

**La ventaja competitiva
del siguiente ciclo no sera
tener mejores personas.
Sera tener mejor velocidad.**

Paul Cheek · MIT Sloan · IGNITE ERA Group · 1 septiembre 2026

Clock speed: la rapidez con que una organizacion decide, ejecuta y aprende

Paul Cheek lo define como el ciclo completo: desarrollar una idea, probarla, obtener retroalimentacion, ajustar y relanzarla. Lo que la IA reduce no es el juicio humano. Es la latencia entre pasos — las esperas que no agregan valor.

EL CONCEPTO

6

capas de latencia organizacional
que frenan la ejecucion
sin agregar decision

Concepto: Paul Cheek, MIT Sloan, IGNITE ERA Group — Esperas, aprobaciones, datos, flujos manuales, silos y coordinacion entre areas

Cuatro esperas que ERA Group identifica en clientes

RFP

Semanas entre identificar un problema de costo y lanzar una licitacion

Facturas

Dias entre recibir una factura y validar que los recargos son correctos

Aprob.

Dias de espera por aprobaciones para actuar sobre una oportunidad identificada

Datos

Tiempo para reunir informacion antes de poder tomar una decision de negociacion

Como aplicar clock speed al trabajo de eficiencia

- 1 Mapear el ciclo completo desde identificacion de oportunidad hasta captura financiera real
- 2 Identificar que esperas son de decision (necesarias) y cuales son de coordinacion (evitables)
- 3 Mantener supervision humana en riesgo, cumplimiento y gobierno — eliminar esperas administrativas

LA PREGUNTA

Cuanto tiempo pasa en su organizacion entre que alguien identifica un problema de costo y la persona con autoridad para actuar recibe la informacion suficiente para decidir?

#CFO #CEO #ERAGroup #InteligenciaArtificial #TransformacionDigital #IGNITE #PaulCheek #GestionFinanciera