

Muchas organizaciones tienen herramientas de IA. Pocas tienen transformacion.

Paul Cheek · MIT Sloan · IGNITE ERA Group · 1 septiembre 2026

EL DIAGNOSTICO

La diferencia no es el presupuesto. No es la tecnología. Son cinco patrones

Paul Cheek identifica las razones estructurales por las que las iniciativas de IA no generan impacto. Y en ERA Group hemos visto exactamente los mismos patrones en iniciativas de eficiencia de costos que producen buenos análisis — pero cero captura financiera.

EL CONCEPTO

5

razones por las que fallan
las iniciativas de IA segun
Paul Cheek, MIT Sloan

No es la tecnologia. Son patrones organizacionales que se repiten — y que aplican
igual a eficiencia de costos que a transformacion digital

Reconocibles en cualquier iniciativa de cambio

CEO

Falta de compromiso real — no verbal — del liderazgo maximo

TI

Tratar la IA como proyecto de tecnologia en lugar de redisenio de negocio

Proceso

Agregar herramientas a un flujo roto produce un flujo roto mas caro

Cultura

Sin cambio cultural y sin shared context, la adopcion no ocurre

La analogia directa con eficiencia de costos

- 1 Una hipotesis de ahorro sin proceso de implementacion, gobierno y responsables no produce ahorro
- 2 La tecnologia no cierra brechas: lo hace el diseno del proceso y el seguimiento hasta el resultado
- 3 Definir quien es responsable de la captura financiera real — no solo del analisis

LA PREGUNTA

Su empresa tiene definido quien es responsable de que las iniciativas de eficiencia lleguen a resultados financieros concretos — y no solo a pilotos o informes bien elaborados?

#CFO #CEO #ERAGroup #InteligenciaArtificial #GestionDelCambio #IGNITE #PaulCheek #TransformacionDigital