

Heinrich Kühlmann GmbH & Co KG senkt Entsorgungskosten um 25 Prozent

KUNDE: Heinrich Kühlmann GmbH & Co KG
BRANCHE: Lebensmittelhersteller
BERATUNGSBEREICHE: Entsorgung



Reibungslose Einführung eines neuen Dienstleisters

KUNDE

Die Heinrich Kühlmann GmbH & Co KG in Rietberg ist einer der bedeutendsten Feinkosthersteller in Deutschland sowie Marktführer im Bereich „frische Antipasti“. Um Innovationstreiber zu sein, verfügt das Unternehmen über ein 2.000 qm großes Entwicklungszentrum, in dem neben Handels- auch eigene Marken entwickelt werden. Das familiengeführte Unternehmen erwirtschaftet mit mehr als 600 Mitarbeitern in drei Werken 240 Millionen Euro Jahresumsatz

PROJEKTE

Im Bereich Entsorgung war Kühlmann mit stetig steigenden Kosten konfrontiert. In Anbetracht der großen Komplexität und des erwarteten hohen Zeitaufwandes beauftragte das Unternehmen Kirsten Mißfeld und Dr. Reinhard Rolf von ERA, diesen Bereich zu untersuchen. Zum Projekt zogen Mißfeld und Rolf den Experten Eiko Fischer hinzu.

Projektherausforderungen: Da Kühlmann einen starken regionalen Bezug hat, war Grundvoraussetzung ein regionaler Entsorgungspartner. Zudem arbeitet das Unternehmen im 3-Schicht Betrieb und an Wochenenden, was Umstellungen erschwert. Darüber hinaus verfügte das Unternehmen über sechs fest installierte teilautomatische Hub-Kipp-Anlagen, die bei einem Dienstleisterwechsel übernommen oder neu installiert werden mussten. Nach einer Bestandsaufnahme vor Ort schrieb ERA die unterschiedlichen Abfall- und Verwertungsfractionen in einem eng umrissenen qualifizierten Dienstleister-Portfolio aus. Resultat: Einsparungen von 25 Prozent mit einem neuen Dienstleister.

Kühlmann entschied sich für diese Option aus Kostenreduktionen und Erhöhung der Verwertungserlöse, weil ERA die Implementierung begleitete. Damit die Implementierung so geräuschlos wie möglich ablaufen konnte, wurde diese mit dem Einkauf, der Produktion, dem neuen Dienstleister und ERA minutiös geplant. Auftretende Probleme wurden schnell gemeinsam gelöst; innerhalb kürzester Zeit lief die Zusammenarbeit komplett reibungslos.



ANTIPASTI
NACH ART
DES HAUSES.



"Wir sind hochzufrieden mit dem neuen Dienstleister. Wir haben eine höhere Abholqualität, eine bessere Zusammenarbeit und sparen dabei noch Kosten bzw. bekommen höhere Vergütungen für unsere Wertstoffe. ERA hat uns bei der Umstellung in allen Belangen unterstützt und große Teile der Arbeit abgenommen. Das Know-how und die souveräne Art der Zusammenarbeit haben überzeugt."

REINHARD WIMMELMEIER, LEITER ROHWARENEINKAUF,
HEINRICH KÜHLMANN GMBH & CO KG