



SOUTH32 HERMOSA IN THE COMMUNITY

SOUTH32 HERMOSA EN LA COMUNIDAD



Fall 2026 / Otoño 2026

LOCAL WORKFORCE TRAINING CONTINUES

August was a month of milestones for Santa Cruz Center. Eleven students from the first skills trade training program – the Electrician Certificate Program – in Santa Cruz County graduated. This first class of local graduates demonstrates the success of industry-education partnership creating pathways to high-paying skilled trades careers.



A few weeks after the electrician graduation, a second cohort began at the same time as a second skills trade training program – the Automated Industrial Technology Program. The inaugural class of 10 students – all from Santa Cruz County – plus three Rio Rico High School CTE dual enrollment grads will receive access to high-demand technical training through Arizona Governor Katie Hobbs' ReadyTechGo workforce initiative. Students will be prepared to operate, maintain and troubleshoot the advanced automated systems increasingly used across today's manufacturing and industrial facilities.



South32 has invested a million dollars to fund these skills trade programs – including student scholarships and classroom enhancements at the Santa Cruz Center. Of the local workforce development support, Hermosa President Pat Risner says, "We're helping provide local people gain in-demand skills that will benefit them, their families and our entire community for years to come. These technical skills will be valuable not only at Hermosa, but across Arizona's growing advanced manufacturing economy."

COMMUNITY CONCERN SUBMISSION & FEEDBACK PROCESS

Scan for details



We welcome feedback and concerns regarding our business, operations, ways of working and general ideas. Having a simple yet robust way to submit concerns regarding our work helps ensure we live our values. This includes providing timely answers, feedback and, when applicable, remediation. We want to ensure the protective rights of any person or community that could be affected by our actions or activities. The QR code shows how.

TAILINGS & PASTE PLANT ANIMATION VIDEO

Watch here

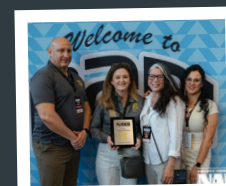


Part of what makes Hermosa's mine design so unique is the use of dry-stack tailings and paste backfill which significantly reduce water use and surface impacts. While the tailings filtration and paste plant is under construction, an animation video explains exactly what happens to tailings, the leftover host rock once critical minerals are removed, at Hermosa.

