 240,83	
Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (Kategori 3.3)	
0,05	
Oppstrøms transport og distribusjon (Kategori 3.4)	
1673,88	
Avfall generert i driften (Kategori 3.5)	
1,17	
Forretningsreiser (Kategori 3.6)	
8,92	
Oppstrøms leide eiendeler (Kategori 3.8)	
2,92	
Bruk av solgte produkter (kategori 3.11)	
Tank-To-Wheel	475 510,59
Well-To-Tank	119 095,21
Totale GHG utslipp	600 037,20
Biogene utslipp	
Bruk av solgte produkter	
72 444	

Tabell 6: klimaregnskap

E2 Forurensning

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Miljøforurensning fra produksjon og raffineringprosesser av fossilt drivstoff (oppstrøms)	Faktisk negativ påvirkning	X			X	X	X

Tabell 7. IRO-er E2

Vesentlig påvirkning

(N) Miljøforurensning fra produksjon og raffineringprosesser av fossilt drivstoff (oppstrøms)

Bransjen generelt, og dermed også YX sin virksomhet, bidrar indirekte til forurensning av luft gjennom utslipp fra raffineringprosesser (f.eks. SOx og NOx), og til forurensning av vann gjennom potensielle ulykker og lekkasjer i forbindelse med utvinning og transport av råolje.

Vår tilnærming til forurensning

YX er en del av en verdikjede der det kan oppstå betydelig forurensning, særlig i forbindelse med produksjon og raffinering av fossilt drivstoff. Selv om disse aktivitetene skjer utenfor vår egen virksomhet, ser vi det som viktig å forstå hvordan slike forhold påvirker det samlede miljøavtrykket i verdikjeden.



E4 Biodiversitet og økosystemer

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Oljeutvinning og negativ påvirkning på marint liv	Faktisk negativ påvirkning	X			X	X	X
Positiv påvirkning på biologisk mangfold gjennom ansvarlig valg av råstoff til biodrivstoff	Faktisk positiv påvirkning	X			X	X	
Mulighet for økt bruk av matavfallsbasert biodrivstoff	Finansiell mulighet	X	X		X	X	X

Tabell 8. IRO-er E4

Vesentlig påvirkning

(N) Oljeutvinning og negativ påvirkning på marint liv

YX sitt drivstoff stammer fra oljeutvinning, en aktivitet som påvirker marint liv gjennom hele livssyklusen – fra plattformbygging til nedrigging. Bygging og drift av olje-plattformer kan ødelegge marine habitater og forstyrre økosystemer, mens boringen kan føre til lekkasjer av kjemikalier og boreslam som påvirker vannkvalitet og bunnlevende organismer. Helikoptertrafikk og skips-

transport skaper støyforurensning som kan forstyrre hvaler og andre marine arter som er avhengige av lyd for navigasjon. I tillegg kan oljesøl og mindre utslipp skade fiskebestander og korallrev, og nedrigging av plattformer kan etterlate seg rester som påvirker havbunnen. Samlet sett kan oljeutvinning føre til langvarige negative konsekvenser for biologisk mangfold og økosystemtjenester i marine områder.

(P) Positiv påvirkning på biologisk mangfold gjennom ansvarlig valg av råstoff til biodrivstoff

YX har tatt et bevisst valg om å utelukke bruk av palmeolje i sin biodrivstoffportefølje og benytter i stedet HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) basert på raps. Dette reduserer risikoen for negativ påvirkning på biologisk mangfold, særlig knyttet til avskoging, tap av karbonrike økosystemer og konflikter med urfolks landområder, som ofte er forbundet med palmeoljebasert biodrivstoff.

Ved å prioritere råstoff med lavere risiko for naturinngrep og høyere sporbarhet, bidrar YX til en mer ansvarlig bruk av land- og vannressurser.

Vesentlige finansielle risikoer og muligheter

(M) Mulighet for økt bruk av matavfallsbasert biodrivstoff

YX kan dra nytte av fremtidig utvikling innen matavfallsbasert biodrivstoff, ettersom etterspørselen etter bærekraftige drivstoffalternativer øker. I dag er tilgangen på biodrivstoff laget av matavfall begrenset,

men teknologiske fremskritt og økt innsats for sirkulær økonomi kan føre til større tilgjengelighet over tid.

