

Budget: **25M**

Landen: **21**

Projecten: **7**

ERA Consultants: **50**

Besparingen **14%**

BELANGRIJKSTE BESPARINGSRESULTATEN

Telecommunicatie Kantoorbenodigdheden Zakenreizen



44.5%

Besparing



17.1%

Besparing



10.9%

Besparing

Wagenpark Print en drukwerk Koerierdiensten Marketing



5.5%

Besparing



31%

Besparing



27%

Besparing



24.9%

Besparing

De EMEA-hoofdzetel van een wereldwijde marktleider in de toeleveringssector voor de automobiellindustrie vroeg ERA Group om een EU-breed kostenoptimalisatieproject binnen verschillende OPEX-uitgavencategorieën te beheren en uit te voeren.

Opzet

De centrale EU-inkooporganisatie van de klant fungeerde als beslissingsplatform voor het gecentraliseerde projectbeheer in 21 landen en 50 gelieerde ondernemingen. ERA Group zette lokale expertise op het vlak van projectmanagement en analyse in om een doeltreffende informatiestroom te garanderen en ervoor te zorgen dat de genomen beslissingen correct werden uitgevoerd.

HOOGTEPUNTE

- **Zakenreizen**
Coördinatie van een nieuw leverancierscluster dat het volledige proces omvatte, van boeking tot onkostenbeheer, binnen een geharmoniseerd Europees reisbeleid.
- **Wagenpark**
Vermindering van 48 naar 4 leveranciers, gecombineerd met een challengerstrategie.
- **Telecommunicatie**
Verbeterde tarieven en SLA's, aangevuld met een voortdurende monitoring van het verbruik boven de afgesproken volumes.
- **Koerierdiensten**
Harmonisatie van de leveranciersportefeuille en kostenoptimalisatie voor langeafstandszendingen.
- **Kantoorbenodigdheden**
In twee stappen van 70 lokale leveranciers naar één leverancier voor de hele EU.
- **Print en drukwerk**
Afstemming van de technische specificaties op drukkerijen die echte meerwaarde bieden. Rationalisering van de rol van agentschappen.