SOUTH32 AROUND SANTA CRUZ COUNTY



AZ19 Influential
People – South32
receives corporate
citizen award



NABI tournament



Back to School
Rio Rico & Nogales



Eller Symposium



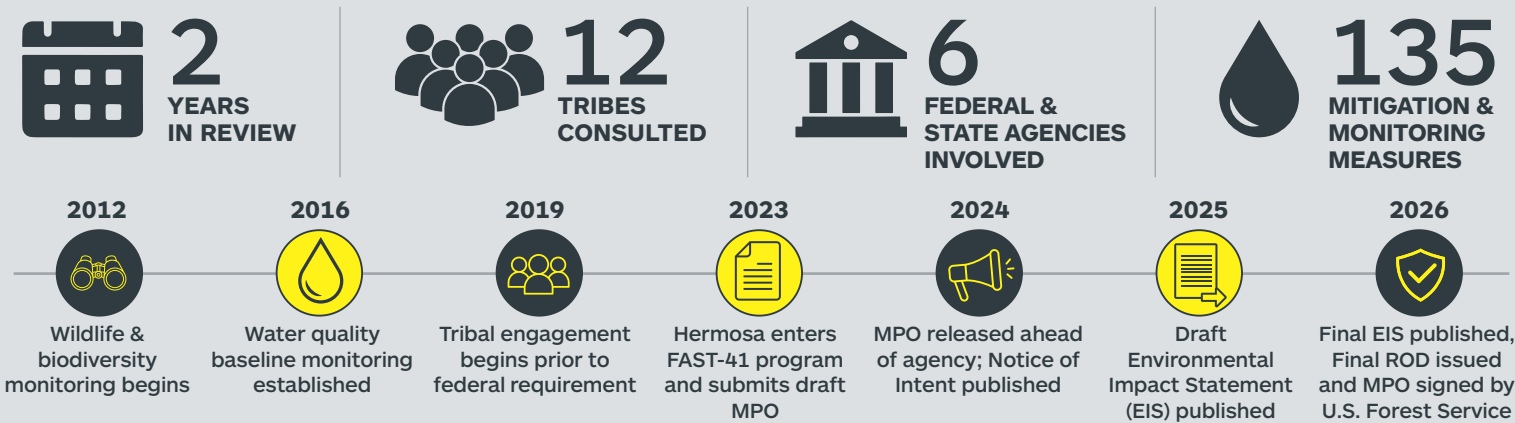
Santa Cruz County
Best of

END OF FEDERAL PERMITTING PROCESS – DEVELOPMENT BEGINS ON FEDERAL FOREST SERVICE LAND

On September 2nd, Federal leaders, including USDA Deputy Secretary Stephen Vaden, visited Hermosa for a ceremony where the U.S. Forest Service (USFS) signed our Final Mine Plan of Operations (MPO). The milestone follows the U.S. Forest Service’s issuance of the Final Record of Decision (ROD) on July 7th which reflects the selected alternative identified by the USFS in its review process. The selected alternative has the smallest disturbance footprint and minimizes effects on environmental resources.

South32 can now develop and operate ancillary infrastructure on U.S. Forest Service land needed for Hermosa’s full development beyond its privately held land, including the Primary Access Road, secondary dry-stack tailings storage facility, and other supporting operations. Initial earthworks activities and surveys to support exploration drilling and geotechnical investigations are now underway, representing the first physical activity enabled by the federal approval.

Below are some details on our Federal review process which is a culmination of years of environmental review, technical analysis, public engagement, Tribal consultation and interagency coordination.



PUBLIC ENGAGEMENT & COMMENT

- **More than 120 days** of public comment periods across NEPA scoping period, Draft EIS review and objection resolution period following Final EIS publication.
- **150+ community meetings, public briefings and stakeholder engagement sessions**, including monthly meetings with Santa Cruz County officials, and regular public updates to local governments.
- **Community Advisory Panel** established in 2021 to provide input on project design.
- **Community Protection & Benefit Agreement** under development with Santa Cruz County, Nogales, and Patagonia.

TRIBAL CONSULTATION

- Regular and on-going consultation with **12 Tribes** with historic affiliation near the site, including biannual site tours and government-to-government engagement.
- **Cultural resource surveys** completed across 30,000+ acres, including private lands, with findings shared with Tribes.

FAST-41 INCREASED TRANSPARENCY, RIGOROUS

- Hermosa designated as the **first mining project covered under FAST-41**.
- All permitting milestones **publicly tracked** through the Permitting Dashboard.
- **Standardized timelines** and interagency coordination provided through the FAST-41 Permitting Council within the NEPA process.
- Same rigorous federal review process. No reduction in environmental review, public comment opportunities, or Tribal consultation requirements.



PROJECT MODIFICATIONS MADE THROUGH REVIEW

- Dry-stack tailings facility **redesigned to avoid protected plant species**.
- **Primary Access Road**, necessary for expansion, also designed to reduce traffic impacts to Patagonia.
- **Additional water discharge points** in the mountains to recharge the aquifer.
- Monitoring surface and ground water resources and **implementing management programs for invasive species** in the area.



MONITORING & MITIGATION IN THE FINAL ROD

- **135 conservation, mitigation, and monitoring measures** incorporated into Final ROD.
- **Commitments made federally enforceable** through Final ROD and Final MPO.
- **Long-term adaptive management framework** and **no-net-loss of biodiversity commitment** applied throughout the life of the project.
- **Water use 90% less** than comparable regional mines; regional seeps and springs monitored.

WHAT GOVERNMENT AND LOCAL STAKEHOLDERS HAVE SAID ABOUT OUR FEDERAL PERMIT PROCESS COMPLETION:

“If we’re serious about bringing supply chains back to America and reducing our dependence on foreign countries, we need to responsibly produce more critical minerals here at home. This is exactly what the Hermosa project is doing. This milestone shows we can move projects through an efficient permitting process to create good-paying jobs while strengthening our national security.”

— *U.S. Senator Mark Kelly (D-Ariz.)*

“South32’s Hermosa project will not only be an economic driver for Santa Cruz County, but for the entire United States, producing critical minerals that will power our 21st-Century energy economy. I applaud South32 for their commitment to proactive and continued community consultation and input that has led to this federal permit Record of Decision and look forward to seeing the project’s continued benefit for Southern Arizona.”

— *U.S. Senator Ruben Gallego (D-Ariz.)*

“The U.S. Forest Service’s Record of Decision is an important milestone that reflects South32’s commitment to meeting the stringent environmental and regulatory standards required throughout the FAST-41 permitting process. While the process has been long and demanding, it reflects South32’s commitment to doing things the right way and its intention to be part of our community for generations. Their success is now tied to the success of Nogales and Santa Cruz County, and we look forward to working together to create new opportunities for workforce development, good-paying jobs, and long-term economic prosperity.”

— *Josh Rubin, Chairman, Greater Nogales Santa Cruz County Port Authority*

“The Nogales-Santa Cruz County Chamber of Commerce is proud to support the South32 Hermosa project as it reaches this significant federal permitting milestone. This \$3.3 billion investment will transform our region, drive broad-based economic development, and create high-quality jobs for hundreds of Santa Cruz County residents. We particularly appreciate how South32 has proactively engaged with our community, adjusting plans to address local concerns while ensuring critical infrastructure upgrades that will benefit our neighbors for decades to come.”

— *Olivia Ainza-Kramer, President & CEO, Nogales-Santa Cruz County Chamber of Commerce*

“The Final Record of Decision for Hermosa is another important milestone for Nogales. It reflects years of collaboration to ensure the Hermosa project is developed in a way that balances economic opportunity with environmental stewardship. South 32 is making a long-term investment in the people and future of Nogales through investments like its remote operating center “Centro”. Hermosa has the potential to create new opportunities to support good-paying jobs and help ensure that more of our young people can build successful careers right here at home, and we appreciate South32’s commitment to developing Hermosa responsibly while creating opportunities for local families, students and businesses.”

— *Jorge Maldonado, Nogales Mayor*



A Message From Pat

Hello Everyone,

As we head into the last few months of the year, I'd like to reflect on our community engagement. I have said it many times and I will never stop saying it – receiving a permit to operate, a stamp on a piece of paper that has an ending, is not the same as a social license to operate. Our commitment to being a different kind of mine, one that's transparent, builds relationships, and continuously engages with the community and stakeholders will never waiver or end.



We know the mining industry has not always had the best reputation but with Hermosa we're looking to shift perceptions and show how a responsibly designed project, with intentionally proactive engagement and commitments, can provide shared value and uplift a community for generations to come. This is part of our purpose.

I had the opportunity to discuss the project recently at the University of Arizona's (UofA) Eller College of Management annual Executive Ethics Symposium entitled *Mining with Purpose: Growth, Sustainability and Community Trust* and I explained just that. I was joined by Kray Luxbacher from the UofA's Mining School and Annar Darian from the Patagonia Area Resource Alliance.

Having these open discussions, even with civil discord, are opportunities to shine a light on mining today and building awareness on how things can be done differently. I welcome these discussions and hope community members speak up when they have questions or doubts.

Hermosa will be in Santa Cruz County for decades to come, and we are proud of the work we're doing with the community, as a part of the community. Workforce development, community benefits and protection, education and training...all of these elements combined with an underground mine, small surface footprint, 90% less water use, all electric battery fleet and dry-stack tailings facility show our commitment to being different.