Vår tilnærming til biodiversitet

YX opererer i en bransje der tilknytningen til naturinngrep og påvirkning på økosystemer primært oppstår gjennom aktiviteter tidligere i verdikjeden. Selv om biologisk mangfold i liten grad berøres direkte av vår daglige drift, er tematikken relevant sett i lys av hvor råvarene våre kommer fra og hvilke konsekvenser ulike energiformer kan ha for naturen. Vi har gjort enkelte prioriteringer som reflekterer dette, og følger utviklingen i markedet for alternativer med lavere naturpåvirkning med interesse.



Sosial informasjon



S1 Egen arbeidsstyrke

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Konkurransedyktig lønn og pensjonsordninger	Faktisk positiv påvirkning		x		x	x	x
Skjev kjønnsbalanse blant ansatte og i ledelse	Faktisk negativ påvirkning		x		x	x	x

Tabell 9. IRO-er S1

Vesentlig påvirkning

(P) Konkurransedyktig lønn og pensjonsordninger

YX tilbyr lønn og pensjonsordninger som ligger over bransjestandard, noe som gir økonomisk trygghet og attraktive betingelser for de ansatte. YX Norge har gode pensjonsbetingelser for servicekontoret, og for stasjonene som er selveid er det lovpålagt pensjonsordning. Konkurransedyktige lønns- og pensjonsvilkår bidrar til å tiltrekke og beholde dyktige medarbeidere, samtidig som det styrker ansattes motivasjon og tilfredshet.

(N) Skjev kjønnsbalanse blant ansatte og i ledelse

YX har en skjev kjønnsbalanse både i den generelle

arbeidsstyrken og i ledelsen, noe som gjenspeiler en bredere trend i bransjen.

Skjev kjønnsfordeling kan begrense mangfold i perspektiver og beslutningsprosesser, og påvirke selskapets evne til å tiltrekke og beholde talent fra hele arbeidsmarkedet. Dette kan ha konsekvenser for både om-dømme, organisasjonskultur og det langsiktige arbeidet med likestilling og inkludering.

Styrende dokumenter (S1-1)

YX Norge har etablert rutiner og retningslinjer for å sikre ansvarlig forretningspraksis og overholdelse av

etiske standarder for egne ansatte. Dette inkluderer en personalhåndbok og HMS håndbok.

PERSONALHÅNDBOK – Denne håndboken fungerer som en sentral referanse for ansatte, og skisserer selskapets tilnærming til arbeidsforhold og ansettelsespolitikk. Den inneholder merknader til relevant norsk lovgivning, noe som gjør det lettere for ansatte å navigere og følge lovkrav der det er nødvendig.

HMS-HÅNDBOK – HMS-håndboken definerer YX Norges tilnærming til systematisk HMS-arbeid, som er avgjørende for å opprettholde en trygg og produktiv arbeidsplass. Gjennom HMS-tiltak har YX Norge som mål å forbedre arbeidsrutiner, redusere fravær og øke ansattes involvering.

Prosess for dialog (S1-2, S1-3)

YX Norge har en effektiv organisasjon som utgjør kjernen i virksomhetens verdiskaping. Et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, preget av trivsel og utviklingsmuligheter, er en forutsetning for langsiktig suksess. YX Norge er en liten organisasjon med flat struktur og korte

kommunikasjonsveier. Dersom ansatte har punkter å ta opp tas det med nærmeste leder, men veien er kort til samtlige i ledelsen av YX Norge.

Det er etablert strukturer for medvirkning og åpen dialog for ansatte i YX Norge. Alle ansatte oppfordres til å bidra aktivt i utviklingen av arbeidsplassen, og det legges vekt på å ivareta den enkeltes stemme. Et inkluderende arbeidsmiljø, basert på respekt og tydelige verdier, anses som en sentral forutsetning for både trivsel og gode resultater over tid.

Virksomheten har etablert rutiner som skal sikre at ansatte får mulighet til å varsle om forhold de opplever som kritiske, og at slike henvendelser blir behandlet på en forsvarlig og seriøs måte. Kommunikasjon knyttet til slike forhold er nærmere beskrevet i våre interne retningslinjer for ansatte.

Ansatte oppfordres til å ta opp bekymringer med sin nærmeste leder, via tillitsvalgt, eller ved å benytte interne varslingskanaler. Det er også mulig å rapportere anonymt, og alle varsler som vurderes som alvorlige blir løftet til relevant ledelsesnivå. Kritiske saker kan bli lagt frem for styret dersom de vurderes å ha betydning for virksomhetens ansvarlighet eller integritet.

