

# Hobas System Polska poprawia efektywność funkcjonowania organizacji

**KLIENT:** Hobas  
**PRZEMYSŁ:** Budownictwo

**KATEGORIE KOSZTÓW:** Produkcji, Komunikacja, Odzieży ochronnej, Zakupy, Transport, Opakowania

## KLIENT

Hobas System Polska Sp. z o.o. to producent systemów rurowych wykonanych z wykorzystaniem najnowszych technologii i stosowanych w wielu dziedzinach przemysłu. Wysoka jakość produkowanych elementów oraz elastyczność w podejściu do Klientów zapewniają marce Hobas rozpoznawalność i renomę na całym świecie. Działając na konkurencyjnym rynku zarząd firmy skupia się na ciągłym zwiększaniu rentowności produkcji m.in. poprzez optymalizację kosztów we wszystkich obszarach.

## PROJEKT

Zarząd firmy zdecydował zatrudnić Expense Reduction Analysts do współpracy w zakresie usprawnienia organizacji poszczególnych działów oraz optymalizacji produkcji. W toku projektu eksperci ERA zaproponowali rozwiązania służące poprawie komunikacji między działami organizacji oraz pomogli wdrożyć narzędzia zwiększające efektywność produkcji.

W kolejnym etapie współpracy Partner Expense Reduction Analysts Monika Wardyn wraz z zespołem ekspertów, przeprowadzili szczegółową analizę kosztów związanych z transportem, odzieżą ochronną i BHP oraz opakowaniami. Analityk Jerzy Kusina zweryfikował umowy wynajmu i serwisu odzieży ochronnej i w oparciu o swoją wiedzę branżową oraz doświadczenie projektowe wynegocjował z obecnym dostawcą zmianę stawek, czego rezultatem są oszczędności rzędu ponad 40%.

Z kolei w obszarze transportu, który jest bardzo istotnym, ale też trudnym ze względu na specyfikę działalności Hobas obszarem, ERA skupiła się przede wszystkim na negocjacjach z obecnymi dostawcami, ale też zaproponowała nowego partnera, którego specjalizacja w jednym z najczęściej uczęszczanych przez Hobas kierunków pozwoliła na zaproponowanie konkurencyjnych warunków współpracy. Analiza obszaru opakowań umożliwiła zastąpienie dotychczasowego zagranicznego dostawcy jednej z pozycji asortymentowych innym lokalnym graczem, który zaoferował znacznie korzystniejsze warunki współpracy.

Dzięki otwartości i zaangażowaniu wszystkich uczestniczących w projektach pracowników firmy, wdrożenie oszczędności nastąpiło w sposób płynny i sprawny, pozwalając na osiągnięcie wymiernych efektów.



„Współpracę z Expense Reduction Analysts rozpoczęliśmy od projektu optymalizacji produkcji i struktury działania fabryki. Pozytywne doświadczenia we współpracy z ekspertami ERA przekonały nas do rozszerzenia współpracy o kilka dodatkowych obszarów kosztowych, czego rezultatem są wymierne korzyści finansowe uzyskane dla naszej fabryki.

**PIOTR STRZELCZYK, DYREKTOR DS. PRODUKCJI  
HOBAS SYSTEM POLSKA SP. Z O.O.**