I hope that this newsletter continues to inform you of our work and I encourage you to visit either our Patagonia or Nogales offices to learn more. We also offer public tours and invite you to sign up on our website South32hermosa.com.

A handwritten signature in black ink that reads "Pat Risner". The signature is fluid and cursive.

Pat Risner,
Hermosa President, South32



LA CAPACITACIÓN DE LA FUERZA LABORAL LOCAL CONTINÚA

Agosto fue un mes de hitos para Santa Cruz Center. Se graduaron once estudiantes del primer programa de capacitación en oficios especializados, el Programa de Certificación de Electricista, en el condado de Santa Cruz. La primera generación de graduados locales demuestra el éxito de la asociación entre la industria y la educación al crear rutas hacia carreras bien remuneradas en oficios especializados.



Unas semanas después de la graduación de los electricistas, comenzó una segunda cohorte al mismo tiempo que un segundo programa de capacitación en oficios especializados: el Programa de Tecnología Industrial Automatizada. La clase inaugural de 10 estudiantes, todos del condado de Santa Cruz, junto con tres graduados de doble inscripción de CTE de Río Rico High School, recibirá acceso a capacitación técnica de alta demanda a través de la iniciativa de fuerza laboral ReadyTechGo de la gobernadora de Arizona, Katie Hobbs. Los estudiantes estarán preparados para operar, mantener y solucionar problemas de los sistemas automatizados avanzados que se utilizan cada vez más en las instalaciones industriales y de fabricación actuales.



South32 ha invertido un millón de dólares para financiar estos programas de intercambio de habilidades, que incluyen becas estudiantiles y mejoras en el aula en el Santa Cruz Center. Sobre el apoyo al desarrollo de la fuerza laboral local, el presidente de Hermosa, Pat Risner, dice: “Estamos ayudando a proporcionar a la población local habilidades de gran demanda que los beneficiarán a ellos, a sus familias y a toda nuestra comunidad en los próximos años. Estas habilidades técnicas serán valiosas no solo en Hermosa, sino también en toda la creciente economía manufacturera avanzada de Arizona.”

PROCESO DE ENVÍO DE INQUIETUDES Y COMENTARIOS DE LA COMUNIDAD

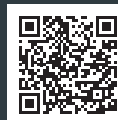
Escanea para obtener más información



Agradecemos los comentarios y las inquietudes con respecto a nuestro negocio, operaciones, formas de trabajo e ideas generales. Tener una manera simple, aunque sólida, para que la comunidad pueda presentar inquietudes sobre nuestro trabajo ayuda a garantizar que vivamos nuestros valores. Esto incluye proporcionar respuestas oportunas, comentarios y, cuando corresponda, soluciones. Queremos garantizar los derechos de protección de cualquier persona o comunidad que pueda verse afectada por nuestras acciones o actividades.

VIDEO DE ANIMACIÓN DE LA PLANTA DE RELAVES Y RELLENO CON PASTA

Mira aquí

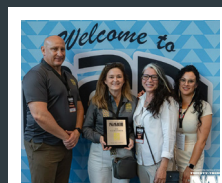


Parte de lo que hace que el diseño de la mina Hermosa sea tan único es el uso de relaves apilados en seco (dry-stack tailings) y relleno con pasta (paste backfill), tecnologías que reducen significativamente el consumo de agua y los impactos en la superficie. Mientras continúan las obras de construcción de la planta de filtración de relaves y de la planta de pasta, te invitamos a [ver esta animación](#) que explica exactamente qué sucede con los relaves en Hermosa. Los relaves son el material rocoso remanente que queda después de extraer los minerales críticos del mineral procesado.