Virksomheten arbeider for at slike kanaler skal være tilgjengelige, lavterskel og sikre konfidensiell behandling. Gjennomgang av slike saker og oppfølging skjer i

tråd med interne rutiner, og vi etterstreber å sikre at eventuelle uheldige påvirkninger blir rettet opp på en hensiktsmessig måte.

Oversikt og nøkkeltall for egne ansatte

Karakteristikker for ansatte (S1-5)

YX Norge har en kompetent og mangfoldig arbeidsstyrke som er sentral for både den daglige driften og selskapets langsiktige utvikling. Konsernet har totalt 101 ansatte, hvor 14 arbeider ved servicekontoret. Flertallet av de ansatte har faste stillinger, fordelt på både heltid og deltid. Bruken av midlertidige ansettelser er begrenset og benyttes hovedsakelig ved sesongmessige variasjoner eller midlertidige driftsbehov.

Kontraktstype (S1-5)			
	Kvinner	Menn	Samlet antall
Antall ansatte	54	47	101
Antall fast ansatte	46	35	81
Antall midlertidig ansatte	8	12	20
Antall heltidsansatte	24	26	50
Antall deltidsansatte	29	22	51

Tabell 10: ansatte

Rett til organisering og tariffavtale (S1-8)

YX Norge er bundet av Funksjonæravtalen mellom Negotia og NHO. Denne tariffavtalen regulerer sentrale forhold som lønn, arbeidstid, permisjoner og øvrige ansettelsesvilkår for funksjonærer, og danner grunnlag for en strukturert og forutsigbar personalpolitikk. Forholdet til de ansatte ivaretas gjennom jevnlig dialog med tillitsvalgte i tråd med avtalen.

Datterselskapene med ansvar for drift av energistasjoner er ikke formelt bundet av tariffavtale, men følger i stor grad Virke-overenskomsten for energistasjoner. Dette sikrer at arbeidsvilkårene er i samsvar med bransjestandard, selv i fravær av formell tariffbinding.

YX-konsernet arbeider for å sikre rettferdige og stabile arbeidsforhold på tvers av alle enheter, og legger vekt på å følge etablerte normer og ha en ryddig arbeidsgiverpraksis.

Mangfold og likestilling (S1-9)

Mangfold, likestilling og inkludering (DEI) er identifisert som prioriterte områder fremover. Ulike perspektiver, bakgrunner og erfaringer styrker organisasjonens evne til å møte endringer og utvikle bærekraftige løsninger. Det er derfor et mål å sikre like muligheter for alle ansatte og å bygge en kultur der alle opplever tilhørighet

og respekt. YX Norge vil i tiden fremover sikte på å forbedre kjønnsbalansen på et generelt nivå samt i ledergruppe og styre.

Kompensasjon (S1-10)

Alle ansatte i YX Norge omfattes av konkurransedyktige betingelser, fleksible arbeidstidsordninger og en god pensjonsordning. Det tilbys i tillegg helseforsikring og andre velferdsordninger som støtter opp under ansattes fysiske og psykiske helse. Organisasjonen legger til rette for faglig utvikling gjennom tilgang til relevante kurs og kompetansehevende tiltak, og det gjennomføres jevnlig medarbeidersamtaler for å følge opp individuelle behov og målsettinger.

Sosial beskyttelse (S1-11)

Alle ansatte i YX Norge er dekket av sosial beskyttelse gjennom det norske velferdssystemet og supplerende ordninger fra arbeidsgiver.

Dette omfatter inntektssikring ved større livshendelser, inkludert:

- Sykdom – ansatte har rett til sykepenger i tråd med norsk lovgivning, og selskapet følger gjeldende praksis for oppfølging og tilrettelegging.
- Arbeidsledighet – ansatte er omfattet av folketrygdens dagpengeordning ved tap av arbeid.
- Arbeidsrelatert skade eller funksjonsnedsettelse – det foreligger både offentlige og arbeidsgiverrelaterte ordninger som sikrer rettigheter ved skade eller nedsatt funksjonsevne.
- Foreldrepermisjon – ansatte har rett til foreldrepermisjon og -penger i henhold til nasjonale regler, og YX følger dette fullt ut.
- Pensjonering – pensjonsrettigheter er dekket gjennom folketrygden og en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning, samt kollektiv livrente for ansatte med høyere lønn.

Per rapporteringsdato gjelder dette alle ansatte, og det er ingen geografiske unntak eller områder der enkelte livshendelser ikke omfattes.



S2 Arbeidere i verdikjeden

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Brudd på menneskerettigheter, i form av arbeidstakerrettigheter og tvangsarbeid som kan forekomme i leverandørkjeden for fossilt drivstoff	Potensiell negativ påvirkning	x			x	x	x

Tabell 11. IRO-er S2

Vesentlig påvirkninger

(N) Brudd på menneskerettigheter, i form av arbeidstakerrettigheter og tvangsarbeid som kan forekomme i leverandørkjeden for fossilt drivstoff

YX Norge har identifisert en potensiell negativ påvirkning på arbeidsforhold i oppstrømsleddet av verdikjeden for fossilt drivstoff. Råoljen som inngår i drivstoffproduksjonen kjøpes på det globale markedet, der olje fra ulike kilder blandes før raffineringsprosessen. Dette gjør det utfordrende å spore opprinnelsesland eller få innsikt i arbeidsforholdene i utvinningsleddet. Råolje kan komme fra land med høy risiko for brudd på menneskerettigheter, inkludert tvangsarbeid, fravær

av organisasjonsfrihet, lave lønninger og svake helse-, miljø- og sikkerhetsstandarder.

YX Norge produserer ikke drivstoff selv, men mottar ferdig raffinerte produkter fra eksterne leverandører. Disse mellomlagres på terminaler og depoter i Norge før videre distribusjon. Det eksisterer utfordringer knyttet til manglende informasjon, fravær av internasjonale reguleringer og begrenset sporbarhet når det gjelder råoljen som benyttes. Siden YX Norge ikke kjøper råolje direkte, men ferdig raffinerte produkter, er det leverandørenes underleverandører som besitter mesteparten av informasjonen om opprinnelse og produksjonsforhold.

YX Norge har ikke avdekket konkrete menneskerettsbrudd i sin verdikjede. Samtidig anerkjennes det at det, som følge av lav sporbarhet og manglende transparens i råoljemarkedet, foreligger en risiko for at menneskerettsbrudd kan forekomme i verdikjeden knyttet til fossilt drivstoff.

Les mer i redegjørelsen for åpenhetsloven:

yx.no

Styrende dokumenter (S2-1, S2-2)

I løpet av 2025 vil YX Norge rette et tydelig strategisk fokus mot videreutvikling og styrking av selskapets interne rutiner og retningslinjer. Dette arbeidet er en del av en helhetlig tilnærming til ansvarlig virksomhetsstyring, og skal bidra til å sikre etterlevelse av gjeldende regelverk, inkludert kravene i åpenhetsloven.

YX Norge har etablert etiske retningslinjer for leverandører (Supplier Code of Conduct) som setter klare forventninger til respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og anstendige arbeidsforhold. Retningslinjene omfatter blant annet forbud mot tvangs-

arbeid og barnearbeid, krav om lønn i tråd med nasjonal lovgivning og anerkjennelse av retten til organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger.

Prosesser for dialog (S2-2)

Det føres jevnlig dialog med selskapets drivstoff-leverandør for å diskutere hvordan kravene etterleves i praksis, og for å adressere utfordringer knyttet til sporbarhet og risiko i de tidlige leddene av verdikjeden. Denne dialogen er viktig for å øke forståelsen av forholdene i produksjonsleddet og for å påvirke i retning av økt transparens og ansvarlighet. Selv om det er begrensede muligheter for direkte innsyn i opprinnelsen til råolje, vurderes leverandørsamarbeid og tydelige forventninger som sentrale virkemidler for å redusere risiko for brudd på grunnleggende rettigheter i leverandørkjeden.

Tiltak for risikomitigering (S2-3,4)

Gjennom de årlige aktsomhetsvurderingene i forbindelse med etterlevelse av åpenhetsloven, vurderes hvilke høyrisikoområder YX Norge skal iverksette tiltak innenfor.

Et sentralt tiltak i denne sammenhengen er utviklingen av en ny og oppdatert leverandørerklæring, samt eta-

blering av forbedrede prosedyrer for leverandørkvalifisering. Hensikten er å sikre at nye leverandørrelasjoner bygger på tydelige forventninger knyttet til respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Krav og prinsipper fra åpenhetsloven vil bli systematisk integrert i disse prosessene, slik at de danner et naturlig grunnlag for både inngåelse og oppfølging av leverandøravtaler.

