THAICOM

INVITATION TO

THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS NO.1/2026

Tuesday,
15 September 2026
at 14.00 Hrs.

By Electronic
Means Only.

Please study the guidelines for attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026 by Electronic Means as shown in the enclosure.

THAICOM

Invitation to the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026

Thaicom Public Company Limited (the "Company")

Registration No. 0107536000897

24 August 2026

Subject **Invitation to the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026**

Dear **All Shareholders of Thaicom Public Company Limited**

Enclosures:

Documents accompanying the Meeting

Enclosure 1: Guidelines for attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders by Electronic Means

Enclosure 2: The Company's Articles of Association in relation to the Shareholders' Meetings and Shareholders' Meetings through Electronic Means

Enclosure 3: Explanation of documents and evidence to identify Shareholders or their proxies who are eligible to attend the Meeting (Electronic Means) and have the right to vote

Enclosure 4: Proxy Forms (Form A., Form B. and Form C.)

Enclosure 5: Profiles of Independent Directors acting as Shareholder Proxies

Enclosure 6: Privacy Notice for the Annual General Meeting of Shareholders

The Board of Directors' Meeting (the **"Board")** of Thaicom Public Company Limited (the "**Company**") has resolved in its meeting No. 10/2026 on 6 August 2026 to convene the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026 (the "**EGM No.1/2026**") on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. The EGM No.1/2026 will be held solely via electronic means (e-Meeting) pursuant to the Emergency Decree on Electronic Meetings B.E. 2563 (2020) and other relevant laws and regulations, with the following agenda items:

Agenda Item 1 **To consider and approve the change of the Company's name and amendment to Clause 1 (Company Name) of the Company's Memorandum of Association and the relevant delegation of authority**

Objective and Rationale: The Company has considered the appropriateness of changing its company name to align with its expanded business scope from satellite communications to space technology and to reflect the Company's future growth direction. The Company therefore considered changing the company name and amending the Memorandum of Association to reflect the proposed name change, ensuring the information in the Company's registration documents remains accurate, complete, and up to date. Pursuant to Section 31 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) (as amended) ("**PLCA**") and Article 34 of the Company's Articles of Association, such amendment must be approved by the shareholders' meeting.

In addition, to ensure smooth and flexible execution of the registration of the amendment to the Memorandum of Association, the Company deems it appropriate to propose that the shareholders' meeting consider and approve authorizing any one of the authorized directors (without affixing the company seal) to sign application forms or any relevant documents for the registration of the amendment to the Memorandum of Association, submit registration applications to the Ministry of Commerce, and make amendments or alterations to the application forms or contents in related documents required to be submitted to the Ministry of Commerce. This authorization includes the power to take any necessary and related actions as deemed appropriate to comply with laws, rules, regulations, interpretations of relevant government authorities, and the instructions or orders of the Public Company Registrar or authorized officers. Furthermore, the Chief Executive Officer or the Company Secretary shall be authorized to submit relevant documents, amend non-material statements requested by the Ministry of Commerce, the Stock Exchange

of Thailand, or any other competent authority, and perform all necessary actions to reflect the company name change.

The Board's Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the Extraordinary General Meeting of Shareholders consider and approve the change of the company name, the amendment to Clause 1 (Company Name) of the Memorandum of Association, and the delegation of necessary and relevant powers regarding the amendment to the Memorandum of Association as proposed above, to align with the Company's name change, with details as follows:

1.1. Change of the Company's name

	Current	New
Thai Name	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	บริษัท กัลฟ์ สเปซ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
English Name	Thaicom Public Company Limited	Gulf Space Technology Public Company Limited

1.2. Amendment to Clause 1 (Company Name) of the Company's Memorandum of Association to reflect the change of the Company's name

Current	Company Name and English Name	"บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)" "Thaicom Public Company Limited"
New	Company Name and English Name	"บริษัท กัลฟ์ สเปซ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)" "Gulf Space Technology Public Company Limited"

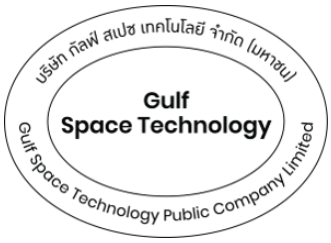
Voting: To approve this matter, a resolution must be passed by not less than three-fourths of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote.

Agenda Item 2 **To consider and approve the amendment to the Company's Articles of Association to reflect the change of the Company's name and the Company's seal and the relevant delegation of authority**

Objective and Rationale: To amend the Company's Articles of Association to ensure accuracy and alignment with the changes to the company name and company seal. Such amendment aims to ensure that the Company's internal documents and operations comply with the law. Pursuant to Section 31 of the PLCA and Article 34 of the Company's Articles of Association, such amendment must be approved by the shareholders' meeting.

In addition, to ensure smooth and flexible execution of the registration of the amendment to the Articles of Association, the Company deems it appropriate to propose that the shareholders' meeting consider and approve authorizing any one of the authorized directors (without affixing the company seal) to sign application forms or any relevant documents for the registration of the amendment to the Articles of Association, submit registration applications to the Ministry of Commerce, and make amendments or alterations to the application forms or contents in related documents required to be submitted to the Ministry of Commerce. This authorization includes the power to take any necessary and related actions as deemed appropriate to comply with laws, rules, regulations, interpretations of relevant government authorities, and the instructions or orders of the Public Company Registrar or authorized officers. Furthermore, the Chief Executive Officer or the Company Secretary shall be authorized to submit relevant documents, amend non-material statements requested by the Ministry of Commerce, the Stock Exchange of Thailand, or any other competent authority, and perform all necessary actions to reflect the amendment to the Articles of Association.

The Board's Opinion: The Board has considered and deemed it appropriate to propose that the Extraordinary General Meeting of Shareholders consider and approve the amendment to Articles 1, 2, and 43 of the Company's Articles of Association, as well as the delegation of necessary and relevant powers regarding the amendment to the Company's Articles of Association as proposed above, to align with the changes to the company name and company seal, with details as follows:

Article	Current	New
1	This Article shall be called the Article of Association of Thaicom Public Company Limited	This Article shall be called the Article of Association of Gulf Space Technology Public Company Limited
2	The word "Company" referred to in this Article of Association means Thaicom Public Company Limited	The word "Company" referred to in this Article of Association means Gulf Space Technology Public Company Limited
43	The Company's seal is affixed hereunder 	The Company's seal is affixed hereunder 

Voting: To approve this matter, a resolution must be passed by not less than three-fourths of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote.

