INDUSTEAM

GROUP

NEWSLETTER INDUSTEAM

2026

2E SEMESTRE





LE MOT DU PRÉSIDENT

SÉCURITÉ : UNE PRIORITÉ ABSOLUE.

Au début de l'exercice 2025, la Direction Générale du Groupe ArcelorMittal s'était mise en rapport avec moi afin d'attirer mon attention et de me demander les mesures que je comptais mettre en œuvre pour répondre à l'ensemble des écarts Critiques relevés sur nos chantiers au sein de leurs unités.



Devant la gravité de cette situation, j'ai décidé la mise en place d'un plan d'urgence m'impliquant personnellement, ainsi que le CODIR et l'ensemble des Directeurs et responsables d'activité.

L'ensemble des actions menées a porté ses fruits puisqu'à ce jour, les efforts déployés par tous nous permettent de n'enregistrer qu'un seul arrêt avec accident en 2026 relevé chez Norméca.

Désormais les objectifs Sécurité sont étendus aux entreprises nouvellement entrées dans le giron du Groupe Norméca, les structures acquises du Groupe Ortec ainsi qu'AMP. Nos efforts tendent vers l'appropriation de la culture Sécurité d'Industeam par l'ensemble des 250 nouveaux collaborateurs ayant intégré le Groupe afin de respecter nos critères de taux de fréquence et gravité (pour rappel à fin juin 2026 le taux de fréquence du Groupe était à 0 modifié depuis à 1 au regard de l'accident chez Norméca – l'objectif annuel devant être inférieur à 3).

En ordre de marche pour les 5 prochaines années

L'année 2025 aura vu notre Groupe atteindre un chiffre d'affaires cumulé de 150 M€ soit une progression de 24% par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est notamment le fait de l'apport de l'intégration des nouvelles entités intégrées dans le Groupe, fruit de notre politique de diversification.

Ces résultats ont été prioritairement favorisés par les projets de Transition énergétique sur les Centrales de production d'électricité menés par Albioma sur les territoires ultramarins.

L'environnement géopolitique mondial est particulièrement agité et instable. Cela se répercute évidemment sur les activités économiques et notamment industrielles.

La prédominance de l'industrie chinoise et son influence sur les prix des produits ont des conséquences directes sur les décisions d'investissement industriels.

Cela concerne notamment les secteurs de l'Automobile, du Bâtiment et de leurs sous-traitants (ArcelorMittal et Michelin par exemple) ; 2 secteurs pour lesquels Industeam est historiquement engagé et partiellement dépendant.

Fidèle à sa politique de diversification et d'anticipation le Groupe a décidé de prendre des orientations claires et nouvelles permettant de contrecarrer ces perspectives de baisse d'activités et de chiffre d'affaires.

Les décisions prises et les acquisitions réalisées au premier semestre 2026 nous permettent d'affirmer qu'Industeam s'est remis en ordre de marche et a conforté ses perspectives de développement pour les 5 prochaines années.

Le premier secteur de développement s'appuiera sur la production nucléaire.

De grands projets sont en gestation tant sur la création de nouvelles centrales, des investissements lourds sur les augmentations de capacité d'entreprises telles qu'Orano sur l'usine de La Hague ou des programmes de maintenance décennale sur les CNPE du Caux Manche. Ces projets généreront des besoins en matière de Travaux Neufs, de Maintenance accompagnés de fourniture de pièces de rechange qui mettront en œuvre nos capacités de fabrication de Roumanie et de Chine.

Deuxième domaine de développement toujours dans le secteur de l'Energie, l'hydro-électricité.

Les acquisitions récentes des entreprises HPP et Hydréo ont démontré toute leur pertinence en faisant d'Industeam un nouvel acteur Constructeur d'Equipements de turbines et de matériels de ventellerie. Associées à Alcyon, ces nouvelles structures ont connu une progression remarquable de leur chiffre d'affaires ces 2 dernières années. Les décisions gouvernementales et européennes sur la souveraineté énergétique en matière hydraulique ouvrent des perspectives d'investissements énormes dans ce domaine.



« Industeam s'est remis en ordre de marche et a conforté ses perspectives de développement pour les 5 prochaines années. »

Troisième défi : le secteur de la défense.