SOUTH32 ALREDEDOR DEL CONDADO DE SANTA CRUZ



AZ19 Personas influyentes: South32 recibe el premio al ciudadano corporativo



Torneo NABI



Simposio Eller

LA FINALIZACIÓN DEL PROCESO DE PERMISOS FEDERAL PERMITIRÁ COMENZAR A DESARROLLAR EN TIERRAS DEL SERVICIO FORESTAL FEDERAL

El 2 de septiembre, líderes federales, incluido el subsecretario del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA, por sus siglas en inglés), Stephen Vaden, visitaron Hermosa para una ceremonia en la que el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS, por sus siglas en inglés) firmó nuestro Plan Final de Operaciones Mineras. El hito sigue a la emisión, por parte del Servicio Forestal de los Estados Unidos, del Registro Final de Decisión (ROD, por sus siglas en inglés) el 7 de julio, que refleja la alternativa seleccionada por el USFS en su proceso de revisión. La alternativa seleccionada presenta la menor huella de alteración y minimiza los efectos sobre los recursos ambientales.

South32 puede desarrollar y operar infraestructura auxiliar en tierras del Servicio Forestal de los Estados Unidos necesarias para el desarrollo completo de Hermosa más allá de sus tierras privadas, incluyendo el camino de acceso primario, la instalación secundaria de almacenamiento de relaves en pilas secas y otras operaciones de apoyo. Las actividades iniciales de movimiento de tierras y levantamientos para apoyar la perforación de exploración y las investigaciones geotécnicas ya están en marcha, lo que representa la primera actividad física que permite la aprobación federal.



A continuación se presentan algunos detalles sobre nuestro proceso de revisión federal, que culmina años de revisión ambiental, análisis técnico, participación pública, consulta tribal y coordinación interinstitucional.



PARTICIPACIÓN PÚBLICA Y COMENTARIOS

- **Más de 120 días** de periodos de comentarios públicos durante la etapa de alcance de NEPA, la revisión del Borrador del EIS y el periodo de resolución de objeciones tras la publicación del EIS Final.
- **Más de 150 reuniones comunitarias, sesiones informativas públicas y sesiones de participación de las partes interesadas**, incluidas reuniones mensuales con funcionarios del condado de Santa Cruz y actualizaciones públicas periódicas para los gobiernos locales.
- **Panel Asesor Comunitario** establecido en 2021 para aportar comentarios sobre el diseño del proyecto.
- **Acuerdo de Protección y Beneficios Comunitarios** en desarrollo con el Condado de Santa Cruz, Nogales y Patagonia.



CONSULTA TRIBAL

- Se lleva a cabo consulta regular y continua con **12 Tribus** con afiliación histórica cerca del sitio, incluidas visitas semestrales al sitio y participación de gobierno a gobierno.
- Se completan **encuestas de recursos culturales** en más de 30,000 acres, incluidas tierras privadas, con hallazgos compartidos con las Tribus.



FAST-41 MAYOR Y RIGUROSA TRANSPARENCIA

- Se designa a Hermosa como el **primer proyecto minero cubierto por el FAST-41**.
- **Se registran públicamente** todos los hitos de permisos a través del Permitting Dashboard.
- Se proporcionan **cronogramas estandarizados** y coordinación interinstitucional a través del Consejo de Permisos FAST-41 en el marco del proceso NEPA.
- Se mantiene el mismo riguroso proceso de revisión federal, sin reducción en la revisión ambiental, las oportunidades de comentarios públicos ni los requisitos de consulta con Tribus.



MODIFICACIONES DEL PROYECTO REALIZADAS A TRAVÉS DE LA REVISIÓN

- La instalación de jales en seco **fue rediseñada** para evitar afectar especies vegetales protegidas.
- **Camino de Acceso Primario**, necesario para la expansión, también diseñado para reducir los impactos de tráfico hacia Patagonia.
- Se añadieron **puntos adicionales de descarga** de agua en la zona montañosa para recargar el acuífero.
- Se monitorean los recursos de agua superficial y subterránea, y se **implementan programas de manejo de especies invasoras** en el área.



