

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

THAICOM | 25 Thaicom Anniversary

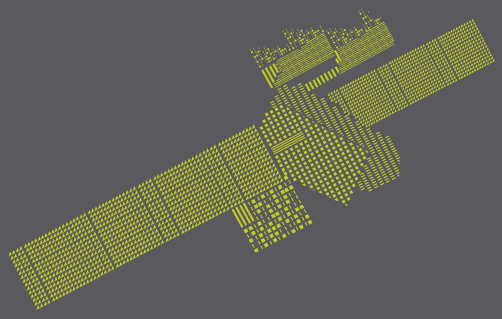
รายงานประจำปี 2559
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

KEEP AHEAD OF THE CURVE

รายงานประจำปี 2559
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

THAICOM

25
Thaicom Anniversary



"ไทยคมจะน้อมนำแนวพระราชดำริ
ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อสร้างประโยชน์
แก่กิจการโทรคมนาคมและสังคมไทยสืบไป"

THAICOM | 25 Thaicom Anniversary

ภาพหน้าปก โดย นายชาตรี จันทร์เดช พนักงานบริษัท ไทยคม จำกัด(มหาชน)

ธ ครองใจไทยทั้งชาติราษฎร์กำสรวล
สะท้านครวญหวลร่ำให้ไปทั่วหล้า

องค์พระภูมิพล มหาราชจอมราชา
เสด็จคืนสู่ฟากฟ้าสวรรคาลัย

เพลานี้สิ้นแล้วแก้วเหนือเกล้า
หัวใจไทยรวดร้าวราวหม่นไหม้

กราบแทบบาท เทิด ธ ไว้ในดวงใจ
ทั่วถิ่นไทยวิปโยคโศกโศกา

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



พระราชดำรัส

พระราชทานเนื่องในสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
และครบรอบ ๑๒๐ ปี หว้ากอ ของพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว

“ ปัจจุบันนี้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเจริญของบ้านเมือง. เราจึงควรสนับสนุนให้มีการค้นคิดเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับสภาวะและความต้องการของประเทศขึ้นใช้เองอย่างจริงจัง. ถ้าเราสามารถค้นคิดได้มากเท่าไร ก็จะเป็นการประหยัดและช่วยให้สามารถนำไปใช้งานต่างๆ ได้กว้างขวางยิ่งขึ้นเท่านั้น. ”

พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน
วันที่ ๑ สิงหาคม พุทธศักราช ๒๕๓๑



“ต้นชัยพฤกษ์”บริเวณหน้าสถานีดาวเทียมไทยคม

ต้นไม้ทรงปลูก เมื่อครั้งพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานในพิธีเปิดสถานีดาวเทียมไทยคม



“ห้องประทับรับรอง” ในสถานีดาวเทียมไทยคม

ที่ประทับเมื่อครั้ง พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานในพิธีเปิดสถานีดาวเทียมไทยคม



17 ธันวาคม 2534

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติดวงแรกว่า"ไทยคม (นาคม)" "THAICOM (MUNICATIONS)" เพื่อเชื่อมโยงประเทศไทยกับการสื่อสารสมัยใหม่

26 มกราคม 2537

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานในพิธีเปิดสถานีดาวเทียมไทยคม จังหวัดนนทบุรี และทรงทอดพระเนตรกิจการและการสาธิตการควบคุมดาวเทียมไทยคม รวมทั้งการประยุกต์ใช้งานดาวเทียมต่างๆ ด้วยความสนพระราชหฤทัยอย่างยิ่ง นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้



2537 ปีที่ 4

11 กันยายน 2534

ได้รับอนุญาตจากกระทรวงคมนาคม และทำพิธีลงนามในสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารในประเทศ

7 พฤศจิกายน 2534

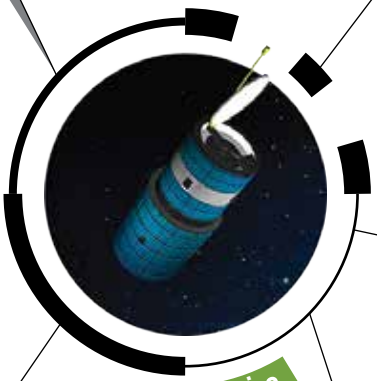
ก่อตั้งบริษัทเพื่อดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติ

27 สิงหาคม 2536

แปรสภาพเป็น "บริษัท มหาชน จำกัด"

7 ตุลาคม 2537

ไทยคมส่ง **"ดาวเทียมไทยคม 2"** ขึ้นสู่วงโคจรที่ 78.5 องศาตะวันออก



2536 ปีที่ 3



2538 ปีที่ 5

17 ธันวาคม 2536

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทอดพระเนตรการส่ง **"ดาวเทียมไทยคม 1"** ดาวเทียมดวงแรกของประเทศไทย ขึ้นสู่วงโคจรที่ 78.5 องศาตะวันออก จากศูนย์อวกาศกิอานา เมืองคูรู จังหวัดโพ้นทะเลเฟรนช์กิอานาของฝรั่งเศส

18 มกราคม 2537

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อหุ้นว่า "SATTEL"

5 ธันวาคม 2538

ไทยคมส่งสัญญาณออกอากาศสดผ่านดาวเทียมไทยคม 2 ถ่ายทอดชุดวิชาแก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาของมูลนิธิการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมเป็นครั้งแรกจากโรงเรียนวังไกลกังวล

16 เมษายน 2540

ไทยคมส่ง **"ดาวเทียมไทยคม 3"** ขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก จุดเริ่มของการขยายบริการดาวเทียมของไทยไปยังต่างประเทศ ด้วยพื้นที่บริการครอบคลุมถึงสี่ทวีป



2534 ปีที่ 1



2540 ปีที่ 7

THAICOM MAJOR MILESTONES



2 กุมภาพันธ์ 2541

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดสถานีบริการภาคพื้นดินไทยคม อ.ลาดหลุมแก้ว นับเป็นก้าวแรกแห่งการให้บริการรับ-ส่งสัญญาณดาวเทียมแบบครบวงจรแก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

10 เมษายน 2551

เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)"

21 เมษายน 2551

ไทยคมเริ่มใช้คำย่อหลักทรัพย์ว่า "THCOM" สำหรับการซื้อ-ขายหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



11 สิงหาคม 2548

"ดาวเทียมไทยคม 4" (ไอพีสตาร์) ดาวเทียมบรอดแบนด์ดวงแรกของโลกถูกส่งขึ้นสู่วงโคจรเป็นผลสำเร็จ ณ ตำแหน่ง 119.5 องศาตะวันออก เปิดยุคใหม่ในวงการดาวเทียมด้วยบริการ บรอดแบนด์ผ่านดาวเทียม ตามมาด้วยการจัดตั้งสำนักงานสาขาใน 10 ประเทศ และสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน อีก 18 สถานี ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

27 พฤษภาคม 2549

"ดาวเทียมไทยคม 5" ถูกส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก เป็นการเปิดเข้าสู่ยุคแห่งอุตสาหกรรมโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศไทย



3 เมษายน 2555

ไทยคม ประกาศเปลี่ยนสัญลักษณ์ (โลโก) ใหม่หลังจากให้บริการดาวเทียมมากว่า 20 ปี โดยสัญลักษณ์ใหม่นี้จะสอดคล้องกับสัญลักษณ์ของ"อินทัช" ซึ่งการเปลี่ยนโลโกครั้งนี้จะเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการเข้าสู่ "บทใหม่" ของไทยคม ที่มุ่งมั่นจะนำธุรกิจให้เติบโตไปข้างหน้าอย่างแข็งแกร่ง

26 มิถุนายน 2555

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ออกใบอนุญาตแก่บมจ. ไทยคม เพื่อแสดงว่าเป็นผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ส่งผลให้ดาวเทียมไทยคม 7 เป็นดาวเทียมที่อยู่ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการดาวเทียม จุดเริ่มต้นแห่งศักราชใหม่ของการดำเนินธุรกิจดาวเทียมไทยคม

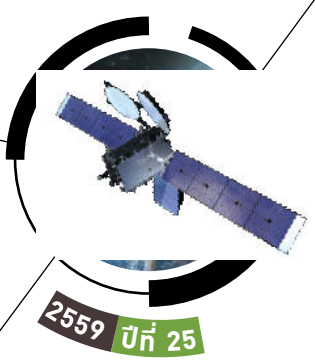
6 มกราคม 2557

"ดาวเทียมไทยคม 6" ถูกส่งขึ้นสู่วงโคจรที่ 78.5 องศาตะวันออก เพื่อช่วยเสริมศักยภาพในการรองรับความต้องการใช้งานช่องสัญญาณเพื่อแพร่ภาพโทรทัศน์ของภูมิภาค และเพิ่มความแข็งแกร่งในการตอกย้ำความเป็นดาวเทียม Hotbird พร้อมการขยายตลาดสู่แอฟริกา



7 กันยายน 2557

"ดาวเทียมไทยคม 7" ถูกส่งขึ้นสู่วงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก เพื่อรักษาสิทธิในวงโคจร พร้อมช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของ อุตสาหกรรมโทรคมนาคมให้กับประเทศไทย เอเชียใต้ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และออสเตรเลีย



27 พฤษภาคม 2559

"ดาวเทียมไทยคม 8" ถูกส่งขึ้นสู่วงโคจรที่ 78.5 องศาตะวันออก เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมบรอดคาสต์และเสริมศักยภาพการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ



THAICOM

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ก้าวสู่ปีที่ 25

Thaicom Anniversary

สารบัญ

10 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ของบริษัท

12 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2559

14 ความรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

20 สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

22 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

24 รายงานคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนประจำปี 2559

25 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาประจำปี 2559

27 รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559

28 คณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

30 คณะผู้บริหาร

32 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

48 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

50 รายงานการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2559

52 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

54 โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช

56 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

61 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

69 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างรายได้

90 ปัจจัยความเสี่ยง

97 การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

150 รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

156 รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

158 คำอธิบายและวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

166 รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

167 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

171 งบการเงิน

258 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

259 คำอธิบายย่อ

262 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

263 ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ของบริษัท









ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2559





ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

THAICOM





คณะผู้บริหาร

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจดาวเทียมแห่งเอเชีย

ที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำของโลกในการเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสาร มีความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมการสื่อสาร อีกทั้งยังยึดมั่นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและหลักธรรมาภิบาล เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

พันธกิจ

- เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมสื่อสาร
- สร้างประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นใต้กรอบธรรมาภิบาล
- สานปณิธานเสริมคุณค่า สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม

E — **Excellence in Technology**
เป็นเลิศในเทคโนโลยี

P — **Passion to Challenge**
เต็มที่ทุกความท้าทาย

I — **Initiative in Innovation**
มุ่งหมายนวัตกรรม

C — **Commitment to Contribute**
นำความรู้คู่คุณธรรมสู่สังคมไทย

กลยุทธ์
ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยวางแผนให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์หลัก เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่สร้างผลกำไรและเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

1 กลยุทธ์ด้านบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลมาเป็นอันดับหนึ่ง เพราะเชื่อว่า ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการที่จะขับเคลื่อนทรัพยากรและทรัพย์สินอื่นๆ ของบริษัทให้เกิดประสิทธิผลได้ บริษัทกำหนดแผนการพัฒนาองค์กรให้ไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ กำหนดแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างความผูกพันกับองค์กร และความเข้าใจระหว่างคนหลายเชื้อชาติตามลักษณะธุรกิจของบริษัท มีแผนการเตรียมคนให้มีความพร้อม (Succession Planning) ซึ่งคณะกรรมการกำหนดให้ต้องนำมาทบทวนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2 กลยุทธ์ด้านธุรกิจ

บริษัทกำหนดแผนกลยุทธ์ด้านธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบในการนำเสนอสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยแบ่งกลยุทธ์ด้านธุรกิจออกเป็นสามส่วน ดังนี้

1. กลยุทธ์สำหรับบริการหลัก บริการด้านบรอดคาสต์

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมบรอดคาสต์ในประเทศไทย โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการออกอากาศรายการโทรทัศน์ที่มีความคมชัดสูงในระบบ High Definition (HD) และ Ultra-High Definition (Ultra-HD) และบริการเสริมต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ประกอบการและนำส่งคุณภาพการรับชมรายการที่มีความคมชัดสูงสู่ประชาชน นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการขยายบริการไปยังตลาดเกิดใหม่ที่มีศักยภาพโดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงและเอเชียใต้ โดยเน้นการนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภูมิภาคดังกล่าว

บริการด้านบรอดแบนด์ บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้งานแบนวิดธ์บนแพลตฟอร์มไอพีสตาร์และแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มปริมาณการใช้งานแบนวิดธ์ดาวเทียมไทยคม 4 โดยเฉพาะในประเทศอินเดีย อินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ นอกจากนี้บริษัทมีแผนในการปรับกลยุทธ์การขายและพัฒนาบริการเพื่อหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่กำลังจะหมดสัญญาในประเทศไทยและออสเตรเลีย



2. กลยุทธ์สำหรับบริการทางนวัตกรรมใหม่

เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารทุกที่ ทุกเวลา บนทุกหน้าจอ บริษัทมุ่งพัฒนาบริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ทั้งในส่วนของการให้บริการทางอากาศและทางทะเล รวมถึงบริการส่งรายการโทรทัศน์หรือวีดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (Over-The-Top, OTT) โดยเน้นบริการหน้าจอที่ 2 (2nd Screen) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพและสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ให้กับผู้ประกอบการ

3. กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างการเติบโตใน 2 มิติ ทั้งการสร้างการเติบโตในแนวราบซึ่งเป็นมิติการเพิ่มจำนวนดาวเทียม โดยในปี 2559 บริษัทจัดส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นให้บริการเพิ่มเติมเพื่อตอกย้ำความเป็นดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูง (Hot Bird) ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก รองรับการให้บริการด้านบรอดคาสต์ในประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา และการสร้างการเติบโตในแนวตั้งซึ่งเป็นการขยายบริการลงไปในห่วงโซ่ธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทมีแผนศึกษาการขยายธุรกิจทั้ง 2 มิติอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

3 กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะสามารถเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องประกอบไปด้วยความสำเร็จทางด้านการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมภิบาล ผู้บริหารต้องมีคุณธรรม จริยธรรม ดำเนินการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และดูแลภาคสังคม ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาค เพื่อให้สังคม ชุมชนเติบโตไปพร้อมกับบริษัท จึงจะเกิดความยั่งยืนอย่างแท้จริง

บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงทุกมิติตามกรอบการดำเนินธุรกิจ 4 ด้าน ผ่าน 10 กลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

1. การเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสารสู่ทุกชีวิต

- โครงข่ายการสื่อสารเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ความสามารถของการสื่อสารในทุกสภาวการณ์

2. ความรับผิดชอบเพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

- การนำเสนอสินค้าและบริการอย่างรับผิดชอบ
- การเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน
- การจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

3. การสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่ออนาคต

- นวัตกรรมแห่งการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ
- นวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ธุรกิจ
- นวัตกรรมในการพัฒนากระบวนการธุรกิจ

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาลตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ
- การบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานการเป็นบรรษัทภิบาล เช่น การเป็นองค์กรที่ยึดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด การดำรงสถานะองค์กรที่ได้รับการประเมินธรรมภิบาล ในระดับดีเลิศ ทั้งในระดับประเทศ และอาเซียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเสมอภาคกัน

ด้านภาคสังคม ชุมชน บริษัทดำเนินโครงการไทยคิด ไทยคม มาอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 6 ปี เพราะบริษัทเชื่อมั่นในเรื่องการขยายโอกาสทางการศึกษาไปยังทั่วทุกพื้นที่ในประเทศไทย และยังขยายผลไปสู่การให้ความรู้แก่ชุมชนทางด้านอาชีพในการติดตั้งชุดรับสัญญาณดาวเทียม บริษัทให้โอกาสและร่วมสนับสนุนแนวทางการศึกษาสมัยใหม่ที่เน้นนำเทคโนโลยีมาช่วยพัฒนาการเรียนรู้ เช่น แนวทาง Constructionism และบริษัทยังสนับสนุนหรือเข้าร่วมโครงการที่สร้างนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีอวกาศอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมและร่วมสนับสนุนให้พนักงานรวมกันเป็นกลุ่มในการดำเนินการช่วยเหลือสังคมในถิ่นที่อยู่ของพนักงาน อาทิเช่น โครงการ “อาสาไทยคม - Project V” ที่เปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันส่งความคิดสร้างสรรค์และรูปแบบกิจกรรมเพื่อสังคม โดยการใช้ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่มี และสามารถของบประมาณเพื่อดำเนินการโครงการได้



สถานะทางการเงิน 2559

(ล้านบาท)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2559

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม

8,414 ล้านบาท

คิดเป็น 73% ของรายได้จากการขายและบริการ

16.89 บาท
ราคาตามบัญชีต่อหุ้นในปี 2559

เพิ่มขึ้น
+4.65%

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (งบการเงินรวม)
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นตัวเลขต่อหุ้น

	2557 (ปรับปรุง)	2558	2559
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	12,310	12,943	11,871
รายได้จากการขายและบริการ	11,893	12,453	11,517
กำไรขั้นต้น	4,852	5,099	4,163
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,998	2,981	1,938
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,601	2,122	1,612
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	5,110	5,758	4,860
สถานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	31,888	33,592	32,840
หนี้สินรวม	14,603	15,481	13,919
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	17,285	18,111	18,921
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.77	1.83	2.53
อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.64	0.65	0.54
อัตรากำไรขั้นต้น	41%	41%	36%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	17%	24%	17%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	43%	46%	42%
อัตรากำไรสุทธิ	13%	17%	14%
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน	5%	6%	5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	10%	12%	9%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.46	1.94	1.47
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	15.41	16.14	16.89

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ความรับผิดชอบ
เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน



ความรับผิดชอบเพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

ไทยคมมุ่งมั่นให้บริการอย่างรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน ผ่านสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคภายใต้การเติบโตของยุคเศรษฐกิจดิจิตอล รวมทั้งใส่ใจในการจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การเสนอสินค้าและบริการอย่างรับผิดชอบ

ไทยคมมีการออกแบบสินค้าและรูปแบบการให้บริการในธุรกิจดาวเทียมและการสื่อสารที่มีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคภายใต้การเติบโตของยุคเศรษฐกิจดิจิตอล รวมทั้งมีการคำนึงถึงประเด็นความท้าทายด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

• การพัฒนาสินค้าและบริการ

ไทยคมพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยี 2nd Screen Application ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ผสานบริการบรอดคาสต์และบรอดแบนด์เพื่อการสื่อสารแนวใหม่ มาเป็นบริการ Kantana Play โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเทคโนโลยีให้เป็นส่วนหนึ่งของรูปแบบการใช้ชีวิต บริการนี้เป็นนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยช่วยให้เกิดแฟนรายการที่เหนียวแน่นมากขึ้น ส่งเสริมอีคอมเมิร์ซ ในขณะเดียวกันก็ช่วยสร้างสังคมโซเชียลที่สามารถพูดคุย หรือแสดงความคิดเห็นระหว่างดูรายการโปรดทางทีวีไปพร้อมกัน ถือเป็นประสบการณ์ใหม่ที่เชื่อมโยงผู้ชมกับรายการทีวีและตอบสนองไลฟ์สไตล์สังคมออนไลน์ เต็มรูปแบบในปัจจุบัน

• การทดสอบบริการก่อนส่งมอบ

นอกจากออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยี 2nd Screen Application เพื่อนำไปใช้ในการเปิดบริการแอพพลิเคชั่น Kantana Play ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทยังเพิ่มการตรวจสอบการทำงานของเทคโนโลยี โดยการให้พนักงานได้เข้าร่วมทดสอบแอพพลิเคชั่นก่อนการเปิดใช้งานจริง โดยจะนำจุดบกพร่องมาปรับปรุงเพื่อพัฒนาแอพพลิเคชั่นและสร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า

• การรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของไทยคม เพราะจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและความผูกพันในการใช้สินค้าและบริการของเรา การส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดจึงถือว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งควบคู่ไปกับการรักษาความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลต่อ



การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สำหรับในปี 2559 ไทยคมจัดทำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ากับสินค้าและบริการด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นบริการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder Service) บริการด้านการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์และบริการด้านสื่อ (Broadcast & Media) ตลอดจนบริการด้านบรอดแบนด์ (Broadband) ซึ่งจัดทำทุกปีเพื่อเปรียบเทียบวิเคราะห์และปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ บริษัทได้วิเคราะห์ผลและดำเนินการตามแผนการปรับปรุงในทันที ซึ่งจะมีการประเมินแผนการดำเนินการอีกครั้งในช่วงต้นปี 2560

• การรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าจากการใช้สินค้าและบริการ

บริษัทจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนของลูกค้ารายย่อยภายใต้การให้บริการของบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ผ่านทางบริการ Call Center เบอร์ 02-950-5005 ได้ทุกวัน ตั้งแต่เวลา 8.00-18.00 น. หรือ www.dtvthai.com ซึ่งช่องทางดังกล่าว ถือเป็นช่องทางที่ได้รับข้อมูลจากลูกค้าโดยตรง โดยมีการเก็บบันทึกข้อมูลชื่อลูกค้า ที่อยู่ หมายเลขเครื่อง และปัญหาข้อร้องเรียน ไว้ในระบบ DTV Management System (https://service.dtvthai.com/loing.html)

• ปรับปรุงช่องทางการสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ

บริษัทปรับปรุงช่องทางการสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะผ่านช่องทาง www.thaicom.net ซึ่งเป็นการปรับเพื่อให้ลูกค้าและบุคคลทั่วไปเข้าถึงข้อมูลและใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น เป็นการตอบโจทย์ และรองรับอุปกรณ์เชื่อมต่อที่หลากหลาย เหมาะสมกับไลฟ์สไตล์ของคนยุคปัจจุบัน โดยเริ่มเปิดใช้งานเว็บไซต์ใหม่ช่วงเดือนกันยายน 2559

- **การยกระดับความตระหนักเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้า**

ไทยคมตระหนักดีว่าคู่ค้าทางธุรกิจ คือห่วงโซ่สำคัญของความสำเร็จในการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ บริษัทจึงร่วมสร้างการเติบโตกับคู่ค้าธุรกิจในหลากหลายรูปแบบ ทั้งการถ่ายทอดเทคโนโลยี การฝึกอบรม การประชุมสัมมนา การให้คำปรึกษา ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและความรู้อันเป็นประโยชน์มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ที่จะผลักดันให้เกิดความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทในระยะยาว บริษัทประกาศนโยบายที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมทั้งแนวทางปฏิบัติของคู่ค้า มาตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและคู่ค้ามีความสอดคล้องกัน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยพัฒนาศักยภาพยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันหากยังเป็นโอกาสให้บริษัทและคู่ค้ามีส่วนร่วมปรับปรุงและพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

การเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

ด้วยความเชื่อว่ามนุษย์ทุกคนควรได้รับสิทธิ์อย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิ์ในเรื่องของการศึกษาและการเข้าถึงข้อมูล เพราะเราเชื่อว่าการศึกษา คือพื้นฐานของการพัฒนาคนเพื่อสังคมที่ยั่งยืน ไทยคมจึงมีเป้าหมายที่จะมุ่งพัฒนายกระดับคุณภาพการศึกษาเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

- **การส่งเสริมการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม (Long distance Learning)**

โครงการ “ไทยคิด ไทยคม”

จากการที่ไทยคมมีส่วนในการสร้างโอกาสด้านการเรียนรู้ โดยถ่ายทอดการเรียนการสอนหลักสูตรขั้นพื้นฐานจากโรงเรียนวังไกลกังวล ผ่านดาวเทียม จนต่อยอดมาเป็นโครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ซึ่งเป็นโครงการที่ทำอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2552 เพราะบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์จากการใช้ดาวเทียมไทยคมในการส่งเสริมการเรียนรู้ และลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและเพิ่มช่องทางการเรียนการสอนของเยาวชนในพื้นที่ห่างไกลและพื้นที่ที่ขาดแคลนครูผู้สอน รวมทั้งมีส่วนช่วยส่งเสริมเยาวชนไทยในการพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างทัดเทียมกัน โดยมอบ “ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม” ให้แก่โรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลหรือขาดแคลนครูผู้สอน มาแล้วทั้งสิ้น 7,361 ชุด นับตั้งแต่เริ่มโครงการ นับว่ามีผู้ได้รับผลประโยชน์แล้วกว่า 736,100 คน สำหรับปี 2559 มีการมอบและติดตั้งแล้วเพิ่มอีก 700 ชุด

บริษัทยังคงดำเนินการเรื่องการถ่ายทอดความรู้เรื่องการประกอบและติดตั้งอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมให้แก่นักศึกษาระดับอาชีวศึกษา ตำรวจตระเวนชายแดนและทหารหน่วยเฉพาะกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัทได้ขยายกลุ่มผู้เข้าร่วมโครงการไปยังกลุ่มครูและนักศึกษาการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) ทำให้ในปีที่ผ่านมามีผู้ผ่านหลักสูตรทั้งสิ้นกว่า 100 คน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากจบหลักสูตร ไทยคมยังได้มอบอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมให้แก่ครู กศน. ที่เข้ารับการฝึกอบรมทั่วประเทศเพื่อไปติดตั้งในศูนย์การเรียนที่ตนสังกัด

การประสานความร่วมมือหน่วยงานราชการและเอกชนด้านการศึกษา

ภายใต้ Thaicom Sustainability Goals ตามแนวคิดการประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่จะช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืนและการส่งเสริมความตระหนักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะกับหน่วยงานราชการ ไทยคมได้ประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) ในการดำเนินโครงการโรงเรียนเครือข่ายไทยคม การเรียนการสอนทางไกลผ่านดาวเทียม ที่สนับสนุนชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม เครื่องรับโทรทัศน์ ชุดตู้หนังสืออุปกรณ์เพื่อการเรียนรู้ต่างๆ และสนับสนุนทุนต่อยอดการเรียนรู้สู่การสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชน



สำหรับความร่วมมือในห่วงโซ่ธุรกิจ ไทยคมยังได้ร่วมมือกับบริษัท แอลจี อีเลคทรอนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นอีกหนึ่งคู่ค้าสำคัญของไทยคม ร่วมสานต่อเจตนารมณ์ในการพัฒนาสังคมไทยอย่างยั่งยืนผ่านการศึกษา ตามแนวทางการเรียนการสอนทางไกลผ่านดาวเทียม ด้วยการมอบชุดจานรับสัญญาณดาวเทียมพร้อมทั้งโทรทัศน์ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ชาวไทยภูเขา “แม่ฟ้าหลวง” จำนวน 15 แห่ง ใน อำเภอแม่แจ่ม และ อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นประโยชน์แก่คนในชุมชนทุกเพศทุกวัยในการรับรู้ข้อมูลทางการศึกษาและเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้แก่ชุมชนอีกทางหนึ่ง

• การแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ (Knowledge Sharing)

โครงการ "SpaceBox STEP-1: Thailand's CubeSat for the Next Generation"

เป็นโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาดาวเทียมขนาดเล็ก ภายใต้แนวคิด Connectivity for Sustainability โดยความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โรงเรียนดรุณสิกขาลัย และนักวิจัยของ SpaceBox Laboratory เพื่อส่งเสริมแรงบันดาลใจด้านอวกาศของเยาวชนไทย อีกทั้งเป็นโครงการที่จะช่วยผลักดันให้เกิดนวัตกรรมดาวเทียม และความก้าวหน้าของอุตสาหกรรมอวกาศไทยสำหรับคนรุ่นต่อไป

Thaicom Space & Satellite Pavilion

ในปี 2559 ไทยคม ได้ทุ่มงบประมาณหลายล้านบาทในการปรับปรุงพื้นที่ส่วนจัดแสดงนิทรรศการดาวเทียม โดยมุ่งหวังให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับเยาวชนและประชาชนทั่วไปที่สนใจได้รับความรู้เกี่ยวกับดาวเทียมและอวกาศ นอกเหนือจากความรู้เรายังหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เยาวชน ภายในศูนย์การเรียนรู้นี้จะมีพนักงานของไทยคมคอยให้ความรู้ผ่านประสบการณ์อวกาศแบบสัมผัสได้จริง ร่วมค้นพบความเป็นมาเกี่ยวกับอวกาศ ได้ภาคภูมิใจกับเทคโนโลยีแห่งมวลมนุษยชาติและดาวเทียมที่สร้างสรรค์โดยฝีมือของคนไทย โดยศูนย์การเรียนรู้ฯ ประกอบด้วยโซนต่างๆ อาทิ รู้รอบจักรวาล (Revolves around Universe), เข้าใจวงโคจร (Understanding Orbits), รู้เรื่องดาวเทียม (All about Satellite), ดาวเทียมสู่อวกาศ (How to get there), ดาวเทียมไทยคม (Thaicom Satellites), เปิดพรมแดนแห่งดิจิตอลไลฟ์ (Expanding Frontiers), ไทยคมกับภารกิจพิชิตอวกาศ (Thaicom Space Mission) โดยตั้งแต่เปิดให้เข้าชมได้ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2559 มีผู้ที่สนใจจากหน่วยงานต่างๆ เข้าชมแล้วกว่า 1,000 คน

โครงการ iEMAT : Innovative Electromagnetics Academy of Thailand

เป็นโครงการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 ที่ไทยคมให้การสนับสนุนงบประมาณและผู้เชี่ยวชาญสำหรับกิจกรรมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวิศวกรรมไฟฟ้า แก่นิสิต นักศึกษา คณาจารย์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากภาคอุตสาหกรรมดาวเทียมสื่อสาร ในปี 2559 นอกจากการสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมสัมมนาที่มีผู้เข้าร่วมกว่า 800 คน ยังสนับสนุนงบประมาณ และวิทยากรบรรยาย เรื่อง Satellite Communication in the Changing Environment ในงาน International Conference on Electrical Engineering/Electronics, Computer, Telecommunications and Information Technology 2016 ที่มีผู้เข้าร่วมงานจากทั่วทุกมุมโลกกว่า 1,500 คน

ห้องเรียนไทยคม (Thaicom Learning Center) เพื่อการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา (Constructionism)

ไทยคมยังคงส่งเสริมการพัฒนาทักษะให้ครูผู้สอนสามารถจัดการเรียนรู้ตามแนวคิดทฤษฎีการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา (Constructionism) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทคาดหวังในการเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการศึกษาของประเทศต่อไป โดยยังคงสนับสนุนโรงเรียนวัดเขียนเขต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เป็นโรงเรียนต้นแบบ ตลอดจนโรงเรียนเครือข่ายของโครงการ เป็นปีที่ 3 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย สำหรับในปี 2559 มีนักเรียนในโครงการแล้วทั้งสิ้น 105 คน มีการพัฒนาหลักสูตรด้วยนวัตกรรมการสอนของครูจำนวน 12 นวัตกรรม และนวัตกรรมการบริหารโรงเรียนตามแนวทางการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา 1 นวัตกรรม ปัจจุบันมีห้องเรียนไทยคมแล้วทั้งสิ้น 3 ห้องเรียน 1 ห้องปฏิบัติการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา

• การพัฒนาชุมชน (Community Development)

โครงการการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ไทยคมพัฒนาชุมชนและสังคมที่เชื่อมโยงและต่อเนื่อง ตั้งแต่การสร้างโครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้จากศักยภาพการสื่อสาร กระบวนการสร้างความรู้จากการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม เกิดเป็นองค์ความรู้ การประยุกต์ใช้และนำไปสู่การประกอบอาชีพ เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม จนเกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง และได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากแนวคิดนี้ ไทยคม ประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) เพื่อเข้าไปติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียมในพื้นที่ห่างไกลในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย ตาก แม่ฮ่องสอน และน่าน โดยในปี 2559 ไทยคมติดตั้งชุดจานรับสัญญาณดาวเทียมจำนวน 140 ชุด และมีแผนที่จะติดตั้งพร้อมเครื่องรับโทรทัศน์อีกจำนวน 30 ชุด ให้แล้วเสร็จภายในปี 2560 โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการศึกษาการเรียนรู้ให้กลุ่มเป้ามายเกิดความรู้และประสบการณ์ในการพัฒนาทักษะชีวิตสามารถนำความรู้มาเสริมสร้างการประกอบอาชีพให้ดีขึ้น จากนั้น ไทยคมได้สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งยั่งยืนให้ชุมชน ต่อยอดการเรียนรู้จากโครงการ "ไทยคิด ไทยคม" ในพื้นที่อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 3 โครงการ คือ โครงการศูนย์ฝึกอาชีพชุมชนเพาะเห็ดโคนน้อยและอาหาร

หมักสำหรับโคขุนจากซังข้าวโพด โครงการกาแฟแมะบ่อคี เสริมรายได้ให้ชุมชน โดยศูนย์การเรียนชุมชนชาวไทยภูเขาแม่ฟ้าหลวงบ้านห้วยทรายเหลือง และโครงการเลี้ยงไก่พันธุ์พื้นเมือง โดยศูนย์การเรียนชุมชนชาวไทยภูเขาแม่ฟ้าหลวงบ้านแม่ปิคี



ไทยคมสร้างการเชื่อมโยงการเรียนรู้สู่การนำไปปฏิบัติจริงและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน สนับสนุนการพัฒนากิจกรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยเฉพาะการฝึกอาชีพเพื่อนำความรู้ไปใช้ในอนาคตหลังจบการศึกษา เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่เชื่อมโยงและต่อเนื่องตั้งแต่การสร้างโครงสร้างพื้นฐานเรียนรู้จากศักยภาพการสื่อสารของไทยคม กระบวนการสร้างความรู้จากการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม การประยุกต์ใช้และนำไปสู่การประกอบอาชีพส่งผลไปยังชุมชนเกิดความเข้มแข็ง และได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนทุนดำเนินโครงการ “สหกรณ์ไทยคมร่มเกล้า” โรงเรียนบ้านร่มเกล้า อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน โครงการ “กาแฟใต้ร่มไม้สร้างรายได้ไม่ทำลายระบบนิเวศน์” โรงเรียนบ้านสันเจริญ อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน โครงการ “ศูนย์ฝึกอาชีพไม้กวาดดอกหญ้า” โรงเรียนราษฎร์รัฐพัฒนา อำเภอสันติสุข จังหวัดน่าน โครงการโรงเรือนปลูกพืชผักสวนครัว โครงการโรงเลี้ยงแมงป่องช้างและจิ้งหรีด ในศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ตชด. ค่ายเสนีย์รณยุทธ์ จังหวัดอุดรธานี ซึ่งทั้งหมดนั้น ไทยคมคาดหวังว่าจะทำให้การเรียนรู้สู่การสร้างอาชีพคนในชุมชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น สร้างความยั่งยืนให้ชุมชนได้ในที่สุด

กองทุนไทยคมเพื่อเศรษฐเสถียรเบเกอรี่ช็อพ

เมื่อประสาทสัมผัสด้านการได้ยินขาดหายไป ความสามารถทางการสื่อสารจึงมีข้อจำกัด ด้วยการพัฒนาด้านภาษา และการเรียนรู้ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ อีกทั้งโรงเรียนสำหรับเด็กหูหนวกก็มีกระจายอยู่ในพื้นที่จำกัด ครอบครัวและโรงเรียนจึงไม่มีโอกาสร่วมกันที่จะส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กกลุ่มนี้ได้อย่างเต็มที่ เด็กในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จึงไม่ได้เรียนหรือไม่เคยเรียน นับว่าเป็นกลุ่มคนที่ขาดโอกาสในการศึกษามากที่สุด เมื่อปี 2557-2558 ไทยคม ได้สร้างโอกาสในการเรียนรู้ให้แก่นักเรียนผู้บกพร่องทางการได้ยิน โรงเรียนเศรษฐเสถียร ในพระราชูปถัมภ์ โดยให้เยี่ยมชมและทำหน้าที่ไกด์อาสาในนิทรรศการระดับโลก “NASA A HUMAN ADVENTURE” และยังคงให้การสนับสนุนในกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนอย่างต่อเนื่องเพราะไทยคมให้ความสำคัญกับโอกาสในการเข้าถึงการสื่อสารอย่างเท่าเทียมโดยไม่ทอดทิ้งผู้พิการ ดังนั้น ในปี 2559 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จึงร่วมกับ โรงเรียนเศรษฐเสถียร ในพระราชูปถัมภ์ ดำเนินโครงการ “ไทยคม... สร้างโอกาสเพื่อผู้พิการไทย-กองทุนไทยคมเพื่อเศรษฐเสถียรเบเกอรี่ช็อพ” เพื่อต่อยอดการสนับสนุนให้โรงเรียนดำเนินโครงการที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของการจัดการเรียนการสอนสำหรับผู้พิการ คือ การเรียนรู้ สู่การปฏิบัติ และนำไปประกอบอาชีพได้ในอนาคต และตอบสนองแนวทางการให้การสนับสนุนการศึกษาของบริษัท ที่มุ่งมั่นดำเนินการตลอดมา นอกจากนั้นยังส่ง “อาสาไทยคม” ไปสอนให้ความรู้นักเรียนผู้พิการ ณ โรงเรียนอาชีวะพระมหาไถ่ พัทยา ในวิชาชีพต่างๆ อาทิ การติดตั้งจานดาวเทียม ความรู้เรื่องคอมพิวเตอร์อีกด้วย

โครงการ 'ไทยคม 10K 2016' มินิมาราธอน เดินวิ่งการกุศล

การออกกำลังกายเป็นอีกปัจจัยในการพัฒนาคนให้มีสุขภาพกาย สุขภาพใจ และอารมณ์ที่แจ่มใสสมบูรณ์ ไทยคมจึงจัดกิจกรรมกระตุ้นให้เยาวชนและประชาชนทั่วไปหันมาใส่ใจสุขภาพและออกกำลังกายมากขึ้น โดยมีโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการ "ไทยคม 10K 2016" มินิมาราธอน เดิน-วิ่งการกุศล ชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ที่นอกจากการส่งเสริมเรื่องสุขภาพ ยังมุ่งยกระดับมาตรฐานการวิ่งระยะไกลของไทยให้ทัดเทียมระดับสากล และยังมีการจัดวิ่งประเภทครอบครัว เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีผ่านการออกกำลังกายในสถาบันพื้นฐานที่สำคัญที่สุดของสังคมอีกด้วย โดยบริษัทนำรายได้จากการจำหน่ายบัตรการแข่งขันส่วนหนึ่ง ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายโดยเสด็จพระราชกุศลเพื่อการศึกษาตามพระราชอัธยาศัย ซึ่งสอดคล้องตามเจตนารมณ์ของการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาและทำกิจกรรมเพื่อสังคมอาสาไทยคม

Project V

ไทยคมสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานจิตอาสามีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม ด้วยการสร้างสรรค์แบ่งปัน สิ่งดีๆ ให้ชุมชน ในโครงการ “อาสาไทยคม-Project V” ที่เปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันส่งความคิดสร้างสรรค์และรูปแบบ

กิจกรรมเพื่อสังคม โดยการใช้ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่มี และสามารถของบประมาณเพื่อดำเนินการโครงการได้ ในปีแรกมีโครงการที่ผ่านการรับงบประมาณสนับสนุนจำนวน 6 โครงการ บริษัทคาดว่าจะมีผู้ได้รับผลประโยชน์โดยรวมทั้งสิ้น 1,500 คน ใน 5 ชุมชน 3 สถานศึกษา

การจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ไทยคมให้ความสำคัญกับแนวทางการบริหารจัดการเพื่อรับผิดชอบผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อป้องกันและจำกัดขนาดผลกระทบเหล่านั้นไม่ให้ส่งผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

• โครงการ iSAVE, My Thaicom My Life

เป็นโครงการหลักที่ไทยคมได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 โดยมีเป้าหมายให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและรู้คุณค่า สร้างความรู้ความเข้าใจ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินธุรกิจ ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการอนุรักษ์ด้านต่างๆ ภายใต้แนวคิดดังกล่าว มีการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ดังนี้

นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทเริ่มมีนโยบายการจัดการพลังงาน ตั้งแต่ปี 2552 ตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมและการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับที่ 2) 2550 โดยมีการปรับปรุงนโยบายให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา โดยฉบับล่าสุดออกประกาศเมื่อปี 2559 และในปีเดียวกันนี้เองมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน และคณะผู้ตรวจประเมินภายในองค์กร ที่ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมประสานการทำงานด้านการอนุรักษ์พลังงานให้บรรลุผลสำเร็จ นอกจากนี้ ยังต้องมีคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการให้มากขึ้นและให้เป็นไปตามกฎหมาย

การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน

เพื่อให้เป้าหมายและวางแผนงานด้านการอนุรักษ์พลังงานมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงจัดให้มีการประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานใน 3 ระดับ คือ 1) ระดับองค์กร 2) ระดับการบริการ และ 3) ระดับเครื่องจักร/อุปกรณ์ สำหรับในปี 2559 บริษัทมีเป้าหมายหลักในการลดปริมาณพลังงานที่ใช้เดิมให้ได้ร้อยละ 3 จากผลการดำเนินงานตามมาตรการในปีที่ผ่านมา ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงานในปี 2559 เช่น มาตรการการควบคุม Peak Demand ซึ่งเป็นมาตรการต่อเนื่องตลอดจนกิจกรรมการติดตั้งบอร์ดความรู้ด้านพลังงาน บอร์ดไวนิล การเปรียบเทียบค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือนทั้งนี้ หลังจากการดำเนินงานตามมาตรการต่างๆ พบว่า บริษัทลดปริมาณการใช้พลังงานได้ร้อยละ 3.35 ซึ่งเกินเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดหาพลังงานทดแทน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มเติมในการจัดหาพลังงานทดแทน โดยการติดตั้ง Solar Cell ขนาด 28KW บริเวณพื้นที่หลังคาโรงจอดรถ และหลังคาอาคารเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ซึ่งติดตั้งมาตั้งแต่ต้นปี 2557 เป็นระบบไฟฟ้า 3 Phase 24KW และ 1 Phase 4KW ใช้งานในลักษณะ On grid Solar Cell สามารถผลิตไฟฟ้าได้เฉลี่ยต่อปีเป็น 36,000 หน่วย/ปี บริษัทมีแผนสำหรับโครงการติดตั้ง On Grid Solar Cell ขนาดกำลังผลิตที่ 50KW เพิ่มเติม ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาข้อมูล เพื่อของบประมาณในการดำเนินการต่อ ในปี 2560

การตรวจวัดค่าความถี่จากเครื่องส่งสัญญาณ (Radio Frequency Interference)

ไทยคมดำเนินงานตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัดในการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของความถี่จากเครื่องส่งสัญญาณ (Radio Frequency Interference) โดยการเทียบค่าตามมาตรฐานของ ICNIRP GUIDELINES : FOR LIMITING EXPOSURE TO TIME-VARYING ELECTRIC, MAGNETIC AND ELELCTROMAGNETIC FIELDS (UP TO 300 GHz) ซึ่งได้กำหนดค่าความเข้มของกำลังของสนามแม่เหล็กไฟฟ้าที่อาจส่งผลต่อมนุษย์ไว้ โดยบริษัทร่วมมือกับศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์และอิเล็กทรอนิกส์ (PTEC) ในการตรวจวัดและติดตามคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าที่รั่วไหล และตรวจสอบ พบว่า ในปี 2559 สถานีไทยคมแครายและสถานีบริการภาคพื้นดินลาดหลุมแก้ว และบริเวณโดยรอบสถานีมีระดับคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าในระดับที่ปลอดภัย อย่างไรก็ดี บริษัทมีแผนที่จะทำการวัดคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าที่สถานีไทยคมแคราย และสถานีบริการภาคพื้นดินลาดหลุมแก้วอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบกับพนักงาน และชุมชนรอบข้างสถานีภาคพื้นดินอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป



สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2559
โดยดาวน์โหลดได้จาก www.thaicom.net

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ที่ผ่านมาเป็นวันที่ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งมาครบ 25 ปี คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนได้สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่ได้เสด็จมาทรงเปิดสถานีควบคุมดาวเทียม เมื่อครั้งที่บริษัทได้ส่งดาวเทียมดวงแรกของประเทศขึ้นสู่วงโคจรสำเร็จ และยังได้พระราชทานนามดาวเทียมให้ว่า ไทยคม ซึ่งมีความหมายว่า การสื่อสารของประเทศไทย (Thai Communication) นับจากวันนั้น มาจนถึงปี 2560 ไทยคมได้สร้างและส่งดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศ ในนามดาวเทียมไทยคม แล้วถึง 8 ดวง นับได้ว่าบริษัทได้เป็นผู้ริเริ่มในการวางรากฐานโครงข่ายด้านการสื่อสารให้กับประเทศไทย ทำให้เกิดการพัฒนาทางด้านการสื่อสารโทรคมนาคม จนเชื่อมต่อไปสู่การพัฒนาด้านการศึกษา ด้านสังคม ด้านการเงินการธนาคาร การบริหารจัดการ และภาคการบริการอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา เมื่อเริ่มต้นในประเทศแล้ว บริษัทได้ขยายฐานการให้บริการไปตามขอบเขต หรือ Footprint ของดาวเทียมแต่ละดวง พร้อมทั้งได้สั่งสมประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้านดาวเทียม ได้พัฒนาบุคคลากรด้านวิศวกรรมอวกาศ และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จนเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ให้บริการในประเทศต่าง ๆ เกือบทั่วโลก อาทิเช่น ออสเตรเลีย จีน พม่า เวียดนาม อินเดีย และอื่น ๆ บริษัทนำเงินตราต่างประเทศจากรายได้การให้บริการกลับเข้าสู่แผ่นดินไทยอย่างต่อเนื่องตลอดมา

ตลอดระยะเวลา 25 ปี บริษัทต้องเผชิญความท้าทายหลากหลายด้าน สามารถกล่าวได้ว่า ไม่มีปีไหนเลยที่ผ่านไปโดยไร้อุปสรรคสำหรับไทยคม อย่างไรก็ตามสิ่งเหล่านี้ได้หล่อหลอมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรอันแข็งแกร่ง ทำให้พนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัทเกิดความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศทางด้านการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม มีความกล้าหาญที่จะเผชิญกับความท้าทาย เน้นการสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรม และมีจิตสำนึกในการตอบแทนสังคมโดยใช้ความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีเข้าช่วย ในปี 2559 ก็เช่นกัน บริษัทต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทางภูมิสังคมหลายด้าน ความผันผวนทางด้านเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวต่ำลง ทำให้เกิดผลกระทบโดยตรงกับรายได้ของบริษัท รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอันเกี่ยวกับกฎระเบียบของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและไม่อาจคาดการณ์ได้ ตัวแปรเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตามแม้ผลประกอบการทางด้านการเงิน



นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาธรรมภิบาล และการสร้างความยั่งยืนของบริษัทอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง โดยที่บริษัทยังสามารถรักษามาตรฐานในการดำรงไว้ซึ่งคะแนนในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) ซึ่งทำการสำรวจเป็นประจำทุกปี โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันกรรมการไทย และการได้รับรางวัล “รายงานความยั่งยืนดีเด่น” ในฐานะที่ บมจ.ไทยคม เป็นองค์กรริเริ่มจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) โดยอิงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) 17 ข้อ ที่สหประชาชาติประกาศเป็นเป้าหมายโลก

คณะกรรมการบริษัทจึงได้เน้นใช้เวลาในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ในอนาคตของบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ และจะได้ใช้เวลาเพิ่มมากขึ้นในการประเมินและทบทวนกลยุทธ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพภูมิสังคม และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เกิดขึ้น บริหารความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ กำกับดูแลอนุมัติงบประมาณ ทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็น และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด

โดยในปี 2560 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะมุ่งเน้นการเจริญเติบโตทั้งทางด้านธุรกิจหลักคือการให้บริการทางด้านดาวเทียม และการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริการข้างเคียง และมองหาธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างความเจริญเติบโตทางด้านการเงินของบริษัทต่อไปในอนาคต โดยคณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัท ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีฝ่ายที่จะรับผิดชอบด้านกลยุทธ์ และธุรกิจใหม่ๆ โดยเฉพาะ และจะสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม และข้างเคียง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้ในแนวทางที่เปิดกว้างขึ้น

คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นและตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ให้สมกับความไว้วางใจของท่านผู้ถือหุ้น ในการที่จะกำกับดูแลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีระบบการบริหารจัดการในระดับโลก มีธรรมภิบาลที่ดี มีแผนกลยุทธ์ที่จะทำให้ไทยคม ดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางชรินทร วงศ์ภูธร ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร และนางภัทรียา เบญจพลชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนาย ประวินทร์ คุโรวาท ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การสอบทานความถูกต้องและความมีประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รายงานการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย รวมถึงการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปีดังกล่าวได้ดังนี้

1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 ของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในว่าบริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards-TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ ประกอบคำชี้แจงและแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าว ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประเมินรายการที่มีความเสี่ยงและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีจัดทำสรุปและรายงานนโยบายการบัญชีที่สำคัญประจำปี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายงานมาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่เป็นประจำทุกไตรมาส และข้อสมมติฐานในการจัดทำประมาณการ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต รวมทั้งได้จัดทำแผนการตรวจสอบครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องหรือเกิดการทุจริต

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและและจรรยาบรรณของบริษัทรวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ แล้วพบว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง สำหรับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้องตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้เปิดช่องทางรายงานการทุจริต การคอร์รัปชั่น และการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อาทิเช่น การส่ง e-mail หรือ Ethics Hotline ใน Internet และ Intranet ของบริษัท ตาม “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต” ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชั่น การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ และระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลและให้มีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างเหมาะสม

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ การเงิน และรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทาน และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส อาทิเช่น ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้หน่วยงานในต่างประเทศมีการจัดทำการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานของ COSO โดยจัดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงที่สำนักงานใหญ่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือให้หน่วยงานในต่างประเทศมีความรู้ ความเข้าใจ และจัดการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ส่วนงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี พบว่าระบบควบคุมภายในมีความพอเพียงเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของไทยคม สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และด้วยความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงสนับสนุนให้บริษัทมีการพัฒนาระบบงานเชิงป้องกันและพัฒนาระบบการควบคุมภายในด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการบรรเทาความเสี่ยง ทั้งยังผลักดันให้มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานของบริษัททุกคนอย่างต่อเนื่อง สำหรับด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานระยะยาวและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการตรวจสอบภายใน และอัตรากำลังคนเป็นประจำทุกปีโดยเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการตรวจสอบการป้องกันเชิงรุกตามระดับความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการนำระบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาปฏิบัติใช้กับหน่วยงานภายในของบริษัทอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมทั้งบริษัทย่อยและสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ สำหรับบริษัทไทยคม คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยตรง เพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของบริษัท

5. การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและประพฤติมิชอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตและพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ โดยในปี 2559 มีเรื่องร้องเรียนจากพนักงานที่มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด การทุจริต หรือการมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจำนวน 4 เรื่อง ซึ่งเรื่องทุกเรื่องได้มีการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยทั้ง 4 เรื่องที่ได้มีการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้วนั้นไม่มีเรื่องใดที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น นอกจากนี้ การดำเนินการสอบสวนและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายรับเรื่องร้องเรียนและการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัทอย่างครบถ้วน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารร่วมกันพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี โดยประเมินจากผลงานของผู้สอบบัญชี พิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัทแล้วเห็นว่า สมควรให้บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นปีที่สอง และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือนายศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356 และ/หรือ นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี โดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 ของบริษัท จำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท และมีค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทไทยคมรวมทั้งสิ้น 7.76 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายไทย เป็นจำนวน 3.58 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายต่างประเทศ เป็นจำนวน 0.34 แสนดอลลาร์สหรัฐ และ 1.12 แสนดอลลาร์ออสเตรเลีย (รวมเทียบเท่า 4.18 ล้านบาท) ซึ่งค่าสอบบัญชีของรวมของกลุ่มบริษัทไทยคมนั้นยังคงอัตราเดิมเท่ากับปีก่อน

โดยสรุปจากรายงานและคำชี้แจงของผู้รับผิดชอบตามหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล การจัดทำรายงานทางการเงินประจำปีมีความถูกต้อง เปิดเผยครบถ้วน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(ศาสตราจารย์ หิรัญ รดีศรี)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
20 มกราคม 2560

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งนายฟิลิป เชียง ชอง แทน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางชรินทร วงศ์ภูธร ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์ สำเริง เมฆเกรียงไกร และนายฟิลิป เชียง ชอง แทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 โดยเห็นชอบให้คงองค์ประกอบของค่าตอบแทนไว้เช่นเดิม ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยเลี้ยง และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดงบประมาณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 เพิ่มเติมจากปี 2558 จากเดิม 15 ล้านบาท เป็น 25 ล้านบาท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท มาตรฐานตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงให้สอดคล้องกับจำนวนกรรมการบริษัทที่เพิ่มขึ้น
- พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนประจำปี 2558 ให้แก่ คณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2558 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท (รวมค่าตอบแทนทุกประเภท) เป็นจำนวน 14,541,935 บาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นไว้ในปี 2558
- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณางบประมาณและอัตราการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายเงินโบนัสประจำปีของบริษัท
- พิจารณานโยบายและโครงการค่าตอบแทนระยาวให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเหมาะสม และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท



(นางชรินทร วงศ์ภูธร)
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
27 มกราคม 2560

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งนางภัทรียา เบญจพลชัย เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนางชรินทร วงศ์ภูธร และแต่งตั้งนายฟิลิป เชียง ชอง แทน เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางภัทรียา เบญจพลชัย ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ศาสตราจารย์ สำเริง เมฆเกรียงไกร และนายฟิลิป เชียง ชอง แทน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการพิจารณา และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ด้านบรรษัทภิบาล

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียน และเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจ และสอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล และแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรบัตรของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี
- พิจารณาและติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการจรรยาบรรณ ซึ่งได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เช่น การเพิ่มช่องทางการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ ผ่านทาง E-Magazine ของบริษัท การจัดทำบทเรียนออนไลน์หลักสูตรจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และหลักสูตรนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติม ตลอดจนการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ได้อย่างถูกต้อง เป็นต้น
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ด้านการพิจารณาสรรหา

- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ซึ่งได้แก่ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ นายเกว็ก บัค ไช และนายสมประสงค์ บุญยะชัย กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทอีก 2 ตำแหน่ง และดำเนินการสรรหาตามนโยบายการสรรหากรรมการของบริษัท โดยพิจารณาทักษะที่จำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่ยังขาดอยู่ และให้เหมาะกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท ทั้งนี้ ได้สรรหากรรมการจากรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool) และที่ปรึกษาภายนอก และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ และเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และสภาพธุรกิจของแต่ละบริษัท รวมถึงเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการอบรม และศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ ให้ทราบถึงพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญในอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการจัดปฐมนิเทศ และจัดทำเอกสารที่จำเป็นให้แก่กรรมการใหม่เพื่อให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท และบทบาทหน้าที่ของกรรมการ
- พิจารณากำหนดและเสนอหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านต่างๆ ที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้สืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กร และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่เปลี่ยนไปของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาปรับปรุงตารางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) เพื่อให้มีหัวข้อที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านเพศ อายุ และความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

นอกจากนี้ ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล Investor’s Choice Award ประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เนื่องจากได้รับประเมินคุณภาพการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส และการให้ความเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้น ในระดับ 100 คะแนนเต็ม เป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล “รายงานความยั่งยืนดีเด่น” ในฐานะที่ไทยคมเป็นองค์กรริเริ่มจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) โดยอิงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) 17 ข้อ ที่สหประชาชาติประกาศเป็นเป้าหมายโลก

ผลการประเมิน และรางวัลข้างต้นสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานของบริษัทภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นางภัทรียา เบญจพลชัย)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
27 มกราคม 2560

รายงานคณะกรรมการบริหารประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารได้รับแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์ กรรมการบริหาร
3. นายเกว็ก บัค ไช กรรมการบริหาร
4. นายเอนก พนาอภิชน กรรมการบริหาร
5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ กรรมการบริหาร
6. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบหลักที่สำคัญ คือ บริหารจัดการ และควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท รวมทั้งติดตามการดำเนินให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือตามมติของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง มีหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 19 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- พิจารณา จัดทำ และทบทวนแผนกลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการ การลงทุน หรือการดำเนินรายการอื่นๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Approval Table)
- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ทั้งทางด้านผลประกอบการ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัท เป็นต้น
- พิจารณา และติดตามความคืบหน้าด้านกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง คดีความต่างๆ ที่คงค้างอยู่
- พิจารณา และสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของบริษัท
- พิจารณา ทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ในนามคณะกรรมการบริหาร
24 มกราคม 2560

คณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท



1 นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ

2 ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3 นางชรินทร วงศ์ภูธร
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4 ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

5 นางภัทรียา เบญจพลชัย
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

6 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการบริหาร

7 นายเกว็ก บัค ไช
กรรมการ
และกรรมการบริหาร

8 นายฟิลิป เชียง ชอง แทน
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



9 นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการ

10 นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์
กรรมการ
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

11 นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ
สำนักประธานกรรมการบริหาร
และเลขานุการบริษัท



THAICOM | 25 Thaicom Anniversary

คณะผู้บริหาร



1 นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์
กรรมการ
กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ
ห้วหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน

3 นายปฐมภพ สุวรรณศิริ
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า



4 นายธีระยุทธ บุญโชติ
รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค

5 นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [1]
รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร

หมายเหตุ

(1) นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร ของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท





1

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2537
อายุ 89 การถือหุ้นในบริษัท[1] : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ นวัตกรรมการเรียนรู้แห่งเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาครุศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก
- ปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 4/2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 1/2549
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 3/2549
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- The Characteristics of Effective Directors ปี 2549
- คณะกรรมการตรวจสอบ - ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ปี 2544 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน ปี 2544 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคคัลคอนซัลเท้นท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ธนบุรีประกอบยนต์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2535 - ปัจจุบัน ประธาน บริษัท วิชัยยุทธ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2548 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ สภากาชาดไทย
- 2540 - 2559 กรรมการ บริษัท โรงแรมปาร์คนายเลิศ จำกัด
- 2550 - 2555 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

หมายเหตุ

(1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
(2) เป็นผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(3) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทได้แสดงไว้แล้วในหัวข้อ การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อย่อย เลขานุการบริษัท



2

ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 มีนาคม 2544

อายุ 87 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- บัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ประกาศนียบัตรการอบรมกรรมการบริษัท จาก Yale School of Management, USA
- ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับนโยบายและการบริหารรัฐวิสาหกิจ จากมหาวิทยาลัยฮาวาร์ด
- ประกาศนียบัตรการวางแผนและประเมินโครงการขั้นพื้นฐาน จากมหาวิทยาลัยแบรดฟอร์ด

ประสบการณ์ทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  ประธานคณะอนุกรรมการศูนย์การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  กรรมการในคณะกรรมการจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- อดีต ประธานกรรมการ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์ จำกัด
  กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  ประธานคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  ผู้ว่าการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
  ประธานกรรมการ องค์การรถไฟฟ้ามหานคร
  กรรมการผู้ทางคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



3

นางชรินทร วงศ์ภูธร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 ธันวาคม 2542
อายุ 70 **การถือหุ้นในบริษัท**[1] **:** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Creighton University, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 21/2557
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 2/2553
- Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 2/2551
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2551
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 5/2550
- DCP Refresher Course 1/2548
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 1/2547
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 8/2544

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โซลาริส จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินนิทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2551 - 2557 ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 2551 - 2555 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ซีมีโก้ จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



4

ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 สิงหาคม 2550
อายุ 63 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Miami, USA
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 19/2556
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่น 2/2556
- Financial Statement for Directors (FSD) รุ่น 9/2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 2/2553
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 20/2550
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 8)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2533 - ปัจจุบัน นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2557 - 2559 กรรมการอิสระ บริษัท อีเทอเนิล เอนเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2518 - 2557 อาจารย์ประจำ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



5

นางภัทรียา เบญจพลชัย

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 มีนาคม 2559
อายุ 62 **การถือหุ้นในบริษัท**[1] **:** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Financial Institutions Governance ปี 2553

ประสบการณ์ทำงาน

- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
  และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
  ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
  บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการประเมินกองทุนหมุนเวียน
  กระทรวงการคลัง
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณา SET Award
  ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการกำกับดูแล
  กิจการที่ดี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการวินัยกรรมการ
  และผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
  สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
  และตลาดหลักทรัพย์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการจรรยาบรรณ
  สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2553 - ปัจจุบัน ตำแหน่งผู้พิพากษาสมทบในศาล
  ทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่าง
  ประเทศกลาง ศาลทรัพย์สินทางปัญญา
  และการค้าระหว่างประเทศกลาง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กระบี่ เภตรา จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2554 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ
  สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดสินค้าเกษตร
  ล่วงหน้า ประเทศไทย
- 2549 - 2553 กรรมการและผู้จัดการ และอนุกรรมการบริหาร
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2545 - 2553 กรรมการและผู้จัดการ
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



6

นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 สิงหาคม 2549

อายุ 61 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 4313)
- Graduate School of Business, Stanford University : Leading Change and Organizational Renewal
- IMD International, MIT Sloan: Leadership Dilemmas and Profitable Growth
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 11
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 6
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- Harvard Business School: Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 4
- High Performance Board ปี 2558 จัดโดย IMD

ประสบการณ์ทำงาน

• 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
• 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
• 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด
• ม.ค. - ธ.ค. 2559	กรรมการอิสระ บริษัท บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด(มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

• 2551 - 2559	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
• 2551 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
• 2552 - 2554	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
• 2543 - 2551	กรรมการบริหาร บริษัท ชินแซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
• 2542 - 2551	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
• 2537 - 2551	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



7

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2558

อายุ 64 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Utah State University, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2555
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2547

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Advanced Management Program, Harvard Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน. 3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารขั้นสูง (ปปร.รุ่นที่ 6)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน

ประสบการณ์ทำงาน

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธาน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2554 - 2558 กรรมการ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 ประธานกรรมการ / กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2554 กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2554 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



8

นายเกว็ก บัค ไช

กรรมการ

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 มีนาคม 2558

อายุ 63 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี การบัญชี University of Singapore

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 214/2558

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Advanced Management Program, Harvard University, USA
- High Performance Board ปี 2558 จัดโดย IMD

ประสบการณ์ทำงาน

• 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

• เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Trailblazer Foundation Ltd. (Singapore)
• 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ
• 2554 - ปัจจุบัน	Advisory Committee Member, Singapore CFO Institute, subsidiary of Singapore Accounting Commission

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

• 2535 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน StarHub Ltd.
• 2543 - 2545	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ST Telemedia Pte. Ltd.
• 2543 - 2544	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Vickers Capital Ltd.
• ม.ค. - เม.ย. 2542	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Vertex Management (II) Pte. Ltd.
• 2540 - 2542	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ST Assembly & Test Services Pte. Ltd.
• 2539 - 2540	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Chartered Semiconductor Mfg Ltd.
• 2535 - 2542	Group Director Finance, Singapore Technologies Pte. Ltd.

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



9

นายฟิลิป เชียง ชอง แทน

กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
กรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 มีนาคม 2559

อายุ 51 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท ด้านการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP-English) รุ่น 175/2556

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23

ประสบการณ์ทำงาน

- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิงส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอ.ที.แอพพลิเคชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทัชทีวี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสภาที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2554 - ปัจจุบัน Board of Visitors University of Maryland

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท อินทัช โฮลดิงส์ จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. - ต.ค. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. - มิ.ย. 2558 ประธานกลุ่มธุรกิจลูกค้ารายย่อย และลูกค้าบุคคล และรักษาการแทน ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านกรุงศรี คอนซูเมอร์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 รักษาการแทนประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการบริหารความเสี่ยง และที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 รักษาการแทนประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2556 รองประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2555 ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านสินเชื่อลูกค้าบุคคล ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท จีอี มันนี่ ประเทศไทย จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



10

นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์ [2]

กรรมการ
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2558

อายุ 56 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** 0.0013%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท (M.S.E.E.) วิศวกรรมไฟฟ้า
  Carnegie Mellon University, Pittsburgh, PA, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 119/2552

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น NDC/2557
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
  บริษัท แอดวานซ์ อินโฟ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
  และประธานคณะกรรมการบริหาร
  บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สเปซโคด แอล แอล ซี
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2552 - 2558 หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



11

นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ [2]

หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 ตุลาคม 2554

อายุ 49 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Indiana University of Pennsylvania, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 166/2555

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน
  บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
  บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
  บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ลาวเทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
  บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- ม.ค. - มิ.ย. 2554 Chief Finance Officer (CFO)
  บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2553 Deputy Chief Financial Officer
  บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2547 Vice President
  ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2544 Vice President - Business Development
  บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



12

นายปฐมภพ สุวรรณศิริ [2]

กรรมการบริหาร
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2559

อายุ 48 **การถือหุ้นในบริษัท**[1] : 0.0004%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 185/2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Advanced Management Program, Harvard Business School
- Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA), College of Management Mahidol University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2557 - 2558 หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและการขาย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



13

นายธีระยุทธ บุญโชติ [2]

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2559

อายุ 52 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** 0.0006%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - 2559 รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานนวัตกรรมเทคโนโลยี บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานนวัตกรรมเทคโนโลยี บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



14

นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [2]

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2560

อายุ 48 **การถือหุ้นในบริษัท[1] :** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Doctor of Philosophy, Department of Intelligence Science Specialized in Computer Vision and Image Understanding, Tokyo Institute of Technology

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

• ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
• ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด กรรมการ บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด กรรมการ บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

• เม.ย. - ธ.ค. 2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
• เม.ย. - ธ.ค. 2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด
• 2552 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
• 2552 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



15

นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักประธานกรรมการบริหาร
เลขานุการบริษัท (3)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท 12 พฤศจิกายน 2555

อายุ 53 **การถือหุ้นในบริษัท**[1] **:** ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2557
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2557
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2555

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- TLCA Executive Development Program-EDP รุ่น 12/2556

ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2555 เลขานุการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทใหญ่	บริษัท					
			1	2	3	4	
	INTOUCH	THAICOM	IPSTAR	IPA	IPNZ	IPIN	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	X	-	-	-	-	
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	-	/	-	-	-	-	
3. นางชรินทร วงศ์ภูธร	-	/	-	-	-	-	
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	-	/	-	-	-	-	
5. นางภัทรียา เบญจพลชัย [1]	-	/	-	-	-	-	
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/	/	-	-	-	-	
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/, //	-	-	-	-	
8. นายเกว็ก บัค ไช	/	/, //	-	-	-	-	
9. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [2]	/	/, //	-	-	-	-	
10. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	-	/, //	/	/	/	/	
11. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	-	-	/	/	/	/	
12. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	-	//	-	-	-	-	
13. นายธีระยุทธ บุญโชติ	-	-	-	-	-	-	
14. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [3]	-	-	-	/	/	-	

[1] นางภัทรียา เบญจพลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

[2] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

[3] นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

รายชื่อบริษัท

CDN	บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด
CSL	บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
DTV	บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด
INTOUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPA	บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด
IPGS	บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
IPI	บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด*

* บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศอินเดีย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

**บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของสาธารณรัฐมอริเชียส เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	IPGS	STAR	DTV	CDN	TCB	SHEN	IPJ	OSS	ISC	CSL	LTC	IPI	TCGS
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	/	/	-	-	/	/, //	/	-	/	/, //	/	-	-
	/	/	-	/	/	/, //	/	-	/	/, //	/	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	/	/	-	-	/	/	-	-	-	-	-

IPIN	บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด
IPJ	บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด
IPNZ	บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
IPSTAR	บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด
ISC	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด
LTC	บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
OSS	บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเท็ม พีทีวาย จำกัด
SHEN	บริษัท เซนนิงต้น อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด
STAR	บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด
TCB	บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด
TCGS	บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด**
THAICOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2559

บริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น ตามประกาศ ก.ล.ต.

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำทุกไตรมาส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นดังนี้

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)									บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)		
		หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)			หุ้นกู้ (หน่วย)			หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)
1	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	ศาสตราจารย์ หิรัญ รดีศรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นางชรินทร วงศ์ภูธร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	ศาสตราจารย์ สำเริง เมฆเกรียงไกร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางภัทรียา เบญจพลชัย [1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	50,000	-	(50,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเกว็ก บัค ไช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [2]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	3,800	14,500	10,700	282,250	426,050	143,800	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)									บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)		
		หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)			หุ้นกู้ (หน่วย)			หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/ (ลด)
11	นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	-	-	-	225,585	286,213	60,628	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	-	4,400	4,400	246,122	338,460	92,338	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายธีระยุทธ บุญโชติ	1,500	6,400	4,900	138,078	273,371	135,293	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [3]	-	-	-	70,722	116,873	46,151	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

[1] นางภัทรียา เบญจพลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

[2] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

[3] นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียน (Closing Date) ล่าสุด วันที่ 25 ตุลาคม 2559 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 450,870,934 หุ้น	41.14
2	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED จำนวน 88,834,000 หุ้น	8.10
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 76,361,965 หุ้น	6.97
4	NORTRUST NOMINEE LTD-CL AC จำนวน 20,509,200 หุ้น	1.87
5	นายณฤทธิ์ เจียอาภา จำนวน 17,613,000 หุ้น	1.61
6	CITIBANK NOMINEE SINGAPORE PTE LTD - LEMBAGA TABUNG HAJI-ASIA PACIFIC จำนวน 15,520,000 หุ้น	1.42
7	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล จำนวน 10,613,500 หุ้น	0.97
8	HSBC (SINGAPORE) NOMINEE PTE LTD จำนวน 10,127,600 หุ้น	0.92
9	NORBAX, INC. จำนวน 9,383,000 หุ้น	0.86
10	CHASE NOMINEE LIMITED จำนวน 8,489,200 หุ้น	0.78
รวม 708,322,399 หุ้น		64.64

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) ปัจจุบันการลงทุนของอินทัช สามารถจำแนกออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่น ๆ โดยอินทัชถือหุ้นสามัญในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 450,870,934 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 41.14 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2559) ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของอินทัช ได้แก่

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	Singtel Global Investment Pte. Ltd. [1] จำนวน 673,348,264 หุ้น [3]	21.00
2	บริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด [2] จำนวน 625,251,960 หุ้น [3]	19.50

หมายเหตุ

[1] Singtel Global Investment Pte. Ltd. (SGI) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ Singapore Telecommunications Ltd. (SingTel)

[2] ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ สำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560 ของบริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัท แอนเดอร์ตัน อินเวสเม้นท์ พีทีอี สัญชาติสิงคโปร์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

[3] ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 จากแบบรายงาน 246-2 ของ Singtel Global Investment Pte. Ltd. และบริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) [1]

40.45% บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) [1]

- บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด — 99.99%
- บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด — 99.99%
- บริษัท แอดวานซ์ คอนแท็คเซ็นเตอร์ จำกัด — 99.99%
- บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด — 99.99%
- บริษัท แอดวานซ์ เมจิคการ์ด จำกัด — 99.99%
- บริษัท เอไอเอ็น โกลบอลคอม จำกัด — 99.99%
- บริษัท ซุปเปอร์ บรอดแบรนด์ เน็ทเวอร์ค จำกัด — 99.99%
- บริษัท ไมโม่เทค จำกัด — 99.99%
- บริษัท แฟกซ์ ไลท์ จำกัด — 99.98%
- บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบรนด์ เน็ทเวอร์ค จำกัด — 99.99%
  - บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด — 60.00%
  - บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด — 29.00%
- บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด — 98.55%
  - บริษัท แอดวานซ์ ดาต้าเน็ทเวอร์ค คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด — 51.00%
- บริษัท ศูนย์ให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์ จำกัด — 20.00%
- บริติช์ โมบาย พีทีอี แอลทีดี — 10.00%

41.14% บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) [1]

ดาวเทียม

- บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด — 100.00%
  - บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด — 100.00%
- บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด — 100.00%
- บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด — 99.99%
- บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด — 100.00%
- บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด — 100.00%
- บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด — 100.00%

โทรศัพท์ในต่างประเทศ

- บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด — 51.00%
  - บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด — 49.00%

ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย

ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ

อินเทอร์เน็ตและสื่ออื่น

- บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด — 99.99%
- 42.07% บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) [1]
  - บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) — 99.99%
  - บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) — 99.99%
- บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด — 100.00%

- บริษัท อุ๊คบี จำกัด — 21.48%
- บริษัท กอล์ฟดิกก์ จำกัด — 25.00%
- บริษัท ซินโนส จำกัด — 16.67%
- บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด — 16.66%
- บริษัท เพลย์เบสิส พีทีอี ลิมิเต็ด — 15.36%
- บริษัท วงใน มีเดีย จำกัด — 9.99%

- บริษัท ไอ.ที. แอพพลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด — 99.99%
- บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด — 99.99%
  - บริษัท ทัช ทีวี จำกัด — 99.99%
  - บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด — 51.00%
    - บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด — 99.99%
  - กิจการร่วมค้า กันตนาและอินทัช [2] — 50.00%
- บริษัท แมทช์บอกซ์ จำกัด [3] — 99.99%
- บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) [3] — 52.92%
  - บริษัท อาร์ตแวร์ มีเดีย จำกัด [3] — 99.99%

ธุรกิจอื่นๆ

Venture Capital | **อื่น ๆ**

1) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
3) ปัจจุบันหยุดการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1) ข้อมูลทั่วไป

1.1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	THCOM
หมวดอุตสาหกรรม	:	เทคโนโลยี
หมวดธุรกิจ	:	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	แบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ 3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000897 (เดิมเลขที่ บมจ. 163)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 63/21 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ 2	:	เลขที่ 50 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140
ทุนจดทะเบียน	:	5,499,884,200.00 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,099,976,840 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	:	5,479,969,700.00 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,095,993,940 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	5 บาท
โทรศัพท์	:	(66) 2596 5060
โทรสาร	:	(66) 2591 0705
เว็บไซต์บริษัท	:	www.thaicom.net

1.2) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง						
บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	200,000,000 หุ้น	0.01 ดอลลาร์สหรัฐ	2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็นแซด) 24 Unity Drive North, Abany, Auckland 0757, New Zealand โทรศัพท์ (649) 414 5920 โทรสาร (649) 414 5922	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	3,196,133 ดอลลาร์นิวซีแลนด์	3,196,133 หุ้น	1 ดอลลาร์นิวซีแลนด์	3,196,133 ดอลลาร์นิวซีแลนด์	100.00
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) 5 George Place, Artarmon, NSW 2064, Australia โทรศัพท์ (612) 8458 0500 โทรสาร (612) 8006 5592	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย	6,950,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	6,950,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	6,950,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100.00
บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด (โอเอสเอส) Level 2, 231 Adelaide Terrace, Perth, WA 6000, Australia โทรศัพท์ (61) 8 9225 7800 โทรสาร (61) 8 9225 7811	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชั่นเพื่อธุรกิจ	13,374,571 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1 หุ้น 5,960,354 หุ้น	7,414,217 ดอลลาร์ออสเตรเลีย 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	13,374,571 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100.00
บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์-เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด (ไอพีไอเอ็น) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	100.00

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ไอพีจีเอส) Intercontinental Trust Limited, Suite 802, St. James Court, St. Denis Street, Port Louis, Mauritius โทรศัพท์ (230) 213 9800 โทรสาร (230) 210 9168	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) 1231-1 Hio, Oganomachi, Chichibu-gun, Saitama, Japan	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	100,000,000 เยน	10,000 หุ้น	10,000 เยน	100,000,000 เยน	100.00
บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด (ไอพีไอ)[1] 208, 2nd Floor, ABW Tower, M.G. Road, IFFCO Chowk, Gurgaon, Haryana 122002, India	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับดาวเทียม	30,000,000 รูปีอินเดีย	30,000,000 หุ้น	1 รูปีอินเดีย	30,000,000 รูปีอินเดีย	100.00
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (สตาร์) Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortolar, British Virgin Islands	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2596 5060	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	1,000,000 บาท	10,000 หุ้น	10 บาท	250,000 บาท	99.99
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี) Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ทีซีจีเอส)[2] 12th Floor, Standard Chartered Tower, 19, Cybercity, Ebene, Mauritius	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100.00

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ						
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (662) 950 5005 โทรสาร (662) 591 0708	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)	398,791,470 บาท	39,879,147 หุ้น	10 บาท	398,791,470 บาท	99.99
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) 9A, Street 271, Tomnup Teuk quarter, Chamkar Mon district, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855) 023 305 990 โทรสาร (855) 023 994 669	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศกัมพูชา	2,400,000,000 เรียล (เทียบเท่า 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ)	1,000 หุ้น	2,400,000 เรียล	2,400,000,000 เรียล (เทียบเท่า 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ)	100.00
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2263 8000 โทรสาร (66) 2263 8132	ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรธุรกิจ	148,628,692.25 บาท	594,514,769 หุ้น	0.25 บาท	148,628,692.25 บาท	42.07
บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899	คัดสรรและนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิงที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal)	10,748,130 บาท	1,074,813 หุ้น	10 บาท	10,748,130 บาท	42.07

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือสำหรับผู้ใช้บริการรายบุคคลและภาคธุรกิจ	156,544,000 บาท	15,654,400 หุ้น	10 บาท	156,544,000 บาท	42.07
ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ						
บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เชน) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับนานาชาติ	14,658,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	14,658,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	14,658,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	51.00
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิ-เคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) Lanexang Avenue 0100, Vientiane, Lao People's Democratic Republic โทรศัพท์ (856) 2121 6465-6 โทรสาร (856) 2121 9690	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต	96,840,000 ดอลลาร์สหรัฐ	96,840,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	96,840,000 ดอลลาร์สหรัฐ	24.99

หมายเหตุ

[1]บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศอินเดีย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

[2]บริษัท ทีซี โกลบอล เซอร์วิส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของสาธารณรัฐมอริเชียส เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ



ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2534 โดย บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) (เดิมชื่อ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอำนาจการดูแลสัญญานี้ได้ถูกโอนไปอยู่ภายใต้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2564 โดยทำหน้าที่จัดสร้างจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรเพื่อให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม และต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงฯ) ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการช่องสัญญาณดาวเทียมที่ได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับจำนวนเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และต้องส่งมอบดาวเทียม สถานีควบคุมดาวเทียม รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงฯ เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2534 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โปรดเกล้าฯ พระราชทานนามดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติดวงแรกของโครงการอย่างเป็นทางการว่า “ไทยคม” (THAICOM) มาจากคำว่า Thai Communications หรือ ไทยคมนาคม เพื่อเป็นสัญลักษณ์เชื่อมโยงประเทศไทยกับเทคโนโลยีสื่อสารสมัยใหม่ บริษัทประสบผลสำเร็จในการจัดส่งและให้บริการดาวเทียมไทยคมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 ไทยคม 4 ไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 (ดาวเทียมไทยคม 1 - 3 ได้ปลดระวางเป็นที่เรียบร้อยแล้ว) และล่าสุดดาวเทียมไทยคม 8 (จัดส่งขึ้นสู่วงโคจรไปเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2559 ตามเวลาในประเทศไทย)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ต ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ และธุรกิจให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียม ในปี 2540 2543 และ 2550 ตามลำดับ

บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2537 โดยมีบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2559 ร้อยละ 41.14

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา*

ปี 2559

มกราคม

- วันที่ 19 มกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด (ไอพีไอ) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านรูปีอินเดีย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 รูปีอินเดีย ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 30 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

มีนาคม

- วันที่ 30 มีนาคม 2559 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,074,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,371,500 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559
- และในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

* ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดยดีทีวี) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th

เมษายน

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 บริษัทประกาศความสำเร็จในการลงนามในสัญญาระยะยาว เพื่อเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคมกับกลุ่มบริษัทฟอร์เอฟเวอร์ (Forever Group) ผู้นำธุรกิจสื่อและผู้ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม Direct to Home ของประเทศเมียนมาร์ เพิ่มอีก 5 ทรานสพอนเดอร์ จากเดิมที่ใช้อยู่ 3 ทรานสพอนเดอร์ การลงนามในสัญญาดังกล่าว ถือเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมของบริษัท และเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นในการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมที่เพียงพอต่อความต้องการเพื่อรองรับการเติบโตที่รวดเร็วของอุตสาหกรรมบรอดคาสต์และสื่อในภูมิภาคอาเซียน

พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็นแซด) ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 8.51 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ เป็น 3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ ไอพีเอ็นแซด ได้จ่ายคืนเงินลดทุน จำนวน 5.32 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ ให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน 2559

- เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2559 (ตามเวลาประเทศไทย) บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจรด้วยจรวดขนส่งฟอลคอน 9 ของบริษัท สเปซ เอ็กซพลอเรชั่น เทคโนโลยีส์ คอร์ปอเรชั่น ณ แหลมคานาเวอรัล รัฐฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดาวเทียมไทยคม 8 ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การสร้างความพร้อมในด้านปริมาณช่องสัญญาณดาวเทียมและการขยายธุรกิจ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในตลาดไทยและต่างประเทศ โดยเพิ่มจำนวนช่องสัญญาณสำหรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่เทคโนโลยีโทรทัศน์ความคมชัดสูง (HD) และความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra HD)

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 บริษัทได้รับมอบใบรับรองมาตรฐาน ISO 22301: 2012 (Business Continuity Management System: BCMS) ซึ่งเป็นมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจากสถาบัน British Standard Institution (BSI) เพื่อรับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการเตรียมความพร้อม และมีแผนฉุกเฉินในการป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินภารกิจสำคัญในการเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสารได้อย่างต่อเนื่องในทุกสภาวการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทไทยที่มีความโดดเด่นประจำปี 2559 จากนิตยสาร FinanceAsia นิตยสารการเงินการลงทุนที่ได้รับความเชื่อถืออย่างกว้างขวางในภูมิภาคเอเชีย โดยได้รับการจัดอันดับ 2 ด้าน คือ อันดับ 3 ใน “Best Mid-Cap”และ อันดับ 4 ใน“Best CSR” จากการสำรวจความคิดเห็นในกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ชั้นนำ โดยได้เป็นบริษัทไทยที่มีความโดดเด่นทั้งในด้านการดำเนินงานและการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแสดงถึงภาวะผู้นำในธุรกิจดาวเทียม

กรกฎาคม

- เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ “Investor’s Choice Award 2016” ครั้งที่ 3 ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนผ่านเกณฑ์เต็ม 100% ต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) สะท้อนเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุด และมีการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในด้านการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส และการให้ความเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้น

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการให้บริการบนดาวเทียมไทยคม 8 กับบริษัท ไอพีเอ็ม จำกัด ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ดาวเทียมชั้นนำของประเทศไทย ถือเป็นการตอกย้ำความเป็นดาวเทียมที่มีความต้องการสูง (Hot Bird) ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งมีดาวเทียมไทยคม 5 ไทยคม 6 และไทยคม 8 ให้บริการร่วมกัน

- ผลการทบทวนอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ ประจำปี 2559 โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด บริษัทยังคงถูกจัดอันดับที่ระดับ “A-” ติดต่อกันเป็นปีที่สาม โดยอันดับดังกล่าวสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ให้บริการธุรกิจสื่อสารดาวเทียมเพียงรายเดียวในประเทศไทยและผู้นำในตลาดดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ที่ให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก รวมถึงกระแสเงินสดที่เพียงพอและความยืดหยุ่นทางการเงินที่ดี ในส่วนของแนวโน้มอันดับเครดิตยังคงอยู่ที่ “Stable” หรือ “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการแข่งขันและการรักษาผลงานดำเนินงานที่ดีและมีเสถียรภาพเอาไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

กันยายน

- เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 บริษัทร่วมมือกับ บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดินหน้าเป็นผู้นำเทรนด์ใหม่ของรายการโทรทัศน์ที่ให้ผู้ชมได้มีส่วนร่วมกับรายการในแบบอินเตอร์แอคทีฟ โดยเตรียมเปิดบริการแอพพลิเคชั่น “Kantana Play” ที่พร้อมให้บริการความสนุกครบทุกองศาฉบับพกพาบนสมาร์ทดีไวซ์ก่อนการออกอากาศรายการ The Face Thailand Season 3 โดยแอพพลิเคชั่นบนสมาร์ทดีไวซ์ดังกล่าว ถือเป็นเทรนด์ของธุรกิจบรอดคาสต์แห่งอนาคต ที่จะทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงคอนเทนต์เพิ่มเติม จากรายการโทรทัศน์ที่รับชม หรือมีส่วนร่วมได้บนสมาร์ทดีไวซ์ต่างๆ เช่น โทรศัพท์สมาร์ทโฟน แทบเล็ต เป็นต้น

ตุลาคม

- ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

- เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 บริษัทประกาศความสำเร็จในการบรรลุข้อตกลงในสัญญากับบริษัท อินโฟแซท จำกัด (Infosat) ผู้นำการให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบ Direct-to-Home (DTH) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ประเทศลาว) โดยไว้วางใจเลือกใช้สัญญาณดาวเทียมไทยคม 8 เพื่อถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมบนแพลตฟอร์มใหม่ล่าสุด

- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าลงนามในสัญญาการจัดซื้อดาวเทียม (Satellite Procurement Contract) กับบริษัท ไชน่า เกรท วอลล์ อินดัสทรี คอร์ปอเรชั่น (China Great Wall Industry Corporation) ผู้จัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรชั้นนำของประเทศจีน มีมูลค่าการจัดซื้อ 208 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 7,280 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจรายหนึ่งให้เป็นผู้ดำเนินโครงการดาวเทียม โดยพันธมิตรดังกล่าวจะเช่าช่องสัญญาณทั้งหมด รวมถึงจะชำระเงินค่าบริการล่วงหน้า ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการชำระค่าก่อสร้างดาวเทียม ทั้งนี้ ดาวเทียมดวงใหม่จะช่วยเพิ่มรายได้และรองรับการให้บริการด้านบรอดแบนด์ และ Mobility ในเอเชีย-แปซิฟิก โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมให้บริการราวปลายปี 2562

พฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 : CGR)

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ทีซีจีเอส) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปิดกิจการของบริษัท สเปซโคด แอล แอล ซี (สเปซ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยสเปซได้ชำระเงินคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว และอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ ทั้งนี้ สเปซเป็นบริษัทย่อยที่มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 โดยบริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มโดยการโอนย้ายการดำเนินงานดังกล่าวไปไว้ภายใต้บริษัทย่อยอื่นเพื่อลดการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน

ปี 2558

มกราคม

- เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ไทยคมผ่านการรับรองการขอเป็นสมาชิกแนวร่วมฯ ซึ่งไทยคมเป็นบริษัทในลำดับที่ 92 ที่ได้รับการรับรองดังกล่าว

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทได้ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ เพื่อต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,085,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,426,500 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมและเปิดตัวการให้บริการ “2nd Screen” แอพพลิเคชั่นบนสมาร์ทดีไวซ์ (Smart Device) ที่สร้างมิติใหม่ให้กับการรับชมรายการโทรทัศน์หรือภาพยนตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและไลฟ์สไตล์ของผู้ชมอย่างต่อเนื่อง

กรกฎาคม

- เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับที่ 8 ของโลกในด้านของรายได้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอันดับที่ 10 ในปี 2556 จากผลการจัดอันดับ Top Fixed Satellite Service Operators ของบริษัท SpaceNews สื่อหนังสือพิมพ์รายสัปดาห์และออนไลน์ด้านอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอวกาศ (Space Industry) ประจำปี 2557 ซึ่งเป็นผลจากการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 และไทยคม 7 ขึ้นสู่วงโคจร และการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้งาน Utilization ของดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 กระทรวงกลาโหมและบริษัทได้ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านการสื่อสารดาวเทียม โดยความร่วมมือดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพ และพัฒนาขีดความสามารถทางด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียม รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทั้งในด้านกำลังพล เทคโนโลยี และการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถนำประโยชน์ไปใช้ในการปฏิบัติภารกิจทางด้านความมั่นคงและภารกิจอื่น ๆ ของภาครัฐ ซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดของประเทศต่อไป

ตุลาคม

- บริษัทประกาศแต่งตั้ง นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558

- เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” โดยอยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment 2015 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้วยความยั่งยืน ตามแนวทาง Global Reporting Initiatives (GRIs) โดยพิจารณาจากข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 ด้านของ ESG ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 (2556 - 2558) จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทเป็น 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับดังกล่าว จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้นรวม 588 แห่ง
- เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด (เซน) และรัฐบาลของประเทศลาว ได้ลงนามในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมในประเทศลาว ซึ่งมีผลให้บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) บริษัทร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่านเซน ได้รับการต่ออายุสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมในประเทศลาว ต่อไปอีก 25 ปี จนถึงปี 2589
- เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 บริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก (ASEAN TOP50 PLCs) ประจำปี 2558 รวมทั้งยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีพัฒนาการทางด้าน CG โดดเด่นสูงสุด 2 อันดับแรกของประเทศไทย (TOP2 Outstanding Achievement Awards-Thailand) ประจำปี 2558 จาก ASEAN Capital Market Forum (ACMF) ถือเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการบริหารงาน และคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

พฤศจิกายน

- วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้รับรางวัล “คณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่น” (Board of the Year) ติดต่อกันเป็นครั้งที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ส่งผลให้บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณพิเศษสำหรับ“คณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง” นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังได้รับการประกาศให้เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี” โดยรางวัลที่ได้รับจากองค์กรชั้นนำเหล่านี้ล้วนแสดงให้เห็นว่าพันธกิจของกรรมการในการขับเคลื่อนด้านธรรมาภิบาลนั้นประสบความสำเร็จและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนของบริษัท

ปี 2557

มกราคม

- เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ตามเวลาท้องถิ่น ณ แหลมคานาเวอรัล รัฐฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา (ซึ่งตรงกับเช้าวันที่ 7 มกราคม 2557 ตามเวลาในประเทศไทย) บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ คือ ดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะประจำอยู่ในตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งดาวเทียมดังกล่าวจะมีอายุการใช้งานประมาณ 15 ปี ประกอบด้วยย่านความถี่ เคยู-แบนด์ จำนวน 9 ทรานสพอนเดอร์ ซึ่งมีพื้นที่ให้บริการ (Footprint) ครอบคลุมประเทศไทยและประเทศภูมิภาคอินโดจีน และย่านความถี่ ซี-แบนด์ จำนวน 24 ทรานสพอนเดอร์ ที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทวีปแอฟริกา อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในดาวเทียมไทยคม 6 ให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ซิสเทม พีทีวาย จำกัด (โอเอสเอส) จาก บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ อินเวสเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวน 5.96 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 5.96 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ผลจากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ไอพีเอถือหุ้นของโอเอสเอส คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของโอเอสเอส

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,988,500 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสำมัญของบริษัท ซึ่งจัดสรรไว้สำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557

เมษายน

- บริษัทเริ่มถ่ายทอดสัญญาณช่องรายการทีวีดิจิตอลผ่านดาวเทียม ตั้งแต่วันแรกของการทดลองออกอากาศทีวีดิจิตอล ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญของการเปลี่ยนผ่าน และเติบโตของอุตสาหกรรมโทรทัศน์ไทย โดยการแพร่ภาพสัญญาณดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการแบบทั่วไป หรือ มัสต์แคร์รี่ (Must Carry)

พฤษภาคม

- บริษัท โดยบริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกาศเปิดตัวบริการด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ทางทะเล โดยได้รับความไว้วางใจจากบริษัท โอเชี่ยน ทรานส์ จำกัด ผู้นำด้านธุรกิจขนส่งทางทะเล เป็นลูกค้ารายแรกในการให้บริการด้านสื่อสารผ่านดาวเทียมทางทะเลแก่พนักงาน และลูกเรือของโอเชี่ยนทรานส์ในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและอีเมล์เพื่ออำนวยความสะดวกในช่วงเวลาที่ต้องออกปฏิบัติงานกลางทะเล

มิถุนายน

- บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) เพิ่มเติมจำนวน 31,220 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของ ไอพีสตาร์ ในราคารวม 31,220 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอพีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 99.98

กรกฎาคม

- บริษัทได้รับการประเมินโดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program)เป็นปีที่สองติดต่อกัน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association)

- ไทยคมเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีคะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามโครงการ ASEAN CORPORATE SCORECARD ประจำปี 2556/2557

สิงหาคม

- บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องจากบริษัท เอ็นบีเอ็น จำกัด ในการขยายบริการโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลียเพิ่มเติม โดยไอพีเอพร้อมเดินหน้าให้บริการดาวเทียมในโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของออสเตรเลียเพิ่มอีกกว่า 9,000 จุด ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจและภาคครัวเรือนเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการที่ยังไม่สามารถเข้าถึง และใช้งานโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตได้ในปัจจุบัน

- บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ ไอพีสตาร์ เพิ่มเติมจำนวน 50,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของไอพีสตาร์ในราคารวม 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอพีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 100

กันยายน

- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557 บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ คือ ดาวเทียมไทยคม 7 ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะประจำอยู่ในตำแหน่ง 120 องศาตะวันออก ซึ่งดาวเทียมไทยคม 7 จัดสร้างขึ้นโดยความร่วมมือระหว่าง ไทยคม และ บริษัท เอเชีย แซทเทลไลท์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (Asia Sat) โดยไทยคมมีช่องสัญญาณในการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยย่านความถี่ ซี-แบนด์ จำนวน 14 ทรานสพอนเดอร์ โดยมีพื้นที่ให้บริการ (Footprint) ครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และออสเตรเลีย
- เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทิลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- บริษัทได้จำหน่ายหุ้นกู้จำนวนทั้งสิ้น 4 ชุด สำหรับหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ซึ่งรวมกันไม่เกิน 4,550,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 4,550,000,000 บาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและประชาชนทั่วไป โดยการจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อใช้ในการลงทุนสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ต่อไป
- บริษัทเปิดการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมบนเครื่องบิน (Wi-Fi Onboard) เป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ด้วยการนำสัญญาณดาวเทียมศักยภาพสูงของไทยคม เชื่อมต่อระบบการสื่อสารในระบบ Wi-Fi มาตรฐานระดับโลก โดยล่าสุดบริษัทได้ร่วมมือกับสายการบินนกแอร์ เปิดให้บริการ Wi-Fi อินเตอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูงบนย่านความถี่ เคยู-แบนด์ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้โดยสารในหลากหลายเส้นทางบิน

ตุลาคม

- บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2557 (CGR 2014) ในคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

