

Complementar as competências internas e entregar poupanças relevantes: a colaboração entre a Recipharm e a ERA Group

“Trabalhamos connosco como se, de facto, fossem parte da equipa de procurement, trazendo algumas competências que nós não tínhamos.”



MIGUEL GUERRA, DIRETOR FINANCEIRO E ADMINISTRADOR FINANCEIRO, RECIPHARM



Poupança de cerca de: **9%**



O Cliente

A Recipharm é uma empresa produtora de medicamentos para empresas inovadoras, com uma operação que abrange cerca de 60 países. Com aproximadamente 500 colaboradores, gere uma operação complexa e assente em múltiplos processos.

O Desafio

Com uma equipa interna de procurement dedicada às principais categorias de produção, a Recipharm procurava identificar oportunidades adicionais de redução de custos noutras áreas da organização.

Para complementar as competências internas, procurou um parceiro com experiência especializada em diferentes setores e capacidade para trazer uma abordagem adicional à gestão de custos. O modelo de success fee da ERA Group foi também um dos fatores considerados na decisão, alinhando ambas as partes em torno do mesmo objetivo.

A Solução

A ERA Group complementou a equipa de procurement da Recipharm com conhecimento especializado, acesso a uma base de dados alargada e uma abordagem adaptada a cada categoria.

A análise resultou tanto na introdução de novos fornecedores como na renegociação de condições com fornecedores existentes. Nos gases industriais, por exemplo, foi possível manter o fornecedor, negociar um novo preço e racionalizar os recursos utilizados.

A identificação de novos fornecedores aumentou também as opções disponíveis e contribuiu para assegurar a continuidade das operações. Através de relatórios de Power BI, a Recipharm pôde acompanhar a evolução das poupanças e projetar os resultados para os meses seguintes.

Resultados

A colaboração abrangeu categorias num valor superior a €14 milhões e permitiu alcançar uma poupança de cerca de 9%, em dois anos.

As poupanças contribuíram para os objetivos de EBITDA e cash flow da Recipharm em 2024 e 2025, com alguns dos benefícios alcançados a prolongarem-se nos próximos anos através das condições contratuais negociadas.

