

Optimisation intelligente des coûts : Enjeux & Solutions

LE CLIENT : Sewosy
 SECTEUR : Verrouillage électrique & électromagnétique
 CATÉGORIE DE COÛTS : Énergie et emballages

GAINS SÉCURISÉS

Frais d'énergie **20%**

Frais d'emballages **25%**

Pour l'accompagner dans ses étapes de transformation et de croissance, la Direction de Sewosy a confié au réseau ERA France la maîtrise de ses coûts indirects...

<< Lorsque Frédéric Midy, associé ERA France, m'a contactée en mars 2020, notre PME familiale était en pleine réorganisation suite à un changement récent de gouvernance. À cette période de transition sensible s'ajoutaient également toutes les incertitudes économiques liées à la pandémie de Covid-19.

Dans ce contexte, sa proposition d'accompagnement tombait à point nommé et nous l'avons saisie comme une réelle opportunité pour consolider nos acquis et préserver notre dynamique de développement.

"Nous ne prenons aucun risque financier puisque'ERA se rémunère uniquement sur les économies réalisées."

Dès le premier rapport de situation, nous avons pu mesurer le potentiel d'économies réalisables sur deux catégories de coûts importantes pour Sewosy : nos frais d'énergie et d'emballages. Concernant nos frais d'électricité et de gaz, les mesures mises en place par Frédéric et son collègue David Morias, nous ont permis de bénéficier, dès la première année, d'une économie globale de 20%. Concernant nos frais d'emballages, l'intervention de Frédéric et de son collègue Dirck Deloof nous a permis de sécuriser un gain de 25% en moyenne sur les trois dernières années.

"Les gains obtenus dès la première année ont été au-delà de nos espérances."

Sans l'accompagnement d'ERA, nous n'aurions pas su anticiper la hausse des tarifs de l'énergie. Leurs prévisions nous ont permis, dès 2022, d'adapter notre production pour minimiser l'impact de cette hausse. De plus, lorsque notre fournisseur de gaz a mis soudainement fin à notre contrat, ERA a su réagir rapidement en nous proposant des alternatives et en négociant des tarifs compétitifs malgré un contexte global très défavorable.

Plusieurs fois, il a fallu revoir les propositions, réajuster et ERA a rebondi dans un état d'esprit << gagnant / gagnant >>. Ainsi, je suis convaincue du bien-fondé de la démarche. Ce sentiment est aussi partagé en interne.

Leurs synthèses chiffrées et détaillées, leurs alertes et reporting réguliers nous ont permis de passer à l'action aux moments opportuns et plus globalement de monter en compétences à tous les niveaux de l'entreprise.



"ERA est plus qu'un cabinet de conseil en optimisation des coûts..."

CARINE ROSSDEUTSCH-WOLFF
CEO DE SEWOSY

Les experts d'ERA se sont engagés à nos côtés et nous avons bénéficié d'un accompagnement global tant opérationnel que stratégique. La dimension conseil a été très riche. Leur pédagogie a été un élément déterminant à leur intégration au sein de notre collectif. Notre collaboration avec ERA a eu également un impact très positif dans l'amélioration de nos procédures en interne. Nous avons gagné en clarté ainsi qu'en rapidité d'exécution.

"La spécificité des experts ERA tient à leur curiosité, à leur capacité à bien appréhender notre métier et à leur accompagnement de précision."

Pour conclure, je dirais que le cabinet ERA France a été un partenaire de notre comité de direction et notre comité de pilotage.

Je tiens à souligner également que la personnalité de Frédéric Midy a largement contribué au succès de la démarche. Par son approche humaine et rigoureuse, il a rapidement instauré la confiance nécessaire à des prises de décisions impliquantes pour notre entreprise. Nous savions que l'on pouvait compter sur lui et ça, c'est très rassurant lorsqu'on est cheffe d'entreprise d'une PME en croissance, de surcroît en pleine transformation ! >>