



Vétérinaires Sans Frontières Suisse

RAPPORT ANNUEL 2025



VÉTÉRINAIRES
SANS FRONTIÈRES
SUISSE

SOMMAIRE

PRÉFACE	3
NOTRE IMPACT 2025	4
FOCUS : PRÉSERVER LES ÉCOSYSTÈMES ET LES MOYENS DE SUBSISTANCE	6
HISTOIRES LOCALES : MUNA – UN MOTEUR DE CHANGEMENT DANS SA COMMUNAUTÉ	9
RAPPORTS PAYS	
TOGO / TCHAD	10
MALI	12
ETHIOPIE	14
SOUDAN DU SUD	16
KENYA / SOMALIE	18
FINANCES	20
PARTENARIATS ET ALLIANCES	24
MERCI	26
MANAGEMENT	27

PRÉFACE

RENFORCER CE QUI COMPTE LE PLUS

À une époque où la faim continue de toucher des centaines de millions de personnes, les principaux donateurs gouvernementaux du monde entier ont réduit leur financement des activités humanitaires et de développement, ce qui a créé une grande incertitude pour de nombreuses organisations.

Nous avons également ressenti cette pression. Mais grâce à une base de financement diversifiée et à nos partenariats solides et fiables, nous avons pu réagir avec résilience. Nous avons renforcé nos normes et procédures de conformité, améliorant ainsi la transparence et la responsabilité, dans un contexte de financement en mutation.

CONCILIER ACTION PRÉCOCE ET RÉSILIENCE À LONG TERME

Le bétail est au cœur de la sécurité alimentaire dans les régions arides et semi-arides d'Afrique. Lorsque les animaux tombent malades, les familles perdent leurs revenus, leur alimentation et leur stabilité. C'est pourquoi l'action préventive et le développement de la résilience restent au cœur de notre travail. Agir tôt, avant que les chocs climatiques prévisibles ne s'aggravent, permet de protéger les moyens de subsistance, de réduire les coûts à long terme et de renforcer la résilience face à une prochaine crise. En 2025, grâce à notre travail, près d'un million de personnes ont pu bénéficier de services vétérinaires et plus de 8 millions d'animaux ont été soignés.

Outre notre action au Sahel et dans la Corne de l'Afrique, nous avons, en 2025, intensifié notre engagement au Tchad et approfondi notre travail autour du nexus humanitaire-développement-paix. Dans le cadre de notre programme conjoint avec l'alliance SUFOSEC, nous combinons les interventions d'urgence avec la résilience à long terme. Notre approche intégrée « One Health » continue de nous guider dans tout notre travail. Elle relie la santé animale, au bien-être humain et à la durabilité environnementale, et elle est essentielle dans les régions reculées.

LES PÂTURAGES ET ÉLEVEUR-EUSE-S, AU CENTRE DE L'ATTENTION

En accord avec l'Année internationale des pâturages et éleveur-euse-s proclamée par les Nations Unies, nous avons placé ce thème au centre de notre programme annuel 2026. Dans ces régions reculées, l'élevage est le pilier des moyens de subsistance, de la sécurité alimentaire et de la résilience. Une seule épidémie ou une saison des pluies défaillante peut plonger les familles dans la crise. Le renforcement des services communautaires de santé animale et l'amélioration de la gestion des pâturages constituent donc des investissements stratégiques pour la stabilité.

VSF-Suisse reste une organisation efficiente et axée sur l'impact, qui place les personnes au centre des solutions. Chaque contribution qui nous est confiée apporte une différence concrète.

C'est dans cet état d'esprit que nous regardons vers l'avenir avec assurance. Car la prévoyance, l'engagement et la collaboration ont un impact, même dans les moments difficiles.



Hans Wyss
Président



Flurina Derungs
Directrice exécutive

NOTRE IMPACT 2025

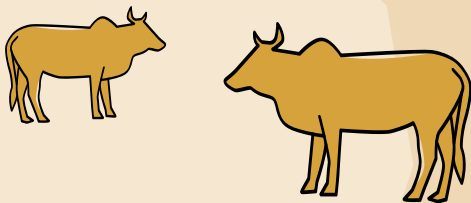
51

projets dans
10 pays



13 232

personnes formées dans des domaines tels que la santé animale, la production alimentaire et l'hygiène, l'élevage et les pratiques commerciales



8 450 517

animaux d'élevages traités



136 382

personnes ont renforcé leurs moyens de subsistance et ont augmenté leurs revenus



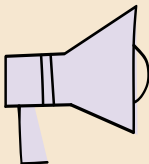
978 624

éleveur-euse-s ont bénéficié d'un accès à des services de santé animale, d'une meilleure sécurité alimentaire et de moyens de subsistance durables



1 620

professionnel-le-s de la santé animale et acteur-rice-s locaux-ales ont bénéficié d'un soutien



82 876

personnes touchées par des campagnes de sensibilisation au bien-être animal et One Health



286 966

personnes soutenues lors de situations de crise



58

hectares de pâturages gérés de manière durable

PRÉSERVER LES ÉCOSYSTÈMES ET LES MOYENS DE SUBSISTANCE

Les pâturages couvrent plus de la moitié de la surface terrestre et assurent la subsistance des éleveur-euse-s et de leurs animaux dans certaines des régions les plus vulnérables au changement climatique. Le renforcement de ces écosystèmes et de la santé animale est essentiel pour la résilience, la sécurité alimentaire et la stabilité à long terme.

Les pâturages comptent parmi les écosystèmes les plus vastes et les plus importants au monde. Ils couvrent environ 54 % de la superficie terrestre mondiale et près de 43 % de la superficie terrestre africaine. Au Sahel et dans la Corne de l'Afrique, ils constituent le pilier écologique des moyens de subsistance des éleveur-euse-s. Là où l'agriculture sédentaire est souvent impossible, le pastoralisme reste l'un des moyens les plus durables et les plus efficaces pour produire de la nourritureⁱ.

LES PÂTURAGES COMME PILIER DES MOYENS DE SUBSISTANCE DES ÉLEVEUR-EUSE-S

Cependant, ces systèmes sont soumis à une pression croissante. Le changement climatique, les sécheresses récurrentes, les conflits et les restrictions de mobilité menacent de plus en plus la disponibilité des pâturages, la santé animale et les moyens de subsistanceⁱⁱ. Dans ce contexte, VSF-Suisse a choisi « Les pâturages et les éleveur-euse-s » comme thème annuel pour 2026, en accord avec l'Année internationale des pâturages et des éleveurs proclamée par les Nations Unies et avec notre engagement de longue date dans ces domaines.

DES ÉCOSYSTÈMES VIVANTS, ET NON DES TERRES VIDES

VSF-Suisse ne considère pas les pâturages comme des espaces vides ou dégradés, mais comme des écosystèmes productifs et fragiles qui nécessitent une gestion attentive. Des pâturages sains favorisent la biodiversité, régulent les cycles hydrologiques et stockent des quantités importantes de carbone dans leurs solsⁱⁱⁱ. Les animaux de pâturage jouent un rôle complexe dans ce système. Si le surpâturage peut dégrader les terres, des modes de pâturage appropriés et la mobilité des troupeaux sont essentiels à leur régénération. Le fumier reconstitue les nutriments du sol et une densité de bétail bien gérée permet à la végétation de se renouveler^{iv v}.

