Wer rückt nach?

Die Nachfolgerechnung

Für die Geschäftsführung. Zehn Minuten. Die Seite bleibt bei Ihnen. Wir erfahren nicht, was Sie eintragen.
Tragen Sie bis zu fünf Rollen ein, ohne die Ihr Haus in zwölf Monaten nicht so laufen würde wie heute. Ihre eigene gehört dazu.

1 Rolle	2 Wer hat sie heute?	3 Bis wann ist das sicher? Ruhestand, Vertragsende, Wechselrisiko	4 Was kann nur diese Person? Wissen, Kontakte, Können	5 Wer könnte morgen übernehmen? Name oder „niemand“	6 Ist das entschieden, und von wem?
z. B. Leitung Kalkulation	Frau K., seit 1998	Ruhestand Mitte 2028	Preise für Sonderanlagen, kennt die Großkunden	niemand	nicht entschieden
1					
2					
3					
4					
5					

Drei Fragen an Ihre Liste

1. In wie vielen Zeilen steht in Spalte 5 „niemand“ oder in Spalte 6 „nicht entschieden“?
2. Welche dieser Rollen trägt ein Vorhaben der nächsten 24 Monate, etwa eine Investition, einen Zukauf, einen Standort oder eine Übergabe?
3. Wer in Ihrem Haus entscheidet über die Nachfolge in diesen Rollen, und steht dafür ein Datum fest?

Wie Sie das lesen

- **Keine Lücke:** Ihre Schlüsselrollen sind abgesichert. Prüfen Sie die Seite in einem Jahr wieder.
- **Eine oder zwei Lücken:** Normal und lösbar, solange kein Vorhaben daran hängt. Hängt eines daran (Frage 2), ist die Nachfolge Teil des Vorhabens und gehört in dessen Planung.
- **Drei oder mehr, oder keine Antwort auf Frage 3:** Die Nachfolge ist nicht geregelt, sondern verschoben. Das ist zuerst eine Entscheidung der Geschäftsführung. Die Personalabteilung kann sie vorbereiten, aber nicht allein treffen.

Der nächste Schritt

Steht in Spalte 5 einmal „niemand“ und hängt an dieser Rolle ein Vorhaben, gehen wir die Seite gemeinsam durch: vierzig Minuten, kostenlos, bei Ihnen vor Ort in Nordhessen oder per Video. Danach wissen Sie, welche Nachfolge Sie zuerst regeln. Ein Anruf genügt: +49 170 5597794.

Kontakt

Die Seite enthält ausgefüllt Namen und Einschätzungen zu einzelnen Menschen. Sie gehört in die Geschäftsführung, nicht in den Umlauf.

René Diederich · NEXTHR Strategy Studio, Melsungen
+49 170 5597794 · rene.diederich@nexthr-strategy.studio

www.nexthr-strategy.studio
© NEXTHR Strategy Studio · Stand Oktober 2026