

Guide pratique : sensibilisation continue & NIS2

Programme, routines et preuves exportables
pour réduire le risque humain.

Document opérationnel à destination des DSI, RSSI et responsables métiers.



Objectif

Déployer une sensibilisation continue mesurable, adaptée aux populations les plus exposées, et produire des preuves exportables utiles en pilotage interne comme en audit NIS2.

Pourquoi une sensibilisation “continue”

Les incidents les plus coûteux exploitent des comportements du quotidien : clic, usurpation, partage trop large, contournement de procédures. Une action annuelle unique crée peu d'effet durable ; à l'inverse, une cadence légère mais régulière améliore les réflexes, le signalement et la culture de sécurité.

Ce que NIS2 attend

NIS2 renforce les exigences de gouvernance et de gestion des risques, et inclut explicitement l'hygiène cyber et la formation comme mesures minimales. L'enjeu n'est pas seulement de former, mais d'être capable de démontrer ce qui est en place : périmètre, cadence, suivi et actions correctives.

Les 4 principes du programme

1. Régularité

Micro-contenus récurrents, plutôt qu'une formation unique.

2. Ciblage

Un socle pour tous et un renforcement pour les populations exposées (finance, direction, admins, support).

3. Mesure

Indicateurs simples : participation, progression, signalement, tendances.

4. Preuve exportable

Rapports et éléments de traçabilité réutilisables en comité, audit ou revue assurance.

Ce que vous obtenez avec ce guide

- Un programme “90 jours” prêt à appliquer
- Des scénarios de simulation concrets
- Une liste de preuves et d'indicateurs exploitables

Cibler les bons publics : là où le risque humain est le plus élevé

Toutes les populations ne présentent pas le même niveau d'exposition. Un programme efficace combine un socle commun et des renforcements ciblés, afin de réduire les scénarios à fort impact (fraude, compromission de compte, fuite de données).

Segmentation recommandée

Niveau 1 : Tous les collaborateurs

Objectif :

Réflexes de base (signalement, hygiène, partage)

Niveau 2 : Populations exposées

Objectif :

Réduire les scénarios les plus probables et les plus coûteux.

Niveau 3 : Rôles critiques

Objectif :

Réduire le risque systémique (comptes à privilèges, accès, procédures).

Matrice "Population → scénarios → objectif"

Population	Scénarios typiques	Objectif de sensibilisation
Finance / Achats	Fraude au paiement, BEC, faux RIB	Validation hors email, réflexe d'escalade
Direction / Assistants	Usurpation, demandes urgentes, divulgation	Vérification multi-canal, gestion de l'urgence
Support / Helpdesk	Ingénierie sociale, reset MFA, accès	Procédure stricte, preuve et traçabilité
Admins / Opérateurs	Compte à privilèges, erreurs, contournements	Hygiène renforcée, règles "non négociables"
Commerciaux / Terrain	Accès nomade, pièces jointes, mobilité	Bonnes pratiques mobilité, signalement rapide
Tous	Phishing, partage trop large, mots de passe	Identifier, signaler, éviter la propagation

Règle simple de conception

Plus une population peut déclencher un impact financier, un accès privilégié ou une fuite de données, plus le programme doit être fréquent, court, et mesuré.

Preuves attendues

Pour que le dispositif soit démontrable, il doit produire des traces simples :

- populations couvertes,
- cadence des actions,
- résultats et corrections

Programme 90 jours : déployer sans alourdir l'exploitation

L'objectif n'est pas d'immobiliser les équipes, mais de créer des réflexes.
Le programme ci-dessous repose sur des actions courtes, récurrentes, et mesurables, avec un suivi simple et des preuves exportables.

Format recommandé

- **Cadence** : 1 action toutes les 2 semaines (population niv 1) + 1 action ciblée par mois (populations niv 2)
- **Charge** : 10-15 minutes par personne et par mois
- **Preuves** : rapports de participation et résultats des campagnes

Plan en 6 sprints

Sprint 1 : Démarrage

Action : message "règles non négociables" et micro-module

Cible : tous

Preuve : taux de complétion et accusé de lecture

Sprint 2 : Phishing

Action : campagne de simulation et rappel "comment signaler"

Cible : tous et focus support/commercial

Preuve : taux de clic / taux de signalement / délai de signalement

Sprint 3 : Fraude au paiement / BEC

Action : scénario ciblé et procédure de validation (hors email)

Cible : finance/achats et direction

Preuve : participation, quiz court et accusé de procédure

Sprint 4 : Comptes et MFA

Action : micro-module "MFA et contournements" et rappel bonnes pratiques

Cible : tous + renforcement admins

Preuve : complétion et résultats du quiz

Sprint 5 : Données et partage

Action : mini-cas "partage externe" et règle simple

Cible : tous + populations manipulant des données sensibles

Preuve : complétion et engagement

Sprint 6 : Bilan & renforcement

Action : synthèse des résultats et renforcement des populations à risque

Cible : tous + ciblage de la population en "faible progression"

Preuve : rapport de tendance et actions correctives

Simulations : créer des réflexes et améliorer le signalement

Les simulations permettent de transformer une notion abstraite en réflexe opérationnel. L'objectif n'est pas de "piéger", mais de mesurer, d'expliquer, puis de renforcer les publics exposés.