In this regard, for the benefit and success of changing the Company's name, Agenda Item 1 and Agenda Item 2 are related and necessary for changing the Company's name.

Therefore, both Agenda Item 1 and Agenda Item 2 must be approved by the shareholders' meeting. If the shareholders resolve to disapprove either of the aforementioned agenda items, the Company will not proceed with changing the Company's name, and any agenda items related to changing the Company's name that have already been approved by the shareholders' meeting shall be deemed cancelled.

Agenda Item 3 **Other matters (if any)**

Information for Shareholders

(1) The Board has set 20 August 2026 as the Record Date to determine the list of shareholders entitled to attend the EGM No. 1/2026.

(2) Shareholders can appoint one of the Company's Independent Directors as their proxy to attend and vote on your behalf. Profiles of Independent Directors acting as Shareholders' Proxies can be found in *Enclosure 5 Profiles of Independent Directors acting as Shareholder Proxies* which has been sent to the Shareholders along with this Invitation Letter. The Company must receive the Shareholder's Proxy Form by 8 September 2026 by post, using the envelope enclosed with this letter and deliver to the Company at Thaicom Public Company Limited, 87/1 Capital Tower, 23rd Floor, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand.

Moreover, the Board has resolved to authorize the Chief Executive Officer and/or any persons designated by the Chief Executive Officer to have power to perform any acts relating to the calling of the EGM No. 1/2026, including issuance of a notice calling the EGM No. 1/2026, change of date, time and venue and other details in relation to the EGM No. 1/2026, as deemed necessary or appropriate.

THAICOM

Therefore, shareholders are cordially invited to attend the meeting on the date and time mentioned above.

Yours faithfully,



(Dr. Piyawat Jriyasetapong)

Director and Chief Executive Officer

Authorized by the Board of Directors of

Thaicom Public Company Limited

Any Shareholder can access the Invitation Letter of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026 and all related documents at the Company's website at www.thaicom.net under the section "Investor Relations" > "Shareholder Information" from 24 August 2026 onwards. If any Shareholder has a query about any agenda, you can contact the Company through the Company Secretary Office or Investor Relations: Thaicom Public Company Limited, 87/1 Capital Tower, 23rd Floor, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand, or e-mail address at comsec@thaicom.net or ir@thaicom.net

Enclosure 1

Guidelines for attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026 by Electronic Means

Guidelines for attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2026 By Electronic Means Thaicom Public Company Limited

All Shareholders and/or proxies are requested to attend the Meeting by Electronic Means only, in accordance with the following guidelines:

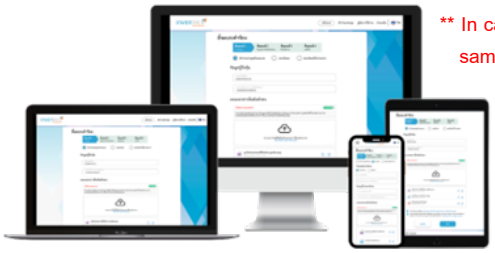
Guidelines to register and attend the Meeting by Electronic Means

1. The Shareholders must prepare the following information/documents to fill-in through the system:
   (1) Identification Card Number/Passport Number for foreigner
   (2) Shareholders Registration Number (Appear on a notification of meeting)
   (3) Name and Surname
   (4) E-Mail Address
   (5) Mobile Number
   (6) Attachments
      (6.1) For Shareholders who wish to attend the Meeting by Electronic Means themselves, please attach the copy of Identification Card /Passport for foreigner and certified true copy (photo is also applicable).
      (6.2) For Shareholders who wish to attend the Meeting by Electronic Means with proxies who are not Independent Directors of the Company, please also attached the proxy forms with required documents (photo is also applicable).

Note: Shareholders may use the ThaiID application to submit a request to attend the meeting by Electronic Means.

2. The Shareholders must submit a request (e-Request) to attend the Meeting by Electronic Means via Web Browser at https://app.inventech.co.th/THCOM130849R/#/homepage or Scan QR Code:

3. After that please proceed on the following procedures:
   (1) Click link URL or scan QR Code as specified above, or it can be found in the Invitation to the Annual General Meeting of Shareholders and the Company's website.
   (2) Choose type of request to register and fill-in the information by proceeding on the following steps:
      Step 1: Fill-in the information as required in the registration system.
      Step 2: Fill in the information to verify shareholder identity.
      Step 3: Verify identity via OTP.
      Step 4: Transaction completed, then the system will display shareholder's information again for recheck the accuracy of the information.
   (3) Please wait for an email confirmation of the meeting's details and password to join the meeting.



** In case of the shareholder wishes to merge the user accounts, please use the same email and phone number**

4. For Shareholders who would like to attend the Meeting through the Electronic Means, either by yourself or by proxy, please register through the provided system in accordance with the guidelines. The e-Request system will be available on 4 September 2026 at 8:30 a.m. and shall be closed once the meeting adjourned on 15 September 2026.

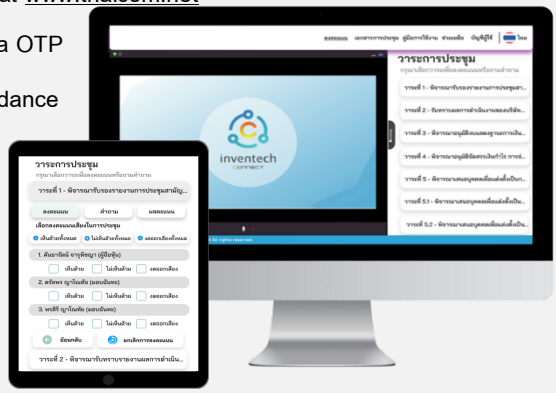
5. The electronic conference system will be available on 15 September 2026 at 12.00 p.m. onwards (2 hours' prior the meeting). The Shareholders or proxies shall use the provided Username & Password and follow the instruction to access the system.

6. For Shareholders who would like to attend the Meeting through the Electronic Means by proxy, please appoint any person to act as your proxy or authorize one of the Company's Independent Directors to attend and vote on your behalf.

7. For Shareholders who authorize one of the Company's Independent Directors to attend and vote on his or her behalf, please submit the proxy with the Shareholder's power of attorney by 8 September 2026 by post, using the envelope enclosed with this invitation letter and send to the Company at Thaicom Public Company Limited, 87/1 Capital Tower, 23rd Floor, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330.

