

## BAUER Maschinen GmbH stellt sich im Bereich Zeitarbeit neu auf: Haftung verhindert – Personalbedarf skaliert – Prozesse digitalisiert

**KUNDE:** BAUER Maschinen GmbH  
**BRANCHE:** Produzierendes Gewerbe  
**BERATUNGSBEREICHE:** Zeitarbeit

### KUNDE

Die BAUER Maschinen GmbH konstruiert und baut Drehbohrgeräte, Schlitzwandgeräte und Werkzeuge aller Art. Die Maschinen werden für den Spezialtiefbau sowie für die Erkundung, Erschließung und Gewinnung natürlicher Ressourcen eingesetzt. Auf Basis von erfolgreichen früheren Projekten, beauftragte das Unternehmen ERA, den Bereich Zeitarbeit zu analysieren und zu optimieren. Experte und Analyst im Projekt war Robert Simon.

### PROJEKTE

Mitten im Projekt wurde BAUER von der Pandemie getroffen. Viele vorher gemachten Annahmen waren damit obsolet. Die benötigte Anzahl von Zeitarbeitern schwankt seither erheblich. Expense Reduction Analysts passte das laufende Projekt an die neuen Rahmenbedingungen an und veränderte die Prioritäten.

**Aufgabe Nummer 1:** BAUER gegen das Risiko einer Subsidiärhaftung von nicht bezahlten Krankenkassen und BG-Beträgen abzusichern. Dazu analysierte Expense Reduction Analysts im Rahmen eines Risikomanagements die bisherige Dienstleisterstruktur und identifizierte einen Dienstleister, der akut gefährdet war und kurze Zeit später in die Insolvenz ging. Schnell ergriffene Maßnahmen verhinderten eine Haftung.

**Aufgabe Nummer 2:** Bei BAUER Strukturen schaffen, mit denen Zeitarbeit kurzfristig nach oben wie auch nach unten skaliert werden kann. Dazu implementierte ERA bei BAUER einen Master Vendor mit leistungsstarken Co-Lieferanten.

**Aufgabe Nummer 3:** Den Abstimmungs- und Recruitmentprozess zu digitalisieren. Dazu wurde ein Tool eingeführt, an das alle beteiligten Akteure - BAUER, der Master Vendor, alle Co-Lieferanten und Expense Reduction Analysts - angeschlossen sind. Dies schafft für BAUER eine Transparenz über Kosten sowie Einsatzzeiten und beschleunigt prozessuale Abläufe.



"Wir sind mit dem Projekt absolut zufrieden. ERA hat in einer akuten Situation unsere Risiken minimiert. Zudem sind wir im Bereich Zeitarbeit jetzt optimal aufgestellt, um schnell auf neue Rahmenbedingungen reagieren zu können."

MATHIAS KOCH, LEITER EINKAUF,  
BAUER AG