

Detailná expertíza priniesla úspory nad rámec našich očakávaní

„Z našej strany bolo treba investovať len minimum času. Pokiaľ by sme preverovali ktorúkoľvek z nákladových kategórií vlastnými silami, bola by časová investícia nepomerne väčšia a efekt nepomerne nižší.“

Bc. Jozef Klimenta,
CFO spoločnosti el nino

Detailná expertíza jednotlivých nákladových kategórií a znalosť dodávateľského prostredia prináša úspory nad rámec našich očakávaní

Spoločnosť el nino sa zaoberá maloobchodným a veľkoobchodným predajom značkových parfémov a kozmetiky. V tejto oblasti patrí k najvýznamnejším firmám v Českej republike. El nino dobíja i zahraničné trhy, predáva do viac než 10 krajín. Spoločnosť dosiahla obrat 1,6 mld. Kč a každoročne registruje nárast tržieb medzi 25-30 %. Spoločnosť El nino pôsobí na trhu už viac ako 10 rokov a už päťkrát sa stala víťazom súťaže „ShopRoku“.

Bc. Jozef Klimenta, finančný riaditeľ spoločnosti el nino poskytol nasledujúci rozhovor:

Spoločnosť el nino sa rozhodla preveriť svoje náklady v oblastiach dopravy malých zásieľok, obalov a cestovných nákladov a následne i v oblastiach card asquiringu, prepravy, odpadov a e-commerce.

Najali ste si na túto úlohu externú spoločnosť. Prečo práve Expense Reduction Analysts?

Rovnako ako el nino sú profesionáli vo svojom odbore, mali sme pocit, že i nákladovú časť by sme mali zveriť profesionálom. Sami sa sústavne venujeme riadeniu našich nákladov a v žiadnom prípade peniazmi spoločnosti neplytváme. Domnievame sa, že najideálnejšia doba na hľadanie úspor je v období rastu firmy, pretože má výhodnejšiu vyjednávaciu pozíciu na trhu.

Na Expense Reduction Analysts (ERA) sa nám páčil koncept hľadania úspor nad naše možnosti, čiže tam, kde my sami máme pocit dobre nastavenej nákupnej politiky. A tiež sa nám páčil fakt, že jednotlivé nákladové kategórie riešia vždy experti s mnohoročnými skúsenosťami v odbore. Skutočnosť, že ERA má vo svojich radoch približne 800 expertov z mnohých oblastí, je zárukou kvality, čo i my môžeme dnes potvrdiť.

Existujú aj ďalšie parametre, ktoré Vás na spôsobe práce ERA zaujali?

Rozhodne áno – bezrizikovosť pri úhrade odmeny, ktorú ERA realizuje podielom na úsporách, ktoré sama prináša. Len ťažko sa dá predstaviť férovejšie nastavenie. Navyiac po celú dobu dohľadového obdobia nesie plnú zodpovednosť za vybrané riešenie, komunikuje neustále s dodávateľmi, dohliada na realizáciu úspor ale i na prípadné ďalšie príležitosti, ktoré sa môžu na trhu objaviť.

Rád by som taktiež zdôraznil, že riešenia, ktoré ERA predkladá a ktoré nám v konečnom dôsledku prinášajú úsporu nákladov, sú koncipované tak, aby neutrpeľa kvalita, na ktorú sme zvyknutí. Spôsob, akým pracujú s kvalitativnými parametrami a akým spôsobom tieto parametre vyhodnocujú, sú skutočne unikátne.



INFORMÁCIE O PROJEKTOCH

El Nino

Odvetvie: Maloobchod a veľkoobchod

Nákladové kategórie a dosiahnuté úspory:

Doprava malých zásielok 10,6 %
Obaly 17 %
Cestovné náklady 3,0 %
Preprava 17,06 %
Card acquiring 32,2 %
Odpady 126 %
E-commerce 59,5 %

Klient manažer:

Jitka Kulhánková

Experti:

Iveta Živicová
Eva Vrzalová
Kateřina Horáková
David Pinka
Pavel Sikora
Jiří Rybár
Grzegorz Sokół

Úspory v nákladovej kategórii malé kuriérne zásielky, ktorú mala na starosti Ing. Iveta Živicová, boli vo výške 10,6 %.

Môžete nám popísať Váš pohľad na to, akým spôsobom jednotlivé projekty v el nino prebiehali?

Všetky projekty prebiehali podobne a veľmi dobre. Z našej strany bolo treba investovať len minimum času. Pokiaľ by sme preverovali ktorúkoľvek z nákladových kategórií vlastnými silami, bola by časová investícia nepomerne väčšia a efekt nepomerne nižší. Dôvodom je fakt, že ERA disponuje špecialistami s hlbokými znalosťami v danej kategórii nákladov, ktorí sú schopní skutočne dosiahnuť výrazne vyššie úspory.

Tím Expense Reduction Analysts u Vás pracoval v medzinárodnom zložení. Za komplexné riadenie zodpovedal miestny Client Manager, zatiaľ čo tím analytikov bol česko-slovensko-nemecko-fínsky. Ako to celé z Vášho pohľadu fungovalo?

Veľmi dobre. Naším Client Managerom bola Ing. Jitka Kulhánková, ktorá pre el nino zostavila tento analytický tím. Tím bol síce medzinárodný, ale dokázal pre nás zabezpečiť výstupy v češtine, respektíve v slovenčine, takže prácu partnerov ERA z Nemecka a Fínska sme videli a oceňovali, koniec koncov vďaka metodológii ERA sme mohli komunikovať česky.

Prípadová štúdia

Ako ste spokojný s úsporami pri už implementovaných projektoch?

Dosiahnuté úspory sú nad naše očakávania, rovnako ako odbornosť ľudí z ERA, ktorí pre nás pracovali. Potom, čo sme pri prvých 3 projektoch videli, čoho je možné za pomoci ERA dosiahnuť, rozšírili sme našu spoluprácu o ďalšie 4 projekty. Dosiahnuté úspory sú výborným spôsobom, ako vylepšiť našu finančnú bilanciu, ktorú vykazujeme našim majiteľom.

O Jozefovi Klimentovi:

1999 – 2002 – Univerzita Hradec Králové, odbor finančný management

1995 – 2004 – Krkonošské papírny a. s. Hostinné, referent financií-analytik

2005 – 2010 – ČSOB Trutnov, firemný bankár od 2010 el nino, finančný riaditeľ

EL NINO
PARFUM

