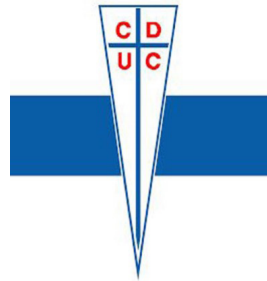
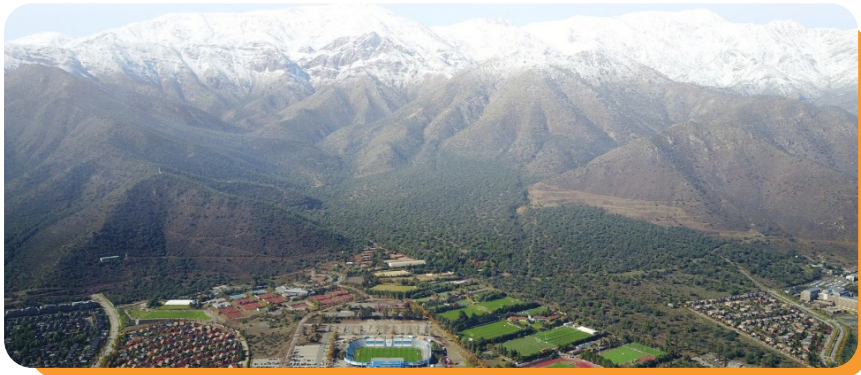


# Mejorando la Sostenibilidad del Club a través de Optimización de Costos

“ La mejor forma de lograr ahorros reales es conocer la función de producción de las actividades que realizamos. ERA nos ha ayudado a reconocer de mejor forma lo que hacemos sin afectar a las personas ni en su trabajo ni en su dignidad. Muy por el contrario, permite que su trabajo sea más eficaz. ”

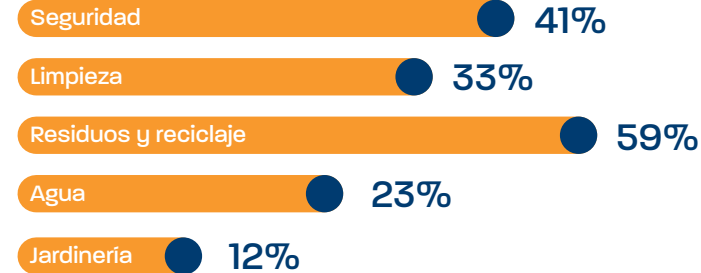


**JAIME RETAMAL, GERENTE GENERAL CDUC**



Vemos oportunidades donde no lo creías posible.

## Ahorros anuales



## El cliente

El Club Deportivo, nacido al alero de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en el año 1937, y que en la década del 80 se convierte en una organización independiente sin fines de lucro, es una de las instituciones deportivas más prestigiosas de Chile y Latinoamérica.

En la actualidad, cuenta con un campo deportivo de más de 50 hectáreas y 34.500 m<sup>2</sup> construidos, alberga a 9 de las 11 ramas del Club Deportivo. En su interior cuenta con,

además de un estadio de fútbol con capacidad para 20 mil personas, con 24 canchas de Tenis que han sido sede del ATP de Santiago en los últimos años, un recinto de equitación de primer nivel, una pista de atletismo, canchas de hockey, rugby, paddle, futbolito y un moderno edificio que cuenta con canchas de basquetbol, voleibol, una piscina olímpica y un centro de eventos. Por otro lado, se encuentra el Club House, lugar de encuentro y recreación de más de 5.000 socios que pertenecen al Club.

## El proyecto

La nueva administración, se planteó como meta aumentar la sostenibilidad financiera del Club, aumentando el porcentaje de ingresos propios y siguiendo un plan de optimización de costos que evitaran que el Club tuviera que utilizar su patrimonio histórico para financiar su operación.

Se han trabajado proyectos de optimización en 5 categorías de gasto con ahorros de entre el 12-59%, con un equipo de 7 consultores de ERA Group, liderado por Juan Francisco Reyes y, en la mayoría de casos, manteniendo a los proveedores existentes.

En todas las categorías ya implementadas, el equipo de ERA ha acompañado al Club en la implementación de las opciones seleccionadas, preocupándose especialmente

de que los proveedores cumplan los niveles de calidad del servicio y que se logren los ahorros esperados, traspasando, en este proceso, las capacidades al equipo del Club Deportivo, de manera de que los ahorros sean sostenibles a largo plazo.

Según palabras de Juan Francisco Reyes: “Trabajar en CDUC ha significado una tremenda experiencia profesional, hemos aprendido mutuamente y hemos podido agregar valor como ERA más allá de los ahorros”.

El Club ha decidido que ERA comience la revisión de nuevas categorías de gasto, dentro de las cuales se encuentran: Vestuario, Trofeos y Premios, Servicios Profesionales y Electricidad.