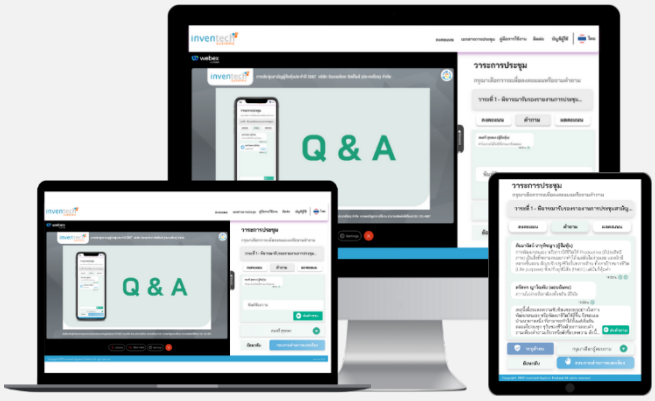
Steps to register & attend the meeting (e-Register) and voting process (e-Voting) on the Meeting Day

1. Use the link that obtained in your email or via the Company's website at www.thaicom.net
2. Fill-in the email & password that obtained from your email or request via OTP
3. Click "Register" button, at this step, the system will register your attendance and count as a quorum.
4. Click "Join Attendance", Then click "Accept" button
5. Select agenda that you want to vote
6. Click "Vote" button
7. Click the voting button as desired
8. The system will display status of your latest vote



To cancel the latest vote, please press the button "Cancel latest vote" (This means that your most recent vote will be equal to no voting, or your vote will be determined by the agenda result). Shareholders can review and amend the votes for each agenda until voting results of such agenda is closed.

Step to ask questions via Inventech Connect



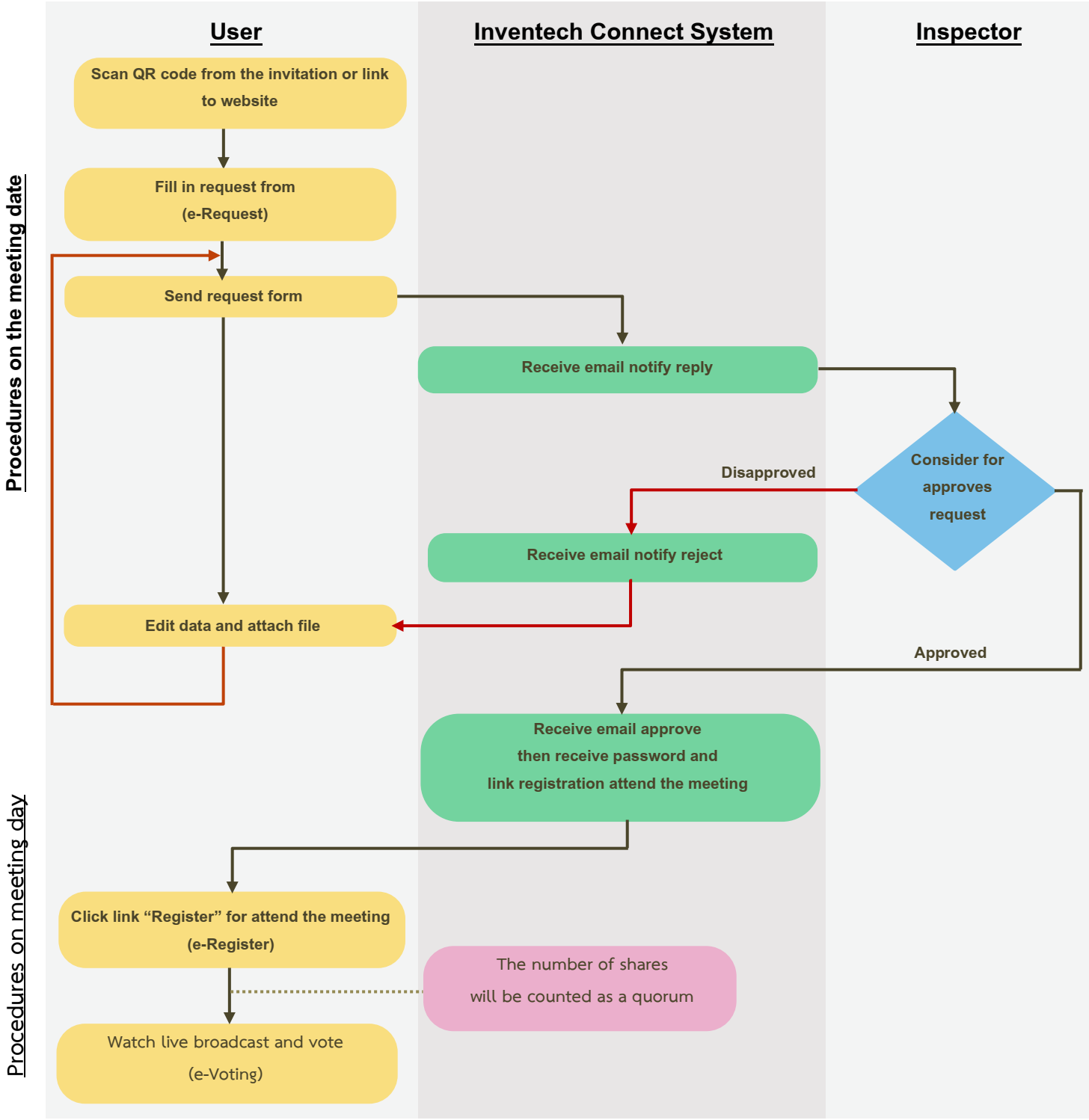
- Select the agenda
- Click "Question" button

1. Ask a question via text
   - Type the question then click "Send"
2. Ask the question via video conference
   - Click "Conference"
   - Click "OK" to confirm your queue
   - Please wait until it is your queue, (MC will announce your name), then you can open the microphone and camera

How to use Inventech Connect

User Manual and Video of using Inventech Connect

Guidelines for attending the Electronic Meeting



Terms of use

In case of Merging the accounts/change account

In case of filing multiple requests by using the same email and phone number, the systems will merge accounts or in case user has more than one (1) account, you can click "Change account", in which the previous account will still be counted as the meeting base.

In case of Exiting the meeting

Attendees can click "Register for exit the quorum", the systems will be number of your shares out from the meeting base.