Des preuves scientifiques montrent que le pâturage tournant, la mobilité saisonnière et le contrôle de l'érosion peuvent améliorer la couverture végétale et le carbone organique du sol, tandis que les espèces envahissantes, les sécheresses prolongées et un accès restreint, accélèrent la dégradation^{vi vii viii ix x}.



ⁱ Food and Agriculture Organization of the United Nations (n.d.). Everything you ever wanted to know about rangelands and pastoralists.

ⁱⁱ Mirzabaev, A., et al. (2022). Deserts, Semiarid Areas and Desertification. In: Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability.

ⁱⁱⁱ Conant, R. T., Paustian, K., & Elliott, E. T. (n.d.). Carbon Sequestration in Rangeland and Pasture Ecosystems.

^{iv} Middleton, N. (2018). Rangeland management and climate hazards in drylands: dust storms, desertification and the overgrazing debate. Natural Hazards, 92 (Suppl 1), 57–70.

^v Weber, K. T., & Horst, S. (2011). Desertification and livestock grazing: The roles of sedentarization, mobility and rest. Pastoralism, 1, 19.

^{vi} Daba, B., & Mammo, S. (2024). Rangeland degradation and management practice in Ethiopia: A systematic review. ScienceDirect, 23.

^{vii} University of Nairobi, LARMAT (n.d.). Rangeland Ecology.

^{viii} Food and Agriculture Organization of the United Nations (n.d.). Global Assessment of Soil Organic Carbon in Grasslands.

^{ix} Mgula, M. E., Wasonga, O. V., Hülsebusch, C., et al. (2021). Greenhouse gas emissions and carbon sink potential in Eastern Africa rangeland ecosystems: A review. Pastoralism, 11, 19.

^x Slayi, M., Kayima, D., Jaja, I. F., et al. (2023). Enteric methane output and weight accumulation of Nguni and Bonsmara cows raised under different grazing conditions.

CHANGEMENT CLIMATIQUE ET SYSTÈME PASTORAL

Le changement climatique accentue la pression sur les pâturages et les communautés pastorales. La fréquence accrue des sécheresses et l'imprévisibilité des précipitations réduisent la disponibilité des pâturages et l'accès à l'eau. Par ailleurs, une bonne gestion des pâturages et des systèmes pastoraux adaptés contribue à la résilience climatique et à l'atténuation des effets du changement climatique. Ainsi, une meilleure gestion des pâturages peut améliorer le stockage du carbone dans les sols, tandis que des systèmes d'élevage résilients réduisent les pertes lors des chocs climatiques^{xi xii}.

LA SANTÉ ANIMALE AU CŒUR DE LA RÉSILIENCE

La santé animale est la pierre angulaire d'un pastoralisme durable. Les épidémies peuvent rapidement décimer les troupeaux, compromettant ainsi la sécurité alimentaire et les revenus des ménages^{xiii xiv}. Grâce à des services vétérinaires mobiles, des campagnes de vaccination et la formation d'agents des auxiliaires villageois-e-s d'élevage (AVE), VSF-Suisse facilite l'accès aux services de santé animale dans les régions reculées et mal desservies.

Les animaux en bonne santé sont plus productifs et plus résistants aux conditions difficiles. En prévenant les zoonoses, ils protègent non seulement les moyens de subsistance, mais aussi la santé publique. Dans les contextes où les troupeaux migrent à travers les régions et les frontières, des services vétérinaires accessibles sont essentiels pour détecter rapidement les maladies et les contrôler efficacement^{xv}.

CE QUE FAIT VSF-SUISSE POUR LES PÂTURAGES ET LES ÉLEVEURS

VSF-Suisse travaille aux côtés des communautés pastorales pour renforcer les écosystèmes, la santé animale et les moyens de subsistance, grâce à des approches intégrées et sur le long terme :

- **Gestion participative des pâturages**
Cartographie, gouvernance et planification durable de l'utilisation des terres menées par la communauté
- **Services de santé animale dans les zones reculées**
Soins vétérinaires mobiles, campagnes de vaccination et formation des AVE
- **Systèmes d'élevage résilients au climat**
Soutien aux races locales résistantes au climat, développement d'options alimentaires alternatives et amélioration des pratiques d'alimentation animale
- **Renforcement des moyens de subsistance des éleveurs**
Soutien aux familles pour diversifier leurs sources de revenus et renforcer la production locale de lait et de fourrage, en mettant particulièrement l'accent sur les femmes et les jeunes
- **Approches « One Health »**
Lier la santé animale, humaine et environnementale, afin de réduire les risques et de renforcer la résilience

PERSPECTIVES D'AVENIR

L'avenir du pastoralisme dépend de choix éclairés, d'un accès sécurisé à la terre et aux services, ainsi que d'investissements durables dans des écosystèmes sains^{xvi}.

Alors que l'attention mondiale se tourne vers les pâturages et les éleveur-euse-s, VSF-Suisse continue d'œuvrer là où les animaux, les populations et les paysages sont indissociables, renforçant ainsi la résilience, les moyens de subsistance et la stabilité, dans certaines des régions les plus fragiles du monde.

^{xi} Moredun Research Institute (2022). Acting on methane: opportunities for the UK cattle and sheep sectors (SO-634).
^{xii} Sharafmandrad, M., Abedi Sarvestani, A., Shahraki, M., et al. (2024). Uncovering the reasons behind the failure of pastoralists in adopting climate change adaptation strategies. Scientific Reports, 14, 20602.
^{xiii} Food and Agriculture Organization of the United Nations (n.d.). Pastoralism: Policy Support and Governance Gateway.
^{xiv} Ezenwa, V. O., et al. (2020). Infectious Diseases, Livestock, and Climate: A Vicious Cycle? Trends in Ecology & Evolution, 35(11), 959–962.
^{xv} World Wildlife Magazine (2022). Mapping Global Rangelands to Save Vital Ecosystems.
^{xvi} African Union (2010). Policy Framework for Pastoralism in Africa: Securing, Protecting and Improving the Lives, Livelihoods and Rights of Pastoralist Communities.

MUNA – UN MOTEUR DE CHANGEMENT DANS SA COMMUNAUTÉ

« J'ai trouvé ma voix, et je m'en sers pour placer les femmes au cœur des solutions. »

Je m'appelle Muna, j'ai 51 ans et je vis à Digino Kebele, dans la région Somali de l'Éthiopie. Je suis veuve et mère de dix enfants, dont quatre vivant encore avec moi. Comme beaucoup de familles ici, je vis de l'élevage et de l'agriculture à petite échelle.

Ces dernières années, les sécheresses prolongées et l'accès limité aux services vétérinaires ont rendu la vie de plus en plus difficile. Mes bovins, mes moutons et mes chèvres me fournissent lait, nourriture et revenus, et sont ma principale source de sécurité. Lorsque les animaux tombent malades ou souffrent de malnutrition, les familles en pâtissent également. Consommer des produits provenant d'animaux malades peut mettre notre santé en danger, mais les soins vétérinaires ont longtemps été inaccessibles dans mon village.

Tout a changé lorsque j'ai rejoint le projet Gender Responsive One Health (GROH), mis en œuvre par VSF-Suisse. Bien que sans formation et quelque peu hésitante, j'ai franchi le pas. Le projet a donné du pouvoir aux femmes, montrant que notre leadership est essentiel pour One Health, qui relie le bien-être humain, animal et environnemental.

J'ai appris à cultiver du fourrage résistant à la sécheresse pour nourrir les animaux pendant ces périodes, à adapter les pratiques d'élevage aux changements climatiques et à prévenir la propagation des maladies aux humains. Avec d'autres femmes, nous avons



renforcé notre confiance, partagé nos connaissances et sensibilisé les ménages à l'importance d'avoir des troupeaux en bonne santé pour une meilleure nutrition et de meilleurs revenus.

Ensemble, nous avons réalisé de réels progrès. Des services vétérinaires ont été mis en place pour la première fois à Digino Kebele. Grâce à des cliniques mobiles, les animaux ont été vaccinés et soignés, ce qui a permis de protéger le bétail et les revenus des familles. Des postes de santé intégrés fournissent désormais des soins aux personnes et aux animaux, garantissant un accès plus rapide et plus facile aux services.

Aujourd'hui, en tant que responsable de notre plateforme innovante, multipartite et communautaire de Digino Kebele, je défends les intérêts de toutes les familles d'ici. Mes animaux sont en meilleure santé, ils produisent plus de lait pour mes enfants et un surplus que je peux vendre. Nous avons des réserves de fourrage et les compétences nécessaires pour faire face aux sécheresses. Mais surtout, j'ai trouvé ma voix et je m'en sers pour placer les femmes au cœur des solutions. Nous avons, désormais, notre mot à dire.

Là où la survie semblait autrefois être une lutte sans fin, nous abordons désormais l'avenir avec espoir et solidarité. Lorsque les femmes sont autonomisées, les communautés deviennent plus fortes, plus saines et plus résilientes. GROH l'a prouvé : même dans les régions les plus difficiles, la voix d'une femme déterminée peut être à l'origine d'une transformation pour toute la communauté.

TOGO / TCHAD

RENFORCEMENT DES SYSTÈMES LOCAUX

Notre équipe a travaillé dans un contexte de pression humanitaire croissante dans le nord du Togo. L'insécurité qui s'est propagée depuis le Burkina Faso a entraîné des déplacements et une augmentation du nombre de réfugiés et de personnes déplacées à l'intérieur du pays, ce qui a renforcé la pression sur les communautés d'accueil, qui disposaient déjà d'un accès limité aux services de santé. Dans les zones reculées, il était souvent difficile d'atteindre le centre de santé le plus proche. Au niveau institutionnel, des changements au sein de l'administration chargée de l'élevage ont entraîné des retards dans certaines activités, mais les opérations sur le terrain se sont poursuivies.

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET PERSPECTIVES DE REVENUS
VSF-Suisse s'est concentrée sur le renforcement de la sécurité alimentaire, de la résilience et de la santé animale, en accordant une attention particulière aux femmes et aux jeunes. La production fourragère avec les petites coopératives de productrices et producteurs a facilité l'accès aux aliments pour animaux pendant la saison sèche. Les groupes de femmes ont augmenté leurs revenus grâce à la transformation semi-modernisée du fromage, à l'aide de formations aux pratiques d'hygiène, d'équipements adaptés et d'installations améliorées.

DÉVELOPPEMENT DES SERVICES DE SANTÉ ANIMALE
Les services de santé animale ont été développés grâce à la promotion des auxiliaires villageois-e-s d'élevage (AVE) et des paraprofessionnels au sein des communautés. Des campagnes de sensibilisation, des programmes radiophoniques et des activités de vaccination ont amélioré la prévention des maladies et la confiance dans les services locaux. En conséquence, plus de 1000 ménages dans des zones reculées ont bénéficié d'un meilleur accès aux soins de santé animale, tandis que plus de 200 jeunes diplômés ont été soutenus dans le développement d'activités génératrices de revenus.

ENGAGEMENT AU TCHAD
En 2025, VSF-Suisse a également lancé des activités au Tchad, en réponse à des défis similaires liés au stress climatique, à la limitation des services et à la fragilité des moyens de subsistance. Fort de son expérience au Sahel, l'organisation utilise la santé animale et la résilience comme points d'entrée pour soutenir les communautés pastorales et renforcer les systèmes locaux. Malgré l'insécurité et les difficultés d'accès dans le nord du Togo, des partenariats de confiance et des approches ancrées localement ont permis à VSF-Suisse de soutenir les communautés vulnérables et de préparer le terrain pour un engagement durable dans toute la région.



Dr. méd. vét. Géraud Hellow



PRÉSENT DEPUIS	2002
NOMBRE DE PROJETS	7
VOLUME DES PROJETS	CHF 1234 371
DIRECTEUR-PAYS	Dr. méd. vét. Géraud Hellow
NOMBRE DE COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS	14

5
étudiantes en médecine vétérinaire accompagnées dans leur recherche de stage



1593
personnes formées à la gestion durable des ressources naturelles



1093
ménages soutenus



3916
personnes formées aux innovations en matière de transformation et de commercialisation des produits alimentaires

● Bureau

MALI

PROTÉGER LES MOYENS DE SUBSISTANCE ET LES CHÂÎNES DE VALEUR LOCALES

L'année dernière, VSF-Suisse Mali a travaillé dans un contexte très sensible et en constante évolution. Les ressources publiques ont été largement réorientées vers les mesures de sécurité. Les pénuries de carburant et d'énergie ont augmenté les coûts et limité les déplacements. L'insécurité a touché de nombreuses régions du pays, tandis que le dérèglement climatique a réduit la qualité des pâturages et la biodiversité, mettant sous pression les familles pastorales et agro-pastorales.

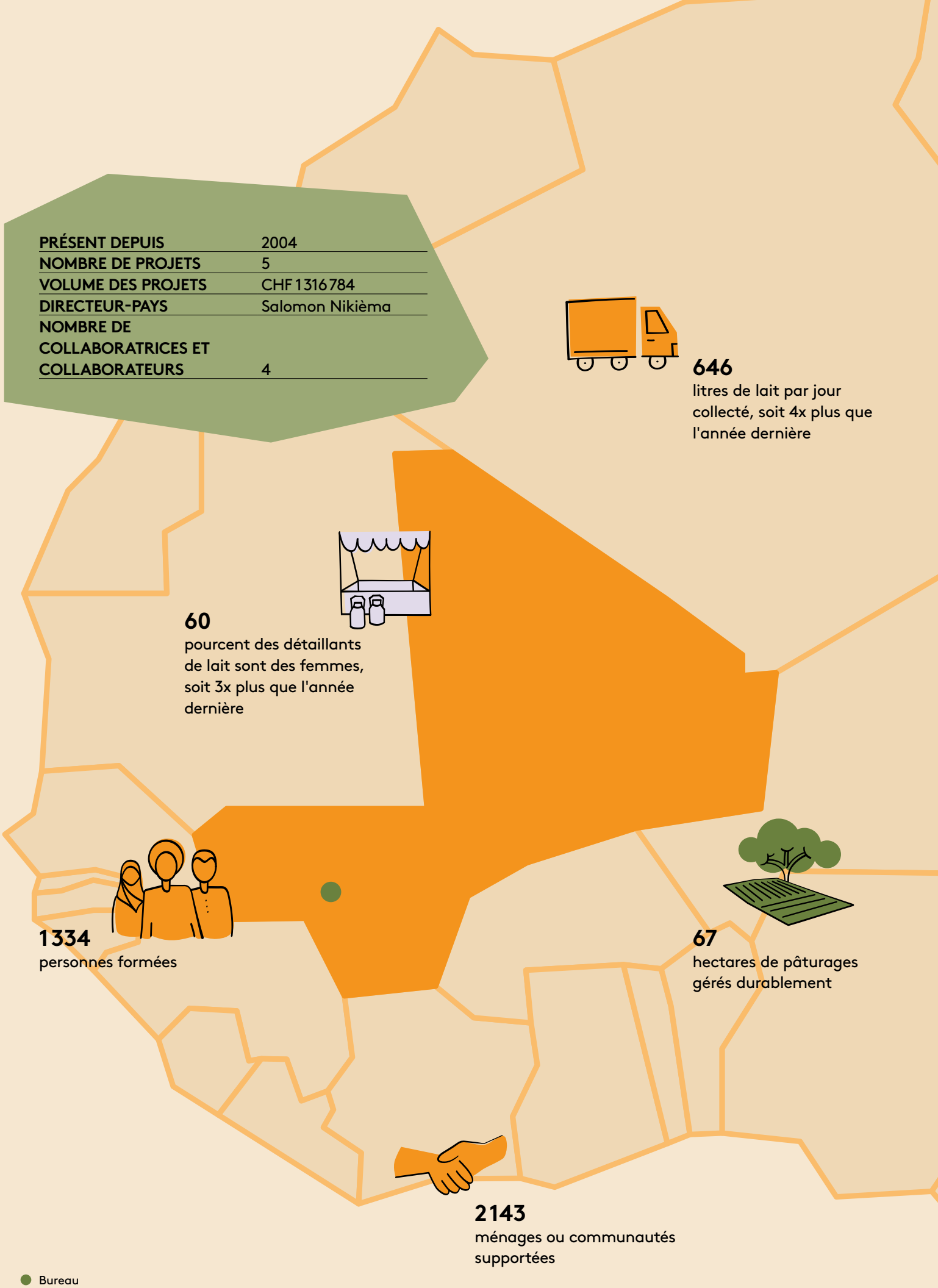
DES RÉSULTATS QUI ONT RENFORCÉ LA RÉSILIENCE
Malgré une réduction des financements, VSF-Suisse et ses partenaires locaux ont maintenu leur soutien dans les zones vulnérables, avec l'appui de donateurs qui sont restés engagés. Le travail sur la santé animale, mené avec les coopératives laitières, a permis d'améliorer la planification des vaccinations et les pratiques d'hygiène, réduisant ainsi les maladies animales dans les zones couvertes par le projet. La formation a touché 735 personnes, dont 257 femmes. Les activités liées à la sécurité alimentaire et aux moyens de subsistance se sont concentrées sur les chaînes de valeur locales du lait et de la viande. La collecte quotidienne de lait est passée de 159 à 646 litres. En outre, la participation économique des femmes a fortement augmenté : la part des détaillantes de lait est passée de 20 % à 60 %, et les femmes gèrent plusieurs nouveaux points de vente de

lait. La production fourragère s'est développée (27 hectares), y compris les unités fourragères hydroponiques, ce qui a contribué à réduire les coûts alimentaire pendant la saison sèche.

POLITIQUE ET PERSPECTIVES
Les efforts de plaidoyer ont contribué à faire adopter des règles plus strictes en matière de protection des ressources pastorales et de la biodiversité. Cela inclut la criminalisation du vol de bétail et la Déclaration de Bamako, un accord national visant à protéger la biodiversité animale et végétale au Mali. À l'avenir, VSF-Suisse Mali poursuivra sa stratégie en renforçant ses partenariats de confiance et en en établissant de nouveaux.



Salomon Nikiéma



MAINTIEN DES SERVICES SOUS PRESSION

En 2025, VSF-Suisse Éthiopie a travaillé dans un environnement très difficile, marqué par des chocs climatiques, des contraintes financières, des incidents sécuritaires et une augmentation du coût de la vie. Une ordonnance de suspension des travaux émise par l'USAID, l'un des principaux bailleurs de fonds internationaux, a entraîné la suspension des activités prévues dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, mettant en péril les progrès récemment accomplis en matière d'accès à l'eau potable et de santé publique.

UN ENVIRONNEMENT D'EXPLOITATION EXIGEANT
Des incidents sécuritaires près de la frontière entre l'Éthiopie et le Somaliland ont temporairement perturbé les activités du projet soutenu par la FAO et l'UNOCHA, soulignant la fragilité de l'accès dans les zones frontalières. Parallèlement, la pénurie d'intrants agricoles et d'élevage, tels que les semences et les aliments pour animaux, a rendu plus difficile le maintien des moyens de subsistance des familles pendant la saison sèche.



AGIR RAPIDEMENT EN PÉRIODE DE SÉCHERESSE
Malgré ces difficultés, VSF-Suisse a obtenu des résultats significatifs. Les sécheresses répétées sont restées le principal facteur de vulnérabilité, et le niveau d'alerte sécheresse le plus élevé a été déclaré dans 47 districts de la région somalienne. En collaboration avec des partenaires tels que la FAO, le PAM et l'UNOCHA, VSF-Suisse a agi rapidement, fournissant des fourrages, des services vétérinaires et réhabilitant des points d'eau, avant que les effets les plus graves de la sécheresse ne se manifestent.

LA SANTÉ ANIMALE COMME FONDEMENT
La santé animale est restée au centre des préoccupations, incarnant les principes « One Health » en préservant le bien-être humain, le bétail et les écosystèmes. Des services vétérinaires mobiles, des vaccinations de masse et une aide alimentaire ont permis de protéger les troupeaux et les revenus de plus de 810 000 personnes. La formation d'agents locaux de santé animale et l'amélioration de l'accès à l'eau ont permis de mettre en place des systèmes durables, au-delà des projets.

Malgré l'inflation, la dépréciation de la monnaie et la fragilité des marchés du bétail, ces efforts combinés ont contribué à stabiliser les moyens de subsistance, à réduire les pertes de bétail et à renforcer la capacité des communautés à faire face à de futures crises.



Dr. méd. vét. Keadu S. Belay

PRÉSENT DEPUIS	2010
NOMBRE DE PROJETS	14
VOLUME DES PROJETS	CHF 7145 865
DIRECTEUR-PAYS	Dr. méd. vét. Keadu S. Belay
NOMBRE DE COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS	83



810 123
personnes ont eu accès à des services de santé animale



7 054
personnes formées



12 441
personnes ont diversifié leurs moyens de subsistance



7 501 131
animaux traités/vaccinés



231 187
personnes soutenues lors de situations de crise



17 791
personnes ont eu accès à des aliments pour animaux

● Bureaux

SOUDAN DU SUD

LA SANTÉ ANIMALE AU SERVICE DE LA PAIX ET DE LA STABILITÉ

Au Soudan du Sud, l'année 2025 a été marquée par une insécurité persistante, des déplacements de population et un accès limité aux services de première nécessité. Les violences intercommunautaires, les vols de bétail et l'instabilité politique ont continué à façonner la vie quotidienne. Les inondations et les pénuries alimentaires ont encore aggravé la précarité des moyens de subsistance. Dans certaines parties de la région du Grand Haut-Nil, l'insécurité a temporairement restreint l'accès aux zones du projet et a nécessité des ajustements dans les opérations sur le terrain.

CONTEXTE FRAGILE ET PRESSION GRANDISSANTE

Parallèlement, le Soudan du Sud a accueilli des personnes et du bétail fuyant le conflit au Soudan voisin. Cela a accru la pression sur les terres, les services et les marchés locaux. La faiblesse des infrastructures vétérinaires et la récurrence des maladies animales ont encore fragilisé les moyens de subsistance basés sur l'élevage, qui restent essentiels pour la sécurité alimentaire, les revenus et les relations sociales. Les contraintes financières, notamment la suspension des activités suite à un ordre d'arrêt des travaux émis par l'USAID, ont exacerbé les difficultés.

Dans ces conditions, VSF-Suisse s'est concentrée sur un soutien pratique, répondant aux besoins immédiats, tout en renforçant la stabilité à long terme. Les services de santé animale, notamment le soutien au bien-être, le repeuplement du bétail et un meilleur accès à l'eau, ont contribué à stabiliser les ménages touchés par le

conflit et les déplacements. Ces interventions ont également réduit les tensions liées à la concurrence pour des ressources rares.

LA SANTÉ ANIMALE COMME TRAIT D'UNION

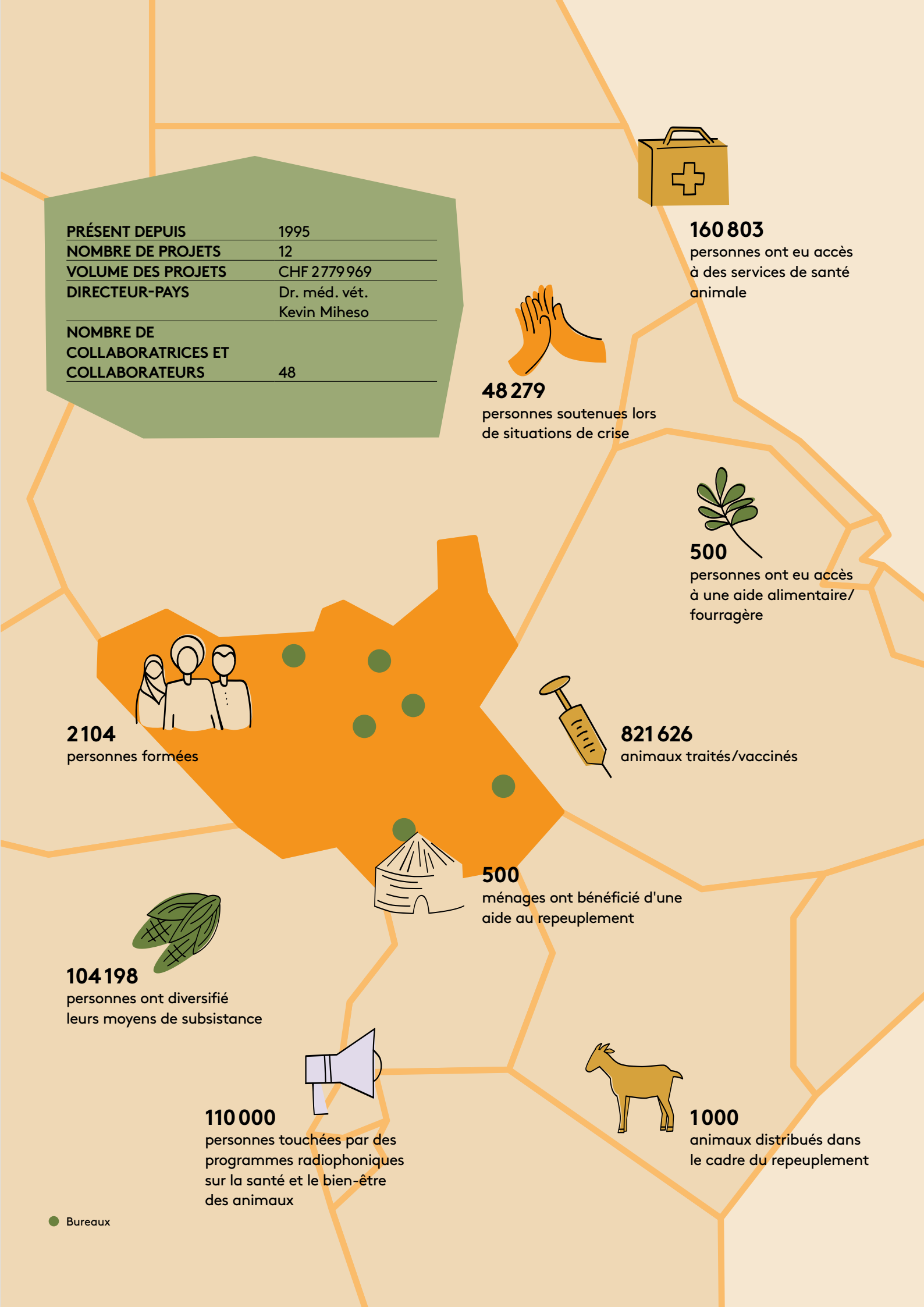
L'approche « Animal Health Service for Peace » (Services de santé animale pour la paix) est un élément caractéristique du travail de VSF-Suisse au Soudan du Sud. En associant le soutien à la santé animale au dialogue entre les communautés, le programme a contribué à instaurer la confiance et la coopération. Dans plusieurs endroits, cela a permis le retour pacifique du bétail volé et favorisé le partage inclusif des ressources. La production avicole et les activités génératrices de revenus collectives ont créé des opportunités supplémentaires, en particulier pour les femmes, les jeunes et les personnes ayant des besoins particuliers.

VSF-Suisse travaille en étroite collaboration avec les autorités locales, les institutions, les dirigeants communautaires et des partenaires tels que la FAO et l'UNOCHA, ainsi qu'avec des organisations sœurs au sein du réseau VSF. Les activités « One Health » ont renforcé la coordination entre les services de santé animale et humaine et les acteurs environnementaux. Elles ont aussi amélioré la sensibilisation à la prévention des maladies au niveau communautaire, notamment grâce à des collaborations intersectorielles.

Au Soudan du Sud, la santé animale joue un rôle central dans la protection des moyens de subsistance et le soutien à la cohésion sociale, dans un contexte fragile.



Dr. méd. vét. Kevin Miheso



KENYA/SOMALIE

LA RÉSILIENCE EN PÉRIODE DE CRISE

Au Kenya et en Somalie, l'année 2025 a mis en évidence à quel point le climat, les conflits et les moyens de subsistance sont étroitement liés. Les communautés pastorales et agro-pastorales ont été confrontées à une pression croissante, nécessitant des réponses flexibles et des partenariats locaux solides.

OPÉRER DANS UN CONTEXTE INSTABLE

VSF-Suisse a travaillé dans un environnement difficile, marqué par une réduction des financements des donateurs, des chocs climatiques, des pressions économiques et de l'insécurité. Le soutien continu apporté par la DDC, les cantons suisses et des fondations privées, associé à une gestion adaptée des programmes, a permis à VSF-Suisse de maintenir ses opérations à proximité des communautés touchées.

Les chocs climatiques sont restés le principal facteur de vulnérabilité. Les saisons des pluies ont été mauvaises, les risques de sécheresse liés à La Niña, un phénomène climatique associé à une baisse des précipitations dans la région, ont augmenté et des inondations localisées ont endommagé les terres agricoles, les pâturages et les moyens de subsistance. En Somalie, l'escalade du conflit a entraîné des déplacements massifs de population. VSF-Suisse a réagi en fournissant des services d'urgence en matière de santé humaine et animale, grâce au financement de la DDC et de la FAO.