4 scénarios prêts à l'emploi

Scénario 1 :

Mot de passe expiré / MFA à réactiver

Objectif :

éviter la saisie d'identifiants sur un faux portail

Cible :

tous

Réflexe attendu :

vérifier l'URL, signaler, ne pas saisir

Preuve :

taux de clic + taux de signalement + délai

Scénario 3 :

Partage de document externe

Objectif :

limiter la fuite de données via partage trop ouvert

Cible :

tous

Réflexe attendu :

vérifier destinataires, durée, droits

Preuve :

micro-quiz et complétion

Scénario 2 :

Facture urgente / changement de RIB

Objectif :

casser l'urgence, imposer une validation hors email

Cible :

finance/achats, direction, assistantes

Réflexe attendu :

double validation multi-canal

Preuve :

participation + quiz "procédure" + taux d'adhésion

Scénario 4 :

Demande de reset MFA

Objectif :

réduire l'ingénierie sociale sur les procédures internes

Cible :

support, IT, admins

Réflexe attendu :

procédure stricte et traçabilité

Preuve :

complétion et validation de procédure

Retour pédagogique

Après chaque simulation envoyer un message court sur "ce qui devait alerter", la procédure de réaction et la synthèse des résultats (global + publics exposés).

Mesurer et prouver : indicateurs simples et preuves audit-ready

Un programme démontrable repose sur deux choses : des indicateurs compréhensibles et des preuves exportables. L'objectif est de piloter dans la durée, et de pouvoir justifier le dispositif lors d'une revue, d'un audit ou d'une demande client.

KPI recommandés

Indicateur	Objectif	Seuil/objectif (indicatif)
Taux de participation	Vérifier la couverture	<ul style="list-style-type: none"> • Doit être stable • Viser >80% de l'effectif
Taux de complétion	Vérifier l'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • ↑ • viser >70% sur modules courts
Taux de clic	Mesurer l'exposition	<ul style="list-style-type: none"> • ↓ dans le temps
Taux de signalement	Mesurer le bon réflexe	<ul style="list-style-type: none"> • ↑ dans le temps
Délai de signalement	Accélérer la réaction	<ul style="list-style-type: none"> • ↓ • Objectif : en minutes/heures, pas en jours
Progression par population	Cibler le renforcement	Identifier les "populations à risque"

Preuves minimales à conserver

- **Périmètre** : populations couvertes + cadence prévue
- **Exécution** : rapports de participation/complétion par campagne
- **Résultats** : synthèse des simulations (clic/signalement/délai)
- **Actions correctives** : relances, renforcement, mise à jour des messages
- **Gouvernance** : compte rendu de revue (mensuelle/trimestrielle)

Registre des exceptions

Un dispositif crédible documente aussi ce qui n'est pas couvert :
population non couverte → justification → responsable → date de fin → action prévue.

Dans le contexte NIS2

NIS2 attend des mesures de formation et d'hygiène cyber, mais surtout une capacité de pilotage et de démonstration dans le temps : périmètre, suivi, corrections et preuves.

Routines et gouvernance : tenir dans la durée

Un programme démontrable repose sur deux choses : des indicateurs compréhensibles et des preuves exportables. L'objectif est de piloter dans la durée, et de pouvoir justifier le dispositif lors d'une revue, d'un audit ou d'une demande client.

Routines recommandées

Revue mensuelle - DSI / RSSI

Chaque mois, examinez les indicateurs clés (participation, complétion, clic, signalement, délai) et identifiez une action corrective simple : relance, ciblage d'une population exposée, ou adaptation des messages. La revue doit produire un court compte rendu et une liste d'actions datées.

Revue trimestrielle - direction / management

Chaque trimestre, consolidez les tendances, les écarts persistants et les populations à risque. L'objectif est d'arbitrer les renforcements, de valider la continuité du programme, et de conserver une preuve de supervision.

Rôles et responsabilités

RSSI : pilotage, priorités, preuves, revue

DSI / IT : intégration opérationnelle, canaux de signalement

RH / Com interne : diffusion, accompagnement

Managers : relai, participation, exemplarité

Minimum viable

1 action toutes les 2 semaines + 1 simulation par mois + 1 revue mensuelle avec preuve.



Vous fournir les outils

Découvrez comment industrialiser la sensibilisation avec une plateforme dédiée : contenus, simulations, indicateurs et rapports exportables, pour piloter dans la durée et disposer de preuves exploitables en audit.