MONITOREO Y MITIGACIÓN EN ROD FINAL

- Se incorporaron **135 medidas de protección, mitigación y monitoreo** en el Proyecto de Registro de Decisión (ROD, por sus siglas en inglés).
- **Se tomaron compromisos exigibles a nivel federal** a través del ROD Final y del MPO Final.
- **Se aplicó el marco de gestión adaptativa a largo plazo y compromiso de no pérdida neta de biodiversidad** a lo largo de la vida del proyecto.
- **El uso de agua es 90% menor** que en minas regionales comparables; se monitorean los manantiales y filtraciones de la región.

¿QUÉ DICEN EL GOBIERNO Y LAS PARTES INTERESADAS LOCALES SOBRE LA FINALIZACIÓN DE NUESTRO PROCESO DE PERMISOS FEDERALES?

“ Si realmente queremos traer de regreso las cadenas de suministro a Estados Unidos y reducir nuestra dependencia de otros países, necesitamos producir más minerales críticos de manera responsable aquí mismo. Eso es exactamente lo que está haciendo el proyecto Hermosa. Este hito demuestra que podemos avanzar proyectos mediante un proceso de permisos eficiente para crear empleos bien remunerados, al mismo tiempo que fortalecemos nuestra seguridad nacional.”

— *Mark Kelly, Senador de EE. UU. (Demócrata por Arizona)*

“ El proyecto Hermosa de South32 no solo será un motor económico para el condado de Santa Cruz, sino para todo Estados Unidos, al producir minerales críticos que impulsarán nuestra economía energética del siglo XXI. Aplaudo a South32 por su compromiso con una consulta comunitaria proactiva y continua que ha contribuido a esta Decisión Final del Registro (Record of Decision) del permiso federal, y espero ver cómo el proyecto sigue generando beneficios para el sur de Arizona.”

— *Ruben Gallego, Senador de EE. UU. (Demócrata por Arizona)*

“ La Decisión del Registro emitida por el Servicio Forestal de Estados Unidos es un hito importante que refleja el compromiso de South32 con el cumplimiento de los estrictos estándares ambientales y regulatorios requeridos durante el proceso de permisos FAST-41. Aunque el proceso ha sido largo y exigente, demuestra el compromiso de South32 de hacer las cosas correctamente y su intención de formar parte de nuestra comunidad durante generaciones. Su éxito ahora está ligado al éxito de Nogales y del condado de Santa Cruz, y esperamos trabajar juntos para crear nuevas oportunidades de desarrollo laboral, empleos bien remunerados y prosperidad económica a largo plazo.”

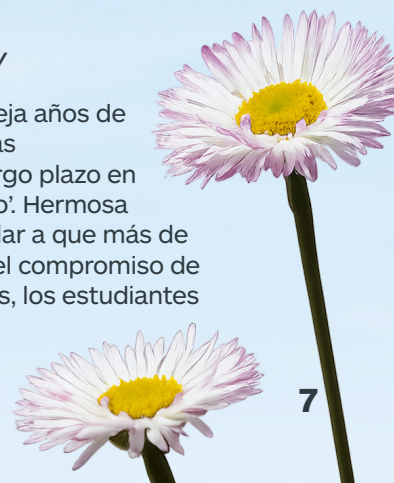
— *Presidente de Greater Nogales Santa Cruz County Port Authority*

“ La Cámara de Comercio de Nogales-Santa Cruz County se enorgullece de apoyar el proyecto Hermosa de South32 al alcanzar este importante hito en el proceso federal de permisos. Esta inversión de 3,300 millones de dólares transformará nuestra región, impulsará el desarrollo económico y creará empleos de alta calidad para cientos de residentes del condado de Santa Cruz. Apreciamos especialmente la manera proactiva en que South32 ha involucrado a nuestra comunidad, ajustando sus planes para atender inquietudes locales y garantizando mejoras en infraestructura crítica que beneficiarán a nuestros vecinos durante las próximas décadas.”