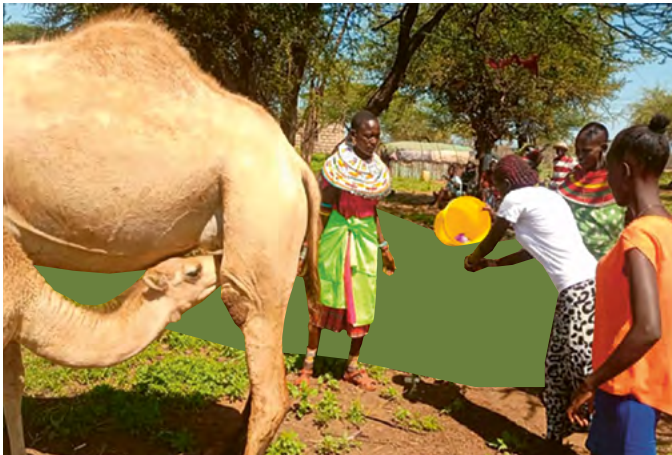
Dr. méd. vét. Davis Ikiyor

RÉSULTATS ET PROGRÈS MALGRÉ LES DÉFIS

Malgré ces pressions, VSF-Suisse a obtenu des résultats importants. Les services intégrés « One Health » ont amélioré l'accès aux soins pour les personnes et les animaux. Les services vétérinaires mobiles et les vaccinations ont contribué à protéger le bétail, source vitale de nourriture et de revenus. Rien qu'en Somalie, plus de 92 000 animaux ont bénéficié de soins vétérinaires.

Au Kenya, VSF-Suisse a aidé les familles à s'adapter au changement climatique en améliorant la gestion des pâturages, l'alimentation du bétail et les possibilités de revenus grâce à la production de lait de chamelle et de volaille. Les plans de pâturage communautaires ont réduit la pression sur les ressources naturelles, tandis que les activités liées au lait, à la volaille et au fourrage ont généré des revenus, en particulier pour les femmes et les jeunes. Malgré un contexte instable, ces efforts ont contribué à stabiliser les moyens de subsistance et à renforcer la résilience.

À l'avenir, VSF-Suisse continuera à donner la priorité aux actions préventives, aux services intégrés « One Health », au développement des systèmes de marché ainsi qu'à la diversification des moyens de subsistance et aux partenariats locaux solides, afin de renforcer la résilience, dans un contexte de plus en plus instable.



PRÉSENT DEPUIS	2000
NOMBRE DE PROJETS	11
VOLUME DES PROJETS	CHF 547 322
DIRECTEUR-PAYS	Dr. méd. vét. Davis Ikiyor
NOMBRE DE COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS	11

25 266
personnes ont eu accès à des services de santé animale

127 760
animaux traités/vaccinés

125
personnes ont participé à la diffusion des résultats de recherche sur la lutte contre la plante envahissante *Prosopis juliflora*

1 039
personnes formées

● Bureaux

LA RÉSILIENCE FINANCIÈRE EN PÉRIODE D'INCERTITUDE

Au début de l'année 2025, la coopération internationale a été secouée par une perturbation majeure aux conséquences considérables. L'ordre de suspension des activités émis par l'USAID a provoqué de profonds bouleversements dans l'ensemble du secteur. Non seulement l'agence américaine de développement, mais aussi de nombreux autres donateurs bilatéraux ont considérablement réduit leurs financements destinés à l'aide humanitaire et à la coopération au développement, entraînant de graves conséquences pour les communautés locales.

VSF-Suisse a également été touchée et a dû suspendre immédiatement deux projets financés par l'USAID. Cependant, grâce à un portefeuille de financement diversifié et à des décisions stratégiques prises au bon moment, nous avons su traverser l'année 2025 avec résilience et avons clôturé l'exercice avec un résultat financier positif. Des mandats pluriannuels de grande envergure et un portefeuille de projets stable, malgré l'incertitude qui règne dans un secteur en mutation rapide, nous donnent confiance dans la poursuite de cette trajectoire positive.

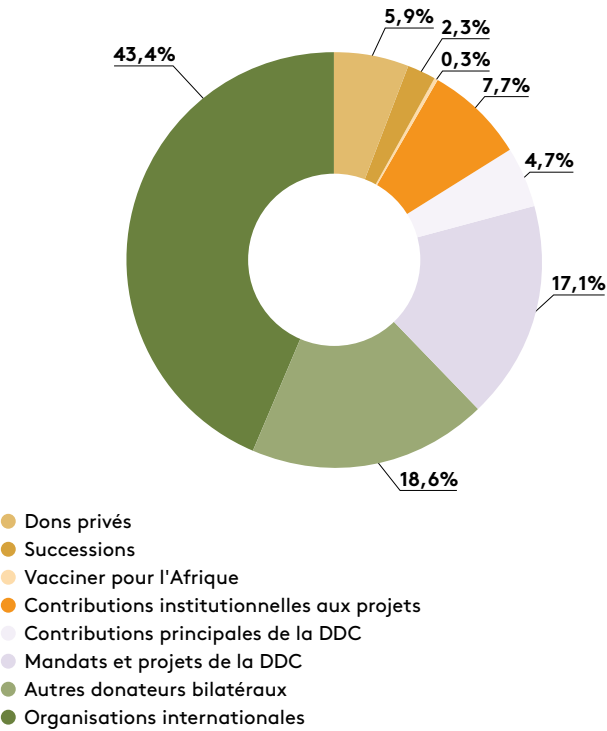
Le total des recettes a augmenté de manière significative pour atteindre 15 millions de CHF (année précé-

dente : 13,2 millions de CHF). Cette croissance est principalement liée à l'essor des activités financées par des projets, en particulier grâce à des actions anticipatives et au renforcement de la résilience. Les recettes non affectées, en revanche, n'ont affiché qu'une croissance modeste.

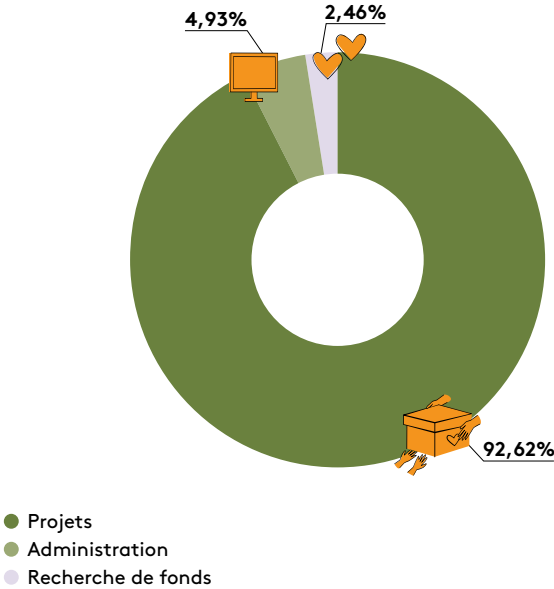
Du côté des dépenses, l'allocation des ressources est restée très efficace. La part des dépenses de projet dans les coûts d'exploitation totaux a encore augmenté pour atteindre 92,6 % (année précédente : 91,9 %). Cette structure de coûts reflète l'orientation claire de l'organisation envers sa mission principale : apporter un soutien direct aux partenaires de projet et aux communautés sur le terrain.

Le résultat net pour 2025 s'est élevé à environ 309 000 CHF. La croissance des recettes étant principalement concentrée sur les fonds affectés, l'excédent annuel n'a été que légèrement supérieur à celui de l'année précédente. Grâce à ce résultat solide, le capital de l'organisation a augmenté pour atteindre 2,2 millions de CHF à la fin de l'année 2025. VSF-Suisse a ainsi encore renforcé sa flexibilité financière, consolidé ses fonds propres et s'est bien positionnée pour relever les défis futurs dans un environnement instable.

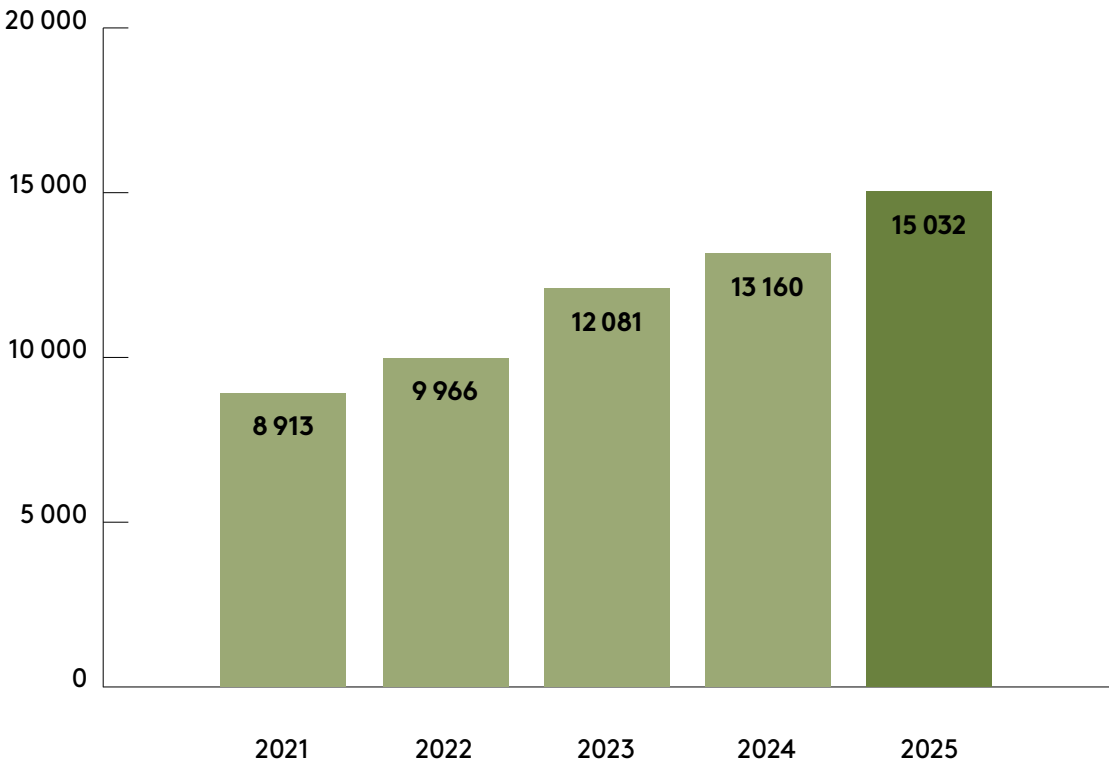
D'OÙ VIENNENT NOS FONDS



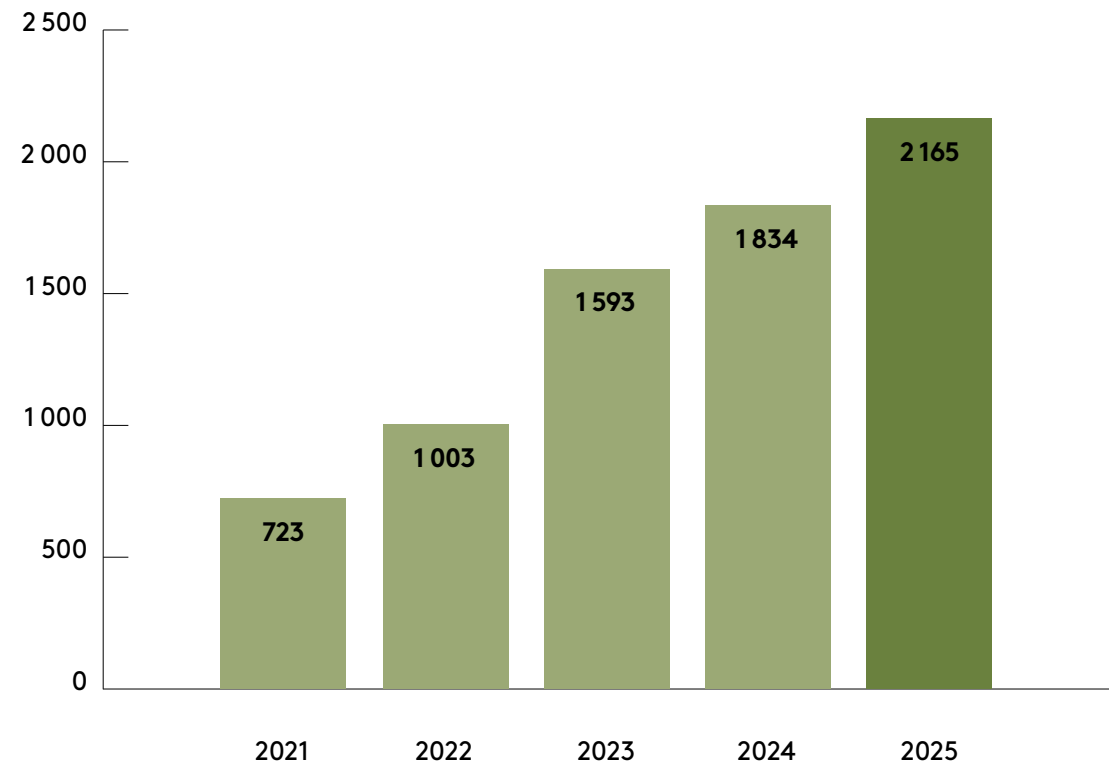
COMMENT SONT UTILISÉS NOS FONDS



DÉVELOPPEMENT DES PRODUITS (EN CHF 1000)



DÉVELOPPEMENT CAPITAL ORGANISATIONNEL (EN CHF 1000)



BILAN, COMPTE D'EXPLOITATION ET CHARGES 2025 (EN CHF 1000)

BILAN AU 31.12	2025		2024	
Actifs circulants	6525		7025	
Actifs immobilisés	6		9	
TOTAL ACTIFS	6531		7034	
Capitaux de tiers à court terme	1154		2101	
Capitaux de tiers à long terme	10		20	
Capital lié	3202		3079	
Capital organisationnel	2165		1834	
TOTAL PASSIFS	6531		7034	
COMPTE D'EXPLOITATION	2025		2024	
Total des produits	15032		13160	
Total charges	-14762		-11978	
Résultat financier et extraordinaire	-74		-217	
Variation des fonds	138		-730	
Résultat avant variation du capital organisationnel	334		235	
Variation du capital organisationnel	-25		-25	
RÉSULTAT ANNUEL	309		210	
CHARGES	2025		2024	
Charges de Projets	-13672	92.6%	-11003	91.9%
Charges de collecte de fonds	-363	2.5%	-349	2.9%
Charges administratives	-727	4.9%	-626	5.2%
TOTAL CHARGES	-14762	100.0%	-11978	100.0%



DES PARTENARIATS QUI RENFORCENT NOTRE IMPACT

ALLIANCE SUFOSEC

VSF-Suisse fait partie de SUFOSEC, l'alliance suisse pour des systèmes alimentaires durables et des communautés autonomes. En collaboration avec les cinq partenaires Action de Carême, Swissaid, Vivamos, Skat Foundation et Aqua Alimenta, nous mettons en œuvre un programme commun supporté par une contribution de base de la Direction du développement et de la coopération (DDC).

L'alliance permet une mise en commun stratégique des compétences dans des domaines tels que la sécurité alimentaire et l'agroécologie. Cette collaboration renforce également notre capacité à mesurer et à communiquer notre impact, garantissant ainsi que nos efforts se traduisent par des améliorations tangibles pour les communautés avec lesquelles nous travaillons. Notre travail a un impact mesurable !

Avec sa phase de programme 2025-2028, l'alliance SUFOSEC poursuit son engagement en faveur du droit à l'alimentation en période de crise climatique et de fragilité. En octobre 2025, VSF-Suisse s'est jointe à ses partenaires SUFOSEC pour présenter le jeu d'évasion mobile « Escape Hunger » sur la Place fédérale à Berne. Elle a engagé les décideurs et décideuses politiques et le public dans une action interactive, visant à sensibiliser aux causes structurelles de la faim dans le monde.

www.sufosec.ch

VSF INTERNATIONAL

VSF-Suisse est membre de VSF International, un réseau mondial regroupant 12 organisations unies par leur expertise vétérinaire et une vision commune « One Health » : Des animaux en bonne santé, des personnes en bonne santé, un environnement sain.

Le réseau offre une plateforme solide pour échanger des connaissances, partager des expériences pratiques et renforcer les capacités des membres et des partenaires locaux. Ensemble, les organisations VSF sont actives dans plus de 60 pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, renforçant ainsi la portée et l'impact collectifs de notre travail.

www.vsf-international.org

ALLIANCE SUFOSEC

Alliance for Sustainable Food Systems and Empowered Communities



PARTENARIATS INSTITUTIONNELS ET DONATEURS

Nous remercions tous nos donateurs institutionnels pour leur soutien financier à nos projets. Les donateurs mentionnés ci-dessous ont financé notre travail en 2025 à hauteur de plus de 250 000 CHF chacun. La liste complète de tous nos partenaires institutionnels et donateurs est disponible sur notre site web : www.vsf-suisse.org/partenaires



MERCI

MEMBRES, AMI-E-S ET PARTENAIRES

Nous remercions sincèrement tous nos membres, donateurs et partenaires pour leur confiance et leur soutien continus. Votre engagement rend notre travail possible et fait une différence tangible pour les communautés que nous servons.

Nous adressons des remerciements particuliers aux Ami-e-s de VSF-Suisse, un groupe de sympathisants dévoués qui contribuent à notre cause par un généreux don annuel. Les Ami-e-s sont invités à des réunions exclusives, bénéficient d'un aperçu des coulisses de notre travail et restent en contact étroit avec notre organisation.

Pour plus d'informations pour devenir Ami-e-s de VSF-Suisse, veuillez contacter service@vsf-suisse.org.

COMMUNAUTÉ VÉTÉRINAIRE ET « VACCINER POUR L'AFRIQUE »

Nous adressons nos sincères remerciements à la communauté vétérinaire suisse pour son engagement sans faille et son soutien continu. Nous remercions tout particulièrement City Tiernotfall Bern, la Gesellschaft Schweizer Tierärztinnen und Tierärzte (GST) et la Tierärztliche Verrechnungsstelle GST AG pour leurs généreuses contributions.

Nous remercions également tous les cabinets vétérinaires participants et Virbac Suisse SA, dont le soutien rend possible la campagne annuelle « Vacciner pour l'Afrique ». Leur engagement joue un rôle important dans le renforcement de la santé animale et des moyens de subsistance en Afrique.

La liste complète des cabinets vétérinaires participants est disponible à l'adresse suivante : www.vsf-suisse.org/ifa

COMMENT NOUS SOUTENIR

- Devenez membre et contribuez à façonner l'avenir de l'organisation.
- Faites un don : CH78 0900 0000 3002 4633 4
- Inscrivez VSF-Suisse dans votre testament en tant qu'héritier ou légataire.
- Abonnez-vous à la newsletter électronique et restez informé-e-s de toutes les activités.
- Parlez de nous à vos amis et à votre famille !



Vous trouverez toutes les informations sur notre site web : www.vsf-suisse.org
Nous sommes également à votre disposition pour un entretien personnel au **031 332 77 65** ou à l'adresse info@vsf-suisse.org.

MANAGEMENT

MEMBRE DU COMITÉ

- Dr. méd. vét. Hans Wyss, Président
- Dr. méd. vét. Hanspeter Steinlin, Vice-président
- Claudio Clematide, Trésorier
- Dr. biol. Pascale Wälti Maumier, Actuaire
- Dr. méd. vét. Gregor Schmid
- Méd. vét. Stefanie Graf
- Dr. méd. vét. Barbara Wieland, juin-décembre
- Prof. Dr. méd. vét. Ulrich Kihm, Président d'honneur

DIRECTION

- Flurina Derungs, Directrice exécutive
- Dr. Vincent Hug, Directeur adjoint, Directeur des programmes
- Jorge Pascual, Responsable finances et IT
- Dr. méd. vét. Keadu S. Belay, Directeur-pays Éthiopie
- Dr. méd. vét. Géraud Hellow, Directeur-pays Togo et Tchad
- Dr. méd. vét. Davis Ikiror, Directeur-pays Kenya / Somalie
- Dr. méd. vét. Kevin Miheso, Directeur-pays Soudan du Sud
- Salomon Nikiéma, Directeur-pays Mali et Coordinateur des activités transfrontalières

GROUPE D'EXPERT-E-S NOMMÉ-E-S PAR LE COMITÉ

- Méd. vét. Olivier Flechtner, ancien membre du Comité et ancien Président
- Dr. méd. vét. Ilona Glücks, Spécialiste en coopération int. et en élevage, Kenya
- Prof. Dr. Jörg Jores, Directeur, Institut de bactériologie vétérinaire, Université de Berne
- Dr. méd. vét. Mauro Pavone, Consultant international DVM
- Dr. rer. pol. Judith Safford, Consultante ONG
- Ing. agr. EPFZ Fritz Schneider, Spécialiste en coopération int. et en élevage, ancien membre du Comité
- Prof. Dr. méd. vét. Jakob Zinss

MENTIONS LÉGALES

- AUTEUR :** VSF-Suisse
DIRECTION
ÉDITORIALE : Eldrid Juliana Funck
PHOTOS: Tom Martin (pages 7, 23), VSF-Suisse (1, 9, 10, 12, 14, 16, 18)
MISE EN PAGE : Pixelfarm GmbH
PRINT: Flyeralarm AG on PEFC certified paper (GFA-PEFC-COC-500606) with CO2 compensation
- CONTACT:** VSF-Suisse, Mühlenplatz 15,
PO Box 343, 3000 Berne 13, Switzerland
info@vsf-suisse.org, www.vsf-suisse.org
- IBAN:** CH78 0900 0000 3002 4633 4

© VSF-Suisse, Berne, avril 2026



Votre don en
bonnes mains.

**DES ANIMAUX SAINS
DES HUMAINS EN BONNE SANTÉ
UN ENVIRONNEMENT DURABLE**



**VÉTÉRINAIRES
SANS FRONTIÈRES
SUISSE**