Videre planlegger YX Norge å gjennomføre målrettet leverandøroppfølging av syv utvalgte og prioriterte leverandører i 2025. Disse leverandørene er identifisert som særlig viktige for selskapets verdikjede – enten på grunn av deres betydning for driften, eller fordi de representerer nye samarbeidspartnere som hittil ikke har vært gjenstand for evaluering eller systematisk oppfølging. Formålet med dette arbeidet er å styrke kontrollen og transparensen i leverandørleddet, samt å sikre at Selskapets etiske retningslinjer etterleves i praksis. YX Norge ser dette som et viktig steg i retning av en mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis, i tråd med Selskapets verdier og samfunnsansvar.



S3 Berørte lokalsamfunn

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Bensinstasjonenes beredskapsfunksjon i lokalsamfunn, hvor YX har en viktig rolle grunnet sitt landsdekkende nettverk med stor tilstedeværelse i distriktene	Faktisk positiv påvirkning		X	X	X	X	X
Positiv påvirkning på lokalsamfunn gjennom tilstedeværelse i distriktsnorge	Faktisk positiv påvirkning		X	X	X	X	X
Inkluderende arbeidsplass for å komme seg inn på arbeidsmarkedet	Faktisk positiv påvirkning		X	X	X	X	X
Oljeutvinningens påvirkning på urfolk og deres rettigheter	Potensiell negativ påvirkning	X			X	X	X

Tabell 12. IRO-er S3

Vesentlig påvirkning

(P) Bensinstasjonenes beredskapsfunksjon i lokalsamfunn, hvor YX har en viktig rolle grunnet sitt landsdekkende nettverk med stor tilstedeværelse i distriktene

YX spiller en viktig rolle i lokalsamfunn ved å fungere som en beredskapsressurs med stor geografisk spredning, hvor mange YX bensinstasjoner ligger i områder med begrenset tilgang til andre drivstoffleverandører. Stasjonene tilbyr drivstoff og nødvendige varer og er med sin tilstedeværelse et viktig stoppested for nød-etater og transportnæring. I krisesituasjoner eller ekstreme værforhold kan de også bidra med infrastruktur og støtte til lokalsamfunnet, noe som styrker lokal beredskap og tilgjengelighet.

(P) Positiv påvirkning på lokalsamfunn gjennom tilstedeværelse i distrikts Norge

YX sin tilstedeværelse med stasjoner i hele landet bidrar til å opprettholde lokale servicetilbud i mindre byer og i distriktene. Som en del av infrastrukturen i disse områdene spiller stasjonene en viktig rolle for lokal beredskap, tilgjengelighet av drivstoff og grunnleggende tjenester, som igjen kan bidra til å gjøre det

mer attraktivt å bo og drive virksomhet i distriktene. YX er dermed en bidragsyter til å opprettholde bosetting og aktivitet i områder hvor andre tilbud kan være begrenset, og skaper i tillegg lokale arbeidsplasser og møteplasser som styrker det sosiale og økonomiske livet i lokalsamfunnene.

(P) Inkluderende arbeidsplass for å komme seg inn på arbeidsmarkedet

YX sine bensinstasjoner gir inkluderende arbeidsmuligheter til de som søker sin første jobb, og personer som har av ulike årsaker har havnet utenfor arbeidsmarkedet. Dette bidrar til sosial inkludering, verdifull arbeids erfaring og økonomisk selvstendighet for grupper som ofte møter barrierer i samfunnet. Arbeidsplassen fungerer som en viktig arena for utvikling av ferdigheter, integrering og muligheter for videre karriere. Dette

bidrar til økt sosial inkludering, gir verdifull arbeids erfaring og styrker mulighetene for unge og sårbare grupper i samfunnet.

(N) Oljeutvinnings påvirkning på urfolk og deres rettigheter

YX sitt drivstoff stammer fra oljeutvinning, som i enkelte regioner kan ha negative konsekvenser for urfolk. Utvinning kan føre til tap av tradisjonelle landområder, forstyrrelse av leveområder og begrenset tilgang til naturressurser som er essensielle for deres kultur og livsgrunnlag. I tillegg kan miljøpåvirkninger som forurensning av vann og luft forverre livskvaliteten for urfolkssamfunn. Manglende konsultasjon og respekt for urfolks rettigheter i oljeutvinningsprosjekter kan også føre til sosiale konflikter og rettslige utfordringer.