พฤศจิกายน

- บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าชิงรางวัล SET AWARDS 2014 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 20,000 - 50,000 ล้านบาท

ธันวาคม

- บริษัทยังคงมุ่งสานต่อโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนหลักในการนำนิทรรศการอวกาศระดับโลก “NASA-A HUMAN ADVENTURE” ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้ความร่วมมือกับ “องค์การนาซา” โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญเพื่อต้องการสร้างแรงบันดาลใจ ปลุกจินตนาการ และเปิดโลกทัศน์ด้านวิทยาศาสตร์และอวกาศให้กับเยาวชน รวมถึงคนไทยทุกคน

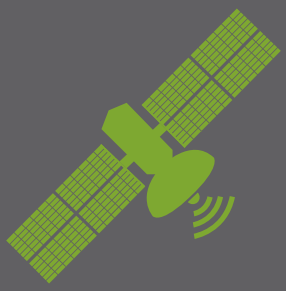
ลักษณะการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างรายได้







บริษัทประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม คือ (1) ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง (2) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และ (3) ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุนรวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีอำนาจในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ



1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง

บริษัทเป็นผู้ให้บริการและดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติภายใต้ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ.2564 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้จัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรทั้งสิ้นจำนวน 8 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 ไทยคม 4 ไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 และล่าสุดไทยคม 8 (ดาวเทียมไทยคม 1-3 ได้ปลดระวางเป็นที่เรียบร้อยแล้ว)

นอกจากสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศดังกล่าว บริษัทยังได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ดังนี้

- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง[1] เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2564
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม[2] เพื่อให้บริการโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Network Operator) ในลักษณะให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575
- ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม ประเภทไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้อื่น) โดยต้องเป็นการให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2563

หมายเหตุ

(1) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี

(2) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นการประกอบกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก หรืออาจมีผลกระทบโดยนัยสำคัญต่อการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม หรืออาจกระทบต่อประโยชน์สาธารณะ หรือมีเหตุจำเป็นต้องคุ้มครองผู้บริโภคเป็นพิเศษ

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมขึ้นมาเพื่อให้บริการด้านธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่องต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย
บริษัท โอไรอ้อน แซทเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชั่นเพื่อธุรกิจ
บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น
บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับดาวเทียม
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิคส์
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง โทรทัศน์ และโทรคมนาคม โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้ 1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประเภทโครงข่ายเพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 ถึง 3 มีนาคม 2571 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อเช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2573
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยี
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ภายใต้สัญญาอนุญาตกับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.) (เดิมคือ การสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.)) เป็นระยะเวลา 22 ปี นับจากวันที่ 9 สิงหาคม 2537 สิ้นสุดวันที่ 8 สิงหาคม 2559





2. ธุรกิจบริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ ผ่านบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้าของบริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้ 1. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง(3) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2557 ถึง 17 ตุลาคม 2562 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2571 3. ใบอนุญาตให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศกัมพูชา
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรธุรกิจ โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้ 1. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง(3) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2562 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง(1) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 11 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 10 ตุลาคม 2562 3. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง(4) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2555 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2560 4. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม(2) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 20 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2565

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่าน สิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ใช้บริการรายบุคคลและภาคธุรกิจ
บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	คัดสรรและนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิงที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal)

หมายเหตุ

(1) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง หมายถึง ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี

(2) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นการประกอบกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก หรืออาจมีผลกระทบโดยนัยสำคัญต่อการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม หรืออาจกระทบต่อประโยชน์สาธารณะ หรือมีเหตุจำเป็นต้องคุ้มครองผู้บริโภคเป็นพิเศษ

(3) ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง หมายถึง ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตประเภทที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง เช่น บริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) และบริการอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควร

(4) ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่สอง คือการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ตที่ผู้ให้บริการต้องมีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตัวเอง





3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่าน บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด (เชน) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุน 1 บริษัท ได้แก่

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	เป็นกิจการร่วมค้ากับรัฐบาลของประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ประเทศลาว)ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นเวลา 25 ปี สิ้นสุด ปี 2564 นอกจากนี้ รัฐบาลลาวและเชน ยังได้ลงนามสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่เพื่อต่อสัมปทานอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589 โดยให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ /บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2557		2558		2559	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง	ไทยคม ทีซี บรอดคาสติ้ง และบริษัทในกลุ่มธุรกิจไอพีสตาร์	-	8,783	71.45	9,258	73.82	8,414	69.72
ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ*	ดีทีวี เซอร์วิส แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค ซี เอส ล็อกซอินโฟ	99.99 100.00 42.07	3,230	26.28	3,272	26.09	3,185	26.39
			(120)	(0.98)	(77)	(0.61)	(82)	(0.68)
			72	0.59	(595)	(4.74)	152	1.26
			173	1.41	489	3.90	202	1.67
			154	1.25	194	1.55	198	1.64
รวมรายได้			12,292	100.00	12,541	100.00	12,069	100.00

* ประกอบด้วยรายได้จากการขายและให้บริการโดยบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี), บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) และ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ สำหรับปี 2557 ถึง ปี 2559 มีดังนี้มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อประเทศ	2557	2558	2559
ไทย	7,623	7,875	7,204
ออสเตรเลีย	1,394	1,270	1,082
จีน	293	317	299
อินเดีย	414	548	706
ญี่ปุ่น	719	641	631
พม่า	489	627	529
ประเทศอื่น ๆ	961	1,175	1,066
รวม	11,893	12,453	11,517

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง

1.1 บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง ดำเนินการโดย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทกลุ่มไอพีสตาร์

ดาวเทียมไทยคม

ดาวเทียมไทยคม แบ่งกลุ่มออกเป็น 2 ประเภท คือ ดาวเทียมแบบทั่วไป และดาวเทียมบรอดแบนด์

- **ดาวเทียมแบบทั่วไป** (Conventional Satellite)

ดาวเทียมแบบทั่วไปเป็นดาวเทียมที่ให้บริการสำหรับผู้ใช้บริการประจำที่ (Fixed Satellite Service : FSS) โดยสัญญาณจะถูกส่งจากสถานีภาคพื้นดินขึ้นสู่ดาวเทียมและส่งกลับมายังสถานีรับสัญญาณภาคพื้นดิน ณ ตำแหน่งใดๆ ภายใต้พื้นที่ครอบคลุมบริเวณกว้าง (Footprint) ของดาวเทียม คุณสมบัติดังกล่าวช่วยให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ และผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถส่งและรับสัญญาณได้ในบริเวณกว้างทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

- **ดาวเทียมบรอดแบนด์** (Broadband Satellite)

ดาวเทียมบรอดแบนด์ (High throughput Satellite, HTS) เป็นดาวเทียมที่ให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (แบบจุดต่อจุด) ด้วยเทคโนโลยีการออกแบบดาวเทียมโดยใช้การจัดสรรคลื่นความถี่ขั้นสูงและการออกแบบพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง ทำให้ดาวเทียมบรอดแบนด์สามารถจัดสรรคลื่นความถี่เพื่อเพิ่มขนาดความจุแบนด์วิธในการให้บริการได้มากกว่าดาวเทียมแบบทั่วไปหลายเท่า จึงสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการลดต้นทุนแบนด์วิธต่อหน่วย (Mbps) ในการให้บริการได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ดาวเทียมบรอดแบนด์สามารถนำเสนอบริการให้กับภาครัฐบาล ภาคธุรกิจ รวมถึงผู้ประกอบการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปจำนวน 4 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 และไทยคม 8 และดาวเทียมบรอดแบนด์อีก 1 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 4 โดยรายละเอียดคุณสมบัติของดาวเทียมไทยคมแต่ละดวง มีดังต่อไปนี้

	ไทยคม 4	ไทยคม 5	ไทยคม 6	ไทยคม 7	ไทยคม 8
ชนิดของดาวเทียม	ดาวเทียมบรอดแบนด์ High Throughput Satellite (HTS)	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป
ที่ตั้งวงโคจร	119.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	120 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก
ผู้ผลิต (ประเทศ)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)	Aerospatiale (ฝรั่งเศส)	Orbital Sciences Corporation (สหรัฐอเมริกา)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)	Orbital ATK (สหรัฐอเมริกา)
รุ่น	LS-1300S	Spacebus 3000	Star 2.3	LS-1300	Star 2.4
อายุการใช้งาน*	15 ปี	15 ปี	15 ปี	15 ปี	15 ปี
จัดส่งสู่วงโคจร	สิงหาคม 2548	พฤษภาคม 2549	มกราคม 2557	กันยายน 2557	พฤษภาคม 2559

(ต่อ)

	ไทยคม 4	ไทยคม 5	ไทยคม 6	ไทยคม 7	ไทยคม 8
ชนิดของ Beams ที่ให้บริการ/ ทรานสพอนเดอร์	84 Ku-Spot Beams 8 Ku-Spot Beams (Augment) 3 Ku-Shaped Beams 7 Ku-Broadcast Beams	25 C-band ทรานสพอนเดอร์ 15 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	24 C-band ทรานสพอนเดอร์ 9 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	14 C-band ทรานสพอนเดอร์	24 Ku-band ทรานสพอนเดอร์
พื้นที่ให้บริการ	14 ประเทศ : ออสเตรเลีย กัมพูชา จีน อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น มาเลเซีย เมียนมาร์ นิวซีแลนด์ ฟิลิปปินส์ เกาหลีใต้ ไต้หวัน ไทย และเวียดนาม	C-band ประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และภูมิภาคเอเชียใต้ ทวีปแอฟริกา ยุโรป เอเชีย และออสเตรเลีย Ku-band ประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง	C-band ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา Ku-band ภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้	C-band ประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และภูมิภาคเอเชีย	Ku-band ประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา

*อายุดาวเทียมตามการออกแบบ ไม่คำนึงถึงสัมปทานและใบอนุญาตประกอบกิจการดาวเทียม

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) บริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

(1.1) บริการสนับสนุน และส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

บริษัทให้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบครบวงจร ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (Standard Definition : SD) ระบบความคมชัดสูง (High Definition: HD) และระบบความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra-High Definition : Ultra-HD) แก่ผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ภาคพื้นดิน สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และผู้ผลิตสื่อโทรทัศน์ เพื่อส่งรายการโทรทัศน์หรือสื่อโทรทัศน์ ไม่ว่าจะเป็นรายการบันเทิง รายการกีฬาหรือรายการข่าว ไปยังสถานีปลายทางภายใต้พื้นที่ครอบคลุมของดาวเทียมไทยคม บริการนี้จึงเป็นทางเลือกที่สมบูรณ์แบบสำหรับผู้ประกอบการ ในการส่งช่องรายการโทรทัศน์หรือสื่อโทรทัศน์ของตนไปยังสถานีปลายทางทั่วประเทศ ในภูมิภาค หรือในทวีปที่ต้องการ เช่น สถานีทวนสัญญาณโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ผู้ให้บริการโครงข่ายทีวีดิจิตอล และผู้ประกอบการเคเบิลทีวี เป็นต้น

(1.2) บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง

บริษัทให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงแบบครบวงจร ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (SD) ระบบความคมชัดสูง (HD) และระบบความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra-HD) ที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อให้ผู้ประกอบการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก และผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ดาวเทียมสามารถเข้าถึงผู้รับชมที่ติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียมไทยคมที่มีขนาดเล็กได้โดยตรง ทั้งนี้ บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ เช่น การรองรับรายการที่ผู้ชมต้องชำระค่าใช้จ่ายเมื่อรับชม (pay-per-view) ระบบเรียกชมรายการตามสั่ง (video-on-demand) เมนูแนะนำรายการอิเล็กทรอนิคส์ (electronic programme guides) รวมทั้งการรองรับโฆษณาและรายการโฮมชอปปิ้ง (home shopping) เป็นต้น

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport and DTH Center)

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport หรือ Telecommunications Port) เป็นสถานีศูนย์กลางที่ให้บริการเสริมต่างๆ ในด้านธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์และโทรคมนาคม สถานีบริการภาคพื้นดินไทยคมเป็นสถานีเทเลพอร์ตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 และ 9001:2000 มีการติดตั้งอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันเพื่อให้บริการด้านการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแก่ผู้ประกอบการทั้งในและต่างประเทศ บริษัทได้นำเสนอการให้บริการแบบครบวงจร โดยการรวมแบนด์วิธกับบริการเสริมเข้าด้วยกัน เช่น การกระจายสัญญาณโดยเทป การบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (SD) ระบบความคมชัดสูง (HD) และระบบความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra-HD) การถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม การตรวจสอบสัญญาณ ตลอดจนการให้บริการใหม่ คือ การให้บริการส่งรายการโทรทัศน์หรือวีดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (Over-The-Top, OTT) นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทในเครือ ได้แก่

1) บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโครงข่ายแบบบอกรับสมาชิก สำหรับช่องรายการที่มีเนื้อหาของประเทศไทย
2) บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับและส่งสัญญาณดาวเทียม

(2) การบริการบรอดแบนด์ (Broadband) และการให้บริการข้อมูล (Data)

(2.1) ตลาดผู้ใช้บริการรายย่อย

บริษัทช่วยให้ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตสามารถนำเสนอบริการบรอดแบนด์ความเร็วสูงแก่ผู้ใช้งานกลุ่มผู้อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดย่อมในพื้นที่ชนบทห่างไกลในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก บริการดังกล่าวได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการมาอย่างยาวนาน ด้วยระบบควบคุมคุณภาพการให้บริการแบบ Uniform Quality of Service หรือ QoS ของไอพีสตาร์ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ และมีความคุ้มค่าด้านต้นทุนเมื่อเปรียบเทียบกับดาวเทียมแบบทั่วไป ส่งผลให้ผู้ประกอบการอินเทอร์เน็ตมีความได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถขยายการให้บริการไปยังลูกค้าทั้งกลุ่มผู้อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดย่อมทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายตลาดผู้ใช้งานกลุ่มผู้อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดย่อมในประเทศฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย โดยร่วมมือกับพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ปลายทางภาคพื้นดินรายใหญ่ ซึ่งถือเป็นอีกขั้นของความสำเร็จในการดำเนินกลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ของบริษัท โดยเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ภาคพื้นดินที่มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า สามารถเชื่อมต่อใช้งานผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าไอพีสตาร์ให้สามารถเลือกใช้อุปกรณ์ภาคพื้นดินที่เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของตนเอง นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปใช้ในประเทศอื่นต่อไป

(2.2) ตลาดผู้ให้บริการโครงข่าย

บริษัทให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์แบบครบวงจรกับผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อใช้ในการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมในบริเวณที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึง ด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยสามารถรองรับรูปแบบการใช้งานสถานีฐานที่หลากหลาย เช่น macro cells, micro cells, small cells และ IP-node-Bs โครงข่ายไอพีสตาร์สามารถให้บริการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของสังคมเมืองและการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทประสบความสำเร็จในการให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในหลายประเทศ โดยเฉพาะในประเทศญี่ปุ่น ที่ทางผู้ให้บริการโทรศัพท์รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท ได้แก่ SoftBank, NTT DOCOMO และ KDDI Corporation ต่างให้ความไว้วางใจใช้บริการไอพีสตาร์มาอย่างยาวนาน

(2.3) ตลาดกลุ่มภาคธุรกิจ

บริษัทสร้างความเหนือกว่าในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์และการสื่อสารแบบความเร็วสูงที่เชื่อถือได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเป็นระบบสำรองเมื่อเครือข่ายภาคพื้นดินล้มเหลว ไม่ว่าจะอยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีสถานีบริการทั่วประเทศ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่ต้องการระบบสำรองเพื่อความต่อเนื่องในการใช้งานแอพลิเคชั่นออนไลน์ หรือธนาคารที่ต้องการเครือข่ายที่น่าเชื่อถือสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน เครือข่ายอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียมไอพีสตาร์เพื่อภาคธุรกิจ สามารถให้บริการที่เชื่อถือโดยไม่มีข้อจำกัดด้านจำนวนสถานีบริการ ร้านค้า หรือธนาคารที่เชื่อมต่อกับเครือข่าย นอกจากนี้ กลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ของบริษัท ยังช่วยตอบสนองการใช้งานที่หลากหลายของลูกค้ากลุ่มภาคธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

(2.4) ตลาดกลุ่มภาครัฐบาล

หน่วยงานภาครัฐของประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก สามารถพึ่งพาประโยชน์จากไอพีสตาร์ได้ บริการไอพีสตาร์ เพื่อภาครัฐบาล สามารถช่วยกระจายการบริหารงานของหน่วยงานภาครัฐให้ครอบคลุมทั่วประเทศ อีกทั้งช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และเชื่อมการสื่อสารของภาครัฐด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ไอพีสตาร์เป็นบริการที่พิสูจน์แล้วสำหรับหน่วยงาน

ภาครัฐในการขยายการเข้าถึงการข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารทั่วประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการเชื่อมต่อการสื่อสารเมื่อเกิดภาวะวิกฤตภัยพิบัติในพื้นที่ต่างๆ การให้บริการการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม การให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตชุมชน หรือการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์สำหรับการใช้งานภายในของหน่วยงานภาครัฐ และการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ

(2.5) การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่

เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสาร ทุกที่ ทุกเวลา บริษัทมุ่งพัฒนาบริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ ทั้งในส่วนของการให้บริการทางอากาศ และทางทะเล

(1) **การให้บริการทางอากาศ** บริษัทให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมย่านความถี่เคยู-แบนด์ที่มีความเร็วสูงบนเครื่องบินพาณิชย์อย่างเป็นทางการแก่สายการบินนกแอร์ ตั้งแต่ปี 2557 และในปี 2559 ที่ผ่านมาบริษัทมีการขยายการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับใช้ในการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบินของสายการบินนกแอร์ เพิ่มขึ้นอีก 3 ลำ เป็นจำนวนทั้งหมด 6 ลำ ทั้งนี้คาดว่าสายการบินนกแอร์จะพร้อมให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบินทั้ง 6 ลำได้ภายในต้นปี 2560

(2) **การให้บริการทางทะเล** บริษัทร่วมมือกับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G 2100 MHz ผ่านดาวเทียมบนเรือรบหลวงกระบี่ และเรือตรวจการทางทะเล ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อให้ลูกเรือสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การรับ-ส่งอีเมล์ และใช้บริการอินเทอร์เน็ตที่มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในขณะปฏิบัติหน้าที่อยู่ในทะเล นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ทางทะเลแก่เรือพาณิชย์ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น ในปี 2559 ที่ผ่านมาบริษัทมีการขยายการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับใช้ในการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเรือพาณิชย์เพิ่มขึ้น 7 ลำ เป็นจำนวนทั้งหมด 13 ลำ

<u>สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน</u>

สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ถูกออกแบบให้มีความสามารถรองรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น การให้บริการติดต่อสื่อสารที่เข้าถึงผู้ใช้บริการไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าองค์กร ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) หรือผู้ใช้บริการทั่วไป โดยสามารถให้บริการอินเทอร์เน็ต บริการเครือข่ายภายในองค์กร การประชุมทางไกล การแพร่ภาพและเสียง บริการรับ-ส่งข้อมูล และบริการโทรศัพท์ สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์มีหน้าที่สนับสนุนการสื่อสารแบบ wide band จากสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไปยังอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ และการสื่อสารแบบ narrow-band จากอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์กลับไปยังสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ นอกจากนี้ขนาดของสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์สามารถปรับเปลี่ยนได้เพื่อรองรับปริมาณความต้องการของข้อมูลที่มากขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ 15 สถานี ใน 11 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การตลาด การแข่งขัน และแผนกลยุทธ์ในปี 2560

(1) ภาวะอุตสาหกรรมบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

จากรายงานของ Northern Sky Research: NSR (Global Satellite Capacity Supply and Demand Study, 13th Edition) พบว่า บริการด้านการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์จะยังคงเป็นการใช้งานหลักของช่องสัญญาณดาวเทียมแบบทั่วไปในย่านความถี่ซี-แบนด์และเคยู-แบนด์ทั่วโลก โดยมีสัดส่วนร้อยละ 61 ของความต้องการใช้งานทั้งหมดในอีก 10 ปีข้างหน้า ทั้งนี้แบ่งเป็นการใช้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมร้อยละ 38 และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงร้อยละ 23

<u>ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก</u>

ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับทั่วโลก โดยความต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมแบบทั่วไปในย่านความถี่ซี-แบนด์ และเคยู-แบนด์ในอีก 10 ปีข้างหน้า ส่วนใหญ่ยังคงมาจากการใช้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงร้อยละร้อยละ 39 และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงร้อยละ 30 ของความต้องการใช้งานทั้งหมด

สำหรับในประเทศไทย มีการกำหนดให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียมแบบบอกรับสมาชิกต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ข้อกำหนดดังกล่าวทำให้ช่องรายการโทรทัศน์มีคุณภาพและเกิดประโยชน์กับผู้บริโภคมากขึ้น รวมทั้งยังช่วยส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรมสำหรับผู้ประกอบการด้านโทรทัศน์ดาวเทียมซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นให้อุตสาหกรรมโทรทัศน์ภายในประเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคแอฟริกา

แอฟริกาเป็นตลาดใหม่ที่เต็มไปด้วยศักยภาพ ปัจจัยหลักที่สำคัญในการผลักดันอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคนี้ คือ ความต้องการใช้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เนื่องจากมีการผลิตช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ที่มีเนื้อหาท้องถิ่นสำหรับชาวแอฟริกาเพิ่มสูงขึ้น มีสัดส่วนการใช้งานคิดเป็นร้อยละ 35 รวมทั้งความต้องการใช้งานดาวเทียมจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เนื่องจากมีการขยายพื้นที่ให้บริการออกไปในเขตชานเมืองและชนบทอย่างรวดเร็ว และความต้องการเชื่อมต่อเครือข่ายข้อมูลภายในและภายนอกสำหรับภาคธุรกิจและภาครัฐ

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมแบบทั่วไป

การแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย บริษัท Asia Satellite Telecommunications (Asiasat) บริษัท APT Satellite (Apstar) และ บริษัท Asia Broadcast Satellite (ABS) ของประเทศฮ่องกง บริษัท Eutelsat จากประเทศฝรั่งเศส บริษัท IntelSat และบริษัท SES Astra จากประเทศลักเซมเบิร์ก บริษัท Measat Satellite Systems จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท Vietnam Posts and Telecommunications จากประเทศเวียดนาม ในขณะที่ยังคงมีการแข่งขันสูงในภูมิภาค บริษัทเชื่อว่าการแข่งขันดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก เนื่องจากชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานประกอบกับการคัดสรรกลุ่มลูกค้าและช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่มีคุณภาพมาออกอากาศบนดาวเทียมไทยคม ทำให้ดาวเทียมไทยคมเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บริการรายใหม่ ปัจจุบันประเทศไทยมีประมาณ 18.4 ล้านครัวเรือน หรือร้อยละ 73 ของประชากรทั้งหมดที่มีการใช้บริการรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และเคเบิลทีวีผ่านดาวเทียมไทยคม ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทยังคงเป็นผู้นำส่วนแบ่งการตลาดในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลักในภูมิภาคเอเชียใต้ ซึ่งในปีผ่านมาบริษัทได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งในภูมิภาคดังกล่าวจากการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่เพิ่มขึ้นในประเทศพม่า และอินเดีย เป็นต้น

การแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกา

ผู้ประกอบการดาวเทียมหลายรายสนใจและเล็งเห็นโอกาสในการขยายตลาดเป้าหมายมายังทวีปแอฟริกา โดยคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในภูมิภาคนี้ประกอบด้วย บริษัท Arabsat จากประเทศซาอุดิอาระเบีย บริษัท Eutelsat จากประเทศฝรั่งเศส บริษัท Intelsat และบริษัท SES Astra จากประเทศลักเซมเบิร์ก จากการที่มีผู้ให้บริการดาวเทียมหลายราย ส่งผลให้ภูมิภาคแอฟริกามีการแข่งขันที่รุนแรง แต่อย่างไรก็ตาม แอฟริกาเป็นตลาดที่มีศักยภาพในเชิงปริมาณความต้องการใช้งาน เนื่องจากเป็นทวีปที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก มีจำนวนประชากรอยู่เป็นจำนวนมาก แต่ประชากรยังมีขีดจำกัดในการเข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารค่อนข้างต่ำ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกาได้ด้วยการมุ่งเน้นไปยังตลาดเป้าหมายทั้งการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนกลยุทธ์ดาวเทียมแบบทั่วไปในปี 2560

บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูงที่มีจำนวนฐานผู้ชมและจำนวนช่องรายการโทรทัศน์เป็นจำนวนมาก ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งเป็นตำแหน่งวงโคจรของดาวเทียมไทยคม 5 ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 8 โดยในปีที่ผ่านมาจำนวนช่องรายการโทรทัศน์เพิ่มขึ้นจาก 792 ช่องรายการ เป็น 897 ช่องรายการ (117 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมบรอดคาสต์ในประเทศไทย โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการออกอากาศรายการโทรทัศน์ที่มีความคมชัดสูงในระบบ HD และ Ultra-HD และบริการเสริมต่างๆเพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายบริการไปยังตลาดเกิดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงและเอเชียใต้ โดยเน้นการนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภูมิภาคดังกล่าว

สำหรับภูมิภาคแอฟริกา บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งขันโดยการมุ่งเน้นกลุ่มประเทศเป้าหมายอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการทำการตลาดในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกมาประยุกต์ใช้ รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอบริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT (Very Small Aperture Terminal) และบริการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

(2) ภาวะอุตสาหกรรมบริการบรอดแบนด์ (Broadband) และการรับส่งข้อมูล (Data)

จากรายงานของ Northern Sky Research: NSR (Global Satellite Capacity Supply and Demand Study, 13th Edition) พบว่า ความต้องการใช้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์หรือดาวเทียม High Throughput Satellite (HTS) ทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างมากในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกมีความต้องการใช้งานเป็นอันดับที่ 2 รองจากทวีปอเมริกาเหนือ แต่อย่างไรก็ตาม เอเชีย-แปซิฟิกเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุดในโลก เห็นได้จากอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่สูงถึงประมาณร้อยละ 32

จากความต้องการใช้บริการบรอดแบนด์ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกดังกล่าว การใช้บริการในกลุ่มภาคธุรกิจเพื่อเชื่อมต่อเครือข่ายข้อมูลภายในและภายนอกมีสัดส่วนการใช้งานสูงที่สุดคิดเป็นร้อยละ 49 รองลงมาเป็นการใช้งานอินเทอร์เน็ตของกลุ่มผู้ใช้บริการรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 ในขณะเดียวกันถ้ามองในมุมของอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี จะเห็นว่าการใช้บริการแบบเคลื่อนที่มีอัตราการเติบโตที่สูงสุดที่ร้อยละ 61 ต่อปี รองลงมาเป็นกลุ่มภาครัฐบาลที่ร้อยละ 48 ต่อปี การใช้งานจากกลุ่มผู้ใช้บริการรายย่อยที่ร้อยละ 40 ต่อปี และการใช้บริการในกลุ่มภาคธุรกิจที่ร้อยละ 26 ต่อปี

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์มีการแข่งขันสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการของกลุ่มผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายใหญ่ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก และผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลีย (NBN Co Limited) อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายใหญ่ดังกล่าวมีกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักที่แตกต่างกัน อีกทั้งยังคงต้องใช้เวลาในการทดสอบการใช้งานทางเทคนิคและการขออนุญาตให้บริการในแต่ละประเทศ ในขณะที่ NBN Co Limited มีพื้นที่ให้บริการเฉพาะในประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้ดาวเทียมไทยคม 4 ยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันที่แข็งแกร่ง จากการเป็นผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายแรก และการมีใบอนุญาตให้บริการ (Landing Rights) ในกว่า 10 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก อีกทั้งมีประสบการณ์ในการให้บริการด้านบรอดแบนด์ยาวนานกว่า 10 ปี

แผนกลยุทธ์บริการด้านบรอดแบนด์ในปี 2560

บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้งานแบนด์วิธบนแพลตฟอร์มไอพีสตาร์และแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มปริมาณการใช้งานแบนด์วิธดาวเทียมไทยคม 4 โดยเฉพาะในประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้บริษัทมีแผนในการปรับกลยุทธ์การขายและการพัฒนาบริการเพื่อหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่กำลังจะหมดสัญญาทั้งในประเทศไทยและออสเตรเลีย นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับกลยุทธ์สำหรับบริการใหม่เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารทุกที่ ทุกเวลา บนทุกหน้าจอ บริษัทมุ่งพัฒนาบริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ ทั้งในส่วนของการให้บริการทางอากาศและทางทะเล และบริการส่งรายการโทรทัศน์หรือวีดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (Over-The-Top, OTT) รวมทั้งบริการหน้าจอที่ 2 (2nd Screen) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อเพิ่มศักยภาพและสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ให้กับผู้ประกอบการ

1.2 บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง ดำเนินการโดย บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ซีเอสแอล ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม (Uplink/Downlink) ภายใต้สัญญาอนุญาตกับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (เดิมคือการสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.)) เป็นระยะเวลา 22 ปี นับจากวันที่ 9 สิงหาคม 2537 สิ้นสุดวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ประกอบด้วยการให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม และบริการถ่ายทอดรายการบันทึกเทป ทั้งในระบบอนาล็อกและระบบดิจิตอล โดยบริการทั้งแบบ Full Time ซึ่งเหมาะสำหรับรายการที่มีกำหนดการออกอากาศที่ชัดเจนและแน่นอนทุกวันภายใต้การควบคุมและการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ตลอด 24 ชั่วโมง และแบบการถ่ายทอดรายการสดรายการข่าว หรือรายการกีฬาที่มีการแข่งขันเป็นฤดูกาล โดยธุรกิจให้บริการดังกล่าวจะร่วมมือกับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

1.3 บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ดำเนินการโดย บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ของทีซีบี จะมีลักษณะคือ บริษัทจะเป็นผู้รวบรวม (Multiplex) ข่าวสารสาธารณะ หรือรายการ หรือกลุ่มของข่าวสารสาธารณะ หรือกลุ่มของรายการ (Multiplex) ที่ส่งมาจากผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ รวมถึงการให้บริการเข้ารหัส (Encryption) ในกรณีที่ผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์มีความประสงค์ในการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิเช่น การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือการเข้ารหัสแบบ BISS Key ก่อนถ่ายทอดสัญญาณเสียงหรือภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะ หรือรายการจากสถานีไปยังเครื่องรับผ่านทางโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ ทีซีบีได้เพิ่มเติมขอบเขตการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการระบบไอพีทีวี โดยมีขอบเขตพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วทั้งประเทศไทย

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการบริการรวบรวมสัญญาณ (Multiplex)
2. รายได้จากการบริการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิ เช่น การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือ การเข้ารหัสแบบ BISS Key
3. รายได้จากบริการระบบไอพีทีวี (Transcoding & Streaming service)

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ทีซีบีได้วางแผนการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ โดยการเตรียมพร้อมที่จะให้บริการช่องรายการ ทั้งระบบความคมชัดปกติ (SD) และระบบความคมชัดสูง (HD) ออกอากาศผ่านดาวเทียมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ตเพิ่มเติมจากที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน เพื่อให้ประชาชนที่มีชุดรับสัญญาณดาวเทียมแบบ HD หรืออินเทอร์เน็ต สามารถรับชมช่องรายการทั้งในระบบความคมชัดปกติ (SD) และระบบความคมชัดสูง (HD) ได้ทั่วประเทศเพิ่มเติม รวมทั้งมีแผนงานที่จะให้บริหารผ่านโครงข่ายอื่นๆ เช่น แอพพลิเคชั่นบนโทรศัพท์มือถือ และบนอากาศยาน เพื่อยกระดับคุณภาพของช่องสัญญาณโทรทัศน์ และสนับสนุนการเติบโตของช่องรายการ HD ต่อไปในอนาคต

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ทีซีบีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 3 มีนาคม 2571 ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการให้บริการต่อผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ และผู้ให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการเผยแพร่บริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปผ่านระบบดาวเทียม ตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไปแล้วนั้น บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมในการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการไม่ใช้คลื่นความถี่แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการโครงข่ายทางสายระบบไอพีทีวี

1.4 บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) ดำเนินการโดยบริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) ซึ่งประกอบด้วยประเภทของกิจการโทรคมนาคมและบริการ ดังนี้

1. บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
2. บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
3. บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
4. บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
5. บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

โดยผู้ใช้บริการสามารถเชื่อมต่อสัญญาณข้อมูลภาพ และเสียงผ่านโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียมได้หลากหลายรูปแบบ แม้โดยปราศจากข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์ของผู้ใช้บริการ

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
2. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
3. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย

4. รายได้จากบริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
5. รายได้จากบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ทีซีบีได้วางแผนการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) โดยการเตรียมพร้อมที่จะให้บริการแก่โครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และบุคคลทั่วไปทั่วประเทศ รวมทั้งมีแผนงานที่จะให้บริการบนยานพาหนะ เรือ และอากาศยาน เพื่อรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีต่อไปในอนาคต

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ทีซีบีได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม จาก กสทช. ในลักษณะให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เพื่อให้บริการโทรคมนาคมประเภทต่างๆ ดังนี้

1) บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
2) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
3) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
4) บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
5) บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2573

2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

2.1 บริการอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดยบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ซีเอสแอลดำเนินธุรกิจบริการด้านไอซีที (ICT) ให้บริการไอซีทีแบบครบวงจรสำหรับองค์กรธุรกิจ ด้วยจุดแข็งจากการที่บริษัทเป็นเจ้าของโครงสร้างพื้นฐานไอซีที ทั้งอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) คลาวด์คอมพิวติ้ง และระบบโครงข่ายพื้นฐานด้านการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต พร้อมทั้งยังมีทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่สามารถทำงานร่วมกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศโดยไม่ยึดติดกับแบรนด์ใดแบรนด์หนึ่ง ภายใต้ใบอนุญาตจาก กสทช. คือ

1) ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2562
2) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 11 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 10 ตุลาคม 2562
3) ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศและบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง ที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2555 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2560
4) ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 20 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2565

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา ดำเนินการโดยบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี)

ทีเอ็มซีเป็นบริษัทที่ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้นำด้านฐานข้อมูลธุรกิจ โดยเป็นสื่อกลางเชื่อมผู้ซื้อและผู้ขายแบบครบวงจร ซึ่งได้สร้างฐานข้อมูลสินค้าและบริการทุกประเภท ทั้งกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรม Business to Business (B2B) กลุ่มอุปโภคบริโภคภาคครัวเรือน Business to Consumer (B2C) และส่วนงานราชการครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนั้น ได้พัฒนาบริการให้ก้าวทันธุรกิจยุคดิจิทัลอย่างครบวงจร รองรับการใช้งานผ่านสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต (Mobile Responsive) จึงเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าในการพัฒนาสายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองตลาดได้อย่างหลากหลาย ภายใต้แบรนด์ “ไทยแลนด์ เยลโล่เพจเจส” และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล และเป็นหนึ่งในผู้นำด้านบริการข้อมูล เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล ภายใต้นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของภาครัฐ อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคอาเซียน (AEC) และเคียงข้างผู้ประกอบการ SME ด้วยบริการครบวงจร

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทีเอ็มซี ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.3 ธุรกิจบริการเสริมผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดย บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี)

เอดีวีเป็นบริษัทที่ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากเจ้าของข้อมูลหลากหลายประเภท (Content Aggregator) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิงผ่านโทรศัพท์ภายใต้ชื่อว่า Shinee.com และดำเนินธุรกิจบริการข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นลักษณะของ Web portal ใช้ชื่อว่า hunsa.com นอกจากนั้น ยังเป็นผู้พัฒนาแอพพลิเคชั่นสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ ทั้งแบบสำเร็จรูป และแบบพัฒนาตามความต้องการสำหรับลูกค้าองค์กรอีกด้วย

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเอดีวี ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.4 บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี

ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคยู-แบนด์ เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 เป็นจานดาวเทียมขนาดเล็กราคาไม่แพง สะดวกในการติดตั้ง โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) ผู้ซื้อสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้ชัดเจน โดยเน้นบริการที่ช่องฟรีทีวีทั่วไป โทรทัศน์เพื่อการศึกษา รวมทั้งช่องสาระบันเทิงอื่น ๆ บริษัทจำหน่ายผ่านร้านติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า ห้างสรรพสินค้าบางแห่ง ฯลฯ ทั่วประเทศ ซึ่งอาจจะขายเฉพาะอุปกรณ์ หรือรวมค่าติดตั้งด้วยก็ได้

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี ครั้งแรก แบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box)
2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี (Accessories) เช่น Remote Control, LNB เป็นต้น

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ดีทีวียังคงเน้นการผลิตจานรับสัญญาณดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งจะทำให้สามารถรับชมโทรทัศน์ได้ทุกช่องอย่างชัดเจน โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ทั้งตลาดในเมือง อาคารต่างๆ และชนบท เนื่องจากดีทีวีมีช่องรายการน่าสนใจและโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และช่องการศึกษาอีกมากมายให้รับชม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังจะมีการปรับราคาให้เหมาะสมกับตลาด พร้อมพัฒนาอุปกรณ์ใหม่ๆ ให้มีความสามารถในการใช้งานได้เหมาะสม สามารถอำนวยความสะดวกได้มากยิ่งขึ้น เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เช่น HDTV Box เพื่อรองรับการรับชมรายการในระบบ HDTV นอกจากนี้ ดีทีวียังให้ความสำคัญกับการอบรมเทคนิคให้ช่างติดตั้งทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางขายอีกทางหนึ่งด้วย

(2) บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร และเครือข่ายทีวีภายในอาคาร (System Integration)

ลักษณะการให้บริการ

เป็นการออกแบบและติดตั้งระบบตามความต้องการของลูกค้า เน้นบริการที่ใช้สื่อดาวเทียมและสื่ออินเทอร์เน็ตอื่นๆ เช่น

1. การให้บริการ Platform เช่น IPTV บริการ VDO Conference, Data Transfer, Multimedia Online เป็นต้น
2. System Integration ให้บริการ Network และ Software
   - บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์

     เพื่อตอบสนองลูกค้าในการเชื่อมต่อเครือข่ายส่งผ่านข้อมูลหลากหลายเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ การอบรมตามที่ลูกค้าต้องการทั้งแบบ ONE WAY และ TWO WAY

     กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจ หรือหน่วยงานทั้งของภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือสถาบันธุรกิจขายตรง หรือกลุ่มสหกรณ์ต่างๆ ที่มีการจัดการประชุม อบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยวโรงแรม สำนักข่าว สถานีโทรทัศน์ หรือผู้ผลิตรายการใหญ่ เป็นต้น

   - บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน

     เพื่อตอบสนองลูกค้าในการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในสำหรับสถานพักอาศัยในอาคาร ทั้งแบบรับชมฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และแบบรับชมโดยเสียค่าบริการรายเดือน

     กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจประเภทอาคารต่างๆ โรงแรม อพาร์ตเมนต์ และคอนโดมิเนียม ที่ต้องการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในเพื่อนำไปให้บริการแก่ลูกค้าภายในอาคารของตนเอง

ลักษณะรายได้

- บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์
  1. ลักษณะรายได้ของบริการเป็นการเรียกเก็บจากบริการส่งข้อมูลและบริการถ่ายทอด
  2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณ

3. ค่าช่องสัญญาณถ่ายทอดต่อครั้ง หรือรายเดือน
4. ค่าซอฟแวร์ต่อครั้ง หรือรายเดือน
5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

• บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน

1. ลักษณะรายได้ของบริการมีทั้งแบบครั้งเดียวหรือเป็นรายเดือน
2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณในกรณีแบบขายขาด
3. ค่าเช่าอุปกรณ์และช่องรายการในกรณีที่เป็นแบบรายเดือน
4. ค่าอุปกรณ์เครื่องแม่ข่ายเพื่อควบคุมสิทธิในการรับชมในกรณีเป็นการขายแบบรายเดือน
5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

(3) บริการแพลทฟอร์ม

ลักษณะการให้บริการ

บริการจำหน่าย และให้เช่าแพลทฟอร์ม หรือระบบที่ทางดีทีวีได้พัฒนาขึ้น เช่น IPTV Channel ซึ่งเป็นช่องโทรทัศน์บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต หรือ Multimedia Streaming Platform ซึ่งใช้ในการถ่ายทอดเนื้อหาอื่นๆ ที่เป็น Video หรือ Audio ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การถ่ายทอดสถานีวิทยุ โทรทัศน์ต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งแพลทฟอร์มและแอพพลิเคชั่นที่ได้พัฒนาขึ้นนี้มีความเหมาะสมอย่างมากกับการใช้งานร่วมกับบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต รวมทั้งการพัฒนาบริการตามความต้องการเฉพาะของลูกค้า

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการชำระแบบต่อครั้ง จากการซื้อระบบ Platform IPTV Channel, Video Streaming หรือซื้ออุปกรณ์ต่างๆ
2. รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากค่าบริการให้เช่าใช้ระบบแพลทฟอร์ม แบบรายเดือนต่อเนื่อง
3. รายได้จากการขายอุปกรณ์ และการติดตั้งระบบทีวีรวมภายในอาคาร (MDU Solution) / Digital TV Head End โดยรับสัญญาณจากดาวเทียมโดยตรง เพื่อรองรับการรับชมช่องรายการต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• การจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี

ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิลท้องถิ่น และเสาอากาศแบบดิจิตอลทีวี จึงมีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะทางด้านราคา ช่องรายการ รวมทั้งมีจานรับสัญญาณดาวเทียมรุ่นใหม่ๆ และกล่องรับสัญญาณทีวีดิจิตอล ออกมาแข่งขันในราคาที่ถูกลงเป็นอันมาก หรือมีคู่แข่งโดยอ้อมอย่างเช่น กล่อง AIS PLAYBOX – AIS Fibre ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวรองรับสัญญาณจาก internet และผ่าน Routers

• บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)

บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์นั้น เป็นบริการที่มีผู้ให้บริการหลายราย ซึ่งแต่ละรายจะมีความชำนาญในเทคนิคเฉพาะด้าน สำหรับดีทีวีจะเน้นเทคโนโลยีในการส่งไฟล์ขนาดใหญ่ในรูปแบบของ IP File Transfer เป็นหลัก โดยเฉพาะแบบบรอดแบนด์ผ่านเครือข่ายดาวเทียม หรือผ่านบริการไอพีสตาร์ โดยจะเน้นไปที่การให้บริการส่งข้อมูลเพื่อการศึกษาอบรมภายในองค์กร บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายในนั้นเป็นบริการที่มีคู่แข่งขันในตลาดทั้งแบบให้บริการช่องทีวีผ่านดาวเทียมเช่นเดียวกับดีทีวี และแบบที่ให้บริการผ่านทางเครือข่ายเคเบิลทีวี โดยดีทีวีจะเน้นเจาะกลุ่มอาคารสร้างใหม่ โดยเฉพาะอาคารคอนโดมิเนียมที่เกิดขึ้นจำนวนมาก ดีทีวีจะเน้นจุดแข็งด้วยการนำเสนอและติดตั้งเครือข่ายทีวีภายในอาคารของลูกค้าด้วยกล่อง HDTV Box ที่ให้คุณภาพในการรับชมรายการทีวีที่คมชัดกว่ากล่องดาวเทียมปกติ นอกจากนี้ ดีทีวีได้มีการเจาะกลุ่มผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่น เพื่อขายชุดอุปกรณ์ DTV-IP GATEWAY Box เพื่อใช้งานในการเปลี่ยนโครงข่ายเคเบิลทีวีเดิมจากระบบอนาล็อกเป็นแบบระบบดิจิตอล

• บริการแพลทฟอร์ม

ดีทีวียังคงให้บริการกับลูกค้ากลุ่มเดิมสร้างรายได้จากอุปกรณ์เดิมที่มีอยู่โดยไม่ได้มีการขยายฐานลูกค้าออกไปมากนัก เนื่องจากการให้บริการแพลทฟอร์มนี้เป็นบริการที่แพร่หลายและลงทุนไม่สูง ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการเลือกลงทุนเองหรือทำเองได้

(2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

1. กลุ่มที่ทำการขายตรง (Direct Sales) - คือ กลุ่มบริการ System Integration ซึ่งเน้นไปที่การติดต่อโดยตรงเพื่ออธิบายสินค้า รับทราบความต้องการของลูกค้า การสาธิตสินค้า หรือการออกแบบการวางระบบเครือข่ายทีวีภายในอาคาร อาทิเช่น โรงแรม คอนโดมิเนียม อพาร์ทเม้นต์ ซึ่งกลุ่มลูกค้ามักจะเป็นองค์กร โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะไม่ค่อยมีการใช้สื่อโฆษณาแบบ Mass Media มากนัก จะมุ่งเน้นการจัดสัมมนาเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์ และโซลูชั่นส์

2. กลุ่มที่ทำการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย – คือ กลุ่มที่กระจายสินค้าแบบชุดอุปกรณ์ผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก คือ บริการดีทีวี จะทำการตลาดโดยมีสื่อสนับสนุนการขาย ณ พื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งเป็นหลัก และการจัดสัมมนาอบรม กลุ่มผู้ประกอบการโรงแรม คอนโดมิเนียม อพาร์เม้นต์ และผู้ประกอบการเคเบิลทีวี เป็นต้น พร้อมนำเสนอสินค้า หรือรายการส่งเสริมการขายใหม่ๆ โดยผ่านช่องทางการตลาดโซเชียลมีเดียมาร์เก็ตติ้ง นอกจากนั้นจะมีสื่อ Mass Media เสริมเป็นครั้งคราว รวมทั้งจะมีระบบ Incentive สำหรับรายที่มียอดสั่งซื้อสูง แต่ทั้งนี้ในปัจจุบันจะมุ่งเน้นทำการขาย และการตลาดผ่านระบบโซลูชั่นส์รองรับธุรกิจโรงแรม คอนโดมิเนียม อพาร์ทเม้นต์ และ บริการ System Integration ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

<u>ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับดีทีวี</u>

- การจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี - กลุ่มลูกค้า คือ ตัวแทนจำหน่ายจานรับสัญญาณดาวเทียม หรือร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งช่องทาง Modern Trade กับกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User หรืออาคาร องค์กรต่างๆ อยู่ทั่วประเทศ ความสัมพันธ์จะเป็นในรูปของการให้บริการ การสนับสนุนด้านการตลาด การดูแลให้คำแนะนำทางเทคนิค และ Logistic รวมทั้งการบริการเปลี่ยน หรือซ่อมอุปกรณ์ที่มีปัญหาหลังจากลูกค้าได้ซื้อสินค้าบริการไปแล้ว
- บริการ System Integration และ Platform ต่างๆ - กลุ่มลูกค้า ได้แก่ องค์กรหรือหน่วยงานทั้งของภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือสถาบัน ธุรกิจขายตรง ที่มีการจัดการประชุมอบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยวหรือโรงแรม เป็นต้น รวมถึงกลุ่มลูกค้านิติบุคคลตามอาคาร อาทิเช่น คอนโดมิเนียม อพาร์ทเม้นต์ และโรงแรมที่มีความต้องการการติดตั้งพร้อมวางระบบทีวีภายในอาคารทั้งที่เป็นแบบผ่านทีวีดาวเทียม หรือไอพีทีวี โดยวางแผนการตลาดมุ่งเน้นเรื่องบริการ system Integrated (SI) เพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้ประกอบการโรงแรม คอนโดมิเนียม อพาร์ทเม้นต์ เพื่อบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และสร้างประสิทธิผลอย่างคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า (SI) เป็นลักษณะแบบผู้ใช้บริการกับผู้ให้บริการ เน้นการขายนำเสนอตรงในลักษณะขายระบบแบบงานโครงการ และบริการเสริมอื่นๆ โดยมีสัญญาเป็นรายปี