Enfin et cela constitue une nouvelle partie de la diversification de nos secteurs d'activités pour répondre à la baisse de nos activités traditionnelles, l'acquisition de Norméca marque la volonté du Groupe de s'inscrire à long terme comme un acteur reconnu dans le secteur de la Défense. Là encore, le positionnement de cette entreprise auprès des donneurs d'ordre qui disposent des perspectives les plus certaines est susceptible d'apporter un potentiel de projets et de chiffre d'affaires impactant toutes les entreprises du Groupe. Son positionnement géographique est un atout majeur dans l'approche des futurs marchés de Maintenance Nucléaire qui vont s'ouvrir dans son environnement géographique immédiat.

Les grands équilibres que le Groupe s'efforce de contenir entre nos activités en Travaux Neufs et Maintenance continuent de se maintenir. Les activités de Maintenance ont représenté 70 M€ sur les 150M€ de CA global de 2025 ce qui constitue une performance remarquable si l'on se rappelle que les projets des Centrales Albioma ont constitué à eux seuls près de 20% du total d'activités.

Ces résultats sont aussi le gage de la confiance nécessaire que nous devons à nos partenaires financiers. La constance du respect de nos engagements envers eux est le meilleur atout permettant à Industeam d'obtenir leur soutien en termes de financement pour la concrétisation de nos opérations d'acquisition visant à garantir notre développement. Je tiens ici à leur adresser mes remerciements et ma reconnaissance pour leur appui sans faille

Enfin, sur le plan des équilibres sociaux, même si les résultats financiers du Groupe ont été par certains projets déficitaires, Industeam s'est efforcé de maintenir sa politique de distribution et d'intéressement de l'ensemble de ses collaborateurs. Les résultats financiers et le redressement des résultats de sécurité ont permis la distribution de 41% du résultat du Groupe après impôts sur 2025.

Le premier semestre s'est matérialisé par un recul de prise de commandes d'environ 20 M€ par rapport à 2025 ce qui aura des répercussions inévitables sur les résultats de l'exercice. Il nous faut maintenir les efforts de prise de commande et les secteurs du ferroviaire et de la pétrochimie nous laissent espérer un rattrapage partiel de notre retard.

Je compte sur l'implication de tous pour participer au passage réussi d'un nouvel exercice qui marquera le 20ème anniversaire de la création d'Industeam. Votre engagement et le respect des valeurs partagées d'effort de partage et de respect sont les ferments de la réussite démontrée par notre Groupe depuis ces 20 années et je ne doute pas qu'elles continueront à guider nos actions pour les années futures.

THIERRY FRANCESCHETTI
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ



ACQUISITIONS

Fidèle à sa stratégie de diversification de ses activités, le Groupe Industeam vient d'annoncer de nouvelles acquisitions dans des secteurs en développement porteurs de perspectives nouvelles.

Afin de contrer le ralentissement des activités de ses clients traditionnels dans les métiers de la Sidérurgie de l'Automobile et des Equipementiers Pneumatiques, ainsi que la clôture des programmes de transformation de transition énergétique des centrales biomasse des territoires ultramarins, l'acquisition de la société Norméca ouvre de nouveaux horizons au Groupe Industeam dans les métiers du secteur de la Défense et de l'Energie Nucléaire. Norméca est un interlocuteur reconnu auprès des donneurs d'ordre des constructeurs de l'industrie navale ainsi qu'un intervenant qualifié dans le domaine de la chaudronnerie en environnement nucléaire.

Par ailleurs, dans le domaine de la chimie et pétrochimie, l'acquisition de 2 structures du Groupe Ortec sur les sites de Sarralbe et Dombasle sur Meurthe viendront conforter le positionnement du Groupe dans ces activités sur les secteurs de Moselle Est et de Meurthe et Moselle.

Au total, plus de 250 collaborateurs nouveaux viennent renforcer les capacités stratégiques du Groupe Industeam portant le nombre global de collaborateurs à plus de mille deux cent.

DERNIERE MINUTE : **AMP**

La société AMP – Automatisme Mécanique de Picardie – qui dispose d'une filiale AMP Usinage, exerce ses activités dans le domaine des Etudes et Réalisations de machines spéciales tant en Automatisme qu'en Usinage. Elle est basée à Friville Escarbotin dans la Somme.

Elle propose des réalisations clés en mains intégrant les Etudes Automatisme et Mécanique, l'Usinage et l'Assemblage Mécanique, le Câblage et la mise en place des Automates ainsi que leur programmation, le Montage et la mