

Documentnummer	05.03
Organisatie	Westra
Rapportagejaar	2025
Versie	1.2
Datum	28 augustus 2026
Externe audit	27 en 28 augustus 2026
Normatief kader	Handboek CO ₂ -Prestatieladder 4.0 Trede 2 – 2.A.5 en §7.3.1; inhoudelijke aansluiting op 05.01 v1.2 en Map 04: 04.01 v1.4, 04.02 v1.6, 04.03 v1.5 en 04.04 v1.5
Status	DEFINITIEF – gereed voor externe publicatie op de CO ₂ -Prestatieladderwebsite en de eigen website van Westra. Openbare waardeketenanalyse inclusief korte samenvatting, bijgewerkt op de definitieve brandstof- en emissiebasis van 28 augustus 2026. Financiële detailtabellen en interne rekenbijlagen blijven als auditbewijs beschikbaar.

Korte samenvatting Westra richt de waardeketenanalyse 2025 op A1 – Grondverzet en GWW-gerelateerde uitvoering inclusief centrale bedrijfsvoering. A1 vertegenwoordigt 2.744,144 ton CO₂e en 91,51% van de gealloceerde organisatiefootprint. De grootste reductiehefboom ligt bij het eigen mobiele materieel en de upstream inkoopketen. Prioriteiten zijn elektrificatie, gerichte HVO-inzet, laad-/opslagstrategie, emissiearm inkopen, betere leveranciersdata en samenwerking met onderaannemers, transporteurs en opdrachtgevers.

1. Doel, afbakening en belangrijkste activiteit

Deze publicatie geeft de waardeketenanalyse van Westra voor rapportagejaar 2025 weer en is de openbare versie van 05.01 v1.2. De analyse is gebaseerd op de formele belangrijkste activiteit uit 2.A.4 en behandelt directe relaties, waardeketenmapping, emissiehotspots, relevante partners, reductiemogelijkheden en mogelijke negatieve neveneffecten.

Rang	Activiteit	2025	Aandeel	Selectie
1	A1 – Grondverzet en GWW-gerelateerde uitvoering incl. centrale bedrijfsvoering	2.744,144 t CO ₂ e	91,51%	Belangrijkste activiteit
2	A2 – Groenrecycling en grondbank	254,049 t CO ₂ e	8,47%	Niet nodig voor >50%-selectie
3	A3 – Vastgoedverhuur Arum en Oosterbierum	0,648 t CO ₂ e	0,02%	Niet nodig voor >50%-selectie

A2 – Groenrecycling en grondbank en A3 – Vastgoedverhuur Arum en Oosterbierum blijven onderdeel van het CO₂-managementsysteem en de jaarlijkse monitoring, maar worden voor 2.A.5 niet als afzonderlijke belangrijkste activiteiten geanalyseerd omdat A1 zelfstandig de >50%-grens overschrijdt.

2. Directe upstream- en downstreamrelaties

Westra heeft upstream en downstream afzonderlijk financieel gerangschikt. Elk overzicht dekt minimaal 80% van de financiële waarde; de bovenste relaties die samen minimaal 50% vertegenwoordigen zijn als belangrijkste directe relaties geselecteerd. De detailbedragen blijven in de financiële auditbijlage beschikbaar.

Richting	Belangrijkste relaties ≥50%	Dekking ≥50%	Relaties in ≥80%- overzicht	Dekking ≥80%
Upstream	16	50,3447%	57	80,0356%
Downstream	10	52,0066%	38	80,5377%

De belangrijkste upstreamrelaties omvatten onder meer brandstofleveranciers, GWW-/bestratingspartijen, materiaalproducenten, transport, materieel/onderhoud en zakelijke dienstverlening. De belangrijkste downstreamrelaties bestaan uit publieke opdrachtgevers, hoofdaannemers/infrapartijen en overige directe klanten. Voor 2025 is de exacte omzet-/inkooppmix per relatie niet op factuurregelniveau aan A1/A2 gecodeerd; daarom wordt voor de waardeketen een kwalitatieve relatie-activiteitskoppeling gebruikt en worden geen klantemissies verzonnen.