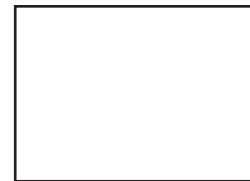
— *Olivia Ainza-Kramer, Presidenta y CEO de la Cámara de Comercio de Nogales-Santa Cruz County*

“ La Decisión Final del Registro para Hermosa representa otro hito importante para Nogales. Refleja años de colaboración para garantizar que el proyecto Hermosa se desarrolle de una manera que equilibre las oportunidades económicas con la protección ambiental. South32 está realizando una inversión a largo plazo en la gente y el futuro de Nogales mediante iniciativas como su centro de operaciones remotas ‘Centro’. Hermosa tiene el potencial de crear nuevas oportunidades para respaldar empleos bien remunerados y ayudar a que más de nuestros jóvenes puedan construir carreras exitosas aquí mismo, en su comunidad. Agradecemos el compromiso de South32 con el desarrollo responsable de Hermosa mientras genera oportunidades para las familias, los estudiantes y las empresas locales.”

— *Jorge Maldonado, Alcalde de Nogales*



South32 Hermosa Project
301 McKeown Avenue
Patagonia, AZ 85264



Un mensaje de Pat

Hola a todos:

A medida que nos acercamos a los últimos meses del año, me gustaría reflexionar sobre nuestro compromiso con la comunidad. Lo he dicho muchas veces y nunca dejaré de decirlo: recibir un permiso para operar de las autoridades no quiere decir que hemos recibido una licencia social para operar. Nuestro compromiso de ser un tipo diferente de mina, que sea transparente, establezca relaciones y se comprometa continuamente con la comunidad y las partes interesadas, nunca disminuirá ni terminará.

Sabemos que la industria minera no siempre ha tenido la mejor reputación, pero con Hermosa queremos cambiar las percepciones y mostrar cómo un proyecto diseñado de manera responsable, con una participación proactiva e intencional que resulta en compromisos, puede generar valor compartido y fortalecer a la comunidad para las generaciones venideras. Esto forma parte de nuestro propósito.

Tuve la oportunidad de discutir el proyecto recientemente en el Simposio Anual de Ética Ejecutiva del Eller College of Management de la Universidad de Arizona (UofA) titulado *Mining with Purpose: Crecimiento, Sostenibilidad y Conianza Comunitaria (Minería con propósito: crecimiento, sostenibilidad y conianza comunitaria)* y así lo expliqué. Me



acompañaron Kray Luxbacher, de la Escuela de Minas de la UofA, y Anna Darian de Patagonia Area Resource Alliance.

Tener estas discusiones abiertas, incluso con desacuerdo civil, es una oportunidad para arrojar luz sobre la minería actual y crear conciencia sobre cómo se pueden hacer las cosas de manera diferente. Doy la bienvenida a estas discusiones y espero que los miembros de la comunidad hablen cuando tengan preguntas o dudas.

Hermosa estará en el condado de Santa Cruz en las próximas décadas, y nos enorgullece el trabajo que estamos haciendo con la comunidad, como parte de ella. El desarrollo de la fuerza laboral, los beneficios y la protección de la comunidad, la educación y la capacitación... todos estos elementos, combinados con una mina subterránea, una pequeña superficie, un 90% menos de uso de agua, toda la flota operando con baterías eléctricas y las instalaciones de relaves de pila seca, muestran nuestro compromiso de ser diferentes.

Espero que este boletín continúe informándoles sobre nuestro trabajo y los animo a visitar nuestras oficinas en Patagonia o Nogales para obtener más información. También ofrecemos tours públicos y los invitamos a registrarse en nuestro sitio web South32hermosa.com.

Pat Risner,
Presidente de South32 Hermosa