

## كلمة رئيس مجلس إدارة المجموعة

مسار نحو  
المزيد

لا ينشأ المسار بسهولة وبدون تخطيط، بل يُبنى وفقاً لخيارات مدروسة، وتنفيذ منضبط، وتركيز متواصل على خلق قيمة طويلة الأمد.

صافي أرباح عام 2025 (ٳ):

**14.4 مليار**

زيادة قدرها 34% على أساس سنوي

معالي جاسم محمد بوعبه الزعابي  
رئيس مجلس الإدارة

← تكلمة

## كلمة رئيس مجلس إدارة المجموعة كلمة

في عام 2025، نجحت "إي آند" في تحويل الطموح إلى تقدّم مستمر، وعززت مكانتها كمجموعة تكنولوجيا عالمية ملتزمة بمسؤوليتها الوطنية والاستدامة على المدى الطويل.

يظل التحول في "إي آند" قائماً على التوازن الدقيق بين الحجم والانضباط، بين الابتكار والمسؤولية، بين الطموح والمساءلة. لقد تقدمنا بثقة عالية ووضوح في الرؤية، بدعم من استراتيجية رائدة تركز على المرونة والملاءمة وخلق قيمة مستدامة.

### أداء مدعوم بحوكمة منضبطة

حققنا أداءً مالياً قوياً، حيث نجحنا بتسجيل نمو في الإيرادات وزيادة في الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وتحسّن في الربحية، بما يعكس متانة أعمالنا الأساسية في قطاع الاتصالات وتنامي مساهمة منصاتنا التقنية المتنوعة. خلال العام، شهدنا أفضل أداء مالي في تاريخنا، حيث بلغت الإيرادات الموحدة 72.9 مليار درهم، وارتفع صافي الربح إلى 14.4 مليار درهم، بزيادة قدرها 33.6% على أساس سنوي.

كان توليد التدفقات النقدية قوياً، فيما تعززت الربحية بفضل الإدارة المنضبطة للتكاليف والكفاءة التشغيلية المتنامية، بينما عكس تخصيص رأس المال نهجاً طويل الأمد يركز على خلق قيمة مستدامة. وقد دعمت هذه القوة المالية استمرار الاستثمار في النمو، وعززت متانة الميزانية العمومية، ومكنت المجموعة من مواصلة سياسة توزيع أرباح تصاعديّة.

### تعزيز المنظومة الرقمية لدولة الإمارات العربية المتحدة

الدور الوطني لمجموعة "إي آند" في دولة الإمارات العربية المتحدة هو محور المسار الذي تمضي فيه نحو آفاق جديدة. فالاتصالات عامل تمكين أساسي للتنويع الاقتصادي والابتكار والتقدّم الاجتماعي. في عام 2025 عزّزنا هذا الأساس من خلال الاستثمار في شبكات متقدمة وبنية تحتية سحابية ومنصات جاهزة للذكاء الاصطناعي.

كما ساهمت ريادتنا في حلول اتصالات الهواتف المتحركة والثابتة من الجيل التالي، في تعزيز مكانة دولة الإمارات كمركز رقمي عالمي، حيث ندعم رقمته الجهات الحكومية والصناعة الذكية واعتماد التكنولوجيا الناشئة في قطاعات التصنيع والخدمات اللوجستية والرعاية الصحية والخدمات المالية.

إلى جانب البنية التحتية، تواصل "إي آند" دعم المنظومة الرقمية الأوسع. وتعكس مبادرات مثل مركز العين للابتكار، ومنصة الإطلاق السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، والشراكات الداعمة للشركات الصغيرة والمتوسطة التزامنا ببناء القدرات الوطنية ودعم الأهداف الرقمية طويلة الأمد للدولة.

### نمو عالمي منضبط وفقاً لرؤية استراتيجية

على الصعيد الدولي، واصلت "إي آند" تطوير حضورها الجغرافي بمنهجية منضبطة وتركيز استراتيجي. ويقوم نهجنا في التوسّع على مبدأ واضح، وهو أن يكون النمو مدفوعاً بالقدرات ومُعززاً للقيمة، ومتوافقاً مع فرص التكامل على المدى الطويل.

في وسط وشرق أوروبا، شكّل الاستحواذ على شركة "صربيا برودباند" في صربيا إنجاز هام لشركة "إي آند بي بي إف تيليكوم" من خلال الجمع بين الحجم الإقليمي والخبرة العميقة في الاتصالات والخدمات الرقمية. وقد عزّزت الصفقة التي تم إنجازها استراتيجيتنا القائمة على توسيع البنية التحتية، ومكنت "إي آند" من تحقيق قيمة طويلة الأجل عبر الخدمات المتكاملة والمنصات القابلة للتوسّع.

في باكستان، يسهم الاستحواذ على شركة "تيلييور باكستان" في تعزيز مبادرات شركة الاتصالات الباكستانية المحدودة لبناء دولة مزدهرة ومُتصلة رقمياً. تضع هذه الخطوة الاستراتيجية شركة الاتصالات الباكستانية المحدودة في موقع الريادة الوطنية في دعم التحوّل الرقمي في باكستان، مع تحقيق قيمة إضافية من خلال تكامل الشبكات.

في أسواقنا الأخرى، استمر التركيز على تعزيز أعمالنا الأساسية في قطاع الاتصالات مع دعم الشمول المالي والخدمات الرقمية. ورغم التحديات التي نواجهها في هذه الأسواق، فإن استثماراتنا تستند إلى حوكمة راسخة وإدارة فعالة للمخاطر ومسارات واضحة لتحقيق عوائد مستدامة على المدى الطويل.

### تعزيز قدراتنا في مجالات التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي والحوكمة

انتقل الذكاء الاصطناعي من مرحلة التجريب إلى مرحلة التنفيذ في مختلف القطاعات، ليصبح محرّكاً للنمو ويشكل مسؤوليّة من ناحية الحوكمة. فالتحدي ليس تبني التكنولوجيا فقط، بل طرحها على نطاق واسع بصورة آمنة ومسؤولة.

في عام 2025، عزّزت "إي آند" مكانتها كمزوّد موثوق للبنية التحتية الجاهزة للذكاء الاصطناعي والخدمات السحابية السيادية ومنصات البيانات الآمنة، التي تلبّي أعلى معايير الامتثال والشفافية والأمن. مع اتّصاح معالم الأطر التنظيمية مثل قانون الذكاء الاصطناعي في الاتحاد الأوروبي، فإن تركيزنا على السيادة الرقمية والنشر المسؤول يجعل من "إي آند" شريكاً موثوقاً للحكومات والمؤسسات.

ويواصل مجلس الإدارة أداء دور فاعل في الإشراف على حوكمة الذكاء الاصطناعي، بما يضمن اقتران الابتكار بالمساءلة والاستخدام الأخلاقي والضوابط الصارمة لإدارة المخاطر.

### الحوكمة المؤسسية والمرونة في بيئة متغيرة

تُعَدّ الحوكمة المؤسسية الفعالة ركيزة أساسية لمرونة "إي آند" وقدرتها على خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل. في عام 2025، واصل مجلس الإدارة تعزيز أطر الحوكمة والإشراف والضمان لتمكين المجموعة من التعامل مع بيئة مخاطر معقّدة تتسم بالتقلبات الجيوسياسية والتطورات التنظيمية والتقدم التكنولوجي المتسارع.

وقد أسهمت المشاركة الفاعلة على مستوى مجلس الإدارة ولجانته المختلفة في ضمان التوافق بين الاستراتيجية وتخصيص رأس المال وأداء الإدارة التنفيذية ومستويات تقبل المخاطر، كما جرى تعزيز قدرات إدارة المخاطر عبر مواصلة دمج التحليلات والرؤى المستندة إلى الذكاء الاصطناعي والتخطيط للتعامل مع السيناريوهات المختلفة.

تعززت أطر الحوكمة بفضل مجموعة فعالة من الضوابط الداخلية، إلى جانب ضمانات مستقلة من أقسام التدقيق الداخلي ونزاهة الأعمال والتحقيقات الجنائية. كما حافظت أخلاقيات العمل والامتثال على دورها المحوري، مدعومة بتعزيز آليات المراقبة والتدريب والإبلاغ عن المخالفات.

### ضمان الاستدامة والمسؤولية طويلة الأمد

في عام 2025، تقدّمنا في مسار الاستدامة من خلال تعزيز سلامة البيانات، وتحسين مستوى الشفافية، وترسيخ المساءلة بشكل أوضح في النواحي البيئية والاجتماعية والحوكمة.

تضمن هذا التقدّم إعادة تحديد المستوى الأساسي للبيانات، وإجراء مراجعة خارجية للمقاييس البيئية الرئيسية، إلى جانب تحديد المستويات الأساسية للمياه والتنوع الحيوي والتوير.

يظل البعد الاجتماعي محورياً في نهجنا، حيث يعكس الاستثمار المستمر في تنمية المواهب والتوطين ورفاهية الموظفين إدراكنا بأن الموظفين هم ركيزة نجاحنا المستدام.

### نتطلع إلى المستقبل بثقة ورؤية واضحة

مع اقتراب "إي آند" من عامها الخمسين، نمضي قُدماً برؤية واضحة وثقة راسخة في المسار الذي اخترناه. هذا المسار الذي بدأناه في الأعوام الماضية بشكل دافعاً قوياً نحو المرحلة القادمة من خلق القيمة المضافة.

يظل مجلس الإدارة ملتزماً بتعزيز الركائز القوية للأعمال، وتوسيع محركات النمو المتنوعة، ودمج الذكاء الاصطناعي بشكل مسؤول، وتقديم قيمة مستدامة للمساهمين والمجتمع على حد سواء. إنرنا يمنحنا القوة، واستراتيجيتنا تساعدنا على التركيز، وموظفونا يمدّوننا بالطاقة لمواصلة مسار التقدم.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة، وإلى عملائنا وشركائنا وجميع موظفينا. معاً، سنواصل تحويل المسار إلى تقدم مستدام ونجاحات مشتركة.

**معالي جاسم محمد بوعتابه الزعابي**  
رئيس مجلس الإدارة