<u>สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ</u>

- <u>สิทธิให้ดำเนินการเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สำหรับใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง</u> - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปีนับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2557 โดยทางดีทีวีได้มีการยื่นต่อใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการ ซึ่งการต่อใบอนุญาตแต่ละครั้งจะมีอายุของใบอนุญาตคราวละ 5 ปี โดยดีทีวีได้รับอนุญาตต่อไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และหากผู้ได้รับอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขในใบอนุญาต โดยผิดในลักษณะที่สำคัญหรือร้ายแรง กสทช.จะต่อใบอนุญาตให้ทันที
- <u>สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์</u> - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม 2571
- <u>สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ</u> - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการ ซึ่งประกอบด้วยใบอนุญาต ดังต่อไปนี้

  1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Channel เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
  2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TV Lao เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560
  3. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao Star เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
  4. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao PSTV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561
  5. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ LNTV3 เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

6. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 9 มีนาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2561
7. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TVK เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

2.5 การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศกัมพูชา และบริการที่เกี่ยวเนื่อง ดำเนินการโดย บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

ซีดีเอ็นประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และให้บริการแพลทฟอร์มโทรทัศน์และเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม แก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับช่องรายการโทรทัศน์และวิทยุผ่านสัญญาณดาวเทียม

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียม และเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคยู-แบนด์ เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 เคยู-แบนด์ โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) การรับชมโทรทัศน์ผ่านจานรับสัญญาณดาวเทียมจะทำให้สามารถรับชมรายการโทรทัศน์ของประเทศกัมพูชาได้ชัดเจน โดยสามารถรับชมช่องรายการฟรีทีวีของประเทศกัมพูชาได้ครบทุกช่อง รวมทั้งช่องสาระและบันเทิงอื่นๆ ที่มีเฉพาะบนแพลทฟอร์มผ่านดาวเทียม ซีดีเอ็นจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมผ่านตัวแทนซึ่งมีช่องทางกระจายสินค้าครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศกัมพูชา ตามร้านที่ให้บริการติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมถึงห้างสรรพสินค้า

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมซีดีเอ็น แบบครบชุด (Full Set) และแบบเฉพาะกล่อง (IRD Box)
2. รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เสริมหรืออะไหล่ซีดีเอ็น เช่น Remote Control และ LNB เป็นต้น

(2) บริการให้เช่าช่องสัญญาณเพื่อแพร่ภาพโทรทัศน์และวิทยุผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะการให้บริการ

บริการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม สำหรับการแพร่ภาพโทรทัศน์หรือวิทยุผ่านดาวเทียมไทยคม โดยให้บริการกับผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา เพื่อรับชมสัญญาณภาพทั้งระบบความคมชัดปกติ (SD) และ และระบบความคมชัดสูง (HD)

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการชำระค่าบริการแบบครั้งต่อครั้ง จากการเช่าซื้อช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศเป็นรายครั้ง อาทิเช่น การถ่ายทอดสดรายการต่างๆ
2. รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากค่าบริการตามสัญญาให้เช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมแบบรายเดือนต่อเนื่อง ทำสัญญาระยะยาวเป็นรายปี

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ซีดีเอ็นยังคงเน้นการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งช่วยให้ผู้ชมสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้อย่างชัดเจนทุกช่องรายการ โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ทั้งลูกค้าในกลุ่มเมืองและชนบท ซึ่งซีดีเอ็นได้เพิ่มช่องรายการที่น่าสนใจและมีความโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และรายการอื่นๆ อีกหลายรายการ ซีดีเอ็นเป็นผู้ให้บริการรายแรกในประเทศกัมพูชาที่ออกอากาศระบบภาพความคมชัดสูง (HD) ตั้งแต่ปี 2556 นอกจากนี้ ในปี 2560 ยังเตรียมดำเนินการออกอากาศบนดาวเทียมดวงใหม่ไทยคม 8 เพื่อขยายพื้นที่ในการรับชมให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ และสามารถรับชมได้ในทั้งในประเทศไทยลาว และเวียดนาม เพิ่มขึ้น เพื่อตอบรับกับนโยบาย AEC ทำให้สามารถขยายการทำธุรกิจไปในประเทศดังกล่าวได้เพิ่มขึ้น

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- การจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียม - ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิลท้องถิ่น และเสาอากาศทั้งแบบอนาล็อกและดิจิตอล ทำให้ตลาดมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาและช่องรายการ ทำให้ซีดีเอ็นต้องปรับตัวให้อยู่ในสภาวะผู้นำของตลาดอยู่เสมอ โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ซีดีเอ็นได้ทำการเพิ่มช่องออกอากาศในระบบความคมชัดสูง (HD) รวมเป็นจำนวน 4 ช่อง (Hang Mea, Raksamay, PNNTV, Bayon HD) และเพิ่มช่องออกอากาศยอดนิยม CTN และ MyTV พร้อมกันนี้ทางบริษัทยังได้พัฒนา

ระบบ CA (Conditional Access) และเปิดใช้งานเพื่อเป็นการป้องกันการลักลอบรับชมสัญญาณจากกล่องที่ไม่ได้ผ่านการจัดจำหน่ายที่ถูกต้องจากทางบริษัท

- บริการให้เช่าช่องสัญญาณ – ซีดีเอ็นได้ทำการปรับเปลี่ยนระบบออกอากาศจาก DVB-S1 MPEG 2 เป็น DVB-S2 MPEG 4 เพื่อให้สามารถรองรับการจำนวนช่องโทรทัศน์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของการใช้งานช่องสัญญาณที่ออกอากาศแบบความคมชัดสูง (HD) ที่มากที่สุดซึ่งเป็นจุดขายหลักของซีดีเอ็น โดยยังไม่มีผู้ให้บริการรายอื่นสามารถให้บริการได้

(2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

- กลุ่มจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม – ซีดีเอ็นยังคงทำการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักเพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางจัดจำหน่ายไปยังร้านค้าในแต่ละจังหวัด โดยแต่ละพื้นที่มีทีมติดตั้งและสนับสนุน ซึ่งซีดีเอ็นจะช่วยตัวแทนในการทำการตลาดและโปรโมชั่นควบคู่กันไป โดยในปี 2559 ได้มีการเพิ่มจำนวนร้านค้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง เป็น 28 ร้านค้าทั่วประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมการขยายตัวของยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น
- กลุ่มบริการให้เช่าช่องสัญญาณ - ซีดีเอ็นเน้นการเข้าไปติดต่อกับผู้ให้บริการโทรทัศน์โดยตรง ทั้งในส่วนของสถานีโทรทัศน์ ผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่น รวมถึงผู้ผลิตสื่อรายใหม่ที่ต้องการทำรายการเพื่อออกอากาศบนแพลทฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับซีดีเอ็น

- การจำหน่ายอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียม - กลุ่มลูกค้าได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าหรือจานดาวเทียมห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User
- การให้บริการให้เช่าช่องสัญญาณ - กลุ่มลูกค้า คือ ผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ

บริษัทมีการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่านการลงทุนใน บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เซน) ที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีกิจการในเครือ 1 บริษัท คือ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะบริการ

แอลทีซีได้รับสิทธิในการให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาว เพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคม ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service (GSM 900/1800/WCDMA 2100, LTE 1800 MHz))
- โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN))
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop – GSM)
- บริการอินเทอร์เน็ต (Fixed Broadband internet, ADSL and FTTH) บริการสายวงจรเช่า (Leased Line service) และ Mobile Broadband (Internet SIM card, MBB ในบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งแบบรายเดือน และแบบเติมเงิน)
- บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service)
- บริการเสริม (Value-added service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่

ลักษณะรายได้

- ค่าบริการโทรศัพท์ภายในประเทศและต่างประเทศ
- ค่าเช่าบริการเลขหมายต่อเดือน
- ค่าขายเครื่องรับโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop – GSM) และซิมการ์ด
- ค่าบริการรายเดือนอินเทอร์เน็ต ค่าบริการสายวงจรเช่า
- ค่าบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (IR): International Roaming และค่าส่วนแบ่งต่างประเทศ (IC): Interconnection Charge และภายในประเทศ
- ค่าบริการสำหรับบริการเสริม (Value-added service)

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศลาวมีผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน 3 รายคือ แอลทีซี, ETL และ UNITEL และมีผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4 รายคือ แอลทีซี, ETL, BEELINE และ UNITEL โดยแอลทีซีมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1, UNITEL เป็นอันดับ 2, ETL เป็นอันดับ 3 และ BEELINE เป็นอันดับที่ 4 โดยที่ ETL ซึ่งเดิมเป็นหน่วยงานของรัฐบาลถือหุ้นร้อยละ 100 แต่ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ได้มีการประกาศร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทจากประเทศจีน (Jiafu Holdings Limited) โดยผู้ถือหุ้นรายใหม่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อย

ละ 51 ส่วนรัฐบาลลาวถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ส่วน UNITEL เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างรัฐบาลลาวกับบริษัทจากประเทศเวียดนาม (Viettel) ส่วน BEELINE เป็นบริษัทเอกชน ซึ่งผู้ถือหุ้นเป็นกลุ่มบริษัทจากประเทศรัสเซีย (VIMPELCOM) สำหรับบริการอินเทอร์เน็ตมีผู้ให้บริการหลักอยู่ด้วยกัน 6 ราย ได้แก่ แอลทีซี, ETL, Planet Online, UNITEL, BEEINE และ Sky Telecom ซึ่งแอลทีซีมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 50.0

ระบบโทรคมนาคมในประเทศลาวได้มีการพัฒนาอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเทคโนโลยีที่ได้นำเข้ามาใช้เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามแนวโน้มของการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านโทรคมนาคมของตลาดโลก แอลทีซีได้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G เป็นรายแรกของประเทศลาว และมีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด และได้มีการปรับปรุงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตบนระบบมือถือ (Mobile Broadband) ได้มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2559 ทางแอลทีซีได้มีการปรับปรุงระบบ Data Core Network และได้มีการขยายการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 4G ในเมืองหลักและเมืองเศรษฐกิจ โดยในปี 2559 มีสถานีรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G ทั้งหมด 1,792 สถานี และบริการ 4G ทั้งหมด 377 สถานี ส่วนผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่าง UNITEL ก็ได้เปิดให้บริการ 4G ตามหลังทางด้านแอลทีซี ในนครหลวงเวียงจันทน์และเมืองเศรษฐกิจ ส่วนผู้ให้บริการอีกสองราย ETL และ BEELINE ได้เปิดให้บริการเฉพาะแต่ 3G เท่านั้น

แอลทีซีมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบรายเดือนและแบบเติมเงินทั้งหมดจำนวน 1,556,416 ราย (แหล่งข้อมูลจากภายในแอลทีซี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559)

ในขณะเดียวกันบริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop – GSM) ซึ่งปัจจุบันได้มีการพัฒนาเพื่อให้ใช้งานบนเครือข่ายเดียวกับระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่ได้มีการแยกและจัดสรร prefix number และ numbering plan ที่แตกต่างกัน และมีการจำกัดพื้นที่การให้บริการตาม numbering plan ของแต่ละจังหวัดให้สามารถใช้ได้ในเฉพาะพื้นที่ให้บริการของจังหวัดนั้นๆ โดยการกำหนดควบคุมของกระทรวงไปรษณีย์โทรคมนาคม และการสื่อสาร ประกอบกับมีอัตราค่าบริการการโทรต่อนาทีที่ต่ำกว่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งระบบแบบรายเดือน และแบบเติมเงิน พร้อมกันนั้นเครื่องโทรศัพท์ที่นำเข้ามาทำตลาดของผู้ให้บริการมีราคาที่ไม่แพงสมเหตุสมผล จึงทำให้ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการเฉพาะการโทรเพียงอย่างเดียว จะนิยมในการใช้บริการนี้มากกว่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าในเขตต่างจังหวัด โดยมีลูกค้า ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 532,316 ราย

ส่วนบริการอินเทอร์เน็ต:- Mobile broadband - Internet SIM Card ซึ่งให้บริการเฉพาะดาต้าเท่านั้น ได้เป็นที่นิยมจากลูกค้าอย่างมาก ในปี 2559 มีตัวเลขของจำนวนลูกค้าและรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตซิมการ์ดทั้งหมด 886,567 ราย

โดยรวมแล้วการให้บริการแบบไร้สาย (Wireless Services) ซึ่งประกอบไปด้วยบริการ

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service)
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop – GSM)
- การบริการอินเทอร์เน็ต Mobile Broadband - Internet SIM Card

เฉพาะแอลทีซีจะมีจำนวนผู้ใช้บริการทั้งหมดเท่ากับ 2,975,299 ราย (แหล่งข้อมูลจากภายในแอลทีซี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559)

กระทรวงไปรษณีย์ โทรคมนาคม และการสื่อสาร ของประเทศลาวยังคงควบคุมราคาการให้บริการทางด้านโทรคมนาคม และไม่อนุญาตให้ผู้ให้บริการทุกรายทำแผนส่งเสริมการขายแบบลดราคาและให้มูลค่าในการโทรฟรี แต่มีการยืดหยุ่นในการทำแผนส่งเสริมการขายโดยกำหนดให้ลดราคาค่าบริการไม่ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของราคามาตรฐานและสามารถทำได้ ไม่เกินครั้งละ 7 วัน สะสมไม่เกิน 90 วันต่อปี และกำหนดให้ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเติมเงินของทุกผู้ให้บริการทุกรายต้องมีการลงทะเบียนจึงสามารถที่จะใช้บริการได้ และทางรัฐบาลให้ความสำคัญในการแข่งขันทางด้านคุณภาพของการบริการเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้บริโภค

แอลทีซียังคงรักษาระดับรายได้ต่อผู้ให้บริการ (ARPU) โดยเฉพาะในส่วนของบริการ Non-Voice ได้มีการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 โดยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 44.5 ของรายรับรวมทั้งหมด ลูกค้ารวมของตลาดสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการโทรศัพท์พื้นฐานแบบไร้สายมีประมาณ 4.5 ล้านเลขหมาย (นับเฉพาะส่วนลูกค้าที่มีการใช้งานและสร้างรายได้) โดยรวมลูกค้ายังเป็นแบบระบบเติมเงินมากกว่าร้อยละ 94 ของลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด

(2) การตลาดและการขาย

แอลทีซีได้เตรียมการเพื่อรองรับการแข่งขันที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายอย่างเหมาะสมเพื่อขยายพื้นที่และโครงข่ายให้บริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและการสร้างความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่าย (Partner Relationship Management) และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management) ประกอบกับการบริหารจัดการ

ช่องทางจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ขยายหน่วยงานบริการลูกค้า (Customer Service and Call Center) เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในแต่ละบริการ

แอลทีซีได้เน้นการแบ่ง segmentation ของแต่ละบริการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมี MPHONE เป็นแบรนด์หลักสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยการทำตลาดแบบเจาะจงพื้นที่ (Localize Marketing) นำเสนอบริการตาม Lifestyle ของแต่ละกลุ่มลูกค้า เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มเด็กที่อายุต่ำกว่า 14 ปีลงมา และกลุ่มลูกค้าระดับองค์กรให้มากขึ้น นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญในการการทำตลาดสำหรับการให้บริการด้าน DATA โดยบริการอินเทอร์เน็ตได้มีการปรับปรุงระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าระดับองค์กรที่มีความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงด้วยระบบสายเช่า (Leased line) และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายเคเบิลใยแก้ว (Fiber transmission to Home – FTTH) การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบทางผ่าน (IP-Transit) และการให้บริการโทรคมนาคมแบบครบวงจร (Total Telecommunication Solutions) รวมทั้งการรวมและเชื่อมโยงการบริการแต่ละอย่างเข้าด้วยกัน (Service Convergence) เพื่อยกระดับการให้บริการและตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนั้น แอลทีซียังมีการดำเนินการและพัฒนาระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System) เพื่อการให้บริการแก่ลูกค้ามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการตั้งหน่วยงาน Network Operation Center (NOC) เพื่อติดตามและแก้ไขระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพในปี 2557 และดำเนินการตั้งหน่วยงาน Service Operation Center (SOC) เพื่อติดตามและแก้ไขปัญหาการบริการต่างๆ แก่ลูกค้าในแต่ละบริการ

(3) มาตรฐานสากลในด้านคุณภาพและความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร

แอลทีซีมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพของเครือข่ายโดยเฉพาะเพื่อตรวจสอบเครือข่ายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดและเพื่อให้ได้การบริการและเครือข่ายที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งสร้างความพึงพอใจและประทับใจต่อผู้ใช้บริการ นอกจากนั้น แอลทีซียังได้รับใบรับรอง ISO มีรายละเอียดดังนี้

- ISO9001 ในปี 2549 ด้านการบริการลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศลาว
- ISO/IEC 27001: Information Security Management System (ISMS) ในส่วนของ Telecommunications Network Monitoring Services ในเดือนกันยายน ปี 2558 ซึ่งเป็นรายแรกและเพียงรายเดียวในประเทศลาว
- ISO/IEC 27001: Information Security Management System (ISMS) ในส่วนของ Mobile Operation & IT Department ในเดือนกันยายน ปี 2559

(4) วัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2559 แอลทีซีได้เริ่มดำเนินการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง และตระหนักถึงการพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน ในองค์ประกอบด้านธุรกิจ พันธมิตร บุคลากร สังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า

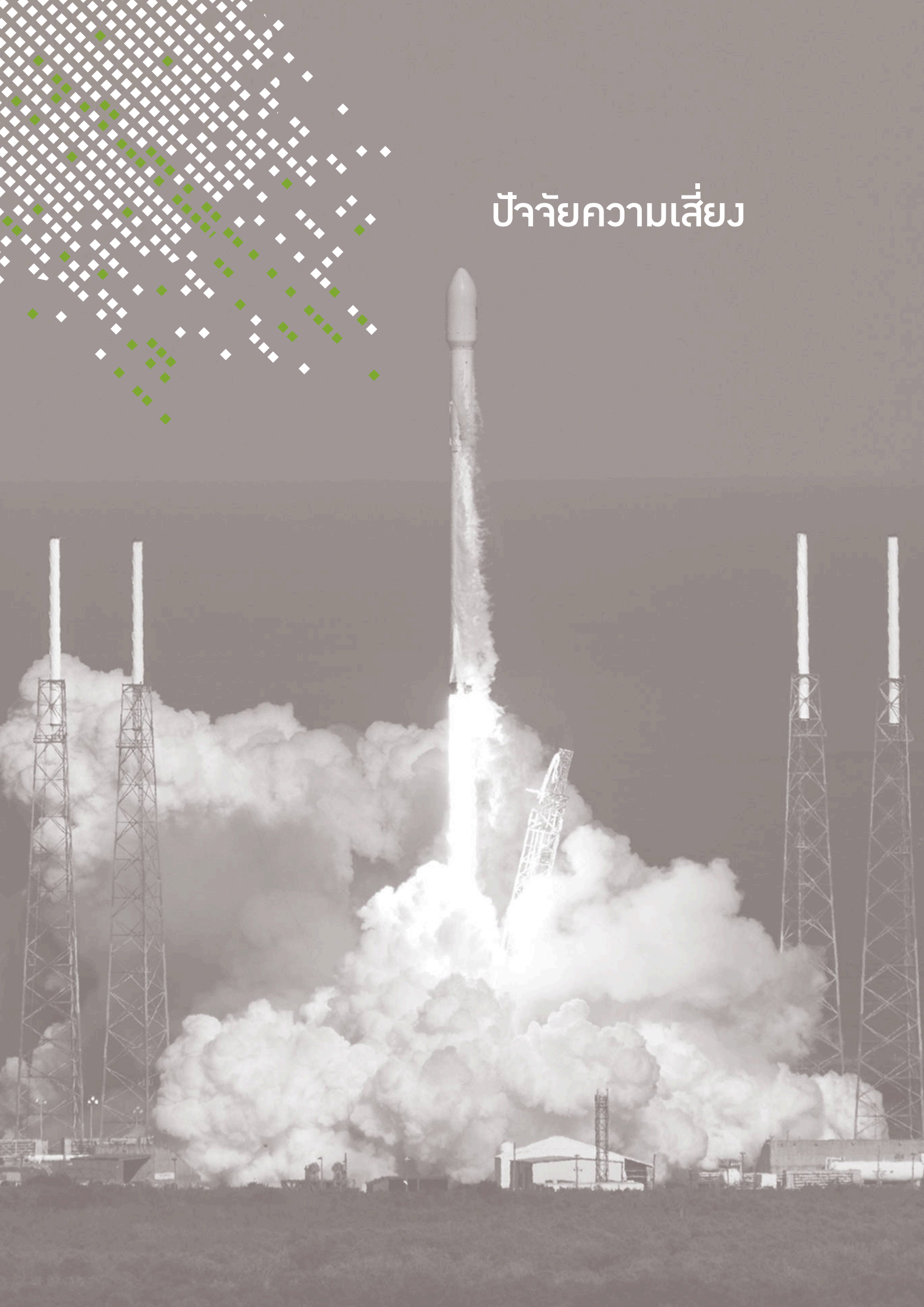
ลูกค้าของแอลทีซีประกอบไปด้วยกลุ่มประชาชนทั่วไป องค์กรธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัททั่ว ไป และองค์กรต่างๆ ของรัฐ และคู่ร่วมธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางแอลทีซีได้ให้ความสำคัญกับลูกค้า ทั้งในส่วนที่เป็นลูกค้ารายย่อยและลูกค้าองค์กรรายใหญ่ โดยได้มีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระบบ Customer and Partner Relation Management อย่างต่อเนื่อง

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

แอลทีซีเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งตามสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศลาว โดยได้รับสิทธิให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2539 ถึงปี 2564 นอกจากนี้ในไตรมาสที่สามของปี 2558 ทางรัฐบาลลาวและเซน ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่เพื่อต่อสัมปทานต่อไปอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดอายุสัมปทานตามสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่แล้ว เซนต้องโอนหุ้นของแอลทีซี ให้แก่รัฐบาลของประเทศลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ

ในปี 2559 แอลทีซีได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2558 เป็นจำนวน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมา จนถึงสิ้นปี 2559 แอลทีซีได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 193.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และชำระเต็มจำนวนโดยไม่มีเงินปันผลค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2559

ปัจจัยความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจใดๆ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การเงิน การเปลี่ยนแปลงทางนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก สิ่งเหล่านี้ ล้วนแล้วแต่สามารถส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ (1) ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง (2) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และ (3) ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ โดยแต่ละสายธุรกิจย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก

ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินปัจจัยความเสี่ยง ทั้งที่เป็นความเสี่ยงทั่วไป และความเสี่ยงเฉพาะกิจการ โดยจะทำการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวน และกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง

สำหรับข้อมูลที่ได้แสดงต่อไปนี้ จะอธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงของบริษัท



เมื่อบริษัทมีแผนงานในการจัดส่งดาวเทียมเพิ่มเติม บริษัทจะต้องจัดหาตำแหน่งวงโคจรสำหรับดาวเทียมดังกล่าวตามกระบวนการของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (International Telecommunications Union หรือ ITU) ผ่านหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบ (Administration) อาทิเช่น การส่งเอกสารการจองตำแหน่งโคจร และการประสานงานความถี่ นอกจากนั้น ยังจะต้องได้รับการอนุญาตที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม เพื่อให้สามารถนำดาวเทียมมาให้บริการในวงโคจรได้

ในปัจจุบัน หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงฯ) และคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) กำลังพิจารณากำหนดนโยบายและกฎระเบียบในการกำกับดูแลการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้งานวงโคจร แต่เนื่องจากการสร้างดาวเทียมแต่ละดวงต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างอย่างน้อยเป็นเวลา 2 - 3 ปี ซึ่งอาจทำให้ไม่สามารถตอบสนองแผนทางธุรกิจได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ จึงอาจมีบางกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นจะต้องเริ่มดำเนินโครงการดาวเทียมไปก่อนในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ เพื่อที่จะสามารถนำดาวเทียมขึ้นใช้งานได้ทันกำหนดเวลาตามแผนธุรกิจก่อนที่การประสานงานความถี่หรือการได้รับอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทจะทำการเจรจาเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากกรณีการออกใบอนุญาตล่าช้า อาทิเช่น เงื่อนไขในการส่งมอบงานตารางเวลา การชำระค่าก่อสร้าง การขยายเวลาของสัญญา และเงื่อนไขการสิ้นสุดของสัญญา เป็นต้น

และจากความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและการกำกับดูแลการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้งานวงโคจร และการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการใช้งานวงโคจรที่ยังไม่มีความชัดเจน บริษัทจึงต้องมีการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินโครงการ โดย (1) บริหารจัดการองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินโครงการดาวเทียมทุกองค์ประกอบร่วมกัน ทั้งการขออนุญาตจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง (Regulation) การทำให้โครงการมีความคุ้มค่าในการลงทุน (Commercial) และการดำเนินการทางเทคนิคต่างๆ ทั้งการออกแบบและการจัดสร้างดาวเทียม (Technical) อาทิเช่น

การหาทางลดระยะเวลา หรือการหาทางเลือกอื่นๆ ของการดำเนินงานบางส่วน การให้ลูกค้าจองช่องสัญญาณล่วงหน้าก่อนจัดส่งดาวเทียม การเจรจา และหาแนวทางแก้ปัญหาให้กับลูกค้ากรณีการดำเนินงานบางส่วนล่าช้า ฯลฯ และ (2) การทำความร่วมมือในรูปแบบต่างๆ กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการทำโครงการดาวเทียม โดยมีเป้าหมายที่จะบริหารจัดการให้สามารถนำดาวเทียมขึ้นใช้งาน เพื่อให้สามารถส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าได้ทันกับความต้องการใช้งานของลูกค้า

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สำคัญจากผู้ประกอบการธุรกิจดาวเทียมรายอื่น และผู้ประกอบธุรกิจด้านโครงข่ายภาคพื้นดิน

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมทั่วโลกมีแนวโน้มสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการของกลุ่มผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายใหญ่ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก และผู้ประกอบการดาวเทียมแห่งชาติที่ต้องการรักษาฐานลูกค้าภายในประเทศของตน ซึ่งบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการธุรกิจดาวเทียมรายอื่นโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังแข่งขันกับผู้ดำเนินการธุรกิจเครือข่ายภาคพื้นดินและเครือข่ายไร้สาย เช่น เคเบิลใยแก้วนำแสง DSL เครือข่าย WiMAX เครือข่าย 4G LTE เครือข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดิน และเครือข่ายเคเบิลทีวี โดยทั่วไปแล้วการให้บริการโดยใช้เครือข่ายภาคพื้นดินในเขตชุมชนเมืองที่มีการพัฒนาและวางระบบเครือข่ายภาคพื้นดินแล้วนั้น จะมีค่าบริการที่ต่ำกว่าการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในการรักษาฐานลูกค้าหรือการหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการแข่งขันดังกล่าว บริษัทเน้นกลยุทธ์การเป็นดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูงสำหรับการแพร่สัญญาณโทรทัศน์เพื่อดึงดูดลูกค้า การสร้างความแตกต่างโดยเน้นการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงการให้บริการของบริษัทได้อย่างสะดวก ตลอดจนการสร้างพันธมิตรกับผู้ดำเนินการธุรกิจเครือข่ายภาคพื้นดินและเครือข่ายไร้สายในการโปรโมทบริการสื่อสารผ่านดาวเทียมเพื่อช่วยเสริมการขยายเครือข่ายภาคพื้นดินในการเชื่อมต่อเครือข่ายภาคพื้นดินในแต่ละภูมิภาค รวมถึงการเป็นระบบสำรองของเครือข่ายภาคพื้นดิน

ความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Operational Risk)

1. ความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง

ปัจจุบันดาวเทียมส่วนใหญ่จะมีอายุการใช้งานไม่น้อยกว่า 15 ปี อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่ออายุการใช้งานของดาวเทียม เช่น คุณภาพของโครงสร้าง ความแข็งแกร่ง ความทนทานของอุปกรณ์ต่างๆ จรวดที่ใช้ส่งดาวเทียม ประสิทธิภาพในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจร ตลอดจนปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของดาวเทียมและทักษะความสามารถในการควบคุมดาวเทียมในสภาวการณ์ต่างๆ ดังนั้น บริษัทอาจสูญเสียลูกค้าและรายได้หากดาวเทียมของบริษัทมีอายุการใช้งานสั้นกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ และบริษัทไม่สามารถจัดหาหรือส่งดาวเทียมดวงใหม่แทนได้ทันเวลา ดังนั้น วิศวกรดาวเทียมของบริษัทจะทำการประเมินอายุดาวเทียมที่เหลืออยู่ตลอดเวลา และถ้าดาวเทียมใกล้หมดอายุลง ก็จะแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณามาตรการป้องกันแก้ไข ทั้งโดยการเช่าดาวเทียมจากผู้ประกอบการรายอื่นหรือพิจารณาลงทุนสร้างดาวเทียมดวงใหม่เพื่อทดแทนดาวเทียมที่กำลังจะหมดอายุลง

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการจัดการความเสี่ยงจากการที่อายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านบุคลากร และกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียม ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ ในด้านการควบคุมและปฏิบัติการ ที่ได้รับการอบรมและฝึกงานเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1 ปี เป็นอย่างน้อย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียมนั้นดำเนินการโดยมนุษย์ จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดความผิดพลาดขึ้นได้ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความผิดพลาดในการปฏิบัติงานโดยเฉพาะการส่งสัญญาณติดต่อขึ้นไปบนดาวเทียมเพื่อควบคุมการทำงานของดาวเทียม จึงต้องมีระบบการตรวจสอบความถูกต้องของคำสั่งก่อนที่จะมีการส่งคำสั่งทุกครั้ง ทั้งนี้ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดในการส่งคำสั่งเพื่อควบคุมดาวเทียม บริษัทได้กำหนดขั้นตอน และวิธีการแก้ไขปัญหาทางวิศวกรรมไว้เป็นการล่วงหน้าแล้ว

2. ความเสี่ยงจากการที่ดาวเทียมอาจเกิดความเสียหายหรือเกิดความบกพร่องในขณะที่อยู่ในวงโคจร (In-Orbit Failure)

ดาวเทียมเป็นงานสร้างทางวิศวกรรมขั้นสูง และเมื่อมีการส่งดาวเทียมเข้าสู่วงโคจรแล้ว ดาวเทียมอาจได้รับความเสียหายจากการขัดข้องของระบบการทำงานของดาวเทียม พายุสุริยะ หรือการชนกันระหว่างดาวเทียมกับวัตถุต่างๆ ในอวกาศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ดาวเทียมได้รับความเสียหาย ทำให้ความสามารถในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณลดลงชั่วคราวหรือถาวร หรือเกิดความเสียหายทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการและอาจทำให้สูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ สูญเสียโอกาสในการหาลูกค้าใหม่ในระหว่างการจัดหาดาวเทียมดวงใหม่มาให้บริการแทน

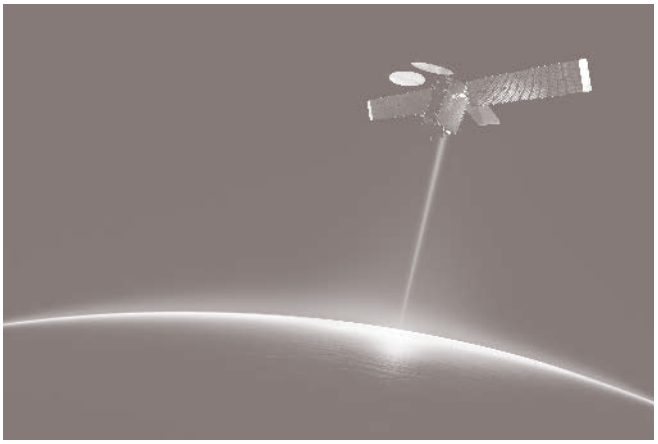
อย่างไรก็ตาม ผู้จัดสร้างดาวเทียมได้ออกแบบให้ดาวเทียมมีคุณลักษณะที่สามารถทนทานต่อสภาพแวดล้อมบนอวกาศที่เลวร้าย ซึ่งทำให้ดาวเทียมมีความน่าเชื่อถือ (Reliability) สูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล บริษัทได้จัดเตรียมแผนการเพื่อรองรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้า หากเกิดความเสียหายขั้นรุนแรงขึ้นกับดาวเทียมดวงใดดวงหนึ่งจนหมดสภาพการใช้งาน โดยมีแผนที่จะดำเนินการให้ผู้ใช้บริการส่วนหนึ่งย้ายมาใช้ช่องสัญญาณที่ยังคงว่างอยู่บนดาวเทียมไทยคมที่เหลือ นอกจากนี้ บริษัทได้เจรจาร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่นถึงความเป็นไปได้ในการเช่าช่องสัญญาณจากดาวเทียมอื่นชั่วคราว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถโอนการใช้งานไปได้ในระหว่างที่บริษัทเร่งดำเนินการสร้างดาวเทียมขึ้นเพื่อทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 24-30 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของดาวเทียม

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับดาวเทียมขณะที่อยู่ในวงโคจรค้างฟ้า ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจึงได้จัดทำประกันภัยดาวเทียมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันคือ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) และบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ร่วมกันในส่วนของดาวเทียมไทยคมภายใต้สัญญาสัมปทาน กรมธรรม์ประกันภัยที่จัดทำขึ้นนั้นเป็นแบบ Full Coverage with Partial Loss ซึ่งเป็นกรมธรรม์ปีต่อปี กล่าวคือ บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายในทันทีที่ดาวเทียมได้รับความเสียหายเพียงบางส่วน ในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับประกันภัย บริษัทจะต้องยื่นหนังสือแจ้งความเสียหาย (Notice of Loss) และหนังสือพิสูจน์ความเสียหาย (Proof of Loss) ให้บริษัทผู้รับประกันภัย และเมื่อบรรลุข้อตกลง บริษัทจึงจะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทน

มูลค่าประกันภัยดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าทางบัญชีของดาวเทียม ณ ระยะเวลาที่ทำประกันภัย อย่างไรก็ตาม มูลค่าประกันภัยดังกล่าวไม่ครอบคลุมผลเสียหายจากการสูญเสียรายได้อันสืบเนื่องมาจากการเสียหายของดาวเทียม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อนึ่ง กรมธรรม์ประกันภัยของกิจการดาวเทียม จะไม่ครอบคลุมเหตุการณ์ต่อไปนี้

1. ภาวะสงคราม การคุกคาม หรือการป้องกัน หรือการกระทำอันนำไปสู่สงครามโดยรัฐบาล หรือการใช้กำลังทางทหาร
2. อุปกรณ์ต่อต้านดาวเทียมหรืออุปกรณ์เกี่ยวข้องกับระเบิดปรมาณู หรือนิวเคลียร์
3. การก่อกบฏ การก่อความไม่สงบ การจลาจล การนัดหยุดงาน การปฏิวัติ สงครามกลางเมือง การก่อการร้าย
4. การยึดทรัพย์โดยหน่วยงานรัฐบาล
5. ปฏิกิริยาตอบสนองของนิวเคลียร์ กัมมันตภาพรังสีของนิวเคลียร์ที่ตกค้าง โดยทางตรงหรือทางอ้อมอันทำให้เกิดการสูญเสีย/เสียหายต่อดาวเทียม ยกเว้นกัมมันตภาพรังสีที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ
6. คลื่นกระแสไฟฟ้า หรือคลื่นความถี่รบกวน
7. ความตั้งใจ หรือเจตนาในการกระทำของผู้เอาประกัน หรือผู้มีอำนาจในการกระทำ อันก่อให้เกิดการสูญเสียหรือเสียหายของดาวเทียม



ความเสี่ยงอันเกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับการให้บริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยราย

รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับการให้บริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและการสื่อสารโทรทัศน์ หากลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งประสบปัญหาด้านการเงิน หรือได้รับการติดต่อจากผู้ประกอบการดาวเทียมรายอื่น ลูกค้าหลักรายดังกล่าวอาจยกเลิกสัญญา หรือไม่ต่อสัญญากับบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องใช้เวลาในการหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทน อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาลูกค้าหลักของบริษัทได้ชำระค่าบริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะลูกค้าด้านการสื่อสารโทรทัศน์ เนื่องมาจากลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมดวงอื่นจะทำให้มีต้นทุนและความยุ่งยากในการปรับเปลี่ยนแนวรับของจานดาวเทียม ซึ่งเป็นข้อจำกัดประการสำคัญหากลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมของผู้ให้บริการรายอื่น เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้บริการระยะยาวกับลูกค้าหลัก โดยเน้นคุณภาพการให้บริการที่ดี รวมทั้งการนำเสนอรูปแบบบริการทางเทคนิคและทางธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าเติบโต นอกจากนี้ บริษัทได้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจและความร่วมมืออันดีระหว่างกัน และได้ทำรายงานประเมินคุณภาพของลูกค้าหลักอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการมีรายรับ รายจ่าย รวมถึงการกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่องบการเงินและกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัททำธุรกรรมเกี่ยวกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่อาจก่อให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งรวมถึงการใช้อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญ ได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจโลก
2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงิน การคลังทั้งของประเทศไทยและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยง โดยจะพิจารณาจากฐานะสุทธิของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ บริหารโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายให้มีความสมดุลกัน ในกรณีที่เกิดความไม่สมดุล บริษัทอาจใช้วิธีการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward หรือ Forward Contract) การทำสัญญาสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Options) การทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross Currency and Interest Rate Swap) และการบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Hedge Accounting) รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศในกรณีที่บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ เป็นต้น



ความเสี่ยงในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสถานภาพของดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8

บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ในการดำเนินโครงการดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 จาก

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายปัจจุบัน ได้แก่ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบัน คือ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) ได้แจ้งอนุมัติการใช้ตำแหน่งวงโคจร สำหรับดาวเทียมทั้งสองดวงมายัง กสทช. และ กสทช. ได้ระบุการอนุมัติดังกล่าวไว้ในใบอนุญาตประกอบกิจการฯ แล้ว

ต่อมากระทรวงฯ มีการพิจารณาที่จะกำหนดแนวทางและนโยบายเกี่ยวกับการให้สิทธิการใช้ตำแหน่งวงโคจรขึ้นใหม่ โดยได้ทำเรื่องเสนอขอความเห็นชอบแนวทางการบริหารกิจการดาวเทียมของประเทศเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) โดยเสนอแนวทางฯ ทั้งระยะยาวและระยะเปลี่ยนผ่าน ซึ่งในระยะเปลี่ยนผ่าน นับจากปัจจุบันจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน คือ 10 กันยายน 2564 นั้น เสนอให้ดาวเทียมทุกดวงที่ให้บริการในช่วงดังกล่าว ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 7 ดาวเทียมไทยคม 8 รวมถึงดาวเทียมดวงใหม่ที่ขึ้นสู่วงโคจรก่อนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน จะต้องดำเนินการภายใต้ระบบสัมปทาน และหลังจากนั้น จึงดำเนินการตามแนวทางการอนุญาตประกอบกิจการโดยใช้ใบอนุญาตแบบมีเงื่อนไขที่ตกลงกับรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม หลังจากคณะรัฐมนตรี ได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 มีมติว่า

"ส่วนแนวทางบริหารกิจการดาวเทียมสื่อสารของประเทศในระยะยาวและในช่วงเปลี่ยนผ่านนั้น กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารควรดำเนินการให้เกิดความเป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศเป็นสำคัญ รวมทั้งดำเนินการและกำกับดูแลให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 พระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553"

จากมติ ครม. ข้างต้น กระทรวงฯ โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานกิจการดาวเทียมสื่อสาร (คณะทำงาน) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยคณะทำงานชุดนี้ มีองค์ประกอบจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นักวิชาการด้านกฎหมาย และผู้ชำนาญการด้านเทคนิค เป็นต้น

ซึ่งบริษัทได้เข้าไปประสานงานและให้ข้อมูลกับคณะทำงาน เพื่อให้ทราบถึงที่มาของการดำเนินโครงการดาวเทียมทั้งสองดวง สภาวการณ์อุตสาหกรรมดาวเทียมสื่อสารโลก สภาวะตลาดที่มีการแข่งขันระหว่างประเทศสูง รวมถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมในอนาคต เพื่อให้กระทรวงพิจารณาประกอบการกำหนดแนวทางบริหารจัดการกิจการดาวเทียมสื่อสารที่สอดคล้องกับมติ ครม. ข้างต้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วนต่อไป

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสาร

ธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัทคือการดำเนินกิจการตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาฯ) ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) กับ บริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)"[1] (บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ สัญญาฯ ดังกล่าวมีประเด็นความเสี่ยง 2 ประเด็น ตามสรุปข้อเท็จจริงดังนี้

(ก) ประเด็นเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น

ตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ข้อที่ 4 กำหนดให้ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ (คือ บมจ. ไทยคม ในปัจจุบัน) เพื่อดำเนินงานตามสัญญาสัมปทาน โดยมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่นั้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ซึ่ง บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการตามสัญญาฯ ดังกล่าวแล้ว โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 แต่เนื่องจากในปี 2548 บริษัทจำเป็นต้องทำการเพิ่มทุน โดยออกหุ้นใหม่เพื่อจำหน่ายแก่บุคคลทั่วไป และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ มิได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนั้น จึงเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ลดลงน้อยกว่า ร้อยละ 51 โดยก่อนหน้าการออกหุ้นเพิ่มทุน บริษัทได้ประสานงานกับกระทรวงฯ เพื่อขอ

หมายเหตุ

[1] บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

แก้ไขสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ในปี 2547 เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัทจากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ซึ่งถือได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมายแล้ว โดยกระทรวงฯ ได้ส่งเรื่องการขอแก้ไขสัญญาฯ ดังกล่าวไปให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ตามข้อเสนอแนะของสำนักงานอัยการสูงสุด แต่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีวินิจฉัยว่าเป็นเรื่องที่ไม่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาและส่งเรื่องคืนประกอบกับคณะรัฐมนตรีมีนโยบายลดเรื่องที่เข้าพิจารณาตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยเรื่องการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีตามมาตรา 22 โดยเลขาธิการคณะรัฐมนตรีไม่ได้มีคำอธิบาย หรือข้อแนะนำประการใด และระเบียบดังกล่าวมิได้ระบุไว้ประการใดว่า หากหน่วยงานราชการได้รับหนังสือปฏิเสธจากสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้ว หรือถูกส่งเรื่องคืนแล้ว จะต้องดำเนินการส่งเรื่องเข้าไปหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้ ท้ายสุดเรื่องจึงไม่ได้รับพิจารณาจากคณะรัฐมนตรี หลังจากนั้น กระทรวงฯ ยังได้หารือไปยังสำนักอัยการสูงสุดอีกครั้งหนึ่ง และสำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้แจ้งมายังกระทรวงฯ ว่า เมื่อเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า เรื่องไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะต้องเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา กระทรวงฯ ก็สามารถใช้ดุลยพินิจดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งก่อนหน้านี้ สำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้เคยให้ความเห็นไว้แล้วว่า เป็นกรณีที่สามารถแก้ไขสัญญาตามที่บริษัทร้องขอได้ เนื่องจากผลการแก้ไขสัญญาในเรื่องสัดส่วนไม่ทำให้สิทธิและหน้าที่ของคู่สัญญาเปลี่ยนแปลงแต่ประการใด กล่าวคือ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ยังเป็นคู่สัญญาที่จะต้องร่วมรับผิดกันและแทนกันกับบริษัทผู้รับสัมปทาน นอกจากนี้ การแก้ไขสัญญาดังกล่าวก็ไม่ทำให้บริษัทจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่รัฐตามสัญญาลดลง อีกทั้งการลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัท จากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดนั้น ยังถือว่าเป็นการคุมอำนาจเบ็ดเสร็จแล้วตามมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ต่อมา ศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขสัญญาฯ เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัท ซึ่งอย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าว คำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกผันและบังคับใช้กับบริษัท อีกทั้งในการดำเนินการเพื่อแก้ไขสัญญาฯ ดังกล่าว บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมาย และได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ แล้ว

ในภายหลัง กระทรวงฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทได้มีการประสานงานกับกระทรวงฯ และคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

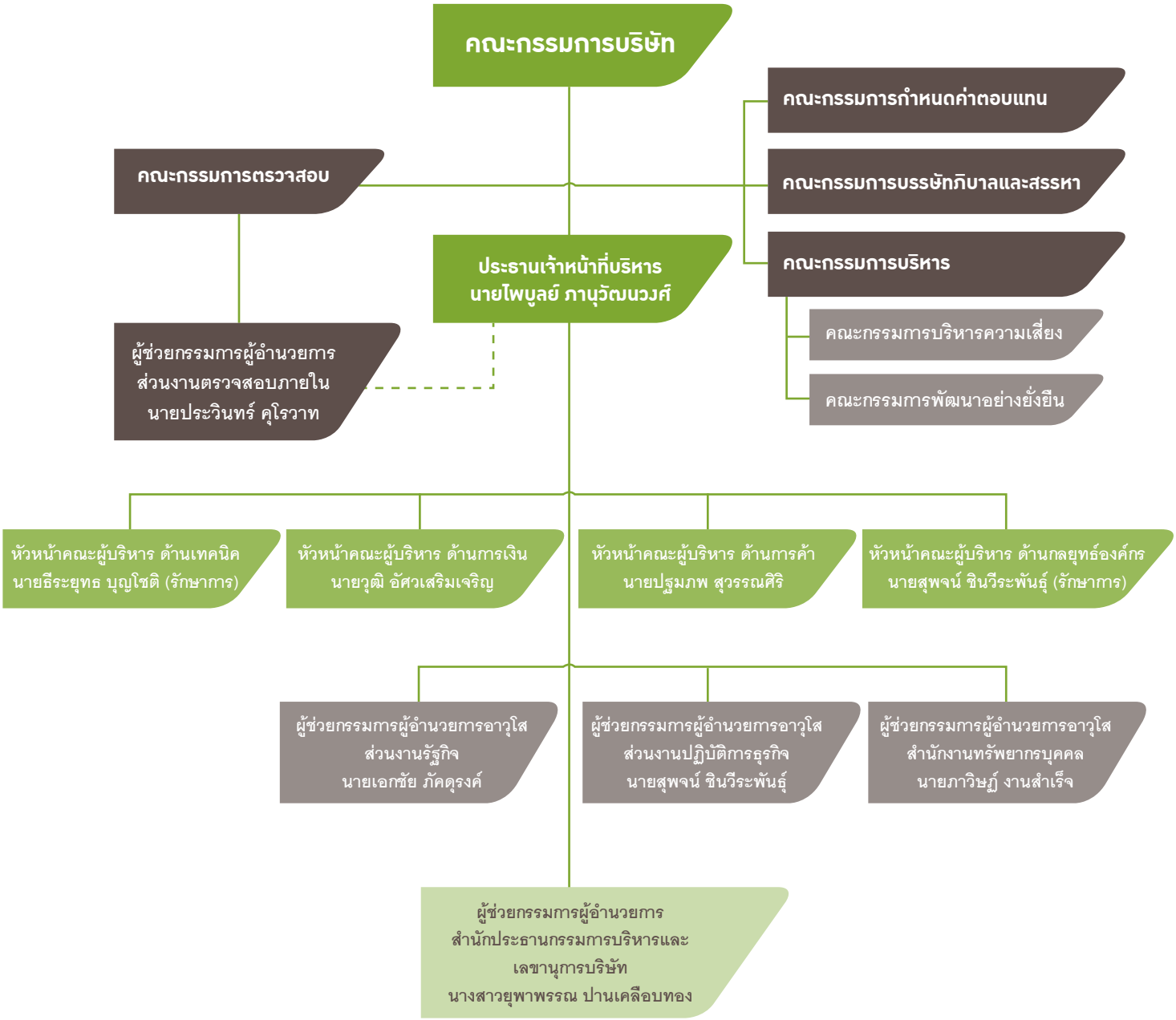
(ข) ประเด็นเรื่องข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมสำรอง

ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ดาวเทียมทุกดวงที่จัดสร้างและจัดส่งตามสัญญาฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงฯ ก่อน และจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะของดาวเทียม (Satellite Technical Specification) ที่ไม่ด้อยกว่าคุณสมบัติของดาวเทียมหลักและสำรองดวงที่หนึ่ง แต่จำนวนช่องสัญญาณดาวเทียมและย่านความถี่ให้เป็นไปตามที่กระทรวงฯ และบริษัทจะตกลงกัน ซึ่งในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 บริษัทก็ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของสัญญาฯ ทุกประการ

อย่างไรก็ตามเนื่องจากดาวเทียมไทยคม 4 ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ ให้ส่งเข้าสู่วงโคจรเป็นดาวเทียมสำรอง ไม่ได้มีรายละเอียดลักษณะเฉพาะ (Specification) เหมือนกับดาวเทียมไทยคม 3 ทุกประการ ทำให้มีข้อสงสัยว่าดาวเทียมไทยคม 4 สามารถเป็นดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ได้หรือไม่ ประกอบกับศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 เอาไว้ ซึ่งอย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าว คำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกผันและบังคับใช้กับบริษัท อีกทั้งในการดำเนินโครงการดาวเทียมไทยคม 4 บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมาย และได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ แล้ว ในภายหลังกระทรวงฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อพิจารณากำหนดแนวทางที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทได้มีการประสานงานกับกระทรวงฯ และคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการบริหารจัดการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหารสี่รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้บริหารที่ตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้บริหารรายที่สี่ ตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

*โครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

1. โครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง [1]
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	4 มกราคม 2537
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	20 มีนาคม 2544
3. นางชรินทร วงศ์ภูธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	8 ธันวาคม 2542
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	10 สิงหาคม 2550
5. นางภัทรียา เบญจพลชัย [2]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	30 มีนาคม 2559
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการ	11 สิงหาคม 2549
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	1 ตุลาคาม 2558
8. นายเกว็ก บัค ไช	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	27 มีนาคม 2558
9. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [3]	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ กรรมการบริหาร	30 มีนาคม 2559
10. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ตุลาคม 2558

หมายเหตุ

[1] วันที่ได้รับแต่งตั้ง หมายถึง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทครั้งแรก

[2] นางภัทรียา เบญจพลชัย
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป
- ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนางชรินทร วงศ์ภูธร ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[3] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายฟิลิป เชียง ชอง แทน และนายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระปกติและวาระพิเศษทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		หมายเหตุ
	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	เข้า	11/11	
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	เข้า	11/11	
3. นางชรินทร วงศ์ภูธร	เข้า	11/11	
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	เข้า	11/11	
5. นางภัทรียา เบญจพลชัย	-	5/7	ดำรงตำแหน่ง 30 มี.ค. 59
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	เข้า	10/11	
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	เข้า	11/11	
8. นายเกว็ก บัค ไช	เข้า	11/11	
9. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน	-	7/7	ดำรงตำแหน่ง 30 มี.ค. 59
10. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	เข้า	11/11	

1.2 ผู้บริหาร (Management)

ตามโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน
3. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า
4. นายธีระยุทธ บุญโชติ	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค
5. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [1]	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร

หมายเหตุ

[1] นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

1.3 เลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนั้น ยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการ รวมถึงคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาล และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท</u>

1) แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้ง ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

2) จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ดังนี้ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท

3) ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้ง เก็บรักษารายงานดังกล่าว และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กฎหมายกำหนด

4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้ง บันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

5) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

7) ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้ง ให้ข่าวสาร และข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ

8) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

9) ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมาย และข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการสำรวจค่าตอบแทนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนั้น ยังกำหนดให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยจัดให้มีค่าตอบแทนเพิ่มเติมเมื่อกรรมการต้องรับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย

2) บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำเป็นเกณฑ์

3) ค่าตอบแทนระยะยาวที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและผู้บริหาร

ของบริษัท ซึ่งนโยบายค่าตอบแทนแบบระยะยาวแบ่งเป็น 3 โครงการ แต่ละโครงการมีอายุ 5 ปี โดยบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายนี้ตั้งแต่ปี 2556 ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารอยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว

1.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการในปี 2559 นั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดงบประมาณค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 25,000,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 10,000,000 บาท

ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทจะจ่ายค่าตอบแทนให้กับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมกรรมการ ค่าตอบแทนประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนรูปตัวเงิน (บาท) ปี 2559		
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม (ครั้งละ)	ค่าตอบแทนประจำปี
คณะกรรมการบริษัท			
ประธานกรรมการ	200,000	×	✓
กรรมการ	50,000	25,000	✓
คณะกรรมการตรวจสอบ			
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	✓
กรรมการตรวจสอบ	×	25,000	✓
คณะกรรมการบริหาร			
ประธานคณะกรรมการบริหาร	25,000	25,000	✓
กรรมการบริหาร	×	25,000	✓
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ			
ประธานคณะกรรมการ	10,000	25,000	✓
กรรมการ	×	25,000	✓

หมายเหตุ

(1) ประธานกรรมการบริษัทจะไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอีก และในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ จะไม่ได้ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมใดๆ

(2) ประธานกรรมการบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ รถประจำตำแหน่งพร้อมคนขับ และค่ารักษาพยาบาล

(3) กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

(4) กรรมการบริษัทจะได้รับเบี้ยเลี้ยงในกรณีที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานให้บริษัทตามอัตราที่บริษัทกำหนด

(5) กรรมการบริษัทจะได้รับค่าเบี้ยประกันชีวิตและค่าเบี้ยประกันสุขภาพประจำปี ยกเว้นประธานกรรมการซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลแล้ว

สำหรับปี 2559 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน สำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,962,600 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดแยกเป็นรายบุคคล ดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร		
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	2,250,000	-	-	-	-	975,000	3,225,000
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	875,000	625,000	-	-	-	975,000	2,475,000
3. นางชรินทร วงศ์ภูธร	875,000	325,000	270,000	68,000	-	750,000	2,288,000
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	875,000	300,000	150,000	75,000	-	750,000	2,150,000
5. นางภัทรียา เบญจพลชัย	575,000	175,000	-	127,000	-	567,600	1,444,600
6. นายเกว็ก บัค ไช	875,000	-	-	-	475,000	750,000	2,100,000
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	875,000	-	-	-	730,000	975,000	2,580,000
8. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	850,000	-	75,000	25,000	-	750,000	1,700,000
รวม							17,962,600

ทั้งนี้ ในปี 2559 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการอิสระของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เป็นเงินจำนวน 4,220,500 บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร *

ในปี 2559 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 60.33 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัสรวม และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

1.4.2 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

(ก) โครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ)

บริษัทได้จัดให้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจ่ายค่าตอบแทนระยะยาว (Performance share plan) ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อบริษัทให้ทำงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งกำหนดให้พนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำเงินเฉพาะที่เป็นเงินโบนัสบางส่วนตามเกณฑ์การจัดสรรที่บริษัทกำหนดให้แต่ละรายได้รับมาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายได้เท่านั้น โดยเงินโบนัสที่แต่ละรายจะได้รับนั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทจะพิจารณากำหนด ซึ่งบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

หมายเหตุ

* ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตามโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าคณะผู้บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ปี 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2558 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2557 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2556 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	
	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ
1. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	154,500	14.38	88,728	8.18	116,400	9.72	77,122	11.31
2. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	70,328	6.55	70,963	6.54	84,600	7.06	70,022	10.27
3. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	96,738	9.00	97,611	8.99	116,400	9.72	32,111	4.71
4. นายธีระยุทธ บุญโชติ	140,193	13.05	54,156	4.99	48,200	4.02	35,722	5.24
5. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์	48,351	4.50	29,000	2.67	25,300	2.11	16,422	2.41

หมายเหตุ

(1) นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็น รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร* จำนวน 10 ท่าน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3.44 ล้านบาท

1.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 3,428 คน โดยแบ่งตามสายธุรกิจดังนี้

ประเภทธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
สายธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ	51
สายธุรกิจดาวเทียม	649
สายธุรกิจโทรศัพท์	2,728
รวม	3,428

ผลตอบแทนของพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือ ได้แก่ เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ สำหรับปี 2559 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,619.31 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานคือรากฐานสำคัญที่สุดของบริษัท ในการทำให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง มีผลงานโดดเด่น เป็นที่ยอมรับ มีความรู้ความสามารถเด่นชัดในการสร้างมาตรฐานการทำงานที่เป็นเลิศเพื่อสร้างและธำรงไว้ในความสามารถทางการแข่งขันที่เหนือกว่า ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้พยายามแสวงหาเครื่องมือต่างๆ ที่นำมาใช้ในการพัฒนาบุคลากร ให้มีขีดความสามารถและศักยภาพในการทำงานมากขึ้น บริษัทไม่เพียงพัฒนาความรู้ความสามารถในตัวบุคคล แต่ยังมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

1. การสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทตามความจำเป็นและความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยมีการคัดเลือกคุณสมบัติบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร

หมายเหตุ

* ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตามโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าคณะผู้บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส)

2. บริษัทได้ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรมิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีระเบียบปฏิบัติและแผนดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ มีการเก็บสถิติ มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ มีการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น มีระบบเตือนภัยและระบบการรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพในปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมภายในสำนักงานและสถานประกอบการ มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลแก่บุคลากรของบริษัทตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และได้จัดเตรียมความพร้อมต่อวิกฤตต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ สำหรับปี 2559 ไม่มีรายงานอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตทั้งสองสถานี คือ สถานีดาวเทียมไทยคมแคราย และสถานีบริการภาคพื้นดินไทยคมลาดหลุมแก้ว

3. บริษัทมีแนวทางการบริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรม และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ซึ่งได้มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้าง และค่าตอบแทนในระดับที่เหมาะสม เพื่อสามารถอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรม โดยมีการดำเนินการเปรียบเทียบโครงสร้างเงินเดือนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างต่อเนื่อง และรวมถึงการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงาน โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านวัฒนธรรม เชื้อชาติ ภาษา และรวมถึงภูมิประเทศ เพื่อนำมาพิจารณาในการจัดระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และไม่สนับสนุนแนวทางการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ

นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานตามความเหมะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและความสามารถแข่งขัน นอกจากนี้ ทางบริษัทมีกลยุทธ์และนโยบายในการสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานในรูปแบบของตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน เช่น นโยบายสวัสดิการทางเลือกด้านค่ารักษาพยาบาล (Flexible Benefit) เพื่อเปิดโอกาสได้เลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสม การให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือการศึกษาแก่บุตรพนักงาน และสนับสนุนให้จัดตั้งชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายและมีส่วนร่วม อาทิเช่น ชมรมโยคะ ชมรมแบดมินตัน ชมรมฟุตบอล ชมรมถ่ายภาพ ฯลฯ

4. การพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละระดับครอบคลุมทั้งทักษะทางด้านการบริหารจัดการ (Managerial & Leadership Skill) และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ (Professional Skill) โดยจัดอบรมทั้งจากพนักงานหรือผู้บริหารภายในบริษัทที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญภายนอก



ระดับพนักงาน	เป้าหมายการพัฒนา	หลักสูตร
ทุกระดับ	• ส่งเสริมเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน	• ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ ทักษะการนำเสนอต่อหน้าสาธารณะ • ทักษะการวิเคราะห์ข้อมูล ทักษะการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ • ทักษะการเป็นผู้นำ
ระดับปฏิบัติการ	• เพิ่มทักษะและเตรียมความพร้อมแก่พนักงานมุ่งสู่เป้าหมายในสายอาชีพของตน	• หลักสูตร Advanced & Macro Microsoft Access • หลักสูตร Data Mining • หลักสูตร Cisco Certified Design Associate (CCDA) • หลักสูตร IP Network • หลักสูตร Video Baseband • หลักสูตรความปลอดภัยของการทำงานในที่สูง
ระดับผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง	• พัฒนาศักยภาพ และทักษะในการบริหารให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งมีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้บริหารชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ • เพิ่มโอกาสในการสร้างกลุ่มสัมพันธ์ (Connection) ในทางอาชีพ	• Education Program (EDP) และ Director Certification Program (IOD) • Director Certification Program (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วปอ. • หลักสูตร Innovation for Growth: Strategies and Best Practices (Wharton, Pennsylvania, USA)

นอกจากนี้ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังจัดทำระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง E-learning ในการให้ความรู้ต่างๆ แก่พนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหมวด Compliance อันได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ การใช้งานระบบ IT ให้ปลอดภัย และความเสี่ยงจากการทุจริต พนักงานทุกคนจะได้เรียนรู้ผ่านบทเรียนมัลติมีเดีย ซึ่งมีรูปแบบที่น่าสนใจและเข้าใจง่าย ทั้งยังกำหนดให้มีแบบทดสอบหลังการเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทอย่างแท้จริง

นอกเหนือจากการฝึกอบรมระยะสั้นแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการยกระดับองค์ความรู้ด้วยการให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ในสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับพนักงานอีกด้วย โดยจะมุ่งเน้นการให้ทุนในสาขาที่ขาดแคลน และตอบสนองการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตของบริษัท เช่น Satellite Communications Engineering, System Design and Management เป็นต้น

<u>การพัฒนาผู้บริหาร</u>

ด้วยระดับผู้บริหารมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการนำองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้สนับสนุนและวางแผนให้ผู้บริหารเข้ารับการพัฒนาในหลักสูตรผู้นำ การบริหารจัดการจากองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้ง ยังจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้รับองค์ความรู้ใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อพัฒนาและต่อยอดความคิดในการบริหาร รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ในเครือข่ายผู้บริหารจากทั้งภาครัฐและเอกชน

<u>การพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent และ การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง</u>

บริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนกำหนดกรอบแนวคิดและวัตถุประสงค์ การคัดเลือก การวางแผนพัฒนารายบุคคล ซึ่งจะมีการติดตามผลการพัฒนา และความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งทุกปี

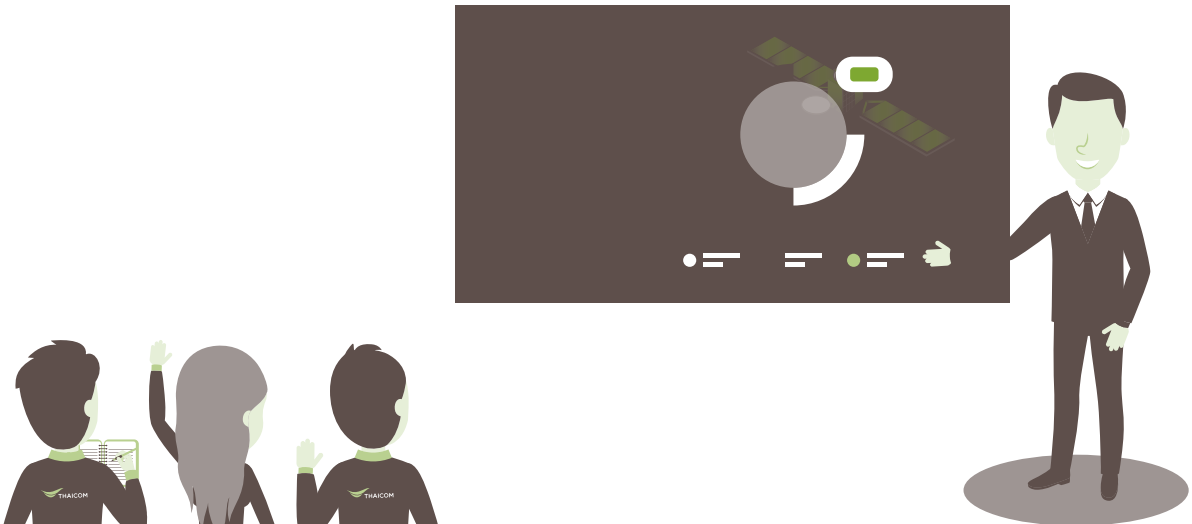
ในปี 2559 บริษัทได้จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย อยู่ที่ 24.95 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2559	2558	2557
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	24.95	27.94	24.88

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้พนักงานอบรมด้านสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นหลักสูตรภายในบริษัทและภายนอกบริษัท อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้มีการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในแผนการฝึกอบรมของบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 มีหลักสูตรที่เกี่ยวดังนี้

ชื่อหลักสูตร	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	หมายเหตุ
1. **การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**	2	หลักสูตรภายนอก
2. **การตรวจวัดวิเคราะห์ และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอุปกรณ์หลักเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน**	4	หลักสูตรภายนอก
3. **การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน(ภาคปฏิบัติ)**	2	หลักสูตรภายนอก
4. **จิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน**	27	หลักสูตรภายใน

5. บริษัทมีนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน โดยในนโยบายดังกล่าวนั้น พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยสามารถขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมาย โดยมิให้ปฏิบัติตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำอีกทั้งกรณีที่เมื่อพนักงานของบริษัทต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ รวมถึงบริษัทยังสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) และให้ความเคารพนับถือ อีกทั้ง ยังปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ทั้งนี้ ยังส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด



2. การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดและเห็นชอบให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2545 เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการบริหารกิจการของบริษัท คุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการดำเนินการของบริษัท กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และกำหนดปรัชญาและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ประกอบไปด้วยเนื้อหาหลัก 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ส่วนที่ 2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และส่วนที่ 3 นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ดีอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทก้าวไปสู่การกำกับดูแลกิจการบริษัทในระดับสากล โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแล รวมถึงส่งเสริมให้การกำกับดูแลที่ดีให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 รวมถึงเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่ก็จะได้ส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจ และลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงเจตนารมณ์ของนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท
- มีการจัดทำสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ได้เข้าถึงและเรียนรู้ในเรื่องการกำกับดูแลที่ดีของกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณ รวมถึงหัวข้ออื่นๆ เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนัก

ถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ เพื่อเป็นการสร้างเสริมวัฒนธรรมองค์กร และตระหนักถึงการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

- มีการประกาศใช้แนวทางปฏิบัติของคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้าว่าจะนำหลักการนี้ไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะใช้แนวปฏิบัตินี้เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าของบริษัทด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้คู่ค้าทุกรายทราบถึงแนวปฏิบัติดังกล่าว และให้คู่ค้าลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- เพิ่มช่องทางในการสื่อสารกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านนิตยสารอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ชื่อ “Keeping Up with Compliance” เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- มีการให้พนักงานของบริษัททุกคนรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล พนักงานต้องแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยเร็ว เพื่อส่งเสริมให้การทำธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดกิจกรรม “Catching up with HQ” ซึ่งเป็นการอบรมพนักงานของบริษัทที่ทำงานในต่างประเทศ ให้มีความรู้ความเข้าใจที่ตรงกันในเรื่องของการต่อต้านการทุจริต
- ส่งเสริมค่านิยมขององค์กร (EPIC)

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2559 บริษัทได้รับรางวัลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทได้รับการประเมินโดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน”  จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association) ซึ่งเป็นปีที่ 4 ต่อเนื่องกัน
- บริษัทได้รับรางวัล Investors’ Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เนื่องจากได้รับประเมินคุณภาพการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส และการให้ความเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้น ในระดับ 100 คะแนนเต็ม เป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกัน
- ในการประกาศผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2559 (CGR 2016) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors-IOD) บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจในโครงการดังกล่าวในคะแนนระดับ “ดีเลิศ”  เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่องกัน

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในปี 2559 โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม มีหลักการบางเรื่องที่บริษัทปฏิบัติแตกต่างจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องดังต่อไปนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจง
1. บริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการอิสระไว้ให้ดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่ได้เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า หากคณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อมากันครบ 3 วาระ หรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีก	เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความชำนาญ และผู้เชี่ยวชาญเป็นการเฉพาะ กรรมการของบริษัทต้องมีความรู้ ความเข้าใจในลักษณะของธุรกิจ การบริหารจัดการ การบริหารการเงินจากการลงทุนในโครงการที่ต้องใช้เงินทุนมากโครงสร้างของระบบบัญชีจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ที่มีความแตกต่างทางภูมิสังคม บริษัทเห็นว่าประสบการณ์ในการทำงานร่วมกันมานาน มีส่วนช่วยให้กรรมการเหล่านี้ปฏิบัติหน้าที่ได้ดี ประกอบกับบริษัทมีการประเมินผลกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้เริ่มทำการประเมินผลกรรมการโดยที่ปรึกษาภายนอก ในปี 2558 เป็นปีแรก เพื่อประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของกรรมการ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ยังเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วนทุกประการ
2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66.7 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นและเชื่อว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับธุรกิจและโครงสร้างของบริษัท ณ ปัจจุบัน

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติต่างๆ ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนมาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญในหลายๆ ด้านเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อาทิเช่น การตั้งคณะทำงาน Corporate Governance Committee ส่งเสริมให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเป็นระยะ และการจัดทำสื่อการสอนทางสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อสื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแล มีรายละเอียดของการปฏิบัติแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท โดยควบคุมบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ เพื่อติดตามการดำเนินงาน รวมถึงบริษัทไม่มีนโยบายในการที่จะกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นทุกๆ ราย
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ การซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และร่วมพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท
- สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทในรูปแบบของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืนอย่างเท่าเทียมกัน ในนามบริษัท
- สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
- สิทธิอื่นๆ ตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนดและระบุขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 โดยสามารถเสนอเรื่องมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558
3. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับทราบเพื่อพิจารณารายละเอียดเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559
4. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
5. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขที่ 63/21 ถนนรัตนาธิเบศร์ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 หรือ อีเมลล์ comsec@thaicom.net ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 จนถึงวันที่ 22 มีนาคม 2559
6. บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจบุคคลอื่นใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ใช้ห้องวิภาวดีบอลรูม ชั้นล็อบบี้ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่กว้างขวาง เพียงพอ และสะดวกต่อการเดินทาง

8. บริษัทจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับคะแนน และแสดงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ รวมถึง และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นจากบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด

9. กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

10. บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจาก บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

11. บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

12. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันดังกล่าว

13. บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยเผยแพร่ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันมีอยู่ตามกฎหมาย และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือชาวต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่คำนึงถึงเพศ อายุ ความพิการ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ระบุขั้นตอน และช่องทางที่ชัดเจนในการเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 โดยสามารถเสนอเรื่องมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558

2. บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

3. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามประเภทของหุ้น

4. บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

6. บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เช่น นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคน

ในองค์กรทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำสรุปข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้เลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

7. คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องตามแบบ 89/14 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว และควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ทั้งนี้ เป็นไปตามขั้นตอน หรือมาตรการการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคง สร้างความเชื่อมั่น และส่งเสริมให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมอย่างเหมาะสม ตามบทบาทหน้าที่ และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักดีว่าความรับผิดชอบดังกล่าวถือเป็นหัวใจของการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความสำคัญ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้รับการคุ้มครอง และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการไม่ปฏิบัติตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร รวมถึงการแจกคู่มือปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้ อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการจรรยาบรรณ คณะทำงานธรรมาภิบาล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณอีกด้วย

อีกทั้งได้จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมและให้ความรู้พนักงานในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริต และจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงการสื่อสารกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในเรื่องหลักธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังดำเนินการให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบออนไลน์ในระบบ Intranet ของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการประเมินความรู้ความเข้าใจของพนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอ

อนึ่ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มีหลักการปฏิบัติที่สำคัญซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงการเจริญเติบโตในมูลค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องด้วยผลตอบแทนที่ดี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายคุณภาพและระบบจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในระดับราคาที่เหมาะสม ปลอดภัย และมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและบริษัท รวมถึงการไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคู่มือจรรยาบรรณในส่วนของความรับผิดชอบต่อลูกค้า

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามนโยบายที่เป็นธรรมต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเอาไว้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท ทั้งในส่วนของการคัดเลือกคู่ค้าให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของคู่ค้า โดยให้ความสำคัญต่อชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม และความเป็นมืออาชีพของคู่ค้า อีกทั้ง ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัท และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส คำนึงถึงการสร้างประโยชน์และการเติบโตร่วมกันของธุรกิจ หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทราบในเวลาที่เหมาะสมเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริษัทต้องให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ไม่รายงานหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ บิดเบือน หรือไม่ครบถ้วนแก่คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดความเข้าใจผิดและอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ
- บริษัทต้องบริหารเงินทุนเพื่อให้คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้มีความเชื่อมั่นในสถานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท
- บริษัทต้องไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้โดยไม่สุจริต หากมีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทต้องทำการแจ้งรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ เพื่อร่วมมือแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว และหามาตรการป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีก
- การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ รวมทั้งคำนึงถึงความเสมอภาค ความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยนโยบายที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายด้านอื่นๆ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศและการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบช่วยเหลือสังคมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชน และสังคมเจริญเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน โดยส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ดังนี้

- ด้านความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคม บริษัทเชื่อมั่นและนำแนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจกับสังคมมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนโดยรอบบริเวณที่บริษัทดำเนินธุรกิจตลอดจนพื้นที่ชุมชนอื่นๆ โดยพิจารณาจากความต้องการของชุมชนเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น ผ่านการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ กับชุมชน โดยบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานจิตอาสามีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม ด้วยการสร้างสรรค์แบ่งปันสิ่งดีๆ ให้ชุมชนในโครงการ “อาสาไทยคม - Project V” ที่เปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันส่งความคิดสร้างสรรค์และรูปแบบกิจกรรมเพื่อสังคม โดยการใช้ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่มี และสามารถของบประมาณเพื่อดำเนินการโครงการได้
- ด้านการศึกษา บริษัทถือว่าการศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ สังคม ชุมชน รวมถึงธุรกิจ จึงมีนโยบายการนำสินค้า บริการ บุคลากร และทรัพยากรของบริษัทมาใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนและพัฒนาการศึกษาให้กับเยาวชนชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทมุ่งสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ เพื่อให้ชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการมอบชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม รวมถึงส่งทีมงานไปทำการติดตั้ง พร้อมทั้งสอนวิธีการติดตั้งและใช้งานให้แก่โรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลหรือขาดแคลนครูผู้สอน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งข้อมูล
- ด้านการช่วยเหลือสังคม บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบในการให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในยามที่เกิดภัยพิบัติในพื้นที่ที่บริษัทสามารถให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมได้ โดยบริษัทจะร่วมมือกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงองค์กรต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในโอกาสแรกที่ทำได้
- ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้แก่บุคลากร ป้องกันและควบคุมไม่ให้การดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ ดังนี้

1. บริษัทมีโครงการ iSAVE ซึ่งมีเป้าหมายให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและรู้คุณค่า สร้างความรู้ความเข้าใจ เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการอนุรักษ์ด้านต่างๆ ทั้งในส่วนของการลดปริมาณการใช้พลังงาน และการจัดหาพลังงานทดแทนโดยการติดตั้ง Solar Cell เป็นต้น

2. บริษัทมีการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของความถี่จากเครื่องส่งสัญญาณให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดให้มีการตรวจสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อมของสถานีดาวเทียมทั้งสองแห่ง เพื่อให้แน่ใจว่าเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ไม่ได้ส่งสัญญาณที่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม บุคคลากรและชุมชน โดยรอบบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืนทั้งในด้านสินค้า บริการ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

คณะกรรมการเล็งเห็นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน และมีกระบวนการในการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมความรู้ทั้งเฉพาะทางและทั่วไป เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ รวมถึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการระยะยาวให้แก่พนักงาน รวมถึงมีการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น และเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี บริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น ตามแนวทางดังนี้

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในการร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สิน
- ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องกับข้อกฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติและแผนดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมีการทบทวน ประเมิน และติดตามผลอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดให้มีมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรมิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ข้อมูลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่บุคลากรของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทได้จัดให้มีการร่วมมือกันในการดูแลสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน โดยการจัดเก็บกระดาษและสิ่งของเครื่องใช้ที่ไม่ได้ใช้ ในวันบิ๊กคลีนนิ่งเดย์ (Big Cleaning Day) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อเป็นการสนับสนุนกิจกรรม 5 ส การจัดให้มีอบรมการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัย รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน ซึ่งรวมถึงโอกาสที่เท่าเทียมกัน การปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ค่าตอบแทน ชั่วโมงการทำงาน เสรีภาพในการสมาคม และสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง การไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ใช้แรงงานเด็ก และข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกัน เป็นต้น

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยมีนโยบายตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่ประกาศใช้ในนานาประเทศ

ซึ่งรวมถึงปฏิญญาและอนุสัญญาต่างๆ ของสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีมาตรการชดเชยในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนดังนี้

- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) เป็นต้น
- บริษัทให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- คุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

อีกทั้ง บริษัทจะดำเนินธุรกิจตามหลักการและเจตนารมณ์ที่ประกาศในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) ภายใต้ขอบเขตอำนาจของบริษัท และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยและหลักจรรยาบรรณของบริษัท โดยได้มีการเปิดเผยแนวปฏิบัตินี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายด้านอื่นๆ

7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด และไม่ขัดต่อกฎหมายและจริยธรรม โดยดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท

8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อการต่อต้านการทุจริต

บริษัทต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในประเทศไทย รวมถึงบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สำหรับเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน และมีการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

นโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงออกถึงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างสิ้นเชิง โดยกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท และพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการทุจริต และกำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับดูแลติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางสื่อสารที่ปลอดภัย

โดยการทุจริตหรือคอรร์รัปชั่น ตามนโยบายฉบับนี้ หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ของตนกระทำการ หรือไม่กระทำการใดที่มิชอบ โดยการเรียก รับ ยอมจะรับ ให้ ขอให้ รับว่าจะให้ หรือกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคลและ/หรือ หน่วยงานดังกล่าวข้างต้นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ของกลุ่มบริษัทไทยคม เว้นแต่ กรณีที่บทบัญญัติของกฎหมายขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณีได้กำหนดว่าสามารถกระทำได้

ในปี 2559 บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

- บริษัทมีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้และปรับปรุงเป็นประจำสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง

- คณะทำงานธรรมาภิบาลมีหน้าที่หลักในการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติ และสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งติดตามประสิทธิผลของนโยบายฉบับนี้ นอกจากนี้ ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่าผู้ใต้บังคับบัญชาของของตนได้ตระหนักถึงและเข้าใจนโยบาย ตลอดจนได้รับการอบรมอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ
- บริษัทมีการวางแนวปฏิบัติเรื่องระเบียบปฏิบัติอันเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยพนักงานจะต้องทำการกรอกแบบฟอร์มผ่านระบบคำขอในเรื่องต่างๆ ดังนี้

  (1) การบริจาคเพื่อการกุศล และ/หรือ การเป็นผู้ให้การสนับสนุน

  (2) การสันทนาการ หรือการเลี้ยงรับรอง

  (3) การรับหรือการให้ของขวัญ

ทั้งนี้ โดยต้องระบุรายละเอียดต่างๆ อาทิ เช่น รายชื่อผู้รับบริจาคหรือผู้รับการสนับสนุน รายชื่อผู้เข้าร่วมสันทนาการ หรือผู้มีส่วนร่วมของทั้งสองฝ่าย ชื่อผู้รับของขวัญ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เป็นต้น เมื่อกรอกแบบฟอร์มผ่านระบบแล้วระบบจะจัดส่งข้อมูลให้ผู้มีอำนาจอนุมัติดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ ในระบบยังสามารถที่จะนำข้อมูลมาสรุปเป็นรายงาน เพื่อเป็นแนวทางในการติดตามผล และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

- บริษัทกำหนดให้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Office) มีหน้าที่ติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานที่ตนรับผิดชอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- บริษัทจัดให้มีการอบรมและสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตไปถึงผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้อง โดยเริ่มจากการอบรมพนักงานเข้าใหม่ การอบรมพนักงานที่ทำงานในต่างประเทศ ตลอดจนมีช่องทางในการสื่อสารผ่านนิตยสารอิเล็กทรอนิคส์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติเพื่อบรรจุเข้ามาอยู่ในแผนงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (รายละเอียดโปรดดูหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง)
- บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล
- บริษัทได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อกำหนดช่องทางในการรายงานและสนับสนุนให้พนักงานทุกคน ให้ข้อมูล รายงานเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท และเป็นการป้องปรามการกระทำผิดและการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร และช่วยให้สามารถตรวจพบ และลดความเสียหาย จากการกระทำผิดหรือการทุจริต โดยเมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หรือตามช่องทางที่กำหนดไว้ในนโยบาย โดยเมื่อผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานต่างๆ ได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้น ต้องรายงานหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท (หรือของสายงานธุรกิจที่ตนเองสังกัด) ทันที
- บริษัทจะให้ความคุ้มครอง และห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต และบริษัทอาจให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
- ผู้ที่กระทำผิดหรือทุจริต เป็นการกระทำที่ผิดจริยธรรมของบริษัท ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และขยายการรายงานไปยังพนักงานทุกคนของบริษัทที่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่จะนำไปสู่การทุจริต
- บริษัทกำหนดช่องทางรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ไว้ในเว็บไซต์บริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > รับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดนโยบายฉบับนี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > การต่อต้านการทุจริต

นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เนื่องจากตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติให้นำส่งแบบประเมินตนเอง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานข้อมูลแล้ว เพื่อเข้าร่วมในการตรวจรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 และเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้มีมติให้บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมโครงการฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

9. นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับ ดังนี้

- พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ
- เมื่อพนักงานของบริษัทต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษากฎหมายขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ

10. นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติในเรื่องกิจกรรมทางการเมือง

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต ในส่วนของการช่วยเหลือทางการเมืองและคู่มือจรรยาบรรณ ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือนักการเมืองคนใดคนหนึ่ง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิและเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัทได้ให้การสนับสนุน หรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่ง แต่อย่างไรก็ดี เฉพาะการมีส่วนร่วมในเวลาส่วนตัว และค่าใช้จ่ายส่วนบุคคลเท่านั้น
- พนักงานควรหลีกเลี่ยงการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง รวมถึงการให้ยืมหรือบริจาคอุปกรณ์ การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องลาออกและพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทก่อนตามลำดับ หากประสงค์จะดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือลงสมัครรับเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ

11. นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่อาจจะทำให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจเป็นผลให้ขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ดังนี้

1. การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงิน หรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้า ของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องจากการทำงานในนามบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ให้กู้ หรือยืมเงิน หรือเรี่ยไรเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคาร หรือสถาบันการเงินดังกล่าว

2. การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท

การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม

3. การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท

การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้นมีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยส่วนได้เสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ก็จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. และบุคคลเหล่านั้นจะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการพิจารณาและตัดสินใจไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นนอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญากับคู่ค้า บริษัทยังมีระบบบริหารจัดการสัญญา (Contract Management System) เพื่อตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าอีกด้วย

ในปี 2559 บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นครั้งแรกและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปีในระบบ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ที่ส่งเสริมการทำธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

4. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะส่งผู้บริหาร เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทตั้งแต่ PG 13 ขึ้นไปจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท

ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช้ตำแหน่งงานในบริษัทไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก ในการขออนุมัติให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ ดังนี้

ตำแหน่ง	อนุมัติโดย
ผู้บริหารระดับตั้งแต่ PG 13 -15	คณะกรรมการบริหาร
ผู้บริหารระดับ UC ขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท

5. รับของขวัญ และการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม แต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และจะต้องดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ ภายในขอบเขตและมูลค่าที่สมเหตุสมผล และพึงหลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญ สันทนาการ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองตามนโยบายต่อต้านการทุจริต

6. การเดินทางไปสัมมนา ดูงาน ทัศนศึกษา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับเชิญไปดูงาน สัมมนา และทัศนศึกษา ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามระเบียบบริษัท

เท่านั้น โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการดูงานสัมมนา ทัศนศึกษา ค่าเดินทางและที่พัก ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับเงิน หรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

12. นโยบายและแนวปฏิบัติในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนต้องควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม และต้องไม่สื่อสารข้อมูลอันมีสาระสำคัญ และยังมิได้เปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งได้รับรู้มาจากหน้าที่งานไปยังหน่วยงานอื่นๆ และบุคคลภายนอกที่ไม่สมควรต้องรับรู้ข้อมูลนั้น และมีหน้าที่ต้องใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อป้องกันไว้ซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าว ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดเก็บเอกสารข้อมูลที่เป็นความลับตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ดังนี้

- พนักงานต้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดี สามารถใช้งานได้ตามระยะเวลาที่เหมาะสมสอดคล้องกับอายุของทรัพย์สินนั้นๆ และปกป้องมิให้ทรัพย์สินของบริษัทเกิดความเสียหายหรือสูญหาย
- พนักงานต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทในการปฏิบัติงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปด้วย
- พนักงานต้องไม่ใช้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- กรณีที่เกิดความเสียหาย หรือสูญหายขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทที่มีพนักงานหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดูแลรับผิดชอบ บุคคลนั้นต้องรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับหรือ นโยบายต่างๆ ของบริษัท
- เมื่อพ้นจากสภาพการเป็นบุคลากรของบริษัท พนักงานต้องส่งมอบทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ผลงาน สิ่งประดิษฐ์ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด และห้ามบันทึก คัดลอก หรือสำเนาข้อมูลเหล่านั้น เพื่อนำไปเผยแพร่หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

13. นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น และมีนโยบายหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิ

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ได้แก่ ลิขสิทธิ์ต่างๆ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้อง รักษา และพิทักษ์สิทธิที่บริษัทมีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิเหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ และต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาไว้ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายในการปกป้องและเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยจะไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และสิทธิทางปัญญาอื่นๆ ทุกประเภท
- บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการสร้างสรรค์ กระตุ้นการเกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ขึ้นอยู่เสมอ โดยจะไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง คัดลอก ทำสำเนา เผยแพร่ หรือกระทำการอื่นใดอันเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- บริษัทจะมีการตรวจสอบการใช้ข้อมูล เอกสาร สิ่งตีพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งงานอันมีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาใดๆ ด้วยความระมัดระวังว่าได้รับอนุญาตการใช้จากผู้มีสิทธิอย่างถูกต้องตามกฎหมายก่อนที่จะมีการใช้งานนั้นๆ รวมถึงจะอ้างอิงแหล่งที่มาของข้อมูล หรือชื่อเจ้าของงานอันมีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
- บริษัทจะสนับสนุนและมีส่วนร่วมให้พนักงานมีความรู้และมีจิตสำนึกในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นอย่างสม่ำเสมอ
- งานอันมีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ที่ได้สร้างสรรค์และ/หรือ พัฒนาขึ้นโดยพนักงานของบริษัท ไม่ว่าจะทำขึ้นโดยหน้าที่ที่ต้องพึงปฏิบัติ และ/หรือ กระทำตามคำสั่งของบริษัท สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวให้ตกเป็นสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัททั้งสิ้น

14. นโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Information) ของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งกำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี หรือช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็นหรือต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล
- หน่วยงาน Compliance จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลดังกล่าวได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทครั้งแรก โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ดังนี้
  (1) กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14)
  (2) กรณีบุคคลอื่นนอกจากกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในรายงานมายังเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ส่งมายังเลขานุการบริษัทให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

15. นโยบายและแนวปฏิบัติในการให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

การให้ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัท ต้องอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้องและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชนใดๆ เกี่ยวกับหรือพาดพิงกลุ่มบริษัทไม่ว่าในด้านใด อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ในปี 2559 บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการข้อมูลของพนักงานบนสื่อออนไลน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย

ในปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง/ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	3
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4
การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)	2
การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit)	2

16. นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการจะพิจารณารายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ตามคู่มือจรรยาบรรณและนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท ดังนี้

- การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทและบริษัทย่อยต้องกระทำโดยถือเสมือนการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm's Length Basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ซึ่งได้แก่ การให้บริการโฆษณา การให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ การใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้บริการอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท
- ห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และ/หรือ เป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว

17. นโยบายและแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

คณะกรรมการได้อนุมัตินโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกคนมีช่องทางในการรายงาน ให้ข้อมูล และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล ตลอดจนกำหนดแนวทางการการสอบสวนที่โปร่งใสและเป็นธรรม

การรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบรายงานการพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ ซึ่งการรายงานหรือให้ข้อมูลจะต้องทำด้วยเจตนาสุจริต โดยมีขั้นตอนและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ในกรณีที่เป็นพนักงาน สามารถที่จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารระดับสูง หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี รวมถึงการรายงานผ่านระบบ Ethics Hotline ใน Intranet และระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท
- ในกรณีที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียอื่น อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ สามารถที่จะรายงานผ่านระบบระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทหรือ ส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท ตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในส่วนช่องทางในการติดต่อคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติให้มีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตของกลุ่มบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (Whistle Blowing Policy) ซึ่งนโยบายฉบับดังกล่าวได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผู้บริหาร และหน่วยงานตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งวิธีการขั้นตอนต่างๆ ในการรายงานการกระทำที่ขัดต่อจรรยาบรรณ รวมถึงการดำเนินการของบริษัท การรักษาความลับ และการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

กระบวนการในการจัดการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางต่างๆ แล้ว จะดำเนินการประเมินและตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับในเบื้องต้น หากเรื่องดังกล่าวมีมูลข้อเท็จจริง บริษัทจะดำเนินการสอบสวนตามนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต หลังจากการสอบสวนแล้วเสร็จ คณะกรรมการสอบสวนมีหน้าที่จัดทำรายงานผลการสอบสวนเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาลงโทษต่อไป ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นผู้แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนทราบ

ช่องทางในการติดต่อคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึง แจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็น หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีของเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยสามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดส่งให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนของบริษัท หรือติดต่อเลขานุการบริษัท ได้ที่

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
63/21 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม ถนนรัตนาธิเบศร์
ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง
จังหวัดนนทบุรี 11000

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกยังสามารถติดต่อโดยผ่านช่องทางอื่นๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ หรือส่งอีเมล์แจ้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ ir@thaicom.net และสำนักเลขานุการบริษัท comsec@thaicom.net รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นต้น

ในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรนั้น สามารถส่งรายงานผ่านทางระบบ Ethical Hotline ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท ซึ่งข้อมูลจะถูกส่งผ่านไปยังหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงสำนักเลขานุการบริษัท

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนจากพนักงานที่มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดหรือการมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจำนวน 4 เรื่อง ซึ่งเรื่องทุกเรื่องได้มีการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยทั้ง 4 เรื่องที่ได้มีการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้วนั้นไม่มีเรื่องใดที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง จึงได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ (Market Disclosure Policy) ของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.thaicom.net) เป็นต้น พร้อมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ข้อมูลสำคัญที่บริษัทมีนโยบายเปิดเผยต่อสาธารณชนนั้นเป็นการให้ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท รวมถึงกฎระเบียบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่นข้อมูลต่อไปนี้

1. ข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ได้แก่ ผลการดำเนินงานรวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เอกสารประกอบการนำเสนอข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดประชุมแถลงข้อมูลและชี้แจงแนวทางและผลการดำเนินงานเป็นประจำเป็นรายไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์โดยมีผู้บริหารร่วมประชุมชี้แจง และเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุนตลอดจนผู้ที่สนใจ ได้ซักถามข้อมูลต่างๆ ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ได้จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ที่เว็บไซต์บริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
2. บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ตลอดจนมีการจัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส
3. บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
4. บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในปี 2559 รวมถึงการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

5. บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง

7. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

   - วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
   - ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
   - รายชื่อคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท
   - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส (MD&A) และรายการระหว่างกันทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
   - แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่สามารถดาวน์โหลดได้
   - โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร
   - รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
   - ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร
   - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   - ข้อบังคับของบริษัทและหนังสือรับรองบริษัท
   - นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริต นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และนโยบายด้านอื่นๆของบริษัท
   - ระบบควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงของบริษัท
   - กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
   - ข้อมูลติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์
   - ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุนหรือสื่อต่างๆ

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงประชาชนทั่วไปที่สนใจ และมีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Office) ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย และของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างครบถ้วน อาทิเช่น การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show) การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) หรืองานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ในแต่ละไตรมาส ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติม ได้ที่ ผู้อำนวยการ สำนักการลงทุนสัมพันธ์ (นางสาวเมทินี อิสรจินดา) หมายเลขโทรศัพท์ 02-596-5072-3 อีเมล์ metineei@thaicom.net หรือที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
63/21 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม ถนนรัตนาธิเบศร์
ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง
จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 02-596-5072-3
โทรสาร 02-591-0705
อีเมล์ ir@thaicom.net

หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

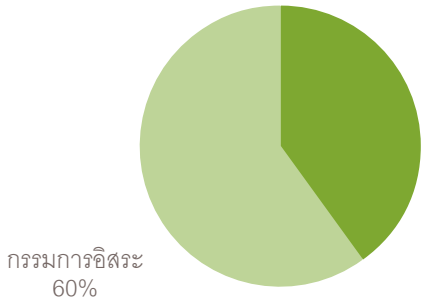
1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดของกิจการ ซึ่งประกอบ

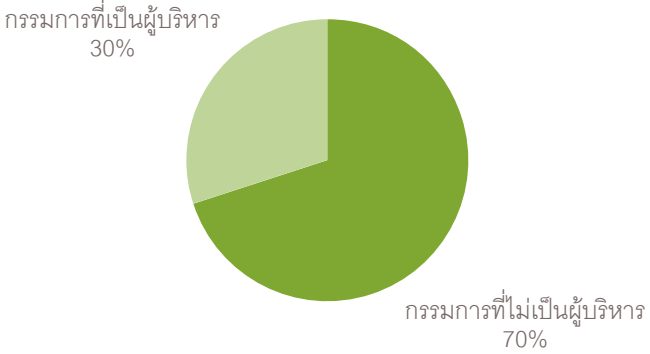
ด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้มีการถ่วงดุลกัน โดยในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามหนังสือรับรองบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน

สัดส่วนกรรมการอิสระ



สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



- บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ (Chairman of the Board of Directors) และประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of the Executive Committee) โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

  - ประธานกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors) เป็นกรรมการอิสระ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

  - ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of the Executive Committee) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการดูแลให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย รวมถึงพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ พิจารณาอนุมัติดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติของบริษัท

  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เป็นหัวหน้าของฝ่ายบริหาร รับผิดชอบต่อการบริหารจัดการงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ และรายงานผลการบริหารงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้จะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย รวมถึงต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ ระมัดระวัง สุจริต และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท

1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ

เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

บริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

1.4 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

(1) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมถึงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

(2) ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

(3) ในการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาใช้วิธีการดังนี้ในการคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

(3.1) เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อ

(3.2) ที่ปรึกษาภายนอก

(3.3) รายชื่อที่ปรากฏอยู่ในรายชื่อกรรมการของสำนักงาน ก.ล.ต. และทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(3.4) ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณามายังบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทได้กำหนดไว้

(4) การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน

1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

(1) กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่มีข้อห้ามเกี่ยวกับเรื่องอายุของกรรมการ แต่คำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีทุกคราว กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้

(3) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่

วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึง 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

(4) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระ หรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีก

1.6 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติในการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 ชุด เพื่อทำหน้าที่ศึกษากลั่นกรองงานและแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างชัดเจน ได้แก่

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

(2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee)

(4) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

(6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการ เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ส่วนได้เสีย ทั้งนี้ การดำเนินงานต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้เห็นสมควรกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัทในทุกๆ ปี
- ติดตามและดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามผล
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงาน และดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจช่วงให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรก็ได้ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้บุคคลนั้นๆ สามารถอนุมัติการทำรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย

หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัตินโยบายต่างๆ ของบริษัท
- อนุมัติงบประมาณ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดการดำเนินงานหลัก (KPI)
- อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ทั้งในส่วนของการจัดตั้งธุรกิจใหม่ การเปลี่ยนแปลงธุรกิจ การเพิ่มทุน การลดทุน และการแต่งตั้งกรรมการที่มีอำนาจลงนามในบริษัทดังกล่าว
- อนุมัติการแก้ไขหรือยกเลิกสัญญาที่จะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญด้านการเงิน เทคโนโลยี หรือก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท
- อนุมัติการโอนสิทธ์หรือสละสิทธิ์เรียกร้องกับบุคคลที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- อนุมัติการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี หรือการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาใช้ปฏิบัติ
- อนุมัติการฟ้องร้องดำเนินคดีที่เกี่ยวกับชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท การเจรจานอกกระบวนการศาล หรือการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการ
- อนุมัติโครงสร้างองค์กร และงบประมาณกำลังคนประจำปี
- อนุมัติการปรับค่าจ้างประจำปี การจ่ายโบนัส การปรับตำแหน่งโครงสร้างเงินเดือนและการจ่ายค่าตอบแทน
- อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับการทำงาน
- อนุมัติการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากกับสถาบันการเงินหรือธนาคาร
- อนุมัติวงเงินกู้ยืมเงิน เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อและการใช้ประโยชน์จากเงินกู้ยืม ทั้งจากภายนอกและภายในกลุ่มบริษัท ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัตินโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการดำเนินการดังนี้

(1) การประชุมคณะกรรมการได้มีการกำหนดตารางการประชุมอย่างเป็นทางการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม

(2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมปีละ 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอาจจัดเพิ่มได้ตามความจำเป็น

(3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

(4) จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(5) ในการประชุม ประธานกรรมการจะต้องจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสาร และข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอวาระการประชุม

(6) เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอ และจัดส่งล่วงหน้า พร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อน รวมถึงจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น นอกจากนั้น เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว รวมทั้งเอกสารประกอบประชุม และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบได้

(7) กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริหารของบริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

(8) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

ทั้งนี้ จำนวนครั้งที่เข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้แสดงไว้แล้วในหัวข้อ 1.1 คณะกรรมการบริษัท

6. สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร รายงานการประชุม รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทยังเป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำแนะนำกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทควรทราบ โดยเป็นไปตามบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนั้น ยังเป็นผู้มีหน้าที่ดูแล และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทเห็นว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นขั้นตอนที่สำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในประเด็นต่างๆ ระหว่างปีที่ผ่านมาว่าได้มีการกำกับดูแลอย่างเพียงพอตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรหรือไม่ โดยมีกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทเป็นตัวแทนจัดส่งแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปรับปรุงเพิ่มเติมตามคำแนะนำของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

   ก. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ

   ข. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

   ค. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยตนเองเป็นรายบุคคล

2. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินโดยมีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมิน อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยในปี 2558 บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท AON Hewitt ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Third Party) มาทำการประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเป็นครั้งแรก

ในปี 2559 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2559 โดยมีหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อ ได้แก่ (1) นโยบายของคณะกรรมการ (2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การประชุมคณะกรรมการ (5) การทำหน้าที่ของกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (7) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.76 / 4.00

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท (2) ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับองค์กร (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) ความสัมพันธ์กับคณะผู้บริหาร (5) การปฏิบัติหน้าที่ของท่านในฐานะกรรมการ	3.82 / 4.00
คณะกรรมการตรวจสอบ	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ ได้แก่ (1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย (2.1) การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ (2.2) การสอบทานด้านการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (2.3) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (2.4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท (2.5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (2.6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท	2.93 / 3.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (1.1) กรรมการมีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (1.2) กรรมการมีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบทบาทที่ได้รับมอบหมาย (2) การประชุมของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (2.1) กรรมการได้ศึกษาเอกสารและข้อมูลก่อนการประชุม (2.2) ระหว่างการประชุม กรรมการได้ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุมอย่างเหมาะสม (2.3) กรรมการได้งดเว้นการเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย (2.4) ประธานกรรมการหรือบุคคลที่ดำเนินการเป็นประธานในที่ประชุม ได้กำกับให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (3.1) ได้ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎบัตร (Charter) ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (3.2) มีเวลาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท (3.3) ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ (3.4) มีการควบคุมและติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม (3.5) พัฒนาและเรียนรู้เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติหน้าที่อยู่ตลอดเวลา	3.59 / 4.00
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (2) การกำหนดนโยบายและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2.94 / 3.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่ (1) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (5) มีกระบวนการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม (6) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินประธานคณะกรรมการบริหาร (7) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการพิจาณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกระบวนการในการพิจารณา (8) มีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาแนวทางแก้ไขอย่างเพียงพอ (9) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุม (10) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.37 / 5.00

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (2) การกำหนดนโยบายและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	2.93 / 5.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 9 หัวข้อ ได้แก่ (1) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (5) มีกระบวนการพิจารณาในการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ (6) มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ (7) จัดสรรเวลาในการพิจารณาหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสมเพียงพอ (8) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (9) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ	4.59 / 5.00
คณะกรรมการบริหาร	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร (2) การดำเนินการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ (4) ความรู้และทักษะในการวิเคราะห์เฉพาะทาง	3.58 / 4.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์ของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องผลการดำเนินการของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	3.64 / 4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
<u>การประเมินทั้งคณะ</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) องค์ประกอบและคุณภาพ (2) ความเข้าใจในธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (3) กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติ (4) กิจกรรมการตรวจสอบ (5) กิจกรรมการสื่อสาร	3.10 / 4.00
<u>การประเมินตนเองรายบุคคล</u> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงาน (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตร (4) ความเข้าใจในนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง มาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.17 / 5.00

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) ด้านความพร้อมของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2) ด้านการกำหนดกลยุทธ์ (3) ด้านการบริหารความเสี่ยง (4) ด้านกรอบการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (5) ด้านการประชุมคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (6) ด้านการทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2.76 / 3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงาน (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันของคณะกรรมการ (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน และผลการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนอื่นๆ ของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.22 / 5.00

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้ว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการสำรวจค่าตอบแทนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งยังจัดให้มีค่าตอบแทนเพิ่มเติมเมื่อกรรมการต้องรับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

(1) กรรมการบริษัทที่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้น จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือกรรมการชุดย่อย

(2) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

(3) ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นนโยบายค่าตอบแทนแบบระยะยาว แต่ละโครงการมีอายุ 5 ปี เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงาน

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ 1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9. การปฐมนิเทศและการพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลบริษัท ข้อบังคับบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับตำแหน่งใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัท

ยังสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมและสัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยระหว่างปี 2559 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้ารับการอบรมและร่วมสัมมนาในหลักสูตรกรรมการและผู้บริหารที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD เพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรมหรือสัมมนา
1. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี (กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)	• CG Forum 3/2559 “ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้”
2. นางชรินทร วงศ์ภูธร (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน)	• BMD: Boards that Make a Difference รุ่นที่ 3/2559 • IOD: รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559
3. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา)	• BMD: Boards that Make a Difference รุ่นที่ 3/2559 • CG Forum 3/2559 “ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้”
4. นายเกว็ก บัค ไช (กรรมการ และกรรมการบริหาร)	• IOD Breakfast Talk 1/2559 “The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture”
5. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน (กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการบริหาร)	• IOD Breakfast Talk 1/2559 “The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture”
6. นางภัทรียา เบญจพลชัย (กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการตรวจสอบ)	• ITG: Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 2/2016
7. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ (กรรมการบริหาร)	• CG Forum 3/2559 “ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้”
8. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง (เลขานุการบริษัท)	• BMD: Board that Make a Difference รุ่นที่ 3/2559 • IOD Breakfast Talk 2/2559 “How increased investor interest in non-financial information is shaping the future of Sustainability Reporting”

10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งผลปฏิบัติงานทางการเงิน และผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินไว้เป็น 7 ส่วน คือ

1. การประเมินด้านภาวะผู้นำ
2. การประเมินด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน
3. การประเมินด้านทักษะและทัศนคติ
4. การประเมินด้านความสำเร็จของงานที่สำคัญตามเป้าหมายในระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ที่ผ่านมา
5. การประเมินด้านการตัดสินใจที่สำคัญในรอบระยะเวลา 12 เดือน ที่ผ่านมา
6. การประเมินด้านความเตรียมพร้อมสำหรับความท้าทายที่สำคัญในอนาคต
7. การประเมินด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปสู่การพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปี และจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

11. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึง ติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท รวมถึงได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง แต่การเข้าถึงและติดต่อสื่อสารนั้นต้องไม่เป็นการก้าวก่ายหรือแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้ และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัทไปพร้อมกัน

12. การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการขึ้นไป (EVP) ที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงพิจารณาทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ตามโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท นอกจากจะมีคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาและอนุมัติในการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดนั้นมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี [1]	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางชรินทร วงศ์ภูธร [1]	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ
4. นางภัทรียา เบญจพลชัย [1] [2]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

[1] ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี นางชรินทร วงศ์ภูธร และนางภัทรียา เบญจพลชัย เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

[2] นางภัทรียา เบญจพลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 13 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (System of Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และพิจารณานโยบายการรับบริการอื่นที่มิใช่การสอบบัญชีจากสำนักสอบบัญชีเดียวกัน รวมทั้งการประสานงานของผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานในเรื่องการทุจริต หรือรายการผิดปกติเกี่ยวกับงบการเงิน และสอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
- ดูแลให้มีการพัฒนาระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินให้ถูกต้องเชื่อถือได้
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

  1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
  3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต
  6. ความเห็นเกี่ยวกับช่องทางที่อาจทำให้เกิดการทุจริต

7. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
8. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
9. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

  หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- กรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบและให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยประธานคณะกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชรินทร วงศ์ภูธร	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [1]	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ

[1] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งต้องมีกรรมการมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสมเหตุสมผล ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้อยู่ต่อไป
- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนรายปีของกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินโบนัสประจำปีของบริษัทตามผลการชี้วัดการปฏิบัติงานและพิจารณาโบนัส และการปรับเพิ่มเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องปรับนโยบายการจ่ายเงินโบนัสพิเศษ (Special Bonus) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผน EV Bonus (Economic Value Bonus) และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินการตามแผน EV Bonus รวมทั้งให้ความเห็นชอบการจัดสรร EV Bonus ประจำปีให้กับผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาด ในกรณีที่มีปัญหาหรือข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการดำเนินการตามแผน EV Bonus และรายงานให้คณะกรรมการทราบ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเงินโบนัสประจำปี EV Bonus และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและแผนค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเห็นชอบแผนเกษียณอายุก่อนกำหนดของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเห็นชอบเรื่องการจ้างงานและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) ซึ่งรวมถึงเรื่องการจ้าง/แต่งตั้ง ปรับลำดับขั้น ปรับเงินพิเศษ และค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่างๆ เป็นไปเพื่อจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง และต้องเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ หากมีกรรมการ หรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์

เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วย ถึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น เช่น ในรายงานประจำปี หรือตอบคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงรายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผล และวัตถุประสงค์ของนโยบายโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เว้นแต่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางภัทรียา เบญจพลชัย [1]	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [2]	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

หมายเหตุ

[1] นางภัทรียา เบญจพลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนางชรินทร วงศ์ภูธร ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[2] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยต้องมีกรรมการมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ด้านการพิจารณาสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการจากประสบการณ์ ทักษะ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใด ต้องเป็นผู้ที่พร้อมอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย รวมถึงต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ในการสรรหาคณะกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อาจใช้บริการบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) และ/หรือ ใช้ฐานข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ (IOD Chartered Director) เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตามที่เห็นสมควร เพื่อสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งต่อไป
- พิจารณาเสนออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเสนอชื่อบุคคลของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาได้เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี

ด้านบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้ง พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุกๆ ปี พร้อมเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านต่างๆ (UC) ที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ1 ครั้ง
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการแต่ละชุด (รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา) และกรรมการแต่ละคน ตลอดจนทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณาทบทวน และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรนี้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสม โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่

บริษัทได้ รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการบริหารไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายเกว็ก บัค ไช	กรรมการบริหาร
3. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายเอนก พนาอภิชน	กรรมการบริหาร
5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการบริหาร
6. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [1]	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

[1] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารต้องมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยต้องมีกรรมการบริหารมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 19 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และเงื่อนไขพันธะสัญญาที่ผูกพันบริษัท
- กำหนดแนวทางการดำเนินการ การพัฒนา และการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามแนววิสัยทัศน์ พันธะกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และมติของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมวิธีแก้ไข ถ้าผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้กรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุน และจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งผู้บริหารบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่งตามอำนาจบริหารบุคคล และกลั่นกรองแต่ตั้งผู้บริหารระดับสูง (UC) ขึ้นไป เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณา

เห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล

- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในวาระการรายงานของประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี โดยอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- ดำเนินการอื่นๆ ใด หรือตามอำนาจและความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราวๆ ไป

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ และอุทิศเวลาให้การบริหารและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการบริหารความเสี่ยงและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีหน้าที่ในการกำกับและบริหารความเสี่ยงทั้งหมดในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องทางด้านการเงิน การพาณิชย์ กฎหมาย ตรวจสอบภายใน การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสานสนเทศ ความยั่งยืน อุตสาหกรรม และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิชัย กิตติวิทยากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธีระยุทธ บุญโชติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธีรวัฒน์ กุสลางกูรวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายเอกชัย ภัคดุรงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ (1)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายภาวิษฎ์ งานสำเร็จ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายสลิล จารุจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นายประวินทร์ คุโรวาท	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

(1) นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและรับทราบหน้าที่ของตนในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- พิจารณาทบทวนขอบอำนาจและความรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี และเสนอขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทและกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงรวมอย่างน้อย 5 คน ที่มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต และอุทิศเวลาให้การบริหารและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการต้องผ่านความเห็นชอบจากกรรมการและการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้เป็นอย่างอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์	ประธานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายธีระยุทธ บุญโชติ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายธีรวัฒน์ กุสลางกูรวัฒน์	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายเอกชัย ภัคดุรงค์	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายสลิล จารุจินดา	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นางกรรธิมา เอื้อวิทยา	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. นายภาวิษฏ์ งานสำเร็จ[1]	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ

[1] นายภาวิษฏ์ งานสำเร็จ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559

[2] นางสาวฐิติภา ลักษณพิสุทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในปี 2559 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร
- กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กำหนดประเด็นสำคัญและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สอดคล้องกับกรอบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจหน้าที่ในการขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีอำนาจในการเชิญผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมาประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- มีอำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDWG) เพื่อร่วมรับผิดชอบและดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และรายงานสรุปการดำเนินงานตอนสิ้นปีงบประมาณ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งคณะตลอดจนประเมินความพอเพียงของกฎบัตรนี้ เป็นประจำทุกปี
- ดำเนินการอื่นๆที่เห็นสมควร เพื่อให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	13/13					
2. นางชรินทร วงศ์ภูธร [1]	13/13	6/6	1/1			
3. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	12/13	6/6	3/3			
4. นางภัทรียา เบญจพลชัย [2]	7/8		2/2			
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย [3]		3/3	1/1			
6. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน [4]		3/3	2/2	10/10		
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์				19/19		
8. นายเกว็ก บัค ไช				19/19		
9. นายเอนก พนาอภิชน				19/19		
10. นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์				19/19	4/4	2/3
11. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ				19/19	4/4	1/3
12. นายวุฒิ อัศวเสริมเจริญ					3/4	2/3
13. นายวิชัย กิตติวิทยากุล					3/4	
14. นายธีระยุทธ บุญโชติ					4/4	3/3
15. นายธีรวัฒน์ กุสลางกูรวัฒน์					4/4	3/3
16. นายเอกชัย ภัคดุรงค์					4/4	3/3
17. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล					4/4	
18. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ [5]					2/3	
19. นายภาวิษฏ์ งานสำเร็จ [6]					3/4	0/2
20. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง					4/4	2/3
21. นายสลิล จารุจินดา					4/4	3/3
22. นายประวินทร์ คุโรวาท					4/4	
23. นางกรรธิมา เอื้อวิทยา						3/3
24. นางสาวฐิติภา ลักษณพิสุทธิ์ [7]						3/3

หมายเหตุ

[1] นางชรินทร วงศ์ภูธร ลาออกจากประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[2] นางภัทรียา เบญจพลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนางชรินทร วงศ์ภูธร ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[3] นายสมประสงค์ บุญยะชัย ลาออกจากกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[4] นายฟิลิป เชียง ชอง แทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย ที่ลาออกจากตำแหน่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

[5] นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

[6] นายภาวิษฏ์ งานสำเร็จ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพิ่มเติม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2559 เป็นต้นไป

[7] นางสาวฐิติภา ลักษณพิสุทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

2.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ รวมถึงคุณสมบัติและกระบวนการสรรหา ได้เปิดเผยไว้แล้วใน หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ > 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท > 1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามนโยบายการสรรหากรรมการของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกจะคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลาย และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ โดยจะพิจารณาจากทักษะ และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการเพิ่มเติมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงต้องเป็นผู้ที่พร้อมในการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหา รวมถึงขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์

   คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาสรรหากรรมการโดยมีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นซึ่งยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. วิธีการสรรหา

   พิจารณาสรรหาบุคคลโดย

   - เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม
   - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

     เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2559 ทางบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นทราบว่าได้พ้นกำหนดระยะเวลาการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควรและมีคุณสมบัติเหมาะสมได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

   - ให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ช่วยคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
   - ให้เลขานุการบริษัท นำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำเนียบกรรมการ (กรรมการอาชีพ)ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาประกอบการพิจารณา

3. การคัดเลือก

   คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จะทำการประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และคัดเลือกผู้ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม

4. การแต่งตั้ง

   คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ในกรณีแต่งตั้งกรรมการที่ถึงคราวต้องออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการใหม่

   สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งแทน

   อย่างไรก็ดี การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

   1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้
   2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึงสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

<u>การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร</u>

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้แล้วใน หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 12 การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

2.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยใช้อำนาจหน้าที่ในการบริหารงาน ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะทำการบริหารงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ โดยการพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้อำนาจแก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ/หรือ มอบอำนาจให้แก่บุคคลใดแล้วแต่กรณี เพื่อการบริหารงานโดยการส่งตัวแทนไปนั้นจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม การดำเนินการบริหารนั้นจะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโดยการมอบอำนาจให้กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะมีมาตรการและขั้นตอนในการบริหารจัดการผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร แล้วแต่กรณี ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อพิจารณาเลือกบุคคลที่เห็นสมควร แล้วจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าวจะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ โดยจะต้องยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ที่ได้มีการวางไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และบริษัทเป็นหลัก โดยไม่สามารถดำเนินการใดๆ อันขัดต่อวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายใน อีกทั้งการดำเนินงานในกิจการบริหารจะต้องเป็นไปตามแบบแผนที่ดีโดยไม่ขัดต่อนโยบายของบริษัทในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น วิธีการปฏิบัติในการออกเสียงในแต่ละวาระ ขั้นตอนการขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การเปิดเผยข้อมูลสำหรับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและมีความเหมาะสม รัดกุม เพียงพอ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และหลักกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ นำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตน หรือกระทำการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากฝ่าฝืนบริษัทถือว่าเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและกำหนดบทลงโทษขั้นสูงสุด

บริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในหลีกเลี่ยง หรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ผู้บริหารในระดับต่างๆ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้ง บทลงโทษและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนการสนับสนุนข้อมูลให้กับบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล เช่น การขอหนังสือข้อตกลงในการเก็บรักษาความลับและการห้ามถ่ายข้อมูลเอาสารโดยไม่ได้รับอนุญาต

ในปี 2559 บริษัทได้ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของบริษัท โดยอ้างอิงจาก ISO 27001 เป็นเกณฑ์ในการปรับปรุงเพื่อให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายด้านความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติควบคู่กันไปอีกด้วย

2.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (ล้านบาท)
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	1.86
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5.90
รวมค่าสอบบัญชี	7.76
Out-of-pocket	0.03
รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket	**7.79**

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบสำหรับกรณีเฉพาะเรื่อง และค่าบริการให้คำปรึกษาด้านอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท



3. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO ที่ได้ปรับปรุงโครงสร้างของกรอบการควบคุมภายในเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 แล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิผล และมีการพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม



การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดทำระบบควบคุมภายในตามแนวที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO ที่กำหนดไว้เป็นกรอบโครงสร้างที่เชื่อมต่อกันของการควบคุมภายใน (Internal Control Framework) โดยมีองค์ประกอบหลักของโครงสร้างดังกล่าว 5 ประการ คือ

1. **สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในองค์กร** บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหารและได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของกรรมการไว้ชัดเจน ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการโดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีด้วยความมีคุณธรรมและจริยธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รวมถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

2. **การประเมินความเสี่ยง** บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้ทำการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยการนำ Enterprise Risk Management Framework ของ COSO มาปรับให้เข้ากับธุรกิจของบริษัท และมีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริต นอกจากนี้ ในปี 2559 ทางบริษัทได้เริ่มดำเนินการครอบคลุมกระบวนการการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงไปยังหน่วยงานของบริษัทในต่างประเทศเพื่อให้มีความสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร

3. **การควบคุมการปฏิบัติงาน** บริษัทได้สร้างกลไกในการควบคุมให้กับผู้บริหารโดยการพัฒนาระบบต่างๆ ทั้งการนำเอาระบบการจัดการคุณภาพของ ISO มาปรับใช้กับการควบคุมการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เน้นผลในเรื่องความน่าเชื่อถือของข้อมูล ความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุมในด้านบัญชีการเงิน การปฏิบัติการ การกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสมและเพียงพอ นอกจากนี้สำหรับปี 2559 บริษัทได้เริ่มพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อนำมาใช้กับบริษัทในกลุ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. **สารสนเทศและการสื่อสาร** บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการจัดทำอินทราเน็ตหรือเว็บไซต์ภายใน และเว็บไซต์ภายนอกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ กรณีพบสิ่งผิดปกติที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอรัปชั่น บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

5. **การติดตาม** ฝ่ายบริหารจะทำหน้าที่ในการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลประกอบการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนหน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นบนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาสเช่นกัน เว้นแต่จะพบสิ่งบอกเหตุ ซึ่งอาจนำไปสู่การทุจริตที่มีมูลค่าของรายการเกิน 1 ล้านบาท ต้องรายงานให้ทราบโดยพลัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูล ระบบติดตาม และหลักการขององค์ประกอบอีก 17 หลักการ พร้อมแสดงเหตุผลและคำอธิบาย ประกอบกับรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้แล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยเฉพาะการป้องกันและควบคุมของฝ่ายบริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบ การทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

อนึ่งเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิผลและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีสำนักตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีกฎบัตรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี โดยในปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณวุฒิทางวิชาชีพที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบสากล เช่น Certified Internal Auditor (CIA), Certified Information Systems Auditor (CISA) และ Certified Public Accountants (CPA) โดยผู้ตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลและทำการตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด และสามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการแก้ไขป้องกันและปรับปรุงได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

สำหรับปี 2559 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำผลจากการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายใน มาปรับปรุงแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2560 ถึงปี 2564 โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลและรายงานทางบัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานและความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร ด้านวินัยในการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ และความมั่นคงปลอดภัยของทรัพย์สิน ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านคอรัปชั่นและการทุจริตประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาในเรื่องการปรับปรุงระบบงานและระบบสารสนเทศที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบคุณภาพตามข้อกำหนดของ ISO ในบริษัทย่อย การประเมินกิจกรรมบริหารความเสี่ยง ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง กิจกรรมกำกับดูแลและกิจกรรมต่อต้านการทุจริตและคอรัปชั่น สุดท้ายนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังทำการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีคุณสมบัติเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของสถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากลหรือ The Institute of Internal Auditors, USA ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความร่วมมือของผู้บริหารทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีได้ถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จกว่าร้อยละ 85



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอินทัชมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท โดยเผยแพร่และให้ความรู้แก่พนักงานในระดับต่างๆ รวมทั้งจัดสัมมนาในเชิงปฏิบัติการพร้อมกับจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในระดับต่าง ๆ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ออกแบบขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเริ่มนำมาปรับให้เข้ากับการกำหนดวิสัยทัศน์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกในการตอบสนองวิสัยทัศน์ การกำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ การกำหนดกลยุทธ์ และการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับ

แผนการปฏิบัติงานในระดับต่างๆ มีการประเมินวิเคราะห์ความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมทั้งมีการวางแผนบรรเทาความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม และด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นกระบวนการที่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากทุกระดับ

ในปี 2559 หน่วยงานของบริษัทในต่างประเทศได้มีการจัดทำการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการจากส่วนกลาง อันจะทำให้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2 ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท ได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทแต่อย่างใด ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล

3.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. **หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท** คือ นายประวินทร์ คุโรวาท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนงานตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2558 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรว่านายประวินทร์ คุโรวาท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งในด้านวุฒิการศึกษา คุณวุฒิด้านวิชาชีพ ประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงการอบรมที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมเพียงพอสำหรับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) คือ นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบดูแลในส่วนงานดังกล่าว

2. **กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท** ได้ระบุแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยเป็นไปตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในรอบปี 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) / เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้น 41.14% และมีกรรมการร่วมกัน • ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นและเข้าไปบริหารงานในบริษัทต่าง ๆ	1. ค่าใช้จ่าย • ค่าสัมมนาและฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงาน, ค่าจัดทำและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ	1.38	บริษัทใช้บริการ การจัดอบรมสัมนาและฝึกอบรม รวมถึงจัดทำและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศที่ดำเนินการโดยอินทัช เพื่อให้ระบบการจัดการสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท
	2. ลูกหนี้อื่น	0.23	
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) / เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัทย่อยของ ดีทีวี) ของบริษัท โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.07 และมีกรรมการร่วมกัน • ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการรับ-ส่งผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสาร	1. รายได้ • บริษัทให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	10.76	กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม และรับจ้างดำเนินการให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวทียม โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• เงินปันผลรับ	105.04	
	• รายได้อื่น	0.23	
	2. ค่าใช้จ่าย • กลุ่มบริษัทจ่ายค่าบริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ค่าใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ	16.02	กลุ่มบริษัทใช้บริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	12.59	
	4. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.09	
	5. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.69	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท ไอ.ที. แอพพลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอเอส)/ มีอินทัช ถือหุ้นอยู่ 99.99% • ให้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์และบริการอื่นที่เกี่ยวเนื่อง	1. ค่าใช้จ่าย • กลุ่มบริษัทใช้บริการด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลบัญชีและบริการด้านการให้คำปรึกษา	4.30	กลุ่มบริษัทใช้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชี รวมถึงการให้คำปรึกษาซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการใกล้เคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
	2. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.25	
	3. เจ้าหนี้อื่น	0.01	
Codespace Inc / บริษัทถือหุ้นในบริษัท สเปซ โคด แอล แอล ซี ร่วมกับ Codespace Inc ในสัดส่วน 70%: 30% • ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	1. ค่าใช้จ่าย • ค่าใช้จ่ายสำหรับสิทธิทางเทคโนโลยีในดาวเทียม	21.40	บริษัทย่อย (สตาร์ นิวเคลียส) มีความร่วมมือกับ Codespace ในการจัดสร้างและจัดหาเทคโนโลยีเกี่ยวกับดาวเทียม ทำให้มีค่าใช้จ่ายสำหรับสิทธิทางเทคโนโลยีในดาวเทียม โดยมีการจัดทำสัญญาสำหรับค่าสิทธิ์ดังกล่าว
	• บริษัทว่าจ้าง Codespace ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการไอพีสตาร์	15.54	รายการดังกล่าวถือเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบิกจ่ายตามที่เกิดขึ้นจริง
	2. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13.58	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ พีทีอี ลิมิเต็ด (เซน) / บริษัทถือหุ้นใน เซน ร่วมกับ Asia Mobile Holdings Pte Ltd. (เอเอ็มเอช) ในสัดส่วน 51%: 49% • **เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม**	1. รายได้อื่น • ดอกเบี้ยรับ	86.55	บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของเงินให้กู้ยืม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	• บริษัทรับจ้างให้คำปรึกษาโดยเซนต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาและบริหารงานเป็นรายเดือนโดยค่าบริการกำหนดจากต้นทุนของผู้บริหารและพนักงานที่ให้คำปรึกษาและบริหารงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม	8.42	เป็นนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้การควบคุมเป็นประโยชน์สูงสุด
	2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	18.19	
	3. เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2,145.95	
	4. ลูกหนี้อื่น	124.04	
Mfone Co., Ltd. (เอ็มโฟน) / ถือหุ้นโดยเซน 100% • **ให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศกัมพูชา (อยู่ระหว่างขั้นตอนการเลิกกิจการตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา)**	1. เจ้าหนี้การค้า	1.53	
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิ-เคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) / ถือหุ้นโดยเซน ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในสัดส่วน 49%: 51% • **ให้บริการด้านโทรคมนาคมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**	1. ค่าใช้จ่าย • ค่าบริการควบคุมดูแลสถานีเครือข่ายภาคพื้นดิน	6.52	บริษัทย่อย (ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี) ใช้บริการดำเนินการดูแลบำรุงรักษาสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ในประเทศลาว ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	2. ลูกหนี้อื่น	0.10	
	3. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.33	
	4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.01	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น) / บริษัทย่อยในกลุ่มเอไอเอส • **ให้บริการโทรคมนาคม บริการโครงข่ายโทรคมนาคม**	1. รายได้ • รายได้จากการขายอุปกรณ์ดาวเทียม	27.32	บริษัทเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ดาวเทียม โดยคิดราคาตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• รายได้จากการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมบนดาวเทียมไทยคม	66.14	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• รายได้จากการบริหารจัดการอุปกรณ์ดาวเทียม	11.45	บริษัทย่อย (ทีซี บรอดคาสติ้ง) มีรายได้จากการบริการจัดหาและบริหารจัดการอุปกรณ์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• รายได้จากค่าบริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	0.99	บริษัทย่อย (ดีทีวี เซอร์วิส) ให้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก
	2. ค่าใช้จ่าย • บริษัทจ่ายเงินค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงค่าจัดอบรมและสัมนาให้กับผู้บริหารและพนักงาน	1.46	กลุ่มบริษัทใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ และใช้บริการการจัดอบรมสัมนาและฝึกอบรม อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	15.28	
	4. เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.05	
บริษัท ไมโม่เทค จำกัด (เอ็มเอ็มที) / บริษัทย่อยในกลุ่ม เอไอเอส • **ให้บริการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่**	1. รายได้ • รายได้จากการขายอุปกรณ์ดาวเทียม	9.27	บริษัทเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ดาวเทียม โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด (ไฮ ช็อปปิ้ง) / มีอินทัชเป็นผู้ถือหุ้น ใน ไฮ ช็อปปิ้งร่วมกับ บริษัท ฮุนได โฮมช็อปปิ้ง เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น (ฮุนได โฮมช็อปปิ้ง) ในสัดส่วน 51% : 49% • **ประกอบธุรกิจโฮมช็อปปิ้งในประเทศไทย**	1. รายได้ • รายได้จากการให้บริการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ และบริการระบบทีวีไกด์	35.90	บริษัทย่อย (ดีทีวี เซอร์วิส) มีรายได้จากการให้บริการแพร่ภาพออกอากาศรายการโทรทัศน์ และบริการระบบทีวีไกด์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• รายได้อื่น	0.12	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1. รายได้ • รายได้จากค่าบริการอินเทอร์เน็ตและอินเทอร์เน็ตไร้สาย	0.01	กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและอินเทอร์เน็ตไร้สาย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	• รายได้อื่น	0.02	
	2. ค่าใช้จ่าย • บริษัทจ่ายเงินค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้บริหารและพนักงาน	0.32	กลุ่มบริษัทใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	3. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.16	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

ในปี 2559 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ข้อ 4 ในงบการเงินประจำปี 2559 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้สรุปรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการทำรายการดังกล่าวว่า รายการที่บริษัทมีกับบริษัทในกลุ่มอินทัช และกลุ่ม Singtel เช่น บริษัทย่อย การร่วมค้า ผู้บริหาร และ กิจการอื่นที่อินทัช และ Singtel และบริษัท มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะแสดงเป็นรายการกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีนัยสำคัญและต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการและได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีเป้าหมายในการประกอบการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนอย่างเพียงพอ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนด และ กฎหมายต่างๆ ในประเทศที่บริษัทประกอบการอยู่ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส ลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในอันที่จะทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาทำรายการดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจะต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่ไม่ชัดเจนว่าราคาระหว่างกันเข้าข่าย Arm's length basis หรือไม่ จะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวหารือต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบก่อนทำรายการ

บริษัทมีการมอบอำนาจอนุมัติวงเงินแก่ผู้บริหารตามลำดับขั้นโดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยส่วนตัวเป็นผู้อนุมัติทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีสัดส่วนการถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน

การทำรายการระหว่างกันพึงกระทำได้ตามปกติเนื่องจากเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนลูกค้าภายนอกทั่วไปโดยปกติ รวมทั้งราคาหรือค่าตอบแทนอยู่ในกรอบซึ่งต้องได้รับอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัท และต้องทบทวนกระบวนการคัดเลือกผู้ขายและผู้ผลิต (Vendor selection process) อยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดโอกาสแก่ผู้ประกอบการนอกกลุ่ม ซึ่งอาจให้ผลประโยชน์แก่บริษัทมากกว่า และเป็นแหล่งภายนอกสำหรับการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้า

บริษัททำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance) และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อสอบทานและให้ความเห็นต่อความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือไม่ ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการระหว่างกันทุกๆ เดือนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งที่เป็นรายการทางการค้าตามปกติธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นไปตามการค้าปกติธุรกิจ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะตั้งอยู่บนเงื่อนไข ราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เป้าหมายของไทยคมคือ การสร้างและพัฒนาบริการโครงข่ายการสื่อสารเพื่อสร้างโอกาส สร้างอนาคต สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยทำงานและใส่ใจในทุกกระบวนการสร้างสรรค์พัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการในการใช้ชีวิตที่รองรับการเติบโตและการให้บริการในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลและเพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนได้รับโอกาสในการติดต่อสื่อสารและการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม รวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกๆ วัน เหล่านี้ทำให้ไทยคมยังคงมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการโครงข่ายเพื่อการสื่อสารสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนมากว่าสองทศวรรษ

ด้วยเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจโครงข่ายการสื่อสาร ไทยคมยังคงมุ่งมั่นสร้างโอกาส สร้างอนาคต สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามเป้าหมาย 'Thaicom Sustainability Goals' ภายใต้กรอบการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารเพื่อความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ และเพิ่มศักยภาพของอุตสาหกรรมอวกาศและดาวเทียม โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

เพื่อมุ่งสู่ Thaicom Sustainability Goals ภายใต้แนวคิด “Connectivity for Sustainability” หรือ การสร้างโอกาส สร้างอนาคต ที่จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไทยคมจึงดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงในทุกมิติโดยกำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ได้แก่



1. “Connectivity” ให้ความสำคัญกับการจัดหาและบริการโครงข่ายดาวเทียมและรักษาความต่อเนื่องของการสื่อสารให้ครอบคลุมเพียงพอในทุกสภาวการณ์ เพื่อนำมาซึ่งความมั่นคงผาสุกของผู้มีส่วนได้เสีย และการเติบโตของเศรษฐกิจ ทั้งในภาวะปกติและสภาวการณ์วิกฤต

2. “Responsibility” รับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจร โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าและยกระดับคุณภาพการบริการ คำนึงถึงการสร้างเสริมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมุ่งสนับสนุนให้เกิดสังคมที่ยั่งยืน

3. “Innovation” สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ทั้งลูกค้ารายบุคคล ครัวเรือน องค์กรและภาครัฐ รวมทั้งร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ตลอดจนนวัตกรรมด้านกระบวนการดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการทรัพยากรอวกาศ เพื่อประสิทธิผลสูงสุด

4. “Corporate Governance” ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาลตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จึงจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่แนวคิดและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งมิติเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัท ด้วยแนวทางการดำเนินงานในกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ดังที่กล่าวมา เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความเร่งด่วน รวมทั้งความพร้อมของปัจจัยต่างๆ ขององค์กร ไทยคมจึงรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและนำมารายงานโดยอ้างอิงตามกรอบการรายงานสากล GRI (Global Reporting Initiative) ฉบับ G4 และเนื้อหามีความสอดคล้องตามเกณฑ์ (‘in accordance’ criteria) ในแบบหลัก (Core)

นอกจากนั้น ในปีนี้บริษัทได้นำเอาหลักสากลมาปรับใช้เป็นแนวทางให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งในด้านของการตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กรตาม “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ” ขององค์การสหประชาชาติ หรือ UN SDGs

สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2559
โดยดาวน์โหลดได้จาก www.thaicom.net

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

ภาพรวมผลประกอบการของบริษัท

ในปี 2559 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวมทั้งสิ้น 11,517 ล้านบาท ลดลง 936 ล้านบาท หรือ 7.5% จาก 12,453 ล้านบาทในปี 2558 จากการลดลงของรายได้จากธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ ประกอบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งเริ่มให้บริการในช่วงต้นไตรมาส 3 ของปี 2559 ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) จำนวน 1,938 ล้านบาท ลดลง 1,043 ล้านบาท หรือ 35.0% จาก 2,981 ล้านบาทในปี 2558 และมีกำไรสุทธิจำนวน 1,612 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.47 บาทต่อหุ้น) ลดลง 510 ล้านบาท หรือ 24.0% จาก 2,122 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.94 บาทต่อหุ้น) ในปี 2558

ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2559 จำนวน 7,077 ล้านบาท ลดลง 577 ล้านบาท หรือ 7.5% จาก 7,654 ล้านบาทในปี 2558 อย่างไรก็ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรสุทธิจำนวน 3,028 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 2.76 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้น 2,234 ล้านบาท หรือ 281.4% จาก 794 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 0.72 บาทต่อหุ้น) ในปี 2558 โดยเป็นผลจากการที่บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนรวม 2,144 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารเงินสดระหว่างบริษัทในเครือ โดยเงินปันผลที่ได้รับดังกล่าว ส่วนหนึ่งบริษัทนำไปชำระคืนเงินกู้ยืม และวางแผนสำหรับเป็นเงินลงทุนเพื่อโครงการในอนาคตต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทบริหารเงินสดคงเหลือโดยการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดสำหรับธุรกิจดาวเทียม รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการชำระค่าต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 2.53 เท่า เพิ่มจาก 1.83 เท่า ณ สิ้นปี 2558 และมีอัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.54 เท่า ลดลงจาก 0.65 เท่า ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งจะส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทลดลงในอนาคต

2. ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 บริษัท อินโฟแซท จำกัด (Infosat) ผู้นำการให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบ Direct-to-Home (DTH) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ได้ไว้วางใจเลือกใช้สัญญาณดาวเทียมของบริษัท เพื่อถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมบนแพลตฟอร์มใหม่ล่าสุด โดยได้ลงนามในสัญญาระยะยาวเพื่อเช่าใช้ช่องสัญญาณในระบบเคยู-แบนด์ บนดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งถือเป็นการเน้นย้ำความสำเร็จของการดำเนินตามแผนกลยุทธ์การทำการตลาดในภูมิภาคอาเซียนของไทยคม (Thaicom's ASEAN Economic Community : AEC) และ พันธะสัญญาในการส่งมอบช่องสัญญาณดาวเทียมที่มีคุณภาพสูงเพื่อให้บริการในภูมิภาค โดยแพลตฟอร์มดังกล่าวมีความพร้อมในการให้บริการมากกว่า 15 ช่องรายการ ทั้งในรูปแบบความคมชัดปกติ (SD) และในรูปแบบความคมชัดสูง (HD)

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 : CGR) จากบริษัทจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 601 บริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการจัดอันดับคะแนนให้อยู่ใน Top Quartile ตามกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาด ≥ 10,000 ล้านบาทอีกด้วย ทั้งนี้การได้รับผลการประเมินดังกล่าว นับเป็นความสำเร็จจากความมุ่งมั่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไทยคม โดยการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล (CG) อย่างเคร่งครัดและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 บริษัทบรรลุข้อตกลงความร่วมมือกับ iSAT Africa ผู้ให้บริการและโซลูชั่นส์ถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมทั้งในทวีปแอฟริกาและในยุโรป เพื่อให้บริการแพลตฟอร์มบรอดคาสต์ผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมซี-แบนด์ (C-band) โดยใช้ระบบการสื่อสารดาวเทียมแบบ Multi Channel Per Carrier (MCPC) ซึ่งจะส่งผลให้มีการใช้งานช่องสัญญาณดาวเทียมบนไทยคม 6 เพิ่มมากขึ้นในทวีปแอฟริกา

ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง และ ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ยังคงมีแนวโน้มลดลงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการเน้นการคัดสรรสินค้าและบริการมากขึ้น ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาและปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแผนการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

ในส่วนของธุรกิจไอซีที ซีเอสแอลยังมีการเติบโตจากการขยายการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามคอนโดมิเนียม โดยมีจำนวนฐานลูกค้า ณ สิ้นปี 2559 อยู่ที่ 10,620 ราย เพิ่มขึ้นถึง 134.6% จาก ณ สิ้นปี 2558 รวมถึงรายได้ด้านไอซีทีจากการให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Internet Data Center) ยังคงเติบโตเนื่องจากการเติบโตของฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มลูกค้าองค์กร

ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 แอลทีซีได้รับเหรียญชัยแรงงานชั้นที่ 1 จากรัฐบาล สปป.ลาว ในฐานะบริษัทที่มีผลการดำเนินธุรกิจที่ดีเยี่ยม และสร้างคุณประโยชน์ในการพัฒนาและขยายเครือข่ายด้านโทรคมนาคมทุกด้านให้แก่ สปป.ลาว โดยกระทรวงไปรษณีย์โทรคมนาคม และการสื่อสาร ได้เสนอต่อรัฐบาลให้มีการมอบเหรียญเชิดชูเกียรติแก่แอลทีซี โดยนายกรัฐมนตรี สปป.ลาว ได้มอบหมายให้ ฯพณฯ ท่าน ดร.ทันสะไหม กมมะสิด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงไปรษณีย์ โทรคมนาคม และการสื่อสาร เป็นผู้ประดับเหรียญ อันเป็นการแสดงถึงความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นในความร่วมมือระหว่างกันเพื่อพัฒนาแอลทีซี และ สปป.ลาว ต่อไป

ณ สิ้นปี 2559 แอลทีซีมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบรวมทั้งสิ้น 2,059,104 ราย เพิ่มขึ้นจาก 1,947,996 ราย ณ สิ้นปี 2558 และยังคงมีส่วนแบ่งในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นอันดับหนึ่ง คิดเป็น 53.7% ของตลาดรวม เพิ่มขึ้นจาก 52.0% ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการให้บริการมีการเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนของดาต้าจากโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตซิม

3. ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

ล้านบาท	จำนวน		เปลี่ยนแปลง YoY(%)
	2559	2558	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,517	12,453	-7.5%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	7,354	7,354	0.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,225	2,118	5.1%
กำไรจากการดำเนินงาน*	1,938	2,981	-35.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา**	4,860	5,758	-15.6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	198	194	2.1%
กำไรสำหรับงวด	1,783	2,305	-22.6%
กำไร ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	171	183	-6.6%
กำไร ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,612	2,122	-24.0%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.94	-24.2%

* กำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการขายและการให้บริการ - ต้นทุนขายและการให้บริการ - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
** กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา = กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมในปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 11,517 ล้านบาท ลดลง 936 ล้านบาท หรือ 7.5% จาก 12,453 ล้านบาท ในปี 2558 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้ที่ลดลงของทั้งธุรกิจขายและให้บริการดาวเทียมและอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากการขายและการให้บริการ	2559	2558	%YoY
ดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง	8,414	9,258	-9.1%
อินเทอร์เน็ตและสื่อ*	3,185	3,272	-2.7%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(82)	(77)	6.5%
รวม	11,517	12,453	-7.5%

* ประกอบด้วยรายได้จากการขายและให้บริการโดย บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) และซีเอสแอล

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่องในปี 2559 ทั้งสิ้น 8,414 ล้านบาท ลดลง 844 ล้านบาท หรือ 9.1% จาก 9,258 ล้านบาท ในปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ทั้งจากจากธุรกิจการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปและดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง	2559	2558	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	4,414	5,031	-12.3%
ดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4	4,000	4,227	-5.4%
รายได้จากการบริการ	3,731	3,910	-4.6%
รายได้จากการขาย	269	317	-15.1%
รวม	8,414	9,258	-9.1%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และ 8

- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปและบริการที่เกี่ยวเนื่องในปี 2559 มีจำนวน 4,414 ล้านบาท ลดลง 617 ล้านบาท หรือ 12.3% จาก 5,031 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก
  - อัตราการใช้งานทรานสพอนเดอร์ หรือ Utilization โดยรวมลดลง สาเหตุหลักจากการที่ลูกค้าบรอดคาสต์ในประเทศไทยรายใหญ่รายหนึ่งเลิกกิจการ รวมถึงการลดลงของลูกค้ารายย่อยจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว
  - การลดลงของอัตราการใช้งานทรานสพอนเดอร์ข้างต้น ส่งผลให้เกิดการลดลงของรายได้จากการให้บริการเสริมต่างๆ ได้แก่ การให้บริการเทเลพอร์ต เช่น บริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล
  - รายได้ที่ลดลงจากการขายอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ซึ่งเป็นการจำหน่ายเป็นครั้งคราวตามความต้องการของลูกค้า สุทธิกับ
  - รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการดาวเทียมไทยคม 8

- รายได้จากการขายและให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 ในปี 2559 มีจำนวน 4,000 ล้านบาท ลดลง 227 ล้านบาท หรือ 5.4% จาก 4,227 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก
    - รายได้จากการให้บริการที่ลดลงจากการใช้งานปริมาณแบนด์วิธที่ลดลงในประเทศออสเตรเลียของโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลีย (National Broadband Network: NBN) ตามที่ระบุในสัญญาการให้บริการ รวมถึงการปรับราคาขายสำหรับลูกค้าบางรายตามสัญญาให้บริการฉบับใหม่เพื่อให้สะท้อนราคาตลาด สุทธิกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการใช้งานปริมาณแบนด์วิธในประเทศอินเดีย และ ฟิลิปปินส์
    - รายได้จากการขายอุปกรณ์ดาวเทียมบรอดแบนด์ที่ลดลง โดยรายได้ดังกล่าวถือเป็นรายได้เป็นครั้งคราวตามความต้องการของลูกค้า

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2559 ทั้งสิ้น 3,185 ล้านบาท ลดลง 87 ล้านบาท หรือ 2.7% จาก 3,272 ล้านบาท ในปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจาก

- รายได้จากการขายและให้บริการของซีเอสแอลที่ลดลง 44 ล้านบาท หรือ 1.5% จากการชะลอตัวของธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง สุทธิกับรายได้จากการให้บริการไอซีทีที่เพิ่มขึ้น
- รายได้ที่ลดลงจากการขายของซีดีเอ็น จำนวน 46 ล้านบาท หรือ 16.0% จากยอดขายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมที่ลดลง สุทธิกับ
- รายได้จากการขายและให้บริการของดีทีวีที่เพิ่มขึ้น จำนวน 3 ล้านบาท หรือ 6.0% จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการแพลทฟอร์ม D Channel

ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2559 ทั้งสิ้น 7,354 ล้านบาท มีจำนวนเท่ากับต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2558

ต้นทุนขายและการให้บริการ	2559	2558	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	5,419	5,302	2.2%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ*	2,019	2,115	-4.5%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(84)	(63)	33.3%
รวม	7,354	7,354	0.0%

* ประกอบด้วยต้นทุนขายและให้บริการจากโดย ดีทีวี ซีดีเอ็น และซีเอสแอล

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่องในปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 5,419 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท หรือ 2.2% จาก 5,302 ล้านบาทในปี 2558 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจดาวเทียมโดยรวมลดลงจาก 43% ในปี 2558 เป็น 36% ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาของดาวเทียมไทยคม 8 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าธรรมเนียมจากอัตราการค่าอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาสัมปทาน) ให้แก่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เดิมคือ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ที่เพิ่มขึ้นจาก 20.5% เป็น 22.5% (อัตราสูงสุด) ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2559 ตามข้อตกลงในสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนการบริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง	2559	2558	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	2,529	2,557	-1.1%
ดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4	2,890	2,745	5.3%
รวม	5,419	5,302	2.2%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และ 8

- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไปในปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,529 ล้านบาท ลดลง 28 ล้านบาท หรือ 1.1% จาก 2,557 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก
    - การลดลงของต้นทุนของรายได้จากการขายจากอุปกรณ์ตามการลดลงของรายได้จากการขายจากอุปกรณ์
    - การลดลงของจำนวนต้นทุนค่าธรรมเนียมภาครัฐซึ่งเป็นสัดส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ตามรายได้ที่ลดลง สุทธิกับ
    - ต้นทุนค่าเสื่อมราคาและค่าประกันภัยดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 8
- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 ในปี 2559 จำนวน 2,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 145 ล้านบาท หรือ 5.3% จาก 2,745 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก
    - บริษัทมีการบันทึกค่าใช้จ่ายในส่วนของเงินประกันความเสียหายของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม จากการที่บริษัทถูกฟ้องร้องและศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้ชดใช้ค่าเสียหายจากความชำรุดของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศออสเตรเลียจำนวน 5.3 ล้านเหรียญออสเตรเลียพร้อมดอกเบี้ย ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ระหว่างพิจารณาเพื่อยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อไป
    - การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าธรรมเนียมภาครัฐซึ่งเป็นสัดส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับหน่วยงานของรัฐ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าธรรมเนียมตามสัญญาสัมปทาน สุทธิกับ
    - การลดลงของต้นทุนการขายอุปกรณ์ที่ลดลงตามยอดขายอุปกรณ์ดาวเทียมบรอดแบนด์

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2559 จำนวนทั้งสิ้น 2,019 ล้านบาท ลดลง 96 ล้านบาท หรือ 4.5% จาก 2,115 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของ

- ต้นทุนขายและให้บริการของซีเอสแอลจำนวน 27 ล้านบาท หรือ 1.5% จากการลดลงของต้นทุนจากธุรกิจไอซีที และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลืองจากการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายสุทธิกับ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าคอนเทนต์และการพัฒนาสินค้าใหม่ด้านแอพพลิเคชั่นของธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การลดลงของต้นทุนของซีดีเอ็นจำนวน 39 ล้านบาท หรือ 18.0% โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมที่ลดลงตามรายได้
- การลดลงของต้นทุนขายของดีทีวีจำนวน 32 ล้านบาท หรือ 41.6% มีสาเหตุหลักจากการที่ดีทีวีจัดโปรโมชั่นสินค้าขายในไตรมาส 3/2558 สุทธิกับ ต้นทุนการให้บริการแพลทฟอร์ม D Channel ที่เพิ่มขึ้นตามรายได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (SG&A) ในปี 2559 รวมทั้งสิ้น 2,225 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท หรือ 5.1% จาก 2,118 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจดาวเทียม โดยเฉพาะจากการที่บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายหนึ่งเป็นจำนวน 84 ล้านบาทในไตรมาส 1/2559 โดยพิจารณาตั้งตามหลักความระมัดระวังเนื่องมาจากลูกค้ารายดังกล่าวปัจจุบันอยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมาย
- การลดลงของการกลับรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยซึ่งเกิดจากการขายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมของดีทีวีที่เกิดขึ้นในปี 2558 สุทธิกับ
- การลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายทางการตลาด

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น 152 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับธุรกิจดาวเทียม และเงินกู้ยืมสำหรับบริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เชน) เพื่อสนับสนุนธุรกิจของแอลทีซี จากการแข็งค่าของค่าเงินบาทต่อค่าเงินเหรียญสหรัฐ

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 359 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท หรือ 17.3% จาก 306 ล้านบาท ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้สำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 จากการเปิดให้บริการตั้งแต่ไตรมาส 3/2559

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดสำหรับธุรกิจดาวเทียม รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการชำระค่าต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมของแอลทีซี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,854 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทลดลงในอนาคต

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในปี 2559 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในธุรกิจโทรศัพท์ทั้งสิ้น 198 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท หรือ 2.1% จากจำนวน 194 ล้านบาท ในปี 2558

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2559 จำนวนทั้งสิ้น 1,612 ล้านบาท ลดลง 510 ล้านบาทหรือ 24.0% จาก 2,122 ล้านบาท ในปี 2558 โดยสาเหตุหลักมาจาก

- รายได้จากการขายและการให้บริการที่ลดลงของทั้งธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ
- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 8
- การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาสัมปทาน) ให้แก่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเงินประกันความเสียหายของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศออสเตรเลีย สุทธิกับ
- การเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และ
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในธุรกิจโทรศัพท์

งบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรสุทธิจำนวน 3,028 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 2.76 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้น 2,234 ล้านบาท หรือ 281.4% จาก 794 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 0.72 บาทต่อหุ้น) ในปี 2558 โดยเป็นผลจากการที่บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนรวม 2,144 ล้านบาท สุทธิกับการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนของ บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) จำนวน 92 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการบันทึกค่าใช้จ่ายในส่วนของเงินประกันความเสียหายของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศออสเตรเลีย

4. ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 32,840 ล้านบาท ลดลง 752 ล้านบาท หรือ 2.2% จาก 33,592 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 มีสาเหตุหลักมาจาก

- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จากการนำไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการของปี 2559 สุทธิกับ
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินและกองทุน โดยมาจากผลกำไรจากการดำเนินงาน
- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์สำหรับโครงการไทยคม 8

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม2558	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,127	27.8%	8,005	23.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,347	28.4%	9,032	26.9%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	9,205	28.0%	11,227	33.4%

ลูกหนี้การค้า และรายได้ค้างรับ

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ-สุทธิ จำนวน 2,103 ล้านบาท คิดเป็น 6.4% ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้บุคคลภายนอกและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนของยอดลูกหนี้ 94.7% และ 5.3% ตามลำดับ

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 352 ล้านบาท หรือคิดเป็น 19.4% ของลูกหนี้การค้า โดยส่วนใหญ่มาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายหนึ่งซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมาย ส่งผลให้ค่าเผื่อฯ เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 231 ล้านบาท หรือคิดเป็น 13.4% ของลูกหนี้การค้า ทั้งนี้ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2558

สภาพคล่อง

ณ สิ้นไตรมาส ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 2.53 เท่า เพิ่มจาก 1.83 เท่า ณ สิ้นปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของปี 2559
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการชำระคืนเงินต้นสำหรับธุรกิจดาวเทียม และเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการชำระค่าต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมของแอลทีซี สุทธิกับ
- การเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของเงินกู้สำหรับธุรกิจดาวเทียม
- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จากการนำไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (PPE) ณ สิ้นปี 2559 ทั้งสิ้น 9,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 315 ล้านบาท หรือ 3.5% จาก 9,032 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 มีสาเหตุหลักจาก

- การซื้อสินทรัพย์เพิ่มสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 สุทธิกับ
- ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในปี 2559

เงินกู้ยืม และ ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิทั้งสิ้น 10,225 ล้านบาท ลดลง 1,525 ล้านบาท หรือ 13.0% จาก 11,750 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินต้นทั้งหมดของเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับธุรกิจดาวเทียม และเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการชำระค่าต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมของแอลทีซี

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 18,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 810 ล้านบาท หรือ 4.4% จาก 18,111 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 มีสาเหตุหลักจากกำไรสะสมจำนวน 1,612 ล้านบาท ในปี 2559 สุทธิกับการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและของซีเอสแอลจำนวน 712 ล้านบาท และ 145 ล้านบาท ตามลำดับ (ซีแอสแอลประกาศจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้บริษัทย่อยของไทยคม 105 ล้านบาทและบุคคลภายนอก 145 ล้านบาท)

ส่งผลให้ ณ ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.54 เท่า ลดลงจาก 0.65 เท่า ณ สิ้นปี 2558

งบกระแสเงินสด

บริษัทมี เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ของปี 2559 ทั้งสิ้น 4,711 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาท หรือ 0.4% จาก 4,729 ล้านบาท ของปี 2558 จากผลประกอบการจากการดำเนินงานที่ลดลง

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ของปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,694 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนชั่วคราวซึ่งเป็นเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินและกองทุน และการจ่ายเงินซื้อสินทรัพย์สำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ของปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,734 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 และเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับการชำระค่าต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมของแอลทีซี รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2559 ทั้งสิ้น 2,684 ล้านบาท



ในเอกสารชุดนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต (ไม่ว่าจะเป็นการประมาณการทางด้านการเงินหรือการประมาณการทางด้านธุรกิจในส่วนอื่น ๆ) ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น “อาจจะ”, “จะ”, “คาดว่า”, “ประมาณ”, “เชื่อว่า” เป็นต้น แม้ว่าประมาณการดังกล่าวจะประเมินขึ้นโดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐาน บริษัทไม่สามารถรับประกันหรือยืนยันได้ว่า การประมาณการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตรงตามที่บริษัทคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลประมาณการข้างต้น

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัสสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



นายไพบูลย์ ภานุวัฒนวงศ์
กรรมการ กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ
 	
เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีจำนวนสัญญาบริการเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการให้บริการว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
 	
ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ และรายละเอียดของรายได้จากการให้บริการ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 และข้อ 23 ตามลำดับ
	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง
	• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ
	• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน
	• ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ และ
	• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
	  • สอบทานเงื่อนไขของสัญญาบริการและทดสอบการคำนวณรายได้ว่ามีความถูกต้องและตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับรายได้จากการให้บริการดังกล่าว
	  • การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการให้บริการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม
 	
เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการด้อยค่าของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมให้เป็นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
 	
ทั้งนี้นโยบายการบัญชีเรื่องเงินลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน การด้อยค่า และรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7 ข้อ 3.11 ข้อ 3.12 ข้อ 9 และข้อ 12 ตามลำดับ
	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง
	• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า
	• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน
	• ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า และ
	• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
	  • ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
	  • ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลอื่นดังกล่าว

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชวาลา เทียนประเสริฐกิจ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,683,685,053	3,401,140,969	477,958,084	1,253,746,837
เงินลงทุนชั่วคราว	6	3,537,888,499	1,645,152,691	3,540,581,148	1,574,220,655
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	2,427,969,689	2,417,498,479	1,721,754,705	1,361,316,236
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	124,368,293	82,402,936	302,799,910	211,886,621
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4	18,185,988	168,520,658	18,185,988	168,520,658
สินค้าคงเหลือ	8	323,878,790	229,799,487	235,029,321	160,423,960
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,373,239	60,603,544	15,681,612	32,865,381
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,127,349,551	8,005,118,764	6,311,990,768	4,762,980,348
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,145,946,584	2,161,864,194	2,175,946,584	2,161,864,194
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	1,152,571,284	1,460,031,422
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,417,200,767	1,210,350,988	137,638,749	137,638,749
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	9,347,159,923	9,031,833,653	8,441,135,667	8,073,204,433
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	12	9,204,747,659	11,227,186,999	9,204,747,659	11,227,186,999
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	12	17,650,218	19,652,871	17,650,218	19,667,859
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	710,771,623	829,134,657	422,338,668	515,934,767
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	310,411,352	240,035,956	83,079,497	86,460,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	558,527,020	866,580,447	519,167,622	838,416,858
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,712,415,146	25,586,639,765	22,154,275,948	24,520,405,393
รวมสินทรัพย์		32,839,764,697	33,591,758,529	28,466,266,716	29,283,385,741

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	230,000,000	1,650,520,587	-	1,460,520,587
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	1,406,068,143	1,225,857,976	672,516,846	581,435,796
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์		11,050,114	92,463,112	11,047,174	92,454,418
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	49,369	224,004	2,262,237	2,539,821
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	728,871,183	69,063,419	667,991,230	7,992,543
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	1,126,768,104
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า		805,729,858	733,956,359	277,360,149	676,917,443
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		316,222,960	333,401,729	316,222,960	333,401,729
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		32,836,808	161,902,384	7,156,197	55,972,634
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	81,346,770	112,541,535	77,519,267	72,919,034
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,612,175,205	4,379,931,105	2,032,076,060	4,410,922,109
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ระยะยาว		248,417,250	250,151,220	248,417,250	250,151,220
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	9,265,989,310	10,030,358,222	9,202,060,708	9,905,129,460
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	429,770,347	404,259,941	207,511,871	208,848,138
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	362,240,425	416,277,287	338,461,308	392,876,579
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,306,417,332	11,101,046,670	9,996,451,137	10,757,005,397
รวมหนี้สิน		13,918,592,537	15,480,977,775	12,028,527,197	15,167,927,506

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		5,499,884,200	5,494,512,700	5,499,884,200	5,494,512,700
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,479,969,700	5,479,687,700	5,479,969,700	5,479,687,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	4,305,387,362	4,301,989,672	4,305,387,362	4,301,989,672
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		549,988,420	549,451,270	549,988,420	549,451,270
ยังไม่ได้จัดสรร		7,614,333,524	6,715,451,453	6,081,939,772	3,767,092,570
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		559,927,100	637,244,902	20,454,265	17,237,023
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		18,509,606,106	17,683,824,997	16,437,739,519	14,115,458,235
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		411,566,054	426,955,757	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		18,921,172,160	18,110,780,754	16,437,739,519	14,115,458,235
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		32,839,764,697	33,591,758,529	28,466,266,716	29,283,385,741

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	4				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	23	11,516,630,196	12,453,089,955	7,076,757,129	7,653,798,891
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		105,000	543,915	105,000	543,915
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		152,107,209	-	162,693,134	-
รายได้อื่น	24	202,027,427	489,105,936	2,474,814,092	689,901,811
รวมรายได้		11,870,869,832	12,942,739,806	9,714,369,355	8,344,244,617
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		6,296,848,591	6,287,173,476	3,867,990,052	3,815,117,464
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		105,000	543,915	105,000	543,915
ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการ		1,057,053,328	1,066,618,826	1,057,053,328	1,066,618,826
ค่าใช้จ่ายในการขาย		316,743,615	338,451,733	155,421,301	167,041,702
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,793,271,872	1,676,992,895	796,922,540	798,084,481
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	92,000,000	453,508,587
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		115,665,059	102,593,824	87,800,291	72,871,517
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	595,024,208	-	631,945,714
ต้นทุนทางการเงิน		358,781,093	306,037,479	337,745,898	283,757,455
รวมค่าใช้จ่าย		9,938,468,558	10,373,436,356	6,395,038,410	7,289,489,661
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		198,469,354	193,659,781	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,130,870,628	2,762,963,231	3,319,330,945	1,054,754,956
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(347,609,167)	(458,280,748)	(291,592,678)	(260,699,622)
กำไรสำหรับปี		1,783,261,461	2,304,682,483	3,027,738,267	794,055,334
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,611,773,136	2,122,147,081	3,027,738,267	794,055,334
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		171,488,325	182,535,402	-	-
กำไรสำหรับปี		1,783,261,461	2,304,682,483	3,027,738,267	794,055,334
กำไรต่อหุ้น (บาท)	28				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.47	1.94	2.76	0.72
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.47	1.94	2.76	0.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี		1,783,261,461	2,304,682,483	3,027,738,267	794,055,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		-	(19,743,251)	-	13,960,062
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(157,897,336)	-	-
		-	(177,640,587)	-	13,960,062
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ		(74,763,946)	334,925,885	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย		-	(216)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขายส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน		11,257,263	(335,334,101)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย		(18,361,763)	(458,294,533)	(1,333,402)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		266,680	-	266,680	-
		(81,601,766)	(458,702,965)	(1,066,722)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(81,601,766)	(636,343,552)	(1,066,722)	13,960,062
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,701,659,695	1,668,338,931	3,026,671,545	808,015,396
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,530,171,800	1,500,883,965	3,026,671,545	808,015,396
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		171,487,895	167,454,966	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,701,659,695	1,668,338,931	3,026,671,545	808,015,396

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม													
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรองอื่นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลสะสมจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		5,479,687,700	4,301,989,672	544,154,995	5,469,863,284	9,298,469	328,844,872	(45,876,845)	799,399,732	1,091,666,228	16,887,361,879	397,267,351	17,284,629,230
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	-	-	-	-	7,938,554	-	-	-	7,938,554	7,938,554	-	7,938,554
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	(712,359,401)	-	-	-	-	-	(712,359,401)	(137,766,560)	(850,125,961)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(712,359,401)	7,938,554	-	-	-	7,938,554	(704,420,847)	(137,766,560)	(842,187,407)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร	28	-	-	-	2,122,147,081	-	-	-	-	-	2,122,147,081	182,535,402	2,304,682,483
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(158,903,236)	-	(216)	331,268,970	(793,628,634)	(462,359,880)	(621,263,116)	(15,080,436)	(636,343,552)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,963,243,845	-	(216)	331,268,970	(793,628,634)	(462,359,880)	1,500,883,965	167,454,966	1,668,338,931
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	5,296,275	(5,296,275)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	6,715,451,453	17,237,023	328,844,656	285,392,125	5,771,098	637,244,902	17,683,824,997	426,955,757	18,110,780,754

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรองอื่นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลสะสมจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	6,715,451,453	17,237,023	328,844,656	285,392,125	5,771,098	637,244,902	17,683,824,997	426,955,757	18,110,780,754
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	20	282,000	3,397,690	-	-	(3,679,690)	-	-	-	(3,679,690)	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	-	-	-	-	7,963,654	-	-	-	7,963,654	7,963,654	-	7,963,654
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	(712,353,915)	-	-	-	-	-	(712,353,915)	(144,654,426)	(857,008,341)
การจ่ายคืนทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,223,602)	(42,223,602)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		282,000	3,397,690	-	(712,353,915)	4,283,964	-	-	-	4,283,964	(704,390,261)	(186,878,028)	(891,268,289)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร	28	-	-	-	1,611,773,136	-	-	-	-	-	1,611,773,136	171,488,325	1,783,261,461
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(74,763,946)	(6,837,820)	(81,601,766)	(81,601,766)	-	(81,601,766)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,611,773,136	-	-	(74,763,946)	(6,837,820)	(81,601,766)	1,530,171,370	171,488,325	1,701,659,695
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	537,150	(537,150)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		5,479,969,700	4,305,387,362	549,988,420	7,614,333,524	21,520,987	328,844,656	210,628,179	(1,066,722)	559,927,100	18,509,606,106	411,566,054	18,921,172,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรองอื่นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		5,479,687,700	4,301,989,672	544,154,995	3,676,732,850	9,298,469	-	9,298,469	14,011,863,686
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	-	-	-	-	7,938,554	-	7,938,554	7,938,554
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	(712,359,401)	-	-	-	(712,359,401)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(712,359,401)	7,938,554	-	7,938,554	(704,420,847)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	28	-	-	-	794,055,334	-	-	-	794,055,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	13,960,062	-	-	-	13,960,062
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	808,015,396	-	-	-	808,015,396
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	5,296,275	(5,296,275)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	3,767,092,570	17,237,023	-	17,237,023	14,115,458,235

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรองอื่นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	3,767,092,570	17,237,023	-	17,237,023	14,115,458,235
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	20	282,000	3,397,690	-	-	(3,679,690)	-	(3,679,690)	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	-	-	-	-	7,963,654	-	7,963,654	7,963,654
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	(712,353,915)	-	-	-	(712,353,915)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		282,000	3,397,690	-	(712,353,915)	4,283,964	-	4,283,964	(704,390,261)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	28	-	-	-	3,027,738,267	-	-	-	3,027,738,267
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(1,066,722)	(1,066,722)	(1,066,722)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	3,027,738,267	-	(1,066,722)	(1,066,722)	3,026,671,545
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	537,150	(537,150)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		5,479,969,700	4,305,387,362	549,988,420	6,081,939,772	21,520,987	(1,066,722)	20,454,265	16,437,739,519

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,783,261,461	2,304,682,483	3,027,738,267	794,055,334
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	11	773,279,858	618,756,522	542,608,146	390,382,861
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	12	2,022,544,340	2,022,697,586	2,022,544,340	2,022,697,586
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	12	2,002,650	25,038,947	2,017,642	25,023,170
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	127,039,726	135,551,462	95,111,935	96,131,055
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		23,289,922	(42,202,254)	23,289,922	(42,984,186)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	92,000,000	453,508,587
รายได้จากการลงทุน		(130,344,693)	(413,554,874)	(2,276,220,030)	(506,497,013)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	7,963,654	7,938,554	7,963,654	7,938,554
ต้นทุนทางการเงิน		358,781,093	306,037,479	337,745,898	283,757,455
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(125,457,532)	269,756,156	(20,512,752)	158,523,087
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	15, 25	1,065,891	1,065,891	1,065,891	1,065,891
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	7	138,114,229	61,686,173	116,272,388	29,376,863
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		15,749,802	(49,956,287)	16,016,830	(1,639,603)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	24	(10,132,316)	(3,464,432)	(17,749,925)	(7,462,636)
การตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		566,630	25,864,490	113,995	25,163,609
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		523,335	5,265,187	6,472	5,256,633
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	9,771,705	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	9	(198,469,354)	(193,659,781)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		347,609,167	458,280,748	291,592,678	260,699,622
		5,137,387,863	5,539,784,050	4,271,377,056	3,994,996,869

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(121,871,376)	(507,531,468)	(472,554,387)	(241,869,583)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(41,810,316)	(11,060,619)	(94,348,010)	(66,414,266)
สินค้าคงเหลือ		(109,830,084)	73,667,168	(90,658,712)	13,731,770
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,275,538	(5,380,731)	14,939,591	(15,451,421)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		278,195,231	(16,304,734)	289,391,042	(16,318,830)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		82,639,729	(80,372,259)	(5,082,593)	(133,858,822)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(174,635)	(231,187)	129,385	4,336,003
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		71,773,499	(49,458,190)	(399,557,294)	(12,966,031)
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		(17,178,769)	47,702,801	(17,178,769)	47,702,801
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(26,138,244)	27,554,216	9,656,752	(4,408,662)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(42,365,234)	1,668,716	(42,743,642)	5,240,787
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน		11,642,956	29,638,859	597,824	19,185,559
จ่ายภาษีเงินได้		(536,516,788)	(321,032,123)	(336,761,820)	(126,608,914)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,711,029,370	4,728,644,499	3,127,206,423	3,467,297,260
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		135,818,555	73,346,642	129,476,850	63,274,326
รับเงินปันผล		-	-	2,147,194,820	434,208,879
เงินลงทุนชั่วคราว		(1,911,097,571)	(364,637,489)	(1,967,693,895)	(774,220,655)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(1,075,377,355)	(1,247,044,720)	(914,012,339)	(1,095,731,911)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์		15,712,680	5,249,401	31,047,884	14,575,359
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4	150,199,775	137,214,949	150,199,775	137,214,949
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	-	9,843,840
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(1,972,424,724)	(30,000,000)	(2,069,568,372)
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(9,268,896)	(9,539,366)	(1,409,907)	(741,035)
เงินสดรับสุทธิจากการคืนทุนของบริษัทย่อย		-	-	211,724,581	-
เงินจ่ายสุทธิเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(16,110,143)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(2,694,012,812)	(3,377,835,307)	(259,582,374)	(3,281,144,620)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	(856,999,270)	(850,125,380)	(712,353,915)	(712,353,200)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,433,672,383	1,351,393,541	1,793,672,383	1,011,393,541
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	(3,854,192,970)	(657,305,743)	(3,254,192,970)	(277,305,743)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		-	3,768,146,233	-	3,746,090,159
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	15	(72,076,314)	(4,038,021,583)	(10,585,231)	(3,976,243,423)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	1,103,643,420
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(1,126,768,104)	-
ชำระคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		(41,921,918)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(342,963,191)	(290,293,793)	(333,172,929)	(268,362,176)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(2,734,481,280)	(716,206,725)	(3,643,400,766)	626,862,578
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(717,464,722)	634,602,467	(775,776,717)	813,015,218
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		3,401,140,969	2,769,147,544	1,253,746,837	443,266,569
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด		8,806	(2,609,042)	(12,036)	(2,534,950)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	2,683,685,053	3,401,140,969	477,958,084	1,253,746,837
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		21,361,200	41,156,368	10,119,873	28,488,844
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		43,369,654	52,104,847	38,561,099	45,805,209

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4.	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6.	เงินลงทุนชั่วคราว
7.	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
8.	สินค้าคงเหลือ
9.	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า
10.	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
14.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
15.	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16.	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
17.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
18.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
20.	ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
21.	สำรอง
22.	ส่วนงานดำเนินงาน
23.	รายได้จากการขายและการให้บริการ
24.	รายได้อื่น
25.	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26.	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
27.	ภาษีเงินได้
28.	กำไรต่อหุ้น
29.	เงินปันผล
30.	เครื่องมือทางการเงิน
31.	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
32.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33.	เหตุการณ์อื่น
34.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
35.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2537

บริษัทใหญ่ในระหว่างงวด คือ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 41.14) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้า (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไอพีสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับดาวเทียม บริการธุรกิจกระจายเสียงโทรทัศน์และโทรคมนาคม บริการจัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ บริการโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต บริการระบบโทรศัพท์ บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเลคโทรนิคส์ โดยส่วนใหญ่เป็นการประกอบธุรกิจภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการใน 11 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา มอริเชียส เกาะบริติช-เวอร์จิน ญี่ปุ่นและอินเดีย

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงคมนาคมเพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารเป็นเวลา 30 ปี โดยบริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้วงจรดาวเทียมภายในระยะเวลา 30 ปี ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและจะหมดอายุในปี 2564

บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.") ซึ่งบริษัทมีสิทธิให้บริการโทรคมนาคมบนโครงข่ายของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2575

รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัทย่อยทางตรง				
	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)	ไทย	99.99	99.99
	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	เกาะบริติชเวอร์จิน	100	100

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติชเวอร์จิน	100	100
Spacecode LLC	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	-	70
บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	100
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม	กัมพูชา	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8	มอริเชียส	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับดาวเทียม	อินเดีย	100	-
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	มอริเชียส	100	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท				
	ประกอบธุรกิจในการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสาร	ไทย	42.07	42.07
	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชั่นเพื่อธุรกิจ	ออสเตรเลีย	100	100
การร่วมค้าของบริษัท				
	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับนานาชาติ	สิงคโปร์	51	51
การร่วมค้าของบริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด				
	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต	ลาว	24.99	24.99

รายการระหว่างกิจการที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ได้ตรวจสอบแล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ทุกฉบับมาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทหรือบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.4 การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 9	การจัดประเภทการร่วมค้า
หมายเหตุข้อ 9	การจัดทำงบการเงินรวม: กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) เหนือผู้ได้รับการลงทุน

(2) การประมาณการข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 7	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุข้อ 8	มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสินค้าคงเหลือ
หมายเหตุข้อ 9	ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุข้อ 11	การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุข้อ 12	การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
หมายเหตุข้อ 13	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 20	การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
หมายเหตุข้อ 30	การวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
หมายเหตุข้อ 31 และ 32	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจาก สิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และ ราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุมส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้

เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ได้แก่ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

3.3 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และมีระยะเวลาครบกำหนดเริ่มแรกภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้าโดยคำนวณสุทธิจากเงินมัดจำรับจากลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ราคาทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าโสหุ้ยในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟแวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคาร และอุปกรณ์โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	30 ปี
	5-10 ปี
	5-18 ปี
	5-18 ปี
	3-5 ปี
	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการประกอบด้วย สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากการให้บริการดาวเทียมภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

วิธีการตัดจำหน่าย ตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสินทรัพย์หรืออายุของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

3.10 ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายต่างๆในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้หรืออายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการเพื่อการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือที่ปรับปรุงขึ้น) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จโดยการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชยกรรมและทางเทคโนโลยี และต้องสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพาณิชย์

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไอพีสตาร์ ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาต โดยมีกำหนดตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยมีระยะเวลาตัดจำหน่ายระหว่าง 5 ปี ถึง 15.75 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ซื้อมาจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อโปรแกรมคอมพิวเตอร์นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.12 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการเงินสมทบ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

3.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

3.17 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น

ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการขายอุปกรณ์เกตเวย์พร้อมติดตั้งรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานวัดด้วยอัตราส่วนของต้นทุนของมูลค่างานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันคิดเทียบกับประมาณการต้นทุนของมูลค่างานทั้งหมด รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนมูลค่างานทั้งหมดจะมีมูลค่าเกินกว่ารายได้จากค่างานทั้งหมด

รายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเตอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเตอร์เน็ต และบริการโทรศัพท์ รับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าและมีความแน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการให้บริการนั้น

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ภายในระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.19 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

3.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบ

ต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลและหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงการร่วมค้าและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“Intouch”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.14 (2558: ร้อยละ 41.14) ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท รายการที่กลุ่มบริษัทมีกับบริษัทในกลุ่ม Intouch และผู้ถือหุ้นของกลุ่ม Intouch จะถือเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน กลุ่มบริษัทคิดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยคำนวณตามอัตราร้อยละของสินทรัพย์ อนึ่งรายการระหว่างบริษัทกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (Codespace, Inc.) คิดราคากันตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบิกจ่ายตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทใหญ่	896	1,000	-	-
บริษัทย่อย	-	-	2,053,628	1,922,014
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	447,431	430,864	102,140	117,316
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,892	2,460	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,296,008	597,869
การร่วมค้า	94,973	45,583	94,973	45,583
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	139	2,126	19	815
รวมรายได้	**545,331**	**482,033**	**4,546,768**	**2,683,597**
ค่าใช้จ่าย				
การซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทใหญ่	140	125	-	-
บริษัทย่อย	-	-	197,791	89,361
การร่วมค้า	6,518	5,859	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	16,868	18,450	38	28
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	44,627	49,993	15,535	15,220
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
บริษัทใหญ่	1,691	958	1,379	692
บริษัทย่อย	-	-	10,879	12,774
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	11,822	27,984	5,667	8,925
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	116,578	103,586	88,336	73,564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	15,644	6,637
รวมค่าใช้จ่าย	198,244	206,955	335,269	207,201

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	293	41	-	-
บริษัทย่อย	-	-	359,741	87,468
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	33,544	98,351	8,080	67,952
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	60,053	61,110	2,904	2,926
รวม	93,890	159,502	370,725	158,346
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	40	-	270,409	215,702
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	37,949	36,009	5,097	5,125
รวม	37,989	36,009	275,506	220,827
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	131,879	195,511	646,231	379,173
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(59,526)	(59,955)	(2,904)	(2,926)
สุทธิ	72,353	135,556	643,327	376,247

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	232	-	232	-
บริษัทย่อย	-	-	178,432	171,708
การร่วมค้า	124,136	40,179	124,136	40,179
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	42,224	-	-
รวม	124,368	82,403	302,800	211,887
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
การร่วมค้า	18,186	168,521	18,186	168,521
	18,186	168,521	18,186	168,521
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	30,000	-
การร่วมค้า	2,145,947	2,161,864	2,145,947	2,161,864
	2,145,947	2,161,864	2,175,947	2,161,864
รวม	2,164,133	2,330,385	2,194,133	2,330,385

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้ามีอัตราดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ LIBOR + 2.50 มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีอายุสัญญา 2 ปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.92 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้ามีอายุสัญญา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ LIBOR + 3

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	168,521	291,144
ลดลง	(150,200)	(137,215)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(135)	14,592
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,186	168,521

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	9,844
เพิ่มขึ้น	-	-	30,000	-
ลดลง	-	-	-	(9,844)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	30,000	-
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,161,864	-	2,161,864	-
เพิ่มขึ้น	-	2,069,568	-	2,069,568
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(15,917)	92,296	(15,917)	92,296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,145,947	2,161,864	2,145,947	2,161,864

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	560	560
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	-	1	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	17	17	-	-
รวม	19	17	561	560
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	-	28	-	-
บริษัทย่อย	-	-	44,773	61,067
การร่วมค้า	333	832	333	332
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,998	6,046	-	196
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,082	5,000	1,243	2,458
รวม	9,413	11,906	46,349	64,053
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,258	2,384
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	49	224	4	156
รวม	49	224	2,262	2,540
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า				
บริษัทใหญ่	32	35	-	-
บริษัทย่อย	-	-	10,357	366,762
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	3,989	8,899	3,948	3,941
รวม	4,021	8,934	14,305	370,703

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	125,583	3,504
การร่วมค้า	-	-	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	350	442	320	379
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	12,318	13,545	-	-
รวม	12,668	13,987	125,903	3,883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	14,359	5,334
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	160	6,854	160	4,832
รวม	160	6,854	14,519	10,166
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,126,768

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,126,768	-
เพิ่มขึ้น	-	1,103,643
ลดลง	(1,126,768)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	23,125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,126,768

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	107,927	96,583	80,723	67,359
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
- ต้นทุนบริการที่แสดงรวมในค่าใช้จ่ายบริหาร	1,671	2,591	1,010	2,092
- ต้นทุนดอกเบี้ยที่แสดงรวมในต้นทุนทางการเงิน	913	992	536	693
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,067	3,420	6,067	3,420
รวม	116,578	103,586	88,336	73,564

ตลอดเวลาที่ผ่านมากรรมการของกลุ่มกิจการหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัท รายการซื้อเหล่านี้มีระยะเวลาและเงื่อนไขปกติเช่นเดียวกับรายการที่กลุ่มบริษัทมีกับพนักงานหรือลูกค้า

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนประจำปี เบี้ยประชุมและผลประโยชน์อื่น ค่าตอบแทนกรรมการเหล่านี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าสิทธิ (Royalty) ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (เกตเวย์) ไอพีสตาร์ ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าอุปกรณ์ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal: “UT”) และร้อยละ 3 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
2. บริษัทได้ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจทางด้านดาวเทียมกับบริษัทย่อยและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมและให้คำปรึกษา บริษัทย่อยและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันมีภาระผูกพันต่อบริษัทที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 25.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 20.78 ล้านบาท (2558: ประมาณ 45.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 49.58 ล้านบาท) ค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาคิดตามจำนวนที่ใช้จริงหรือคิดตามจำนวนการติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง
3. บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีภาระผูกพันในการให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชีและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าว (2558: ประมาณ 5.63 ล้านบาท)
4. บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้บริการรวมสัญญาณภาพ สัญญาณเสียง และสัญญาณข้อมูล ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าบริการ เป็นจำนวนเงิน 6,480 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อช่อง/ต่อปี

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	35,675	7,044	25,673	867
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและ				
ประเภทออมทรัพย์	2,164,755	2,424,685	452,285	982,880
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	483,255	969,412	-	270,000
รวม	2,683,685	3,401,141	477,958	1,253,747
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงิน				
ฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงิน				
ฝากประจำ	0.59%	0.75%	0.29%	0.70%

6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นและตั๋วแลกเงิน	2,933,732	1,609,221	2,837,554	1,574,221
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	604,156	-	703,027	-
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	35,932	-	-
รวม	3,537,888	1,645,153	3,540,581	1,574,221

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากระยะสั้นและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.87 ถึง ร้อยละ 1.70 ต่อปี

(31 ธันวาคม 2558: ร้อยละ 1.45 ถึง ร้อยละ 1.80 ต่อปี) และครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
หลักทรัพย์เผื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	35,932	936,196
ลดลง	(18,260)	(447,562)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	(17,672)	(455,315)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	-	2,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	35,932

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	93,890	159,502	370,725	158,346
กิจการอื่น		1,718,528	1,564,532	777,490	520,976
รวม		1,812,418	1,724,034	1,148,215	679,322
รายได้ค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	37,989	36,009	275,506	220,827
กิจการอื่น		605,001	557,310	387,834	381,282
รวม		642,990	593,319	663,340	602,109
ลูกหนี้อื่น					
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		174,554	114,248	47,328	30,178
เงินจ่ายล่วงหน้า		76,805	152,887	31,981	105,247
อื่นๆ		73,701	64,389	11,835	9,196
รวม		325,060	331,524	91,144	144,621

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รวมลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ					
และลูกหนี้อื่น		2,780,468	2,648,877	1,902,699	1,426,052
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(352,498)	(231,379)	(180,944)	(64,736)
สุทธิ		2,427,970	2,417,498	1,721,755	1,361,316
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ					
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		138,114	61,686	116,272	29,377

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	33,160	86,859	355,851	141,443
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	860	11,285	2,036	5,755
3 - 6 เดือน	-	505	6,761	17
6 - 12 เดือน	-	153	2,274	-
มากกว่า 12 เดือน	59,870	60,700	3,803	11,131
	93,890	159,502	370,725	158,346
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(59,526)	(59,955)	(2,904)	(2,926)
	34,364	99,547	367,821	155,420

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	404,072	384,534	132,528	121,344
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	459,331	621,342	256,790	245,310
3 - 6 เดือน	497,663	349,595	130,536	61,313
6 - 12 เดือน	166,604	77,051	156,638	47,705
มากกว่า 12 เดือน	190,858	132,010	100,998	45,304
	1,718,528	1,564,532	777,490	520,976
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(292,972)	(171,424)	(178,040)	(61,810)
	1,425,556	1,393,108	599,450	459,166
สุทธิ	1,459,920	1,492,655	967,271	614,586

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

8. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	51,598	53,225	47,812	50,701
งานระหว่างทำ	116,525	3,764	104,671	-
สินค้าสำเร็จรูป	237,747	216,225	140,158	127,827
สินค้าระหว่างทาง	596	23,590	-	23,491
	406,466	296,804	292,641	202,019
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(82,587)	(67,005)	(57,612)	(41,595)
สุทธิ	323,879	229,799	235,029	160,424

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,210,351	1,082,914	1,597,670	2,051,179
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	16,110	-
รับคืนทุน	-	-	(231,570)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	198,469	193,660	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(92,000)	(453,509)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	(157,897)	-	-
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	8,381	91,674	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,417,201	1,210,351	1,290,210	1,597,670

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุด มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ร้อยละ	ร้อยละ			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การร่วมค้า										
บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด	51.00	51.00	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	138	138	1,417	1,210	-	-
					138	138	1,417	1,210	-	-

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลสำหรับปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ร้อยละ	ร้อยละ			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อย												
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	399 ล้านบาท	399 ล้านบาท	399	399	-	-	399	399	100	120
Spacecode LLC	-	70.00	-	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	-	118	-	-	-	118	-	-
บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด	100.00	100.00	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	157	157	-	-	157	157	1,561	-
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-
บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	1	1	-	-	1	1	70	175
บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	20,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1	1	-	-	1	1	-	36
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	100.00	100.00	600,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	600,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	21	21	-	-	21	21	-	-
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด	100.00	100.00	6.95 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย	6.95 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย	971	971	(546)	(454)	425	517	-	75
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	99.99	99.99	0.25 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	-	4
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด	100.00	100.00	100 ล้านเยน	100 ล้านเยน	33	33	-	-	33	33	-	-
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	100.00	100.00	3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์	8.51 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์	98	211	-	-	98	211	30	28
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	100.00	100.00	50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2	2	-	-	2	2	347	-
บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด	100.00	-	30 ล้านรูปีอินเดีย	-	16	-	-	-	16	-	-	-
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	100.00	-	12,500 ดอลลาร์สหรัฐฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม					1,699	1,914	(546)	(454)	1,153	1,460	2,144	438
การร่วมค้า												
บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด	51.00	51.00	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	138	138	-	-	138	138	-	-

การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	วันที่รายงาน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
		ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ปี 2559											
บริษัท เซนนิงตัน	31										
อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด	ธันวาคม	51.00	26,977	7,378,625	(248,448)	(4,263,853)	2,893,301	1	389,156	165,196	554,352
รวม			26,977	7,378,625	(248,448)	(4,263,853)	2,893,301	1	389,156	165,196	554,352
ปี 2558											
บริษัท เซนนิงตัน	31										
อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด	ธันวาคม	51.00	33,150	7,007,203	(76,803)	(4,590,415)	2,373,135	74	379,725	(130,971)	248,754
รวม			33,150	7,007,203	(76,803)	(4,590,415)	2,373,135	74	379,725	(130,971)	248,754

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

1. การจัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ("IPI")

   วันที่ 19 มกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านรูปีอินเดีย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้นๆ ละ 1 รูปีอินเดีย ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 30 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

2. การลดทุนของบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด ("IPN")

   เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPN ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 8.51 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ เป็น 3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ IPN ได้จ่ายคืนเงินลดทุน จำนวน 5.32 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน 2559

3. การจัดตั้งบริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด ("TCGS")

   วันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้นๆ ละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิด

4. การเลิกกิจการของบริษัท Spacecode LLC ("SPACE")

   วันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปิดกิจการของบริษัท Spacecode LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทฯดังกล่าวได้ชำระเงินคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว และอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

ภาระผูกพัน

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นทั้งหมดใน LTC ให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2589 (หมายเหตุ 31.2)

10. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย (บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ("CSL")) แต่ละรายการของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท CSL	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57.93%	57.93%
สินทรัพย์หมุนเวียน	943,834	946,465
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	954,512	961,768
หนี้สินหมุนเวียน	(923,361)	(917,422)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(261,961)	(333,995)
สินทรัพย์สุทธิ	713,024	656,816
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	411,566	380,494

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท CSL	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57.93%	57.93%
รายได้	2,917,862	2,963,844
กำไร	305,905	315,097
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(32,345)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	305,905	282,752
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	171,488	182,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	171,488	16 3,798

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	667,043	6,439,118	1,303,264	4,085,310	12,494,735
เพิ่มขึ้น	22,999	242,075	90,267	932,860	1,288,201
โอน	9,593	8,082	17,222	(54,854)	(19,957)
จำหน่าย	(367)	(80,009)	(60,896)	-	(141,272)
ตัดจำหน่าย	(6,197)	(132,536)	(2,466)	(193)	(141,392)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(5,247)	20,671	1,867	51	17,342
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	687,824	6,497,401	1,349,258	4,963,174	13,497,657
เพิ่มขึ้น	29,829	233,055	61,291	772,422	1,096,597
โอน	441	5,831,134	4,525	(5,693,983)	142,117
จำหน่าย	-	(63,374)	(63,276)	-	(126,650)
ตัดจำหน่าย	(2,833)	(65,538)	(2,875)	(49)	(71,295)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3,884)	(2,264)	(480)	(23)	(6,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	711,377	12,430,414	1,348,443	41,541	14,531,775

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	306,345	2,977,982	857,777	-	4,142,104
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	52,005	446,806	119,946	-	618,757
โอน	842	(3,166)	(74)	-	(2,398)
จำหน่าย	(324)	(79,521)	(60,642)	-	(140,487)
ตัดจำหน่าย	(5,367)	(150,898)	(2,246)	-	(158,511)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3,518)	9,423	453	-	6,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	**349,983**	**3,200,626**	**915,214**	**-**	**4,465,823**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	52,495	601,871	118,914	-	773,280
โอน	-	148,724	(4,516)	-	144,208
จำหน่าย	-	(62,444)	(58,627)	-	(121,071)
ตัดจำหน่าย	(2,472)	(65,533)	(2,723)	-	(70,728)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3,678)	(2,685)	(534)	-	(6,897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**396,328**	**3,820,559**	**967,728**	**-**	**5,184,615**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	360,698	3,461,136	416,016	4,085,310	8,323,160
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	29,471	-	29,471
	360,698	**3,461,136**	**445,487**	**4,085,310**	**8,352,631**

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	337,841	3,296,775	388,911	4,963,174	8,986,701
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	45,133	-	45,133
	337,841	3,296,775	434,044	4,963,174	9,031,834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	315,049	8,609,855	346,914	41,541	9,313,359
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	33,801	-	33,801
	315,049	8,609,855	380,715	41,541	9,347,160

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2,939.20 ล้านบาท (2558: 3,063.85 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	116,444	4,979,234	220,099	4,050,055	9,365,832
เพิ่มขึ้น	20,719	176,364	51,382	875,756	1,124,221
โอน	-	(19,977)	(9)	-	(19,986)
จำหน่าย	(367)	(70,138)	(20,835)	-	(91,340)
ตัดจำหน่าย	(5,657)	(82,005)	(693)	-	(88,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	131,139	4,983,478	249,944	4,925,811	10,290,372
เพิ่มขึ้น	29,409	158,267	17,717	718,626	924,019
โอน	-	5,644,251	-	(5,644,437)	(186)
จำหน่าย	-	(101,183)	(44,948)	-	(146,131)
ตัดจำหน่าย	-	(10,855)	(659)	-	(11,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	160,548	10,673,958	222,054	-	11,056,560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	65,661	1,789,597	164,349	-	2,019,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,711	349,519	27,153	-	390,383
โอน	-	(2,413)	(7)	-	(2,420)
จำหน่าย	(324)	(63,203)	(20,701)	-	(84,228)
ตัดจำหน่าย	(5,134)	(100,367)	(674)	-	(106,175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	73,914	1,973,133	170,120	-	2,217,167
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	18,982	497,437	26,189	-	542,608
โอน	-	(117)	-	-	(117)
จำหน่าย	-	(91,577)	(41,257)	-	(132,834)
ตัดจำหน่าย	-	(10,855)	(545)	-	(11,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	92,896	2,368,021	154,507	-	2,615,424
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	50,783	3,189,637	30,939	4,050,055	7,321,414
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	24,811	-	24,811
	50,783	3,189,637	55,750	4,050,055	7,346,225

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	57,225	3,010,345	39,999	4,925,811	8,033,380
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	39,825	-	39,825
	57,225	3,010,345	79,824	4,925,811	8,073,205
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	67,652	8,305,937	37,322	-	8,410,911
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	30,225	-	30,225
	67,652	8,305,937	67,547	-	8,441,136

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,574.97 ล้านบาท (2558: 1,491.49 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเพื่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 82.89 ล้านบาท (2558: 134.09 ล้านบาท) ได้ถูกรวมอยู่ในต้นทุนการซื้อสินทรัพย์

ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่ถือเป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
โครงการไทยคม 8	ดอลลาร์สหรัฐฯ	-	18,554	-	18,554
ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	บาท	22,325	1,778	-	-
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		22,325	674,413	-	672,635

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
			ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,422,840	673,832	980,209	1,828,010	2,808,219
เพิ่มขึ้น	-	-	-	10,860	10,860
โอน	544	540	-	(29)	(29)
จำหน่าย	-	-	-	(958)	(958)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5,299)	(5,299)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	(10,043)	11,456	1,413
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	26,423,384	674,372	970,166	1,844,040	2,814,206
เพิ่มขึ้น	-	-	-	9,411	9,411
โอน	(148,737)	-	-	6,503	6,503
จำหน่าย	-	-	-	(707)	(707)
ตัดจำหน่าย	(41,737)	(654,139)	-	(6,269)	(6,269)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	(1,182)	(1,652)	(2,834)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,232,910	20,233	968,984	1,851,326	2,820,310

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
			ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13,173,499	629,468	825,930	1,015,471	1,841,401
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,698	25,039	-	135,551	135,551
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	1,781	1,781
โอน	-	212	-	(22)	(22)
จำหน่าย	-	-	-	(965)	(965)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33)	(33)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	7,358	7,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	15,196,197	654,719	825,930	1,159,141	1,985,071
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,544	2,003	-	127,040	127,040
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-
โอน	(148,842)	-	-	4,516	4,516
จำหน่าย	-	-	-	(705)	(705)
ตัดจำหน่าย	(41,737)	(654,139)	-	(5,745)	(5,745)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(639)	(639)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,028,162	2,583	825,930	1,283,608	2,109,538
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13,249,341	44,364	154,279	812,539	966,818
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	11,227,187	19,653	144,236	684,899	829,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,204,748	17,650	143,054	567,718	710,772

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,232,261	674,316	1,421,530
เพิ่มขึ้น	-	-	2,062
โอน	544	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(5,286)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	26,232,805	674,316	1,418,306
เพิ่มขึ้น	-	-	1,523
โอน	105	-	-
จำหน่าย	-	-	(20)
ตัดจำหน่าย	-	(654,139)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,232,910	20,177	1,419,784
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	12,982,920	629,625	806,269
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,698	25,023	96,131
ตัดจำหน่าย	-	-	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	15,005,618	654,648	902,371
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,544	2,018	95,112
จำหน่าย	-	-	(20)
ตัดจำหน่าย	-	(654,139)	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,028,162	2,527	997,445
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13,249,341	44,691	615,261
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	11,227,187	19,668	515,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,204,748	17,650	422,339

13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	310,411	240,036	83,079	86,460
	310,411	240,036	83,079	86,460

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งไม่รับรู้อยู่ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ปีที่หมดอายุ		
2559	-	24,369
2560	82,924	82,924
2561	34,652	34,652
2562	68,589	68,589
2563	45,717	45,717
2564	13,615	-
รวม	245,497	256,251

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 27)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ยอดขาดทุนยกไป	31,681	39,754	(11,378)	60,057
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,359	2,697	(50)	13,006
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	9,028	3,866	(15)	12,879
เงินมัดจำรับ	43,085	(6,389)	-	36,696
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	4,454	(16,323)	195	(11,674)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	79,720	3,711	-	83,431
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,113	48,600	(1,105)	66,608
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,832	9,374	(424)	30,782
อื่นๆ	20,764	(3,568)	1,430	18,626
รวม	240,036	81,722	(11,347)	310,411

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 27)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ยอดขาดทุนยกไป	28,474	4,975	(1,768)	31,681
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,175	189	(5)	10,359
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	9,184	(150)	(6)	9,028
เงินมัดจำรับ	42,966	119	-	43,085
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	51,634	(45,065)	(2,115)	4,454
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	66,674	8,451	4,595	79,720
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,332	(1,688)	(531)	19,113
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(20,503)	40,761	1,574	21,832
อื่นๆ	38,232	(17,303)	(165)	20,764
รวม	248,168	(9,711)	1,579	240,036

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 27)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	8,319	3,203	-	11,522
เงินมัดจำรับ	43,085	(7,264)	-	35,821
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,770	(268)	-	41,502
อื่นๆ	(6,714)	682	266	(5,766)
รวม	86,460	(3,647)	266	83,079

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 27)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ยอดขาดทุนยกไป	23,900	(23,900)	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	8,647	(328)	-	8,319
เงินมัดจำรับ	42,966	119	-	43,085
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	39,814	5,446	(3,490)	41,770
อื่นๆ	5,902	(12,616)	-	(6,714)
รวม	121,229	(31,279)	(3,490)	86,460

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	340,319	623,564	336,032	619,009
เงินมัดจำการประเมินภาษี	229,661	235,358	229,661	235,358
เงินมัดจำอื่น	39,368	39,446	15,694	15,838
อื่นๆ	11,398	7,141	-	7,141
	620,746	905,509	581,387	877,346
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(62,219)	(38,929)	(62,219)	(38,929)
รวม	558,527	866,580	519,168	838,417

15. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	230,000	1,650,521	-	1,460,521
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	230,000	1,650,521	-	1,460,521
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	720,664	60,000	660,664	-
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	8,207	9,063	7,327	7,992
รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	728,871	69,063	667,991	7,992
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	958,871	1,719,584	667,991	1,468,513
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,684,647	5,442,203	4,624,647	5,322,203
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	35,162	43,041	31,234	37,813
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	4,719,809	5,485,244	4,655,881	5,360,016
หุ้นกู้ระยะยาว	4,546,180	4,545,114	4,546,180	4,545,114
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	9,265,989	10,030,358	9,202,061	9,905,130
รวม	10,224,860	11,749,942	9,870,052	11,373,643

หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด วงเงิน 4,550 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

วันที่จำหน่าย	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืนเงินต้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	หลักล้าน	ล้านบาท	(ต่อปี)			ล้านบาท
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.28	ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 2 ตุลาคม 2562	2,275
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.68	ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 2 ตุลาคม 2564	2,275
รวมหุ้นกู้						4,550
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้						(4)
สุทธิ						**4,546**

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ		11,749,942	11,100,970	11,373,643	10,644,949
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		2,433,672	1,351,394	1,793,672	1,011,393
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นสุทธิ					
จากค่าใช้จ่ายทางการเงิน		3,341	3,794,135	3,341	3,772,079
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น		(3,854,193)	(657,306)	(3,254,193)	(277,306)
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(72,076)	(4,038,022)	(10,585)	(3,976,243)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	25	1,066	1,066	1,066	1,066
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(36,892)	197,705	(36,892)	197,705
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ		10,224,860	11,749,942	9,870,052	11,373,643

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมทั้งสิ้น				
- อัตราคงที่	4,819,549	4,597,219	4,584,741	4,590,919
- อัตราลอยตัว	5,405,311	7,152,723	5,285,311	6,782,724
รวม	10,224,860	11,749,942	9,870,052	11,373,643
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
- เงินกู้ยืม	3.39%	2.47%	3.43%	2.42%
- หุ้นกู้	4.48%	4.48%	4.48%	4.48%

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากต้นทุนทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	729,239	797,325	668,437	673,666
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,554,758	4,299,375	6,551,632	4,297,805
เกินกว่า 5 ปี	1,981,992	4,933,658	1,981,992	4,933,659
รวม	9,265,989	10,030,358	9,202,061	9,905,130

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข รวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้

วงเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 5,959.42 ล้านบาท และ 90.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2558: 5,106.94 ล้านบาท และ 90.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า					
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	9,413	11,906	46,349	64,053
- บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		544,165	571,095	213,601	197,219
รวม		553,578	583,001	259,950	261,272
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		759,153	559,668	388,380	269,942
- อื่นๆ		93,337	83,189	24,187	50,222
รวม		852,490	642,857	412,567	320,164
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,406,068	1,225,858	672,517	581,436

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะสั้น	35,069	20,822	36,951	22,474
ภาษีอื่นๆ	43,968	89,596	40,564	50,428
อื่นๆ	2,310	2,124	4	17
รวม	81,347	112,542	77,519	72,919

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	429,770	404,260	207,512	208,848
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	429,770	404,260	207,512	208,848

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	404,260	337,041	208,848	199,067
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(32,362)	(2,962)	(155)	(2,153)
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	57,872	45,842	26,890	29,384
กำไรจากการลดขนาดโครงการจากการโอนพนักงาน ไปยังบริษัทย่อย	-	-	(28,071)	-
	57,872	45,842	(1,181)	29,384
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	24,339	-	(17,450)
	-	24,339	-	(17,450)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	429,770	404,260	207,512	208,848

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.50	3.50	3.50	3.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	7.00-8.00	7.00-8.00	8.00	8.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(52,884)	63,132	(25,613)	30,376
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	59,578	(51,164)	28,600	(24,738)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

19. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะยาว	215,575	263,388	207,074	256,225
อื่นๆ	146,665	152,889	131,387	136,652
รวม	362,240	416,277	338,461	392,877

20. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		พันหุ้น	พันบาท	พันหุ้น	พันบาท
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,098,902	5,494,513	1,097,817	5,489,086
ออกหุ้นใหม่	5	1,075	5,371	1,085	5,427
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,099,977	5,499,884	1,098,902	5,494,513
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,095,938	5,479,688	1,095,938	5,479,688
การออกหุ้นสามัญโดยใช้					
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	5	56	282	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,095,994	5,479,970	1,095,938	5,479,688

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

การเพิ่มทุน

วันที่ 30 มีนาคม 2559 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,074,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,371,500 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

วันที่ 26 มีนาคม 2558 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,085,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,426,500 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558

การออกหุ้นสามัญโดยใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่นำมาใช้	ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	วันที่ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	หน่วย	บาท	หุ้น	บาท	พันบาท	
ESOP Grant I	158,157	23.266	56,400	5	3,397	23 มิถุนายน 2559
รวม	158,157		56,400		3,397	

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

1. **ข้อมูลโครงการ**

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญออกให้สำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญโดยจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานที่ทำงานเต็มเวลา (Full-time Employment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมโครงการ Performance share plan (“โครงการ”) โดยข้อมูลสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2	โครงการ 3	โครงการ 4
วันที่อนุมัติ:	28 มีนาคม 2556	27 มีนาคม 2557	26 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2559
จำนวนหน่วยที่เสนอขาย:	682,000 หน่วย	1,197,700 หน่วย	1,085,300 หน่วย	1,074,300 หน่วย
ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้น:	23.266 บาท/หุ้น	38.265 บาท/หุ้น	37.626 บาท/หุ้น	25.918 บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ:	682,000 หุ้น	1,197,700 หุ้น	1,085,300 หุ้น	1,074,300 หุ้น
อายุของโครงการ:	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรก			
ราคาเสนอขายต่อหุ้น:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)			
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น			

การเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	1 มกราคม 2559	ออกให้ระหว่างงวด	รับคืนระหว่างงวด	ใช้สิทธระหว่างงวด	31 ธันวาคม 2559
	พันหน่วย	พันหน่วย	พันหน่วย	พันหน่วย	พันหน่วย
ESOP - Grant I					
กรรมการ	77	-	(45)	(11)	21
พนักงาน	437	-	(275)	(45)	117
รวม	514	-	(320)	(56)	138
ESOP - Grant II					
กรรมการ	115	-	-	-	115
พนักงาน	860	-	(106)	-	754
รวม	975	-	(106)	-	869
ESOP - Grant III					
กรรมการ	89	-	-	-	89
พนักงาน	691	-	(89)	-	602
รวม	780	-	(89)	-	691
ESOP - Grant IV					
กรรมการ	-	155	-	-	155
พนักงาน	-	741	-	-	741
รวม	-	896	-	-	896
รวมทั้งสิ้น	2,269	896	(515)	(56)	2,594

2. การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิโดยใช้ Monte Carlo Simulation techniques โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2	โครงการ 3	โครงการ 4
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	35.037 บาท	27.864 บาท	20.424 บาท	12.475 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.750 บาท	40.500 บาท	36.500 บาท	27.000 บาท
ราคาใช้สิทธิ	23.266 บาท	38.265 บาท	37.626 บาท	25.918 บาท
ความผันผวนที่คาดหวัง	55.392%	41.562%	39.894%	36.534%
เงินปันผลที่คาดหวัง	1.119%	1.111%	1.781%	2.407%
อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง	3.074%	3.082%	2.340%	1.721%

รายการกระทบยอดทุนสำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,237	9,298
ค่าใช้จ่ายรวมที่รับรู้ระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุน	7,963	11,323
ลดลงในระหว่างงวด	(3,679)	(3,384)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,521	17,237

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

22. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 บริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม

ส่วนงาน 2 การขายและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ส่วนงาน 3 การขายและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโทรศัพท์

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

ส่วนงานในประเทศไทยมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และบริการจัดพิมพ์และโฆษณาในสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ ส่วนงานในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโทรศัพท์ การบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ส่วนงานในประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ประเทศอินเดีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศพม่า มีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 ประเทศไทย
ส่วนงาน 2 ประเทศออสเตรเลีย
ส่วนงาน 3 ประเทศจีน
ส่วนงาน 4 ประเทศอินเดีย
ส่วนงาน 5 ประเทศญี่ปุ่น
ส่วนงาน 6 ประเทศพม่า
ส่วนงาน 7 ประเทศอื่นๆ

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริการธุรกิจดาวเทียม		บริการอินเตอร์เน็ตและสื่อ		บริการระบบโทรศัพท์		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	8,414	9,258	3,185	3,272	-	-	(82)	(77)	11,517	12,453
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	198	194	-	-	198	194
ต้นทุนขายและบริการตามส่วนงาน	(5,419)	(5,302)	(2,019)	(2,115)	-	-	84	63	(7,354)	(7,354)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	(1)
ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	(1,486)	(1,413)	(746)	(720)	-	-	7	15	(2,225)	(2,118)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,509	2,543	420	437	198	194	9	1	2,136	3,175
รายได้อื่น									202	489
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ									152	(595)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้									2,490	3,069
ต้นทุนทางการเงิน									(359)	(306)
กำไรจากการดำเนินงาน									2,131	2,763
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(348)	(458)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									(171)	(183)
กำไรสุทธิ									1,612	2,122

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริการธุรกิจดาวเทียม		บริการอินเตอร์เน็ตและสื่อ		บริการระบบโทรศัพท์		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	27,756	28,533	2,143	2,157	-	-	(640)	(639)	29,259	30,051
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,164	2,331	-	-	-	-	-	-	2,164	2,331
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	1,417	1,210	-	-	1,417	1,210
รวมสินทรัพย์									32,840	33,592
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	2,834	2,803	940	1,009	-	-	(80)	(81)	3,694	3,731
เงินกู้ยืม	9,870	11,374	355	384	-	-	-	(8)	10,225	11,750
รวมหนี้สิน									13,919	15,481

รายได้จากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากส่วนงาน		
ประเทศไทย	7,203,542	7,875,557
ประเทศออสเตรเลีย	1,082,362	1,269,932
ประเทศจีน	298,854	316,591
ประเทศอินเดีย	706,017	548,255
ประเทศญี่ปุ่น	631,047	640,596
ประเทศพม่า	529,294	626,621
ประเทศอื่นๆ	1,065,514	1,175,538
รวม	11,516,630	12,453,090

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการกับลูกค้าภายนอกกิจการ รายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	19,458,766	21,558,796
ประเทศออสเตรเลีย	189,224	183,583
ประเทศจีน	11,453	18,243
ประเทศอินเดีย	24,636	19,076
ประเทศญี่ปุ่น	32,203	48,486
ประเทศพม่า	106	178
ประเทศอื่นๆ	3,685,616	3,518,242
รวม	23,402,004	25,346,604

23. รายได้จากการขายและการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	911,022	1,227,772	205,667	377,287
รายได้จากการให้บริการ	10,605,608	11,225,318	6,871,090	7,276,512
รวม	11,516,630	12,453,090	7,076,757	7,653,799

24. รายได้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		(11,257)	335,334	-	-
รายได้เงินปันผล	9	-	-	2,143,545	437,859
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหาร		-	-	150,128	158,677
รายได้ดอกเบี้ย		141,570	78,221	132,675	68,638
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		10,132	3,464	17,750	7,463
อื่นๆ		61,582	72,087	30,716	17,265
รวม		202,027	489,106	2,474,814	689,902

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์	773,280	618,757	542,608	390,383
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้				
สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่าย				
รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,022,544	2,183,288	2,022,544	2,143,852
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	1,066	1,066	1,066	1,066
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,619,308	1,730,894	767,788	930,032

26. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

27. ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		(429,331)	(448,570)	(287,946)	(229,421)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	13	81,722	(9,711)	(3,647)	(31,279)
รวม		(347,609)	(458,281)	(291,593)	(260,700)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท
กำไรสำหรับปี		1,783,261		2,304,682
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		347,609		458,281
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,130,870		2,762,963
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(426,174)	20	(552,593)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		120,801		77,188
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		713
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวด				
กันระหว่างบัญชีและภาษี		7,333		(98)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้		(32,970)		19,359
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		(5,652)		(1,754)
อื่นๆ		(10,947)		(1,096)
รวม	16	(347,609)	17	(458,281)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท
กำไรสำหรับปี		3,027,738		794,055
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		291,593		260,700
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,319,331		1,054,755
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(663,866)	20	(210,951)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		428,709		87,572
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		7,294		(119)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และค่าใช้จ่าย				
ที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		(76,831)		(137,202)
อื่นๆ		13,101		-
รวม	9	(291,593)	25	(260,700)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท/พันหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,611,773	2,122,147	3,027,738	794,055
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,095,994	1,095,938	1,095,994	1,095,938
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.47	1.94	2.76	0.72

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของ หุ้นปรับลดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท/พันหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	1,611,773	2,122,147	3,027,738	794,055
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,095,994	1,095,938	1,095,994	1,095,938
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	(22)	160	(22)	160
จำนวนหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,095,972	1,096,098	1,095,972	1,096,098
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	1.47	1.94	2.76	0.72

29. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว รวมทั้งมีรายการขาย และรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำรายการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและ อัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยได้ป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารที่ให้กู้ยืม ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจากการขายในอนาคตได้ป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย รายการซื้อและการกู้ยืม การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและคู่ค้า

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย รายงานผู้บริหารประกอบด้วย รายละเอียดของต้นทุน และราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงค้างอยู่ นอกจากนี้ยังได้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความเสี่ยงที่มีอยู่กับระดับความเสี่ยงที่ผู้บริหารกำหนดให้เป็นระดับความเสี่ยงที่สามารถรับได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องเงินลงทุนโดยมีการกำหนดนโยบายในการลงทุนระยะสั้น

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่าและเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผล มาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท
	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐฯ	91.46	3,261.01	85.79	3,082.04
อินเดียรูปี	448.23	222.28	448.39	227.87
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	0.10	2.44	1.76	43.45
รวม		3,485.73		3,353.36
หนี้สิน				
ดอลลาร์สหรัฐฯ	161.84	5,826.80	207.72	7,530.70
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	0.05	1.32
อินเดียรูปี	235.38	130.82	239.65	138.40
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	0.32	8.09	1.91	47.29
รวม		5,965.71		7,717.71

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืม

เสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดเป็นสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืม

ระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	604,156	-	604,156	-	604,156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	18,186	-	-	18,186	18,186
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	-	-	230,000	230,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	728,871	-	-	728,871	728,871
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,145,947	-	-	2,153,803	2,153,803
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,719,809	-	-	4,758,095	4,758,095
หุ้นกู้	4,546,180	-	4,850,600	-	4,850,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	35,932	35,932	-	-	35,932
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	168,521	-	-	168,521	168,521
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,650,521	-	-	1,650,521	1,650,521
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69,063	-	-	69,063	69,063
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,161,864	-	-	1,832,930	1,832,930
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,485,244	-	-	5,457,992	5,457,992
หุ้นกู้	4,545,114	-	4,693,457	-	4,693,457

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	703,027	-	703,027	-	703,027
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	18,186	-	-	18,186	18,186
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	667,991	-	-	667,991	667,991
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,145,947	-	-	2,153,803	2,153,803
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,655,881	-	-	4,693,779	4,693,779
หุ้นกู้	4,546,180	-	4,850,600	-	4,850,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	168,521	-	-	168,521	168,521
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,460,521	-	-	1,460,521	1,460,521
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,126,768	-	-	1,126,768	1,126,768
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,992	-	-	7,992	7,992
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,161,864	-	-	1,832,930	1,832,930
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,360,016	-	-	5,331,969	5,331,969
หุ้นกู้	4,545,114	-	4,693,457	-	4,693,457

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกันซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยอ้างอิงราคาซื้อขาย ณ วันที่รายงานจากสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินกู้ยืมคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดรับ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

31. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

31.1 สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

บริษัทได้รับสิทธิจากกระทรวงคมนาคมให้ดำเนินการโครงการดาวเทียมสื่อสารโดยให้บริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้วงจรดาวเทียมเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ซึ่งได้มีการแก้ไขลงวันที่ 22 มีนาคม 2535 ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“MDE”) (เดิมชื่อกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (“MICT”))

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ MDE ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการที่บริษัทได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการขั้นต่ำคงเหลือ 405 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 479 ล้านบาท) นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทยอมให้ดาวเทียมทุกดวงและสถานีควบคุมดาวเทียมรวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามสัญญาฉบับนี้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ MDE เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

31.2 สัญญาร่วมทุน

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”) ได้ก่อตั้งขึ้นตามสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2539 ระหว่างรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)) ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดังกล่าว LTC ได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์ติดตามตัว ปัจจุบัน บริษัท เชนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด (“SHEN”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของ LTC ตามสัญญาร่วมทุนดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดปีที่ 20 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2559) รัฐบาลของ สปป. ลาว มีสิทธิในการพิจารณาการซื้อหุ้นทั้งหมดของ LTC ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ด้วยราคาตลาด และเมื่อสิ้นสุดปีที่ 23 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2562) หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์ในการดำเนินกิจการตามสัญญาร่วมทุนต่อไป กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการยื่นขอต่ออายุสัญญา โดยการยื่นความประสงค์ขอขยายระยะเวลาของสัญญาต่อรัฐบาลของ สปป. ลาว แต่อย่างไรก็ตามหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่มีการตกลงกันเพื่อต่อสัญญาตามเงื่อนไขข้างต้น เมื่อครบกำหนด 25 ปี (ปี 2564) กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นของ LTC ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่รัฐบาลของ สปป. ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทน (หมายเหตุ 9) ตามข้อตกลงเบื้องต้นของสัญญาร่วมทุน LTC ต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในระยะเวลา 25 ปี

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 SHEN และรัฐบาลของ สปป. ลาว ได้ลงนามอย่างเป็นทางการในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ซึ่งมีผลให้ LTC ได้รับการต่ออายุสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ต่อไปอีก 25 ปี จนถึงปี 2589 ทั้งนี้ตามสัญญาที่มีการแก้ไขใหม่ LTC จะต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในระยะเวลา 25 ปี

31.3 สัญญาดำเนินกิจการในประเทศไทยของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม และการให้บริการอินเทอร์เน็ต

ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) (เดิมชื่อ คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กทช.”)) เป็นผู้มีอำนาจในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย โดยบริษัท และบริษัทย่อย ได้ดำเนินกิจการการให้บริการอินเทอร์เน็ต กระจายเสียงหรือโทรทัศน์และโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตต่างๆ จาก กสทช. ดังนี้

ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับใบอนุญาต	ระยะเวลาอนุญาต
ใบอนุญาตที่บริษัท ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	16 สิงหาคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม	26 กันยายน 2555	20 ปี
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	7 พฤษภาคม 2558	5 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์	21 มกราคม 2556	15 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LAO STAR)	28 มกราคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (D-Channel)	28 มกราคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (Bayon TV)	9 มีนาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LAO PSTV)	13 กรกฎาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LNTV 3)	13 กรกฎาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (TVK)	13 กรกฎาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (TV LAO)	24 พฤศจิกายน 2558	2 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์	4 มีนาคม 2556	15 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม	10 พฤศจิกายน 2558	15 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ได้รับ		
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	8 กันยายน 2557	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	11 ตุลาคม 2557	5 ปี
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง	26 เมษายน 2555	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม	20 ธันวาคม 2550	15 ปี

รายได้ของบริษัทภายใต้ข้อบังคับของ กสทช.

รายได้จากการให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	พันบาท	พันบาท
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	46,538	-
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่สาม	408,619	303,146
รายได้ค่าบริการอื่น	6,621,600	7,350,653
รวม	7,076,757	7,653,799

31.4 สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
ไม่เกิน 1 ปี	บาท	72,593	71,472	24,807	14,917
	เยน	1,392	5,131	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	243	628	227	57
	รูปีอินเดีย	695	4,170	695	4,170
	ริงกิตมาเลเซีย	-	56	-	56
	เปโซฟิลิปปินส์	30	246	30	246
	หยวน	-	745	-	745
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	180	163	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	307	230	-	-
รวมเป็นเงินบาท		94,506	112,941	33,381	24,242

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	บาท	52,413	100,097	25,634	28,935
	เยน	5,500	-	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	113	201	113	-
	รูปีอินเดีย	-	695	-	695
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	375	4	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	843	-	-	-
รวมเป็นเงินบาท		88,953	108,233	29,716	29,336
เกินกว่า 5 ปี	บาท	-	2,373	-	2,373
รวมเป็นเงินบาท		-	2,373ß	-	2,373
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		183,459	223,547	63,097	55,951

31.5 ภาระผูกพันอื่น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสัญญาทางธุรกิจ เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางธุรกิจ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
ค่าอนุญาตให้ดำเนินการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	บาท	57,750	48,667	57,750	48,667
สัญญาเช่าดาวเทียมของลูกค้า	ดอลลาร์สหรัฐฯ	3,077	3,707	3,077	3,707
	บาท	446,827	433,750	446,827	433,750
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	5,000	5,000	-	-
อื่นๆ	บาท	41,653	46,283	14,519	12,696

32. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

บริษัทและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของบริษัทจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ใช้บริการที่มีถิ่นที่อยู่และไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของบริษัทจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 บริษัทไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยบริษัทมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ใช้บริการของบริษัท สำหรับปีประเมิน 2541 - 2542 ถึง 2555 - 2556 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2555) เป็นจำนวนเงินรวม 859.4 ล้านรูปี (ประมาณ 451 ล้านบาท) เบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านรูปี (ประมาณ 298 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ใช้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2555 - 2556 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 593.8 ล้านรูปี (ประมาณ 312 ล้านบาท) ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และบริษัทยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 480.4 ล้านรูปี (ประมาณ 253 ล้านบาท) โดยบริษัทได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของบริษัท จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือว่าเป็นค่าสิทธิ (royalty) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากบริษัทให้ถือว่าไม่มีผลและ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากบริษัท และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศอินเดียได้แจ้งคืนหลักประกันที่บริษัทได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 2542 ถึง 2544 - 2545 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านรูปี (ประมาณ 85 ล้านบาท)

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้ารับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท บริษัทจะส่งคืนลูกค้า ภายหลังคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

ศาลได้มีหนังสือลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 แจ้งให้ตัวแทนด้านภาษีของบริษัททราบถึงการอุทธรณ์ดังกล่าว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ Supreme Court

33. เหตุการณ์อื่น

33.1 ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น บริษัทเห็นว่าผลของคำพิพากษาฎีกานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควรสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใดๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติการทุกอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

33.2 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง กทช. สำนักงาน กทช. และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เดิมชื่อกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 8 เมษายน 2552 เรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งบริษัทได้ดำเนินการไปแล้วในเดือน กรกฎาคม 2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด บริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากคดีดังกล่าว เนื่องจากเป็นการยื่นฟ้อง กทช. สำนักงาน กทช. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ในการละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่และไม่น่าจะเป็นเหตุที่กระทรวง เทคโนโลยีฯ บอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกับบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

33.3 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2558 บริษัท โกลเด้นทาวน์ฟิล์ม จำกัด ("โจทก์") ได้ยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญา โดยอ้างว่า บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ("ไทยคม" หรือ "บริษัท") และกรรมการของบริษัท และลูกค้าของบริษัท ("จำเลย") ได้แพร่ภาพภาพยนตร์ผ่านช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมซึ่งเช่าสัญญาณจากไทยคม เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ซึ่งโจทก์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ศาลทรัพย์สินทางปัญญา มีคำสั่งยกฟ้องบริษัทและกรรมการของบริษัทในข้อหาร่วมกันละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ของโจทก์ ปัจจุบัน โจทก์ยื่นคำขอขยายระยะเวลาในการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและศาลอนุญาตให้โจทก์ยื่นคำอุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับคำอุทธรณ์แล้วและได้ยื่นแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

33.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกฟ้องให้ชดใช้ค่าเสียหายจากความชำรุดของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศออสเตรเลีย โดยคดีดังกล่าวเริ่มมาตั้งแต่ปี 2554 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งตัดสินให้ชดใช้เงินค่าเสียหาย จำนวน 5.3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย พร้อมดอกเบี้ย ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ระหว่างพิจารณาเพื่อยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อไป แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้บันทึกผลกระทบของค่าใช้จ่ายดังกล่าวในงบการเงินแล้ว

33.5 บริษัทไทยคมมีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทำให้บริษัทและบริษัทดังกล่าวต้องยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาความเห็นในการตีความข้อสัญญาดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการจัดส่งเอกสารของแต่ละฝ่าย ก่อนเริ่มสืบพยาน ซึ่งคาดว่าจะอยู่ในช่วงกลางปี 2560

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

34.1 การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ที่ประชุมสามัญคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 767 ล้านบาท ทั้งนี้ การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

34.2 การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) ("CSL")

ในการประชุมคณะกรรมการของ CSL เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131 ล้านบาท ทั้งนี้ การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

35. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังไม่ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และอาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้และการนำมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ก. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทโดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้นแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย (ถ้ามี) และจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อแผนการลงทุน และการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญและขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทมีต่อสถาบันการเงิน

ข. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม ของบริษัทส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเห็นสมควร

คำอธิบายย่อ

3G
เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 3 ที่ให้บริการระบบเสียง และการส่งข้อมูลทั้งภาพและวีดีโอด้วยความเร็วสูง

4G
เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 4 อาจจะเรียกในอีกชื่อหนึ่งว่า LTE (Long Term Evolution) ที่มีความเร็วในการส่งข้อมูลมากกว่าเทคโนโลยี 3G 4 - 10 เท่า

Analog (อนาล็อก)
สัญญาณไฟฟ้าหรือข้อมูลที่มีลักษณะการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

Backhaul
ช่องทางการเดินทางของข้อมูลระหว่างสถานีส่งสัญญาณ และสถานีรับสัญญาณ

Bandwidth (แบนด์วิธ)
ช่วงของความถี่ที่สัญญาณไฟฟ้าใช้ นอกจากนี้ยังหมายถึงอัตราการส่งข้อมูลเมื่อสื่อสารผ่านสื่อกลางหรืออุปกรณ์เฉพาะ สัญญาณอนาล็อก และสัญญาณดิจิตอลมีแบนด์วิธ ซึ่งสามารถวัดโดยใช้หน่วยเป็นเมกะบิตต่อวินาที

Broadband (บรอดแบนด์)
วิธีในการส่งและรับข้อมูลได้อย่างไม่ติดขัด ที่มีความเร็วสูงโดยการใช้ Internet Protocol (IP)

Broadcast Beam
ขนาดความกว้างของสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลก ซึ่งเกิดจากการนำเอาพื้นที่การให้บริการของ SPOT Beam จำนวนหนึ่งมารวมกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของพื้นที่การให้บริการ แต่จะเน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบทางเดียว

C-band
มีความถี่ระหว่าง 4 - 8 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลกครอบคลุมพื้นที่กว้าง จานที่ใช้รับสัญญาณจะต้องเป็นขนาดใหญ่ ความถี่นี้เหมาะสำหรับการสื่อสารทั่วๆ ไป เช่น การส่งข้อมูล ภาพ และเสียง

CCTV
โทรทัศน์วงจรปิด

Code Division Multiple Access (CDMA)
รูปแบบของเทคโนโลยีการสื่อสารอีกประเภทหนึ่งที่มีการให้บริการอย่างแพร่หลาย จะทำงานโดยการแปลงคลื่นเสียงไปเป็นข้อมูลดิจิตอล และถูกนำไปเข้ารหัสเฉพาะสำหรับการใช้งานในแต่ละครั้ง ซึ่งทำให้รองรับการใช้งานจากเครื่องลูกข่ายได้ในจำนวนมาก

Compression
การบีบอัดสัญญาณเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลได้มากขึ้น โดยผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเท่าเดิม

Compressed Video
เป็นกระบวนการรับ-ส่งสัญญาณภาพ (Video) ที่เป็นดิจิตอล โดยการบีบอัดสัญญาณข้อมูลภาพที่มีจำนวนมากให้เล็กลงและมีการใส่รหัสเข้าไป สัญญาณภาพที่ถูกบีบอัดดังกล่าวจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า โดยสามารถรับ-ส่งผ่านทางสายโทรศัพท์ที่ใช้อยู่ปัจจุบันได้ การบีบอัดสัญญาณภาพเพื่อให้ใช้แบนด์วิธน้อย อาจทำให้คุณภาพของภาพที่ส่งมาด้อยลงไป

Digital Broadcasting
การแปลงสัญญาณภาพโทรทัศน์เป็นตัวเลขเมื่อทำการส่งและการแปลงสัญญาณกลับเป็นภาพเมื่อได้รับ

Digital Direct-to-Home (DTH)
ระบบการส่งรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมตรงสู่บ้าน

Digital Subscriber Line (DSL)
เทคโนโลยีการส่งข้อมูลผ่านสายโทรศัพท์ธรรมดา อาศัยความเร็วระหว่าง 256 กิโลบิตต่อวินาที ถึง 24 เมกะบิตต่อวินาที ทั้งนี้ขึ้นกับเทคโนโลยี DSL สภาพสายโทรศัพท์ และระดับบริการที่ใช้ ผู้ใช้บริการชนิดนี้จะต้องอยู่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร จากสำนักงานผู้ให้บริการโทรศัพท์ จึงเหมาะสำหรับตลาดในเขตเมืองที่มีประชากรหนาแน่น

Downlink
การรับสัญญาณจากดาวเทียม คือ หลังจากที่สถานีภาคพื้นดินส่งสัญญาณขึ้นดาวเทียมแล้วจานรับสัญญาณบนตัวดาวเทียมจะรับคลื่นสัญญาณข้อมูลและเสียงไว้ จากนั้นจึงส่งลงมายังสถานีภาคพื้นดินที่ต้องการ ซึ่งเราเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาลง”

Downloading
การโอน หรือดึงไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์เครื่องอื่นมาเก็บไว้ที่เครื่องของผู้ใช้งาน

Femto cell
อุปกรณ์ที่ช่วยขยายพื้นที่ในการครอบคลุมเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในพื้นที่ขนาดเล็ก โดย Femto cell จะเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ผ่านเครือข่าย GSM CDMA หรือ UMTS จากนั้นจะส่งต่อไปยังอินเตอร์เน็ตบรอดแบนด์ กลับมายังเครือข่ายนั้นๆ โดยไม่ผ่านเสาสัญญาณโทรศัพท์ปกติ

Fiber Optics
เทคโนโลยีที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อส่งข้อมูล ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงในการติดตั้ง เปราะแตกง่ายกว่า และต่อเข้ากันยากกว่าเส้นโลหะแบบเดิม

Free-to-Air
รายการออกอากาศทางโทรทัศน์หรือวิทยุ ซึ่งไม่มีการเข้ารหัสสัญญาณ ดังนั้นเครื่องรับที่เหมาะสมสามารถรับสัญญาณดังกล่าวได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

Gateway
มี 2 ความหมาย

1. สำหรับ Networking: Gateway เป็นตัวกลางที่ทำหน้าที่ส่งผ่านข้อมูลระหว่างเครือข่ายหนึ่งกับเครือข่ายอื่นๆ
2. สำหรับระบบดาวเทียม (รวมถึงไอพีสตาร์) : Gateway คือ สถานีแม่ข่าย หรือที่เรียกว่า “สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน” ที่เป็นตัวกลางเชื่อมต่อระหว่างระบบดาวเทียมกับเครือข่ายภาคพื้นดิน (เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต)

High Definition Television (HDTV)
เป็นระบบโทรทัศน์ที่มีการปรับปรุงพัฒนาให้ภาพที่ส่งออกมามีความละเอียดสูงกว่า 2 เท่าของระบบโทรทัศน์ในปัจจุบัน และคุณภาพของเสียงที่ออกมายังใกล้เคียงกับแผ่นดิสก์อีกด้วย

High Throughput Satellite (HTS)
ดาวเทียมบรอดแบนด์

Integrated Services Digital Network (ISDN)
ระบบเครือข่ายโทรศัพท์ดิจิตอล ที่ถูกออกแบบเพื่อการส่งสัญญาณเสียงและข้อมูล ผ่านสายโทรศัพท์พื้นฐาน

Internet Protocol Television (IPTV)
ระบบที่บริการโทรทัศน์ดิจิตอลผ่านเครือข่าย สำหรับผู้ที่อยู่ตามบ้าน IPTV จะเป็นการบริการร่วมกับบริการวิดีทัศน์ตามประสงค์ และสามารถพ่วงไปกับการให้บริการของอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น อินเทอร์เน็ต และระบบเสียงผ่านเครือขายอินเทอร์เน็ต โดยปกติ IPTV จะไม่ใช่เป็นการให้บริการผ่านบริการอินเทอร์เน็ต แต่จะเป็นบริการผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสง หรือสายเคเบิลทองแดง ผู้ให้บริการก็มักจะเป็นผู้ให้บริการเคเบิลทีวี ผู้ให้บริการโทรศัพท์ หรือผู้ให้บริการไฟฟ้า

Ka-band (เคเอ-แบนด์)
มีความถี่ระหว่าง 18 - 31 กิกะเฮิรตซ์ซึ่งใช้จานรับสัญญาณขนาดเล็กก็เพียงพอในการรับสัญญาณสำหรับผู้ใช้ตามบ้าน ความถี่ Ka-band ที่ถูกส่งจากดาวเทียมลงมาบนพื้นโลกจะครอบคลุมพื้นที่เล็กกว่าความถี่ C-band สำหรับความถี่ Ka-band นี้นิยมใช้กับดาวเทียมเพื่อให้บริการด้านการสื่อสาร เช่น การรับ-ส่งสัญญาณระหว่างสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) กับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

Ku-band (เคยู-แบนด์)
มีความถี่ระหว่าง 12-18 กิกะเฮิรตซ์ เหมาะสำหรับการรับ-ส่งสัญญาณดิจิตอลตรงสู่ผู้ชมตามบ้านซึ่งใช้ในการให้บริการโทรทัศน์แบบ Direct-to-Home หรือการให้บริการอินเทอร์เน็ต

Leased Line
วงจรเช่า (วงจรสื่อสารข้อมูล) ซึ่งเชื่อมต่อจุดสองจุดเข้าด้วยกัน

Local Multipoint Distribution Service (LMDS)
เทคโนโลยีการรับ-ส่งข้อมูลแบบไร้สายด้วยความเร็วสูง ซึ่งใช้สัญญาณไมโครเวฟในช่วงความถี่ระหว่าง 26 – 29 กิกะเฮิรตซ์ ใช้ในการเชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อไปยังหลายๆ จุดที่มีระยะทางไกล

Multi-Channel Per Carrier (MCPC)
ลักษณะของการส่งข้อมูลจำนวนหลายๆ ช่องรวมกัน เข้าไปในสัญญาณตัวเดียวกัน เช่น เราสามารถส่งสัญญาณโทรทัศน์หลายๆช่อง เข้าไปในสัญญาณดิจิตอลเพียงสัญญาณเดียว (carrier) เพื่อส่งขึ้นสู่ดาวเทียม

Point-to-Multipoint
การเชื่อมต่อที่ประกอบด้วยจุดเชื่อมต่อกลาง ซึ่งถูกต่อเข้ากับจุดเชื่อมต่ออื่นๆ อีกหลายจุด ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่อกลางจะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่ออื่นๆ ในขณะที่ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่ออื่นๆ จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่อกลางเท่านั้น

Point-to-Point
วงจรดาวเทียมที่เชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อหนึ่งจุด

Shaped Beam
สัญญาณดาวเทียมที่มีการปรับแต่งรูปร่างตรงบริเวณพื้นที่ให้บริการบนพื้นโลก เพื่อให้ครอบคลุมและเข้ากับลักษณะของภูมิประเทศนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วพื้นที่ให้บริการมักจะครอบคลุมเป็นบริเวณกว้าง เน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง และเป็นบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่น้อย

Spot Beam
สัญญาณดาวเทียมที่มีความแรงของสัญญาณครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่จำกัด ซึ่งเมื่อมองจากดาวเทียมจะมีพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง เป็นรูปแบบของสัญญาณที่ให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทางในบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก

Streaming
การเล่นวิดีทัศน์ หรือฟังเพลงตามเวลาจริง (Real Time) ในขณะที่กำลังดาวน์โหลดจากอินเทอร์เน็ต ข้อมูลดังกล่าวจะถูกขยายและเล่นกลับ (โดยผ่านทาง web browser) ในขณะที่กำลังถ่ายโอนเข้ามาในคอมพิวเตอร์จากอินเทอร์เน็ต การรับ streaming จำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ที่มีกำลังรับ-ส่งด้วยความเร็วสูงในการเชื่อมต่อ เพราะจะไม่มีการเก็บไฟล์ข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ของผู้รับ

Teleport
สถานีบริการภาคพื้นดิน เพื่อใช้เป็นศูนย์ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ และวิทยุผ่านดาวเทียมที่ครบวงจร นอกจากนี้ยังให้บริการการเชื่อมต่อเครือข่าย และบริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูง ให้แก่ผู้รับในท้องถิ่นห่างไกล

Terminal
จุดสุดท้ายของเครือข่ายในระบบไอพีสตาร์ หมายถึง โมเด็มดาวเทียม (อุปกรณ์ภายใน) และจานดาวเทียมกับสายเคเบิล (อุปกรณ์ภายนอก)

Transponder
คือช่องสัญญาณดาวเทียม เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ติดอยู่ในตัวดาวเทียม ทำหน้าที่ในการรับสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดินผ่านจานสายอากาศ และนำสัญญาณนั้นมาแปลงความถี่ให้ต่ำลง และขยายสัญญาณให้มีกำลังแรงขึ้น เพื่อส่งสัญญาณกลับมาสู่สถานีรับสัญญาณปลายทางบนพื้นโลก ช่องสัญญาณดาวเทียมจำนวน 2 - 3 ช่องที่ครอบคลุมพื้นที่บริเวณเดียวกัน เรียกว่า “Beam” เช่น “Indian Beam” หมายถึงช่องสัญญาณต่างๆ ที่มีพื้นที่ครอบคลุมประเทศอินเดีย

Turnaround Service
เป็นบริการรับสัญญาณจากดาวเทียมดวงอื่นๆ เพื่อส่งสัญญาณนั้นขึ้นสู่ดาวเทียมไทยคม

Turnkey Service
การให้บริการแบบครบวงจร ที่ผู้ซื้อบริการสามารถนำไปใช้งานได้เลย

TTC & M
ย่อมาจากคำว่า “Telemetry, Tracking, Command and Monitoring” เป็นระบบควบคุมการทำงานของดาวเทียม

Universal Service Obligation (USO)
โครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสาธารณประโยชน์ต่อสังคม

Uplink
การส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ดาวเทียมสื่อสารจะทำหน้าที่ถ่ายทอดทวนสัญญาณ (Repeater) ไปยังสถานีภาคพื้นดินโดยจะใช้ความถี่คลื่นไมโครเวฟส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ซึ่งเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาขึ้น”

Uploading
การถ่ายโอนไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งานไปยังฐานข้อมูลหรือเครื่องคอมพิวเตอร์อื่นๆ และเป็นคำตรงกันข้ามของ “Downloading”

Very Small Aperture Terminal (VSAT)
ระบบที่สามารถให้บริการได้ทั้งภาพ เสียง และข้อมูล โดยการรับ-ส่งสัญญาณจากดาวเทียมซึ่งประกอบด้วยการส่งข้อมูลจากคอมพิวเตอร์และข้อมูลสื่อสารชนิดอื่นๆ

WiFi
ระบบการส่งสัญญาณประเภทบรอดแบนด์ ซึ่งจะอยู่ในช่วงความถี่ระหว่าง 2.4 - 5 กิกะเฮิรตซ์ แถบความถี่ของไว-ไฟจะสูงกว่าความถี่ที่ใช้สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ วอล์คกี้ทอล์คกี้ และการส่งโทรทัศน์ ซึ่งความถี่ที่สูงกว่านี้ทำให้สามารถส่งข้อมูลที่มากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ระบบ WiFi จะรับ-ส่งสัญญาณได้แค่ในระยะทางสั้นๆ คือ ประมาณ 100 ฟุต เท่านั้น

WiMAX
เป็นระบบส่งสัญญาณบรอดแบนด์แบบไร้สาย และเป็นที่รู้จักกันดีในระบบที่เรียกว่า “IEEE 802.16e” และข้อแตกต่างจากระบบ WiFi คือ สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดเกินกว่า 3 ไมล์ ในขณะที่ WiFi สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดแค่ 100 ฟุต ทั้งนี้ ระบบ WiMAX รองรับการใช้งานทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ค



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (66) 2009 9999
โทรสาร : (66) 2009 9991
www.set.or.th/tsd

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้ : **ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : (66) 2299 1111
โทรสาร : (66) 2617 9111
www.tmbbank.com

ผู้สอบบัญชี: : **นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอไอเอส สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27
11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (66) 2034 0000
โทรสาร : (66) 2034 0100
www.deloitte.com

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

นักลงทุนสามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
63/21 ถนนรัตนาธิเบศร์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ : (66) 2596 5073
โทรสาร : (66) 2591 0705
อีเมล์ : ir@thaicom.net
เว็บไซต์ : www.thaicom.net
Social Network : Facebook : Thaicom PLC.

ไทยคม ลงทะเบียนการซื้อขายหุ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

	THCOM
Reuters	THCOM.BK
Bloomberg	THCOM TB

ข้อจำกัดในการโอนหุ้นต่างด้าว : 40%
สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี : 31 ธันวาคม
ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ : บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนาธิเบศร์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5060
โทรสาร : (66) 2591 0705
อีเมล์ : ir@thaicom.net
เว็บไซต์ : www.thaicom.net