Remark:

1. The Shareholders must fill-in the **Username & Password** that was received via email for registration and joining the meeting. At this procedure, it will be considered that the Shareholders has already registered to attend the meeting and the number of shares of the Shareholder to be counted as a quorum (if the Shareholders do not register to attend the meeting, your shares will not be counted, and the Shareholders cannot vote or watch the live meeting). Also, if the Shareholders leave the meeting during the meeting, the system will remove the votes of the Shareholders from the meeting.

2. The Shareholders must prepare the Email Address for e-Request to obtain 1. **Link for the meeting**, and 2. **Username & Password for attending the meeting** by Electronic Means.

3. The required information must be aligned with the information as of the record date that was provided by Thailand Securities Depository Co., Ltd (TSD).

4. Operation of the Electronic Conferencing System and Inventech Connect System are also dependant on the internet connection of shareholder or proxy including the devices and/or program. The followings are the recommendations for devices and/or program.
   (1) Internet speed requirements
      - High-Definition Video: Must have internet speed at 2.5 Mbps (Recommended Speed of Internet).
      - High Quality Video: Must have internet speed at 1.0 Mbps.
      - Standard Quality Video: Must have internet speed at 0.5 Mbps.

   (2) Devices
      - Smartphone/Tablet with IOS or Android OS.
      - PC/Laptop with Windows or Mac OS.

   (3) Browser Chrome (Recommended) and Safari or Microsoft Edge.
   ***Internet Explorer is not applicable*

For Troubleshooting related to the system, Please contact Inventech Call Center

02-460-9225

@inventechconnect

The Call Center will open from 4 September 2026 - 15 September 2026 at 08.30 – 17.30 hours.
(except for public holidays)

Troubleshooting Report
@inventechconnect

Enclosure 2

The Company's Articles of Association related to Shareholders' Meetings and Shareholders' Meetings via Electronic Means

The Company's Articles of Association related to Shareholders' Meetings and Shareholders' Meetings via Electronic Means

Chapter 5

The Meeting of Shareholders

Article 30. The Board of Directors shall call an Annual General Meeting of Shareholders within 4 months from the last day of the fiscal year of the Company.

A Meeting of Shareholders other than that referred to in the first paragraph shall be called an Extraordinary Meeting of Shareholders.

The Board of Directors may call an Extraordinary Meeting of Shareholders at any time as deemed appropriate. One or more Shareholders holding shares amounting to not less than ten (10) percent of the total number of shares sold may submit their names in a letter requesting the Board of Directors to call an Extraordinary Meeting of Shareholders, provided that the matter, reasons and objectives for calling the meeting must be clearly stated. In such case, the Board of Directors shall call a Meeting of Shareholders to be held within forty-five (45) days from the date of receipt of such request from the Shareholders.

In case the Board of Directors does not call the meeting within the period under the third paragraph, the Shareholders who have subscribed their names or other Shareholders holding the required aggregate number of shares may themselves call the meeting within forty-five (45) days from the date of expiration of the period under the third paragraph. In such case, the meeting is deemed to be a Shareholders' meeting called by the Board of Directors and the Company shall be responsible for necessary expenses incurred in convening such meeting and the Company shall reasonably facilitate such meeting.

In the case where, at the meeting called by the Shareholders under the fourth paragraph, the number of Shareholders presented does not constitute a quorum as prescribed by Article 32, the Shareholders under the fourth paragraph shall jointly compensate the Company for the expenses incurred in holding that meeting.

Article 31. In calling a meeting of Shareholders, the Board of Directors shall send a notice of the meeting specifying the place, date, time, agenda of the meeting and the subject matter to be submitted to the meeting together with reasonable details and shall deliver the same to the Shareholders and the Registrar for reference not less than 7 days prior to the meeting. In addition, the notice of the meeting shall be announced in a newspaper for not less than three consecutive days before the meeting.

The meeting of Shareholders may be held through electronic means. The meeting through electronic means shall be conducted in accordance with the criteria and methods as provided by law, with a meeting control system which has the information technology security standard in place as specified by the announcement or regulation of the relevant authorities or by the applicable law.

In case of attendance and voting in the electronic Shareholders' meeting by a proxy, the Shareholder and proxy shall comply with the procedures and conditions set forth by the Company which shall be in accordance with the relevant rules and regulations and applicable law.

Article 32. In the meeting of Shareholders, there shall be not less than 25 Shareholders and proxies (if any) or not less than a half of total number of Shareholders and holding an aggregate number of shares of not less than one-third of all shares sold, present at the meeting to constitute a quorum.

In the event that at any meeting of Shareholders, after one hour from the time fixed for the meeting commencement, the number of shareholders present is not sufficient to constitute a quorum, if such meeting is convened due to Shareholders' request, the meeting shall be cancelled. If such meeting is convened other than because of the Shareholders' request, the meeting shall be re-convened and the notice of meeting shall be sent to Shareholders not less than 7 days in advance of the date of the meeting. In the subsequent meeting, no quorum is required.

Article 33. At a meeting of Shareholders, the Shareholder may appoint any other person who is a sui juris as proxy to be present and vote on his/her behalf. The proxy form must be dated and signed by the grantor in accordance with the form prescribed by the Registrar.

The proxy form must be submitted to the Board Chairman or other person designated by the Board Chairman at the meeting place before the proxy attends the meeting.

Article 34. The resolution of the meeting of Shareholders shall be supported by the following votes:

(1) In a normal case, by the majority vote of the Shareholders who attend the meeting and cast their votes. In case of a tie vote, the Chairman of the meeting shall have a casting vote.

(2) In the following cases, by a vote of not less than three-fourths of the total number of Shareholders who attend the meeting and entitled to vote:
   a. The sale or transfer of the entire or essential parts of the business of the Company to other persons.
   b. The purchase or acceptance of transfer of businesses of other companies or private companies to the Company's own.
   c. Entering into, amending or terminating a contract relating to the leasing out of the entire or essential parts of the Company's business; the assignment to any person to manage the businesses of the Company or the amalgamation of businesses with other persons with an objective of sharing profit and loss.
   d. Amendment of the memorandum of association or articles of association.
   e. Increase or reduction of the capital of the Company or the issuance of debentures.
   f. The amalgamation or liquidation of the Company.

Enclosure 3

Explanation of documents and evidence to identify Shareholders or their proxies who are eligible to attend the Meeting (Electronic Means) and have the right to vote

Explanation of documents and evidence to identify Shareholders or their proxies who are eligible to attend the meeting and vote via Electronic Means

Thaicom Public Company Limited ("the Company") shall convene the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 which will be held on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. by Electronic Means, pursuant to the Emergency Decree on Electronic Meetings B.E. 2563 (2020) and other relevant laws and regulations. For the registration to proceed please refer to Enclosure 1: Guidelines for attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 by Electronic Means.