3. Waardeketenkaart A1

UPSTREAM 2e lijn	DIRECT UPSTREAM	WESTRA – A1	DIRECT DOWNSTREAM	VERDERE DOWNSTREAM
Grondstof- en productproducenten • brandstofketen • beton/mineralen • hout/kunststof • machines/onderdelen	Leveranciers/onderaannemers • materialen • brandstof • transport • GWW-diensten • onderhoud/advies	Grondverzet/GWW • planning • eigen materieel • bedrijfswagens • uitvoering • centrale bedrijfsvoering	Opdrachtgevers / hoofdaannemers • publiek • infra • overige klanten	Gebruik gerealiseerd werk • onderhoud/vervanging • hergebruik/recycling • einde levensduur A1 2025: 0,000 t CO ₂ e downstream; A3 organisatiebreed: 0,648 t CO ₂ e cat. 13

Voor A1 is in 2025 geen afzonderlijke downstreamemissiestroom gekwantificeerd. Organisatiebreed is wel 0,648 ton CO₂e in scope 3 categorie 13 vastgesteld voor A3 – Vastgoedverhuur Arum en Oosterbierum. Deze stroom wordt niet aan A1 toegerekend. De verdere downstreamfasen van A1 blijven relevant voor ontwerp-, materiaal- en samenwerkingskeuzes en worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

4. Emissiehotspots en berekeningsbasis

Onderdeel A1	2025	Aandeel A1	Interpretatie
Scope 1	1.535,562 t CO ₂ e	55,96%	Vooraf mobiel materieel, bedrijfswagens en aardgas.
Scope 2 market-based	23,464 t CO ₂ e	0,86%	Elektriciteitsgebruik binnen A1.
Scope 3 upstream	1.185,118 t CO ₂ e	43,19%	Economisch aan A1 gealloceerde initiële scope 3-screening.
Scope 3 downstream	0,000 t CO ₂ e	0,00%	Voor A1 geen afzonderlijke 2025-stroom; A3 bevat organisatiebreed 0,648 t CO ₂ e categorie 13.
Totaal A1	2.744,144 t CO₂e	100%	A1 is 91,51% van de gealloceerde organisatiefootprint.

De geactualiseerde energiebalans 2025 vormt onderdeel van de bronbasis. Het organisatiebrede finale elektriciteitsverbruik bedraagt circa 167.843 kWh (167.842,769 kWh; circa 0,604 TJ). Het totale finale energieverbruik bedraagt circa 21,646 TJ (circa 6.013 MWh energie-equivalent). De definitieve brandstofreconciliatie bedraagt 585.871,06 liter totaal, waarvan 449.377,96 liter fossiele diesel voor materieel, 49.211,80 liter diesel voor bedrijfswagens en 87.281,30 liter HVO100. Deze energiecijfers worden niet als aanvullende emissies bij de waardeketen opgeteld; de emissieanalyse sluit aan op de vastgestelde CO₂-emissie-inventaris.

De organisatiebrede scope 3-screening bevat als grootste categorie gekochte goederen en diensten (1.194,993 t CO₂e), gevolgd door upstreamvervoer en -distributie (77,044 t CO₂e), woon-werkverkeer (30,697 t CO₂e) en zakelijk reisverkeer (1,039 t CO₂e). Voor 2025 is deze scope 3-methode geschikt als initiële omvangsscreening; Westra wil het detailniveau verder verbeteren met werkelijke hoeveelheden en leveranciers-/LCA-/EPD-data.

Geen dubbeltelling De brandstofketen van diesel/HVO is verwerkt via WTW-factoren in scope 1. Brandstofleveranciers worden daarom niet nogmaals als spend-based scope 3-emissie opgeteld.

5. Relevante waardeketenpartners

Thema	Relevante partnergroep	Rol
Brandstoftransitie	Brandstofleveranciers	HVO/brandstofmix, herkomst, data en beschikbaarheid.
Materieel	Materieelleveranciers en onderhoud	Elektrificatie, vervanging, onderhoud en verbruiksdata.
GWW-/onderaanneming	Onderaannemers en bestratings-/uitvoeringspartijen	Emissiearm materieel, SEB-eisen, planning en uitvoeringswijze.
Materialen	Beton/mineralen, kunststof, hout	EPD/LCA-data, materiaalalternatieven, hergebruik en logistiek.
Transport	Transporteurs	Ritplanning, beladingsgraad, emissiearm vervoer en brandstofdata.
Downstream	Opdrachtgevers en hoofdaannemers	Ontwerp-/bestekruimte, materiaalkeuze, SEB, planning en gezamenlijke pilots.
Kennis	Advies-/sector-/kennispartijen	LCA/EPD, ontwerpkeuzes, businesscases en monitoring.