Vår tilnærming til berørte lokalsamfunn

YX har en tilstedeværelse som strekker seg utenfor de store byene, og dette gir selskapet en naturlig rolle i mange lokalsamfunn. Våre stasjoner inngår ofte i hverdagslogistikken for både innbyggere og bedrifter, og har i flere tilfeller blitt viktige møteplasser og servicepunkter i områder med begrenset tilgang til andre tilbud. Samtidig er vi en del av en global verdikjede hvor enkelte aktiviteter, som oljeutvinning, kan berøre sårbare grupper og tradisjonelle levemåter. Dette er forhold som ligger et stykke fra vår kjernevirksomhet, men som det er naturlig å ha en viss oppmerksomhet på.



Selskaps- styring



G1 Forretningspraksis

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO Navn	IRO type	Lokasjon i verdikjeden			Tidsramme		
		Oppstrøms	Egne operasjoner	Nedstrøms	Kort	Middels	Lang
Potensielle bestikkelser og korrupsjon oppstrøms	Potensiell negativ påvirkning	x			x	x	x

Tabell 13. IRO-er G1

Vesentlig påvirkning

(N) Potensielle bestikkelser og korrupsjon oppstrøms

YX er tilknyttet en internasjonal verdikjede der enkelte deler av oppstrømsleddet kan være preget av ulike forretningspraksiser og reguleringsnivåer. I noen markeder – særlig der institusjonell kapasitet og rettssikkerhet er lav – kan det forekomme praksiser som utfordrer vanlige standarder for åpenhet og integritet.

Dette kan i noen tilfeller ha innvirkning på hvordan aktører i verdikjeden opererer, og dermed også påvirke YX indirekte. Slike forhold kan potensielt påvirke virksomhetens tilknytning til ansvarlige forretnings-

forbindelser og bidra til økt behov for oppfølging og aktsomhet i oppstrømsleddet.

Vår tilnærming til forretningspraksis

I møte med økte forventninger til ansvarlig forretningspraksis, er integritet og åpenhet temaer som stadig oftere settes på agendaen – også i deler av verdikjeden der YX ikke har direkte kontroll. Vi opererer i en sektor med internasjonale forbindelser, hvor kompleksitet og ulik praksis mellom regioner kan gi rom for uetiske forhold. Dette gjelder særlig innen handel og innkjøp av drivstoff, hvor både bransjen og enkelte markeder historisk har vært forbundet med risiko.

Selv om slike forhold oppstår utenfor vår egen virksomhet, er det naturlig å ha et bevisst forhold til hvordan disse temaene kan påvirke tillit, relasjoner og langsiktig bærekraft. Forventninger til god eierstyring og kontroll strekker seg i dag lenger enn bare til egen organisasjon, og påvirker også hvordan selskaper forholder seg til leverandørledd og forretningspartnere. I vår egen drift støtter vi oss på interne prinsipper og føringer for etisk forretningsatferd, som bidrar til å tydeliggjøre hva vi forventer av oss selv og våre samarbeidspartnere.

YX Norge arbeider med å opprettholde etiske standarder gjennom retningslinjer, inkludert:

- **Ansattes etiske retningslinjer** – et sett med etiske retningslinjer som sikrer at ansatte opptrer med integritet, ansvarlighet og profesjonalitet i sine roller.
- **Supplier Code of Conduct** – et rammeverk som skisserer de etiske forventningene til leverandører, sikrer ansvarlig innkjøp, overholdelse av arbeidslover, miljøhensyn og overholdelse av rettferdig forretningspraksis.

Revisjons- beretning



Til generalforsamlingen i Yx Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Yx Norge AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 31 729 414 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 31 228 087. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 29. april 2025

Revisorhuset AS

Kai-Magnar Killingmo
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisorhuset AS

www.revisorhuset.no

Foretaksregisteret: 987 610 859

Medlem av Den norske Revisorforening

+47 23 20 31 00

post@revisorhuset.no

Schwensens gate 5, 0170 Oslo

A member firm of :





Din stasjon



YX Norge AS

Hovfaret 4 A
0275 Oslo
Tlf.: 22 55 19 90
www.yx.no