The Company considers to impose procedures on review of documents and evidence identifying Shareholders and proxies eligible to register, attend and vote at the Meeting as follows:

1. Proxy Form

The Department of Business Development, the Ministry of Commerce issued an announcement re: Prescription of a Proxy Form (No. 5) B.E. 2550; the Company, therefore, has prepared 3 proxy forms as shown in the Enclosure 4 for Shareholders who cannot attend the Meeting and a proxy may be appointed to the other persons or any Independent Director. The proxy forms are as follows:

- Proxy Form A. (General Appointment)
- Proxy Form B. (Specific Voting Appointment)
- Proxy Form C. (Only Foreign Shareholders as registered in the registration book who have custodian in Thailand)

In the event Shareholder wishes more Proxy Forms, please download from the Company Website: www.thaicom.net

2. Proxy

Shareholders who are unable to attend the Meeting (Electronic Means) may appoint a person as your Proxy according to the following procedures:

1) Complete **only one of above Proxy Forms** as follows:
   1.1 General Shareholder shall select one of either Form A or Form B.
   1.2 Shareholders listed in the share register book as Foreign Investors (who appointed the Custodian in Thailand to supervise their shares) shall use Form C only.
2) Authorize a person as you wish or an Independent Director as shown in Enclosure 5 to attend and vote at the Meeting (Electronic Means) on your behalf by specifying the name details of a person to be your Proxy.
3) Affix the 20 Baht of stamp duty with specifying the date of Proxy Form across such stamp duty. For your convenience, the Company will facilitate in affixing the stamp duty.

Except for the Custodian appointed by the Foreign Investor in accordance with Proxy Form C, allocation of shares to several Proxies to vote in the Meeting is not allowed. The Shareholder has to authorize the

Proxy to cast the votes only for all the shares held by him/her. Authorization of vote less than the total number of holding shares is not allowed.

3. Documents required for identity verification to attend the Meeting by Electronic Means.

Natural Person

1) Personal attendance: *In case of not registering via ThaID application,* please attach identification document issued by a government such as ID Card/ Passport (for foreigner), Civil Servant Card, or Driving License that has not expired supported by any documents in case of change of name-surname.

2) Proxy:
   - Any Proxy Form (either Form A or Form B) duly filled in and signed by Shareholder and Proxy;
   - Copy of Shareholder's identification document issued by a government certified by Shareholder;
   - Copy of Proxy's identification document issued by a government certified by proxy.

Juristic Person

1) Personal attendance by director:
   - Any Proxy Form (either Form A or Form B) duly filled in and signed by Shareholder and proxy;
   - Copy of a company certificate duly certified by Authorized Director(s) containing particulars that director(s) attending the Meeting is(are) duly authorized and affixed the company's seal (if any);
   - Copy of such director's identification document issued by a government certified by such Director.

2) Proxy:
   - Any Proxy Form (either Form A or Form B) duly filled in and signed by Authorized Director(s) of Shareholder and proxy;
   - Copy of a company certificate duly certified by Authorized Director(s) containing particulars that Director(s) attending the Meeting is(are) duly authorized and affixed the company's seal (if any);
   - Copy of authorized Director's identification document issued by the Government certified by such Authorized Director;
   - Copy of Proxy's identification document issued by a government certified by proxy.

3) Custodian appointed as depositary by Foreign Investors

   3.1 Documents as under juristic person 1 and 2 shall be prepared by using Proxy Form C only;

   3.2 In the event custodian has been authorized to sign on proxy, the following documents shall be produced:
   - A power of attorney appointing such custodian to sign on proxy;

- A confirmation letter that signatory has been licensed to engage in custodian business.

If an original document is not made in Thai, please attach the Thai translation duly certified by Director(s) of such juristic person.

4. **Registration by Electronic Means**

The Shareholders who would like to attend the Meeting (Electronic Means) by person or proxy (except authorize to an Independent Director) shall submit the request to the system from 4 September 2026 and the Company shall proceed with registration two hours prior to the Meeting by Electronic Means, from 12.00 hrs. on Tuesday, 15 September 2026.

5. **Casting Votes Criteria for General Agenda**

1) A vote in each agenda shall be counted by voting as indicated in the Shareholder registration or Shareholders voting in the meeting (Electronic Means) on the condition that each share constitutes one vote. Shareholders shall only vote for: agree, disagree or abstain while splitting of votes is not allowed, except in the case of custodian.

2) Proxy:

2.1) For specific voting appointment, Proxy shall cast a vote only as specified in the Proxy; non-compliance of direction shall not constitute a valid vote by Shareholders. Vote of the Proxy in any Agenda which is not in accordance with the Form of Proxy shall be invalid and shall not be the vote of the Shareholder.

2.2) For general appointment, in the event no instruction has been specified, or instruction is not clear on the Proxy on each agenda, or the Meeting (Electronic Means) considers or votes on any issue (other than those specified on the Proxy) or there would be any amendment or addition in facts, then proxy shall have discretion to consider and vote as appropriate.

6. **Procedures on Casting Votes**

Chairman of the Meeting or officer shall explain casting vote procedure before commencement of the Meeting (Electronic Means). The Officers will count the votes for each agenda item based on the voting instructions specified in the proxy forms submitted upon registration for the shareholders' meeting via electronic means and/or the votes cast by shareholders attending the meeting electronically. The voting results for each agenda item will be announced to the Meeting before the conclusion of such agenda item. The number of shareholders present may vary for each agenda item, as some shareholders may join the meeting after it has commenced or leave the electronic meeting system during the meeting.

The Company will arrange to have the inspector (who is an external legal counsel) for examine procedures on casting vote in the Meeting to ensure our transparency and compliance with the laws and Company's Articles of Association.

Enclosure 4

Proxy Forms

(ปิดอากรแสตมป์ 20 บาท/Duty Stamp 20 Baht)

หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก.)
Proxy (Form A.)

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น
Shareholders register no.

เขียนที่ .....
Written at

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. .....
Date Month Year

(1) ข้าพเจ้า .....อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่.....
I/We age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postal Code

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ **บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)**
Being a Shareholder of **THAICOM Public Company Limited (the Company)**

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม .....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ .....เสียง ดังนี้
Holding the total amount of shares and have the right to vote equal to votes as follows:
☐ หุ้นสามัญ .....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ .....เสียง
Ordinary share shares and have the right to vote equal to votes
☐ หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง
Preferred share shares and have the right to vote equal to votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (1) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Hereby appoint age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

(2) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

(3) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postal Code

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันอังคารที่ 15 กันยายน 2569 เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

As only one of my/our proxy to attend and vote on my/our behalf at the meeting of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 by Electronic Means.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ
Any acts performed by the proxy in this meeting shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงนาม/Signed ..... ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(.....)

ลงนาม/Signed .....ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed .....ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed .....ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

หมายเหตุ/Remarks

ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้

The Shareholder appointing the proxy must authorize only one proxy to attend and vote at the meeting and may not split the number of shares to many proxies for splitting votes.

(ปิดอากรแสตมป์ 20 บาท/Duty Stamp 20 Baht)

หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.)
Proxy (Form B.)

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น
Shareholders' Registration No.

เขียนที่ .....
Written at

วันที่..... เดือน ..... พ.ศ. .....
Date Month Year

(1) ข้าพเจ้า .....อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่.....
I/We age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postal Code

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ **บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)**

Being a Shareholder of **THAICOM Public Company Limited (the Company)**

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม..... หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ ..... เสียง ดังนี้
Holding the total amount of shares with the voting rights or votes as follows:

☐ หุ้นสามัญ ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ ..... เสียง
Ordinary share shares with the voting rights or votes

☐ หุ้นบุริมสิทธิ..... หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง
Preferred share shares with the voting rights or votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยมีรายละเอียดกรรมการอิสระของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5)
Hereby appoint (May grant proxy to the Company's Independent Director of which details as shown in Enclosure 5)

☐ (1) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Name Age years, residing at
ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet
จังหวัด .....รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

☐ (2) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Name Age years, residing at
ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet
จังหวัด .....รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

☐ (3) .....อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Name Age years, residing at
ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet
จังหวัด .....รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postal Code

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันอังคารที่ 15 กันยายน 2569 เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

As only one of my/our proxy to attend and vote on my/our behalf at the meeting of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. by Electronic Means.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้
I/We authorize my/our Proxy to cast the votes according to my/our intention as follows:

ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท พร้อมแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1 (ชื่อบริษัท) และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda Item 1 To consider and approve the change of the Company's name and amendment to Clause 1 (Company Name) of the Company's Memorandum of Association and the relevant delegation of authority

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและตราประทับของบริษัทฯ และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda Item 2 To consider and approve the amendment to the Company's Articles of Association to reflect the change of the Company's name and the Company's seal and the relevant delegation of authority

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Agenda Item 3 Other matters (if any)

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้อง และไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
Voting of the proxy holder in any agenda that is not specified in this proxy shall be considered as invalid and not my/our voting as a Shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
In case I/we have not specified my/our voting intention in any agenda or not clearly specified or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in case there is any amendment or addition of any fact, the proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมเว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any business carried on by the proxy holder in the said meeting except the proxy holder does not vote as I/we specify in the proxy form, shall be deemed as having been carried out by myself/ourselves in all respects.

ลงนาม/Signed ..... ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

หมายเหตุ/Remarks

1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
   The Shareholder appointing the proxy must authorize only one proxy to attend and vote at the meeting and may not split the number of shares to many proxies for splitting votes.
2. ระเบียบวาระแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลก็ได้
   In agenda regarding the appointment of directors the ballot can be either for all the nominated candidates as a whole or for an individual nominee.
3. ในกรณีที่มีระเบียบวาระที่ต้องพิจารณาในการประชุมมากกว่าที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแบบ
   In case there are agenda other than the agenda specified above the additional statement can be specified by the Shareholder in the Supplemental Proxy Form B as enclosed.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.
Supplemental Proxy Form B.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ **บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**
The proxy is granted by a Shareholder of **THAICOM Public Company Limited.**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันอังคารที่ 15 กันยายน 2569 เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
For the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. by Electronic Means

---

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่.... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า รายการในใบประจำต่อหนังสือมอบฉันทะถูกต้องบริบูรณ์และเป็นความจริงทุกประการ
I/We certify that the statements in this Supplemental Proxy Form are correct, complete and true in all respects.

ลงนาม/Signed ..... ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

(ปิดอากรแสตมป์ 20 บาท/Duty Stamp 20 Baht)

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

(สำหรับผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

Proxy Form C.

(For foreign Shareholders who have custodian in Thailand only)

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น
Shareholders register no.

เขียนที่ .....
Written at

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. .....
Date Month Year

(1) ข้าพเจ้า .....
I/We

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ ..... ถนน..... ตำบล/แขวง .....
Residing at Road Tambol/Khwaeng

อำเภอ/เขต ..... จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Amphur/Khet Province Postal Code

ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้กับ .....
As being the custodian of
ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ**บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)**
Being a Shareholder of **THAICOM Public Company Limited ("the Company")**

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม .....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ .....เสียง ดังนี้
Holding the total amount of shares and have the right to vote equal to votes as follows:

☐ หุ้นสามัญ .....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ .....เสียง
Ordinary share shares and have the right to vote equal to votes

☐ หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง
Preferred share shares and have the right to vote equal to votes

(2) ขอมอบฉันทะให้ (1) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Hereby appoint age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

(2) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ ..... หรือ
Province Postal Code or

(3) ..... อายุ ..... ปี อยู่บ้านเลขที่ .....
Age years, residing at

ถนน..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต .....
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet

จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....
Province Postal Code

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันอังคารที่ 15 กันยายน 2569 เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

As only one of my/our proxy to attend and vote on my/our behalf at the meeting of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. by Electronic Means.

(3) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้
I/We hereby authorize the proxy to attend the meeting and to cast the votes on my/our behalf at this meeting as follows:

☐ มอบฉันทะตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือ และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้
Grant proxy the total amount of shares holding and entitled to vote

☐ มอบฉันทะบางส่วน คือ
Grant partial shares of

☐ หุ้นสามัญ ..... หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง
Ordinary share shares and have the right to vote equal to votes

☐ หุ้นบุริมสิทธิ ..... หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ..... เสียง
Preferred share shares and have the right to vote equal to votes

รวมสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ทั้งหมด ..... เสียง
Total voting rights votes

(4) ข้าพเจ้ามอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้
I/We hereby authorize the proxy to cast the votes on my/our behalf at this meeting as follows:

ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท พร้อมแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1 (ชื่อบริษัท) และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda Item 1 To consider and approve the change of the Company's name and amendment to Clause 1 (Company Name) of the Company's Memorandum of Association and the relevant delegation of authority

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและตราประทับของบริษัทฯ และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda Item 2 To consider and approve the amendment to the Company's Articles of Association to reflect the change of the Company's name and the Company's seal and the relevant delegation of authority

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Agenda Item 3 Other matters (if any)

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้อง และไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

Voting of the proxy holder in any agenda that is not specified in this proxy shall be considered as invalid and not my/our voting as a Shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In case I/we have not specified my/our voting intention in any agenda or not clearly specified or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in case there is any amendment or addition of any fact, the proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any business carried on by the proxy holder in the said meeting except the proxy holder does not vote as I/we specify in the proxy form, shall be deemed as having been carried out by myself/ourselves in all respects.

ลงนาม/Signed ..... ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

หมายเหตุ

1. หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น
   The Proxy Form C. only use for Shareholders whose names appearing in the foreign investor's registration and he/she appointed a custodian in Thailand to be responsible for safeguarding shares only.
2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
   Documents and evidences to be enclosed with the proxy form are:
   (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน
   Power of attorney from the Shareholder authorizes a custodian to sign the Proxy Form on behalf of the Shareholder.
   (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน
   Letter of certification to certify that the Proxy Form have a permit to act as a custodian.
3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
   The Shareholder appointing the proxy must authorize only one proxy to attend and vote at the meeting and may not split the number of shares to many proxies for splitting votes.
4. ระเบียบวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด หรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
   In agenda regarding the appointment of directors the ballot can be either for all the nominated candidates as a whole or for an individual nominee.
5. ในกรณีที่มีระเบียบวาระที่จะต้องพิจารณาในการประชุมมากกว่าที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. ตามแบบ
   In case there are agenda other than the agenda specified above the additional statement can be specified by the Shareholder in the Supplemental Proxy Form C as enclosed.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

Supplemental Proxy Form C.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ **บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**
The proxy is granted by a Shareholder of **THAICOM Public Company Limited.**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันอังคารที่ 15 กันยายน 2569 เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
For the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026 on Tuesday, 15 September 2026 at 14.00 hrs. by Electronic Means

---

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่..... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ระเบียบวาระที่.... .....
Agenda Item..... .....

☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
☐ เห็นด้วย Approve ☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove ☐ งดออกเสียง Abstain

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า รายการในใบประจำต่อหนังสือมอบฉันทะถูกต้องบริบูรณ์และเป็นความจริงทุกประการ
I/We certify that the statements in this Supplemental Proxy Form are correct, complete and true in all respects.

ลงนาม/Signed ..... ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

ลงนาม/Signed ..... ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(.....)

Enclosure 5

Profiles of Independent Directors acting as Shareholder Proxies

Profiles of Independent Directors acting as Shareholder Proxies



Name	:	Dr. Porametee Vimolsiri
Age	:	66 years
Address	:	87/1 Capital Tower, 23rd Floor All Seasons Place, Wireless Road, Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330, Thailand
Positions	:	Independent Director and Chairman of the Audit and Risk Committee
Shareholding	:	None
Highest Education	:	Ph.D. in Economics, Specialization: Public Finance and Monetary Theory, Carleton University, Ottawa, Canada
Thai Institute of Directors ("IOD") Training Programs and Other Institutes	:	• Director Certification Program ("DCP"), Thai Institute of Directors ("IOD") • Audit Committee Program ("ACP"), Thai Institute of Directors ("IOD") • Successful Formulation & Execution of Strategy ("SEF"), Thai Institute of Directors ("IOD") • National Defense Course ("NDC"), Class 51, National Defense College • Top Executive Program in Commerce and Trade ("TEPCoT"), Commerce Academy, University of the Thai Chamber of Commerce • Executive Management with Business Development and Investment, Institute of Business and Industrial Development ("IBID") • ASEAN Executive Management Programme, The Secretariat of the Prime Minister, Office of the Civil Service Commission • EXCET-The Millennials, Office of Knowledge Management and Development • Chief Information Officer ("CIO") Program, Ministry of Digital Economy and Society
Working Experiences	:	Oct 2021 – Present: Independent Director and Chairman of the Audit and Risk Committee, Thaicom Public Company Limited <u>Positions in other listed companies</u> 2018 – Present: Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Bangchak Corporation Public Company Limited Present: Chairman of the Board of Directors, Stone One Public Company Limited

Positions in other non-listed companies

2025 – Present	Member of the Council of State, Office of the Council of State (Thailand)
2025 – Present	Advisor (Economic Sector) to the Minister of Foreign Affairs for driving strategic policy
Present	Chairman of the Board of Directors, Office of Knowledge Management and Development
Present	President of Pattana Thai Foundation
Present	Member of Senate Subcommittee on Finance
Present	Examinator of Draft Regulations and Orders under the Cabinet Resolutions, Batch 4, Secretariat of the Cabinet
Present	Advisor to Capital Management Unit for Enhancement of the Country's Competitiveness, Ministry of Higher Education, Science, Research and Innovation
Present	Executive Director of the Halal Science Center, Chulalongkorn University

Past Experience

2018 – 2025	Chairman of the Board of Directors, Bank of Thailand
2020 – 2024	Honorary Advisor to the Senate Foreign Affairs Committee
2019 – 2021	Member of (State-Owned Enterprises) Performance Agreement Committee ("PAC")
2018 – 2020	Permanent Secretary, Ministry of Social Development and Human Security

Information as of 24 August 2026.

Illegal Record in the past 10 years	:	None
Date of Appointment as director	:	29 October 2021
Duration of being an Independent Director of the Company	:	4 Years 10 months (Counting until the date of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026)
Interest to the agendas	:	None
Special conflicts of interests against any agenda that are different from any Directors	:	None

Forbidden Qualifications

1. Never dishonestly commit an offence against property.
2. Never enter into any transaction which may cause conflict of interest against the Company during the year.

Profiles of Independent Directors acting as Shareholder Proxies



Name	:	Mr. Somchai Jinnovart
Age	:	66 years
Address	:	87/1 Capital Tower, 23rd Floor All Seasons Place, Wireless Road, Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330, Thailand
Positions	:	Independent Director and Member of the Audit and Risk Committee
Shareholding	:	None
Highest Education	:	Master of Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
Thai Institute of Directors ("IOD") Training Programs and Other Institutes	:	• Director Certification Program ("DCP"), Class 147/2011, Thai Institute of Directors ("IOD") • AICPA & CIMA CFO Conference, Chicago, IL, USA • AICPA & CIMA Conference on Current SEC and PCAOB Developments, Washington, D.C., USA • IFRS Update Course, London, United Kingdom • PwC International Client Planning Workshop, Sydney, Australia • The Working Group of Audit Firm's Quality Enhancement and Development of Federation of Accounting Professions • CPA Examination Eminent Sub-Committee of Federation of Accounting Professions
Working Experiences	:	Oct 2021 - Present: Independent Director and Member of the Audit and Risk Committee, Thaicom Public Company Limited <u>Positions in other listed companies</u> • None <u>Positions in other non-listed companies</u> 2020 – Present: Head of Audit and Assurance and Director, HLB Audit (Thailand) Limited <u>Past Experience</u> 2019 – 2020: Head of Audit and Assurance and Director, BDO Limited *Information as of 24 August 2026.*
Illegal Record in the past 10 years	:	None
Date of Appointment as a director	:	29 October 2021
Duration of being an Independent Director of the Company	:	4 years 10 months (Counting until the date of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2026)
Interest to the agendas	:	None

Special conflicts of interests against any agenda that are different from any Directors	:	None

Forbidden Qualifications

1. Never dishonestly commit an offence against property.
2. Never enter into any transaction which may cause conflict of interest against the Company during the year.

Enclosure 6

Privacy Notice for the Shareholders' Meeting

Privacy Notice for the Shareholders' Meeting
Thaicom Public Company Limited

Thaicom Public Company Limited ("the Company") realizes the importance of personal data. Therefore, to comply with the Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019), the Company issues this privacy notice, which shall be applied to the collection, use, disclosure, and processing of personal data collected for the purposes of the Company's Shareholders' Meeting. You are kindly requested to study the Company's practices under this privacy notice and to understand your rights.

1. Collection of Personal Data

The Company will receive and collect personal data directly from data subjects, including shareholders and/or proxy holders and from Thailand Securities Depository Company Limited ("TSD"), which has been assigned to act as the Company's share registrar. Such personal data includes, but is not limited to, the following:

1.1 General personal data, e.g. name-surname, date of birth, age, address, telephone number, facsimile number, email address, identification number, passport number, shareholder's registration number, number of shares, type of shares, etc.

1.2 Financial Information for any arrangement in relation to the rights and benefits of shareholders, e.g. bank account number, name of bank, cheque number etc.

1.3 Photo and video recording in the Shareholders' Meeting as well as electronic traffic data from the registration or attendance of the Shareholders' Meeting.

1.4 Information provided by you through the channel of Company Secretary Office or Investor Relations on the Company's web site or other channels designed by the Company.

The Company does not intend to collect and process your sensitive personal data, e.g. religion and blood type (if any) as appeared on the identification documents submitted to the Company. In the case where the Company receives any such sensitive personal data, the Company will conceal such sensitive personal data and this will not constitute the collection of such sensitive personal data.

2. Purposes of Collection, Use and Disclosure of Personal Data

The Company is required to collect, use, and disclose personal data for the following purposes:

2.1 To conduct the Shareholders' Meeting, including proposing agenda items, directors nomination, sending documents in relation to the Shareholders' Meeting, verifying identity at the registration of the Shareholders' Meeting, processing votes, preparing minutes of

the Shareholders' Meeting and carrying out any other action in relation to such Shareholders' Meeting.

2.2 To disclose the minutes of Shareholders' Meeting or photos and video recordings of the Shareholders' Meeting on the Company's web site.

2.3 To carry out any action in relation to the dividend payment or the benefits of shareholders.

2.4 To organize the Company's activities, including communications through Investor Relations or other channels designed by the Company.

2.5 To comply with any of the Company's obligations under the laws and/or to provide cooperation to the courts, government agencies, regulatory bodies and law enforcement agencies.

To accomplish the abovementioned purposes, the Company may disclose your personal data to third parties as follows:

- Thailand Securities Depository Company Limited ("TSD")
- Banks or financial institutions
- Service providers, e.g. the service providers for printing, courier, data storage, technology solutions for the Shareholders' Meeting or any other related services to fulfill the Company's obligations towards shareholders and/or proxies under the relevant laws.
- Courts, government authorities, regulatory bodies, law enforcement agencies, persons or juristic persons which require the Company to disclose data for the benefits of personal data owners in compliance with the laws, orders from government authorities, or agreements between the Company and such persons or juristic persons, e.g. the Ministry of Commerce, the Revenue Department, etc.

The Company will collect, use, process and/or disclose your personal data for the above purposes on the grounds of legal obligation, contractual performance, legitimate interests of the Company and/or your consent (as applicable).

In case where the Company is required to collect, use, process and/or disclose your personal data as required by law, or for the performance of a contract, or as consented by the data subject (as the case may be), any failure to provide the necessary personal data for such purposes to the Company may cause the Company to be unable to manage and perform its duties under any agreement you entered into with the Company, including providing any benefit to which you may be entitled (if any).

3. Rights of Data Subjects

Subject to legal provisions and exceptions under applicable laws and regulations, the data subjects have the rights, pursuant to the Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019), to withdraw consent, to request access to and obtain a copy of their personal data, to request for correction and deletion or destruction of their personal data, to limit the use of personal data, to request for personal data transfer according to the methods prescribed by the law as well as to lodge a complaint and to object to the collection, use or disclosure of their personal data.

4. Personal Data Retention Period

The Company will retain personal data within the period specified by relevant laws and/ or as deemed necessary to achieve the purpose under item 2.

5. Contact Information

Data Protection Officer

Thaicom Public Company Limited

87/1 Capital Tower, 23rd Floor, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

Telephone: +66 2-596-5095 Ext. 8250

Email: dpooffice@thaicom.net

The Company may amend this Privacy Notice and disclose through the Company's website and/or the invitation to the Shareholders' Meeting and/or the Stock Exchange of Thailand's information disclosure system and/or in accordance with the relevant laws and regulations.

Thaicom Public Company Limited

87/1 Capital Tower, 23rd Floor, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand

Tel: (66) 2 596 5095 | E-mail: ir@thaicom.net | Website: www.thaicom.net

ThaicomPlc