

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Leitungsqualifikation Modul 5

Arbeitszeitgestaltung und Personaleinsatz

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Einführung zur Dienstplangestaltung

Gruppenarbeit zu viert (30 Minuten):

- Wie gestalten Sie aktuell Ihre Dienstpläne?
- Was berücksichtigen Sie in der Dienstplangestaltung,?
- Wo sind die Stolpersteine des Alltags?
- Praxistipps für einen gelingenden Dienstplan

Auf Moderationskarten

- Fragen und Erwartungen an die beiden Tage, die sich aus ihrer Diskussion ergeben. Pro Thema eine Karte

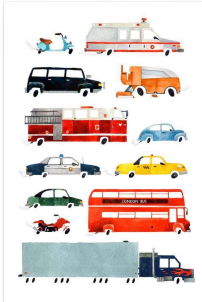
Donnerstag, 25. Januar 2024 <http://kita.zentrumbildung-ekhn.de> 2

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Resiliente Dienstpläne

**Motoren
einer
erfolgreich
arbeitenden
KiTa**



Donnerstag, 25. Januar 2024 <http://kita.zentrumbildung-ekhn.de> 3

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Wandel der Kitas

- o Gesetzliche Grundlage SGB VIII –
- o Vereinbarkeit von Familie und Beruf
- o längere Öffnungszeiten
- o Schichtbetrieb
- o komplexe Arbeitsabläufe
- o Steigerung der Qualitativen Anforderungen
- o New Work

Donnerstag, 25. Januar 2024 <http://kita.zentrumbildung-ekhn.de> 4

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Welche Aufgaben müssen abgebildet werden?

Donnerstag, 25. Januar 2024 <http://kita.zentrumbildung-ekhn.de> 5

EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung

Fachbereich
Kindertagesstätten

Fachliche Aspekte versus persönliche Aspekte?

Donnerstag, 25. Januar 2024 <http://kita.zentrumbildung-ekhn.de> 6



EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung



Fachbereich
Kindertagesstätten

Fachliche Aspekte

- Kinderzahlen und Kita-Konzeption bilden den Rahmen
- Prozesse und Aufgaben analysieren und bewerten
- Routinen und Traditionen konsequent hinterfragen
- Organisatorische Strukturen und Abläufe ändern

Donnerstag, 25. Januar 2024
<http://kita.zentrumbildung-ekhn.de>
7



EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung



Fachbereich
Kindertagesstätten

Fachliche Aspekte

- Mitverantwortung und Beteiligung des Teams
- Initiativen und Ideen aufgreifen
- Widerstände und Kritik ernst nehmen
- Unterstützung durch Software

Donnerstag, 25. Januar 2024
<http://kita.zentrumbildung-ekhn.de>
8



EVANGELISCHE KIRCHE
IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung



Fachbereich
Kindertagesstätten

Organisatorische Aspekte

- Ausfälle einplanen
- Sonderaufgaben (Praxisanleitung, Kinderkonferenz, Ausflüge,...) berücksichtigen
- Gute Organisation vermeidet spontane und unklare Absprachen zwischen den MA
- Dienstplan als Grundlage für einen aktuellen, täglichen Einsatzplan
- Gesamtheit des Hauses versus gruppenbezogene Betrachtung

Donnerstag, 25. Januar 2024
<http://kita.zentrumbildung-ekhn.de>
9



EVANGELISCHE KIRCHE
 IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung



Fachbereich
Kindertagesstätten

individuelle Aspekte der Fachkräfte

- Persönliche Lebenssituation (Familie)
- individuelle Kompetenzen und Qualifikationen
- Privat vor Beruf
- Arbeitszeitvorstellungen (4 Tage Woche)
- ...

Donnerstag, 25. Januar 2024

<http://kita.zentrumbildung-ekhn.de>

10



EVANGELISCHE KIRCHE
 IN HESSEN UND NASSAU
Zentrum Bildung



Fachbereich
Kindertagesstätten

Fazit

Ein resilienter Dienstplan

Donnerstag, 25. Januar 2024

<http://kita.zentrumbildung-ekhn.de>

11
