

## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة

زخم.  
انضباط.  
قيمة.

شهد عام 2025 نمواً قوياً وزخماً متسارعاً تخلله تحقيق قيمة عالية في محفظة "إي آند" المتنوعة. فقد سجلنا نمواً بنسبة ثنائية في المؤشرات المالية الرئيسية، وعززنا مركزنا المالي، وواصلنا تحويل الاستثمارات الاستراتيجية إلى أداء مالي مستدام. ومع استمرار مسيرة التحول، تعكس نتائجنا المالية مساراً متصاعداً من الإنجازات على مستوى الانتشار والانضباط والمرونة والقيمة المحققة لمساهميننا وعملائنا والأسواق التي نقدم لها خدماتنا.

كريم بنيس  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة

## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة تكلمة



حققنا نمواً كبيراً في جميع قطاعات أعمالنا، مع مواصلة الاستثمار الموجّه في البنية التحتية الرقمية المتقدمة.

### من الرؤية الاستراتيجية إلى الزخم المتنامي

تميّز عام 2025 بقدرة المجموعة على تعزيز أعمالها الأساسية وتحقيق قيمة مضافة من الاستثمارات السابقة وترجمة المرونة الاستراتيجية إلى نتائج مالية قابلة للقياس. فقد واصلت "إي آند الإمارات" مسيرتها في الابتكار وتحقيق نتائج استثنائية، مما شكّل الأساس للزخم الذي يدعم كافة أنشطتنا الأخرى. وأسهم دمج "بي بي إف تيليكوم" في توسيع نطاق حضورنا الدولي بشكل ملموس وإرساء معيار جديد للأداء التشغيلي والمالي. بالتوازي مع ذلك، شكّل نجاح عملية بيع الشركة لحصتها في أصول شركة "خزنة" بمضاعف ربحية مميز نموذجاً عملياً لقدرتنا على تحقيق القيمة من خلال تحسين هيكل محفظة أصولنا، بينما عزّزت التسوية الإيجابية للنزاع القانوني بين "اتصالات المغرب" و"إنوي" قوة مركزنا المالي وحسّنت آفاق الأعمال المستقبلية.

على مستوى المجموعة، واصلت "إي آند" التركيز على توسيع قطاعات الأعمال الرقمية وتحقيق المزيد من القيمة. وتتمتع "إي آند المؤسسات" بموقع متميز يتيح لها تلبية الطلب المتسارع على الخدمات السحابية والأمن السيبراني والبنية التحتية الرقمية، فيما واصلت منصة "Careem" توسيع تطبيق "Everything App" من خلال الاستفادة من محفظتها من الخدمات المتنوعة لتعزيز التفاعل وزيادة معدلات الاستخدام عبر فئات متعددة. بالتوازي مع ذلك، واصلت "e& money" توسيع نطاق أنشطتها كمنصة تكنولوجيا مالية أساسية. كما أسهم اندماج "Starzplay" و"evision" في إنشاء منصة ترفيه رقمي أكثر ديناميكية وتكاملاً مع مسارات أوضح لتحقيق الربحية.

استند الأداء المالي القوي في عام 2025 إلى نجاحنا في الحفاظ على نهج منضبط في استباق المخاطر والتخفيف من آثارها، مما أتاح للمجموعة مواجهة التحديات والاستمرار في الوفاء بالتزاماتها.

حققنا نمواً كبيراً في جميع قطاعات أعمالنا، مع مواصلة الاستثمار الموجّه في البنية التحتية الرقمية المتقدمة وقدرات الذكاء الاصطناعي والشراكات الاستراتيجية. ويعكس هذا الأداء استراتيجيتنا مدروسة لبناء مزاي مستدامة على صعيد المواهب والقدرات والبنية التحتية، بما يخلق قيمة طويلة الأمد لكل من العملاء والمساهمين.

مع اقتراب "إي آند" من الذكرى الخمسين لتأسيسها، نحن نقوم بالبناء للعقد القادم من خلال تعزيز البنية الرقمية لدولة الإمارات العربية المتحدة ودعم الابتكار المؤثر بتكنولوجيا موثوقة وشاملة تستند إلى المنظومة المحلية لتحقيق قيمة مستدامة تمتد إلى ما بعد اليوبيل الذهبي للمجموعة.

### أداء متميز يحقق قيمة مستدامة

استندت نتائج هذا العام، وعلى رأسها نمو قوي بنسبة ثنائية، إلى تنفيذ فعال وتخصيص منضبط لرأس المال. وقد بلغت الإيرادات الموحدة 72.9 مليار ₪، حيث سجلت نمواً بنسبة 23% على أساس سنوي، فيما ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى 32.0 مليار ₪، بزيادة 21%. وارتفع صافي الربح بشكل ملحوظ إلى 14.4 مليار ₪، محققاً نمواً بنسبة 34%، بما يوفر دليلاً ملموساً على قدرتنا على خلق قيمة مستدامة.

وإزدادت قوة مركزنا المالي، مع انخفاض مستويات الدين وارتفاع التدفقات النقدية، في انعكاس لاستراتيجيتنا المركّزة على التحصيل المنضبط للنقد وتعزيز نموذج التفاعل مع العملاء. وتم تأكيد تصنيفاتنا الائتمانية مجدداً، واستمر نمو توزيعات الأرباح، فيما يعكس ارتفاع القيمة السوقية مقارنة بالعام الماضي مستوى ثقة السوق في أدائنا الحالي وإمكاناتنا المستقبلية.

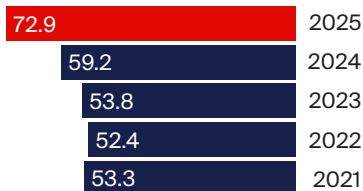
وبلغ إجمالي قاعدة المشتركين 245 مليون مشترك، بنمو قدره 31% على أساس سنوي، بما يعكس استمرار الطلب القوي على خدمات الاتصالات والخدمات الرقمية.

### استثمار موجّه وعوائد قابلة للنمو

وصل إجمالي النفقات الرأسمالية للمجموعة خلال عام 2025 إلى 11.2 مليار ₪، باستثناء رسوم التراخيص والطيّف الترددي. وبلغت نسبة كثافة رأس المال 15.4%، بما يعكس تخصيصاً منضبطاً لرأس المال يتماشى مع أولويات النمو للمجموعة، ولا سيما طرح أولويات التكنولوجيا الحديثة (بما في ذلك شبكات الجيل الخامس) في عدد من الأسواق الرئيسية. ويعكس هيكل النفقات الرأسمالية للمجموعة توجيهاً مدروساً لرأس المال نحو التوسع الدولي، إلى جانب الاستثمار المنضبط داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، مما يدعم النمو في المدى القريب ويحافظ في الوقت ذاته على المرونة المالية طويلة الأجل.

مثّلت "إي آند إنترناشونال" الحصة الأكبر من النفقات الرأسمالية للمجموعة، حيث تم استثمار 7.4 مليار ₪ باستثناء رسوم التراخيص والطيّف الترددي ونسبة كثافة رأس مال بلغت 22.7%. مع تركيز الاستثمارات على "اتصالات المغرب" و"بي بي إف تيليكوم" و"إي آند مصر" ومجموعة شركة الاتصالات الباكستانية المحدودة. وقد أعطيت الأولوية في هذه الأسواق لتحديث الشبكات ونشر التكنولوجيا المتقدمة، بما في ذلك إطلاق خدمات الجيل الخامس وترقية شبكات الألياف الضوئية، لتعزيز القدرة التنافسية وتحسين تجربة العملاء ومواكبة نمو الطلب على البيانات على المدى الطويل. أما في دولة الإمارات العربية المتحدة، فقد بلغت النفقات الرأسمالية 3.1 مليار ₪، بنسبة كثافة رأس مال قدرها 9%. وتركّزت الاستثمارات المحلية على تحسين العمليات التشغيلية ورفع الكفاءة، بما يدعم توليد تدفقات نقدية مستقرة ومتوقعة.

### الإيرادات (مليار ₪)



### الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء:

32.0 مليار ₪

هامش أرباح ركائز الاتصالات 48%

### التدفقات النقدية التشغيلية الحرة (بعد استبعاد رسوم التراخيص والترددات):

20.8 مليار ₪

نسبة نمو 14% على أساس سنوي

## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة تكلمة



نهجنا في خلق القيمة المضافة للمساهمين يستند إلى تخصيص منضبط لرأس المال واستثمارات استراتيجية طويلة الأجل تعزز النمو المستدام وترفع الربحية وتحافظ على توليد التدفقات النقدية القوية."

### مركز مالي قوي ومرن

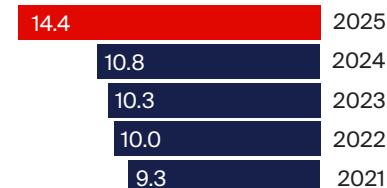
بلغ صافي الدين 33.3 مليار ₪، مع تسجيل نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء عند 1.04 مرة، بما يعكس مستوى مديونية محافظ ومدار بكفاءة. وارتفع التدفق النقدي الحر التشغيلي، باستثناء رسوم التراخيص والطيء الترددي، بنسبة 14% على أساس سنوي ليصل إلى 20.8 مليار ₪، ليحقق هامشاً قدره 29%، بما يعزز تميز المجموعة في توليد التدفقات النقدية.

كذلك حافظنا على تصنيفنا الائتماني بدرجة استثمار، حيث أكدت وكالة "ستاندر آند بورز العالمية" تصنيفنا في المستوى AA-، وأكدت وكالة "موديز" تصنيفنا في المستوى Aa3، وكلاهما مع نظرة مستقبلية مستقرة. وفي أواخر عام 2025، حصلت "إي آند" على تصنيف AA- مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "فيتش". تضع هذه التصنيفات "إي آند" ضمن أفضل مجموعات الاتصالات تصنيفاً على مستوى العالم وتعكس الموثوقية في آفاق الأعمال والانضباط المالي والقدرة القوية على توليد التدفقات النقدية.

### تحقيق قيمة عالية للمساهمين

نهجنا في خلق القيمة المضافة للمساهمين يستند إلى تخصيص منضبط لرأس المال واستثمارات استراتيجية طويلة الأجل تعزز النمو المستدام وترفع الربحية وتحافظ على توليد التدفقات النقدية القوية. فقد عززنا المرونة المالية ورفعنا جودة الأرباح من خلال تحسين محفظة الأصول والتسييل الانتقائي للأصول واستمرار التركيز على قوة مركزنا المالي وخفض المديونية. بفضل هذه الإجراءات، حافظنا على سياسة توزيع أرباح تصاعدية، بما يعكس التزامنا بتقديم عوائد مستقرة ومستدامة للمساهمين.

### صافي الربح (مليار ₪)



### النمو في محفظة أعمالنا

"إي آند الإمارات" حققت "إي آند الإمارات" أداءً مميزاً خلال عام 2025، مدفوعاً بنشاط اقتصادي قوي ونمو سكاني مستمر. وقد أسهم هذا الأساس القوي في دعم الطلب المستدام على خدمات الاتصالات الأساسية والخدمات الرقمية، مما عزز مكانتنا الريادية في السوق ومسار نمونا المستدام. وارتفعت الإيرادات إلى 34.7 مليار ₪، لتسجل نمواً بنسبة 4.9% على أساس سنوي، فيما ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 4.3% على أساس سنوي لتصل إلى 17.8 مليار ₪، محققة هامشاً قوياً قدره 51.2%. وانتقل نمو الإيرادات إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، بما يعكس الرافعة التشغيلية والإدارة المنضبطة للتكاليف ويعزز مكانة الأعمال في دولة الإمارات العربية المتحدة باعتبارها الركيزة الأكثر استقراراً وقدرة على توليد التدفقات النقدية ضمن المجموعة.

### "إي آند إنترناشونال"

شكّلت "إي آند إنترناشونال" المحرك الرئيسي لنمو المجموعة بنسبة ثنائية خلال عام 2025 على أساس سنوي. وبلغت الإيرادات 32.4 مليار ₪، بنمو 48.9% على أساس سنوي. وارتفعت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى 14.4 مليار ₪، بزيادة 47.1% على أساس سنوي، بما يعكس الاستفادة من وفورات الحجم وتحسن مستويات الربحية.

