

Tu EBITDA crece. Enhorabuena. **Ahora mira la caja.**

Y la mayoría de empresas siguen tomando decisiones mirando solo esa cifra.

LA TESIS

**El EBITDA mide una parte
de la realidad.
No la realidad completa.**

Un buen EBITDA ya no garantiza una empresa sana.

-5%

Concursos este año

+12%

Disoluciones este año

Las empresas no quiebran: cierran.

EL PUNTO CIEGO

Lo que el EBITDA no te cuenta.

Sigue siendo una métrica útil. El problema empieza cuando es **la única.**

-
- 01** La liquidez real del negocio
 - 02** La exposición a proveedores clave
 - 03** El peso de la deuda, con los tipos subiendo otra vez
 - 04** La capacidad de reacción cuando el mercado cambia
-

LA DIFERENCIA

Parecer eficiente es fácil. Serlo se demuestra cuando el entorno cambia.

Parecer eficiente

EBITDA récord mientras el contexto acompaña. Costes que nadie revisa.

Ser eficiente

Contratos revisados. Compras optimizadas. Caja protegida.

LA PREGUNTA INCÓMODA

La pregunta ya no es cuánto EBITDA generas.

Es qué pasaría si mañana tus costes subieran **un 20%.**

O si se retrasaran los cobros. O si desapareciera un proveedor clave.

Ya no es una hipótesis. Y la respuesta dice más de tu empresa que cualquier métrica.

EL CIERRE

No se trata de celebrar la cifra.
Se trata de tener una **disciplina.**

Conocer los costes al detalle, no por encima

Revisar los contratos de forma continua, no puntual

Optimizar las compras antes de que el mercado apriete

Proteger la caja con el mismo celo que el EBITDA