De concrete samenwerkingspartner(s) en afspraken worden in het samenwerkingsdossier van de CO₂-Prestatieladder vastgelegd. De partnerselectie volgt de combinatie van emissiehotspot, financiële relevantie, invloed en praktische uitvoerbaarheid.

6. Reductiemogelijkheden korte en middellange termijn

Reductierichting	Scope	Potentieel	Termijn	Belangrijkste aandachtspunt
Gerichte elektrificatie mobiel materieel	1; mogelijk 2/3-effect	Hoog	Kort + midden	Technische geschiktheid, laadinfra en netcapaciteit.
HVO100 waar elektrificatie nog niet haalbaar is	1 / brandstofketen	Hoog als brugmaatregel	Kort	Herkomst, duurzaamheid, prijs en beschikbaarheid.
Batterijopslag/laadplein/laadsturing + eigen opwek	2; ondersteunt 1	Middel/hoog	Kort + midden	Netprofiel, investering en levenscyclusimpact.
Wagenpark gefaseerd elektrificeren	1/2	Middel	Kort + midden	Vervangingsmoment en laadgedrag.
EPD/LCA/leveranciersdata voor grootste materiaalstromen	3 upstream	Hoog als sturingsvoorwaarde	Kort	Datakwaliteit en vergelijkbaarheid.
Lagere-ketenemissie materialen/hergebruik waar passend	3 upstream	Middel/hoog	Kort + midden	Technische prestatie, transportafstand en totale ketenimpact.
Emissie-eisen aan onderaannemers/transport	3 upstream	Hoog	Kort	Marktcapaciteit, prijs en planning.
Dialog met opdrachtgevers over ontwerp/materiaal/uitvoering	1 + 3	Hoog	Kort + midden	Contract- en bestekruimte.

Reductierichting	Scope	Potentieel	Termijn	Belangrijkste aandachtspunt
Draaiuren/verbruik per machine gebruiken voor vervangingsbesluiten	1	Middel/hoog	Kort	Datakwaliteit en structurele monitoring.

Exacte tCO₂e-reductiewaarden worden pas vastgelegd wanneer maatregel-specifieke gegevens en een passende meetmethode beschikbaar zijn; zo wordt schijnnaauwkeurigheid voorkomen.

7. Risico's en mogelijke negatieve neveneffecten

- Elektrificatie en batterijopslag kunnen emissies verschuiven naar elektriciteit en kapitaalgoederen en worden mede begrensd door netcongestie; laadsturing, levenscyclusimpact en projectgeschiktheid worden daarom meegewogen.
- HVO kan als brugmaatregel bijdragen, maar herkomst, duurzaamheid, prijs en beschikbaarheid moeten worden geborgd en structurele elektrificatie mag niet onnodig worden uitgesteld.
- Lagere-ketenemissie materialen, hergebruik en recycling kunnen langere transportafstanden, andere technische prestaties of extra verwerking vragen; de totale functionele ketenimpact blijft leidend.
- Emissie-eisen aan onderaannemers en transporteurs kunnen marktcapaciteit, prijs en planning beïnvloeden; gefaseerde eisen en markt-/partnerdialog beperken dit risico.

8. Actualisatie en conclusie

Westra actualiseert de waardeketenanalyse jaarlijks bij relevante wijzigingen en beoordeelt ten minste driejaarlijks of volledige vernieuwing nodig is. De datakwaliteit wordt verbeterd met directe codering en meer leveranciers-/LCA-/EPD-data.

De grootste reductiehefboom voor A1 ligt bij mobiel materieel en de upstream inkoopketen. Westra stuurt hierop via materieel- en brandstofkeuze, inkoop, planning, ketenpartnerselectie en dialoog met opdrachtgevers. De uitkomsten vormen input voor het klimaattransitieplan, het plan van aanpak en de kennis- en samenwerkingsbehoefte. Deze definitieve versie is geschikt voor publicatie op de CO₂-Prestatieladderwebsite en de eigen website van Westra.