وقد كان النمو مدفوعاً بشكل رئيسي بدمج نتائج أعمال "إي آند بي بي إف تيليكوم" والأداء القوي لـ "إي آند مصر"، واستمرار الزخم في مجموعة شركة الاتصالات الباكستانية المحدودة. في "اتصالات المغرب"، أسهم الأداء القوي لـ "موف إفريقيا" وخدمات النطاق العريض الثابت في السوق المحلية في التعويض عن الضغوط التي شهدتها خدمات الهاتف المتحرك المحلية، فيما يضع إطلاق خدمات الجيل الخامس الأعمال على مسار نمو متجدد.

### "إي آند المؤسسات"

واصلت "إي آند المؤسسات" تحقيق نمو بنسبة ثنائية في ظل الأداء اللافت لخدمات الأمن السيبراني والحوسبة السحابية، إلى جانب زيادة مساهمة الأسواق الدولية. وارتفعت الإيرادات إلى 3.6 مليار ₪، لتسجل نمواً بنسبة 21.7% على أساس سنوي، فيما ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى 211 مليون ₪، لتحقق نمواً بنسبة 64.3%.

### "إي آند الحياة"

سجلت "إي آند الحياة" نمواً متسارعاً مع زيادة الإيرادات بنسبة 30.5% لتصل إلى 2.6 مليار ₪. وجاء هذا النمو بقيادة منضتي "Careem" و "e& money" مدفوعاً بتحسين الكفاءة التشغيلية. وأسهم اندماج "evision" و "Starzplay" في إطلاق مرحلة جديدة لمنصتنا الخاصة بالترفيه الرقمي، مما يعزز حجم الأعمال وفرص الربحية على مستوى المنظومة الرقمية.

### "إي آند الاستثمار"

واصلت "إي آند الاستثمار" التعاون مع رواد الأعمال الطموحين لتحويل أفكارهم الكبيرة إلى شركات رائدة في المستقبل. في عام 2025، قمنا بالتخارج من جزء من حصتنا في شركة "Airalo"، وحققتنا من خلال ذلك توزيعات قوية على رأس المال المدفوع وخلقنا قيمة إضافية لأصحاب المصلحة. كما سألنا من خلال هذه الصفقة معدل عائد داخلي متميز بلغ 55%، مع الاحتفاظ بنسبة ملكية قدرها 9.5% في "Airalo".

### الشركات الزميلة

سجلت شركائنا الزميلة أداءً جيداً، حيث بلغ إجمالي مساهمتها 1.95 مليار ₪ في عام 2025 (بنمو 48% على أساس سنوي). فقد واصلت "موبايلي" مسار الربحية، مدفوعة بنمو الإيرادات في جميع القطاعات، بما في ذلك خدمات الأفراد والشركات والمؤسسات. كما سجلت مجموعة "فودافون" نمواً متسارعاً في أسواقها الرئيسية، مدفوعاً بعمليات إعادة ضبط للاستراتيجية أسفرت عن زيادة التزامها بتوزيعات الأرباح للسنة المالية 2025/2026. على صعيد التكنولوجيا المالية، واصل بنك

"WIO" تحقيق نمو لافت في قطاعي الأفراد والشركات، مدفوعاً بارتفاع الودائع والأصول المدارة، مما يعزز مكانته كأحد أسرع البنوك الرقمية نمواً في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### زخم متسارع في عام 2026

في ظل تطلعا للمستقبل، سيشكل عام 2026 محطة انتقالية تجمع بين النمو العضوي في إطار المجموعة والزخم المتسارع. وسوف ينصب تركيزنا على زيادة قيمة الأصول الحالية، والعودة إلى مسار النمو في المغرب بعد التسوية مع "إي آند" وإطلاق خدمات الجيل الخامس، والاستفادة من أوجه التكامل الناتجة عن عمليات الاستحواذ الأخيرة في قطاع الاتصالات في أوروبا وباكستان، وتحقيق عوائد أعلى.

سنواصل كذلك مضاعفة حجم أعمالنا الأساسية في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة باعتباره محركاً مستقراً لتوليد التدفقات النقدية، بالتوازي مع توسيع قطاعات أعمالنا الرقمية في "إي آند المؤسسات" و"إي آند الحياة". بفضل مركزنا المالي القوي والتخصيص المنضبط لرأس المال والتدفقات النقدية المرنة، تتمتع "إي آند" بموقع قوي يتيح لها مواصلة النمو وتحقيق قيمة طويلة الأمد لأصحاب المصلحة.

### كريم بنيس

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة