

Lze ještě dnes v době, kdy mzdy, cena nafty neustále roste ušetřit při přepravě zboží?

“ Společnost ERA Group přinesla hluboké odborné znalosti v jednotlivých kategoriích a přehled o dodavatelích, čímž doplnila úsilí našeho interního týmu a pomohla doručit dodatečnou hodnotu pro byznys. ”



ANDREW SCHREYER, GLOBAL COO, NCH CORPORATION



Vidíme příležitosti tam, kde byste je nečekali.

SCM – řešené oblasti v tomto článku, kde se dosáhlo reálné úspory:

Malé balíkové zásilky (SPF) 12%

Standardní pozemní doprava 15%

KLIENT

Společnost NCH Corporation je globální výrobce s 8 500 zaměstnanci na šiestich kontinentoch, špecializujúci sa na údržbové chemikálie, riešenia pre úpravu vody, vodoinštalčný sortiment, mazivá, biologické produkty a systémy na umývanie dielov.

VÝZVA

Rostoucí vstupní náklady, omezení v dodavatelských řetězcích a geopolitická nejistota vedly k tomu, že se celá společnost ještě více zaměřila na řízení nákladů.

NCH celosvětově nakupuje velké objemy přímých materiálů, jako jsou chemikálie, maziva a podobně, a ve svých výrobních a distribučních provozech spotřebovává významné množství kontejnerů, palet, obalů a MRO materiálu. Velký nákupní objem při současně rozmanité globální základně dodavatelů představoval složitý úkol: plně optimalizovat dodavatelské smlouvy. Proto vedení oslovilo ERA Group se žádostí o pomoc.

RIEŠENIE

NCH zapojila ERA Group s cílem optimalizovat dodavatelské náklady ve vybraných nákladových kategoriích v souladu s odbornými znalostmi ERA. ERA Group zrealizovala dílčí výběrová řízení, ale dodavatelé byli zároveň vyzváni, aby navrhli inovativní řešení pro zefektivnění spolupráce s NCH.

Naši experti v rámci Česka úzce spolupracovali s interními týmy NCH při hodnocení alternativ a nastavování práce dodavatelů, aby se během celého procesu udržela požadovaná úroveň služeb a zároveň bylo dosaženo lepších cenových podmínek.

DOPRAVA

Přeprava materiálů byla velmi různorodá a zahrnovala celá zařízení a systémy na čištění a mytí dílů, chemikálie, maziva, biologické produkty, náhradní díly, vodoinštalční sortiment i reverzní logistiku. V celoevropském rozsahu ERA Group optimalizovala malé balíkové zásilky i standardní pozemní dopravu od paletovaného zboží po celovozové zásilky. V oblasti SPF bylo dosaženo úspory 12 % díky kombinaci správného výběru dopravce, optimalizace balení, přechodu z express služeb na časově odložené služby, revizi objemové hmotnosti, kontrole premium služeb a schvalování urgentních zásilek. U standardní pozemní dopravy dosáhla průměrná úspora 15 %, a to především díky lepšímu plánování, konsolidaci přeprav, vyššímu vytížení, omezení ad hoc přeprav a systematické práci s daty. Skutečné úspory tak nevznikly pouze tendrem, ale individuálním přístupem, jasnými pravidly, jednoduchými procesy a úzkou spoluprací s klientem.

Přečtěte si další podobné příběhy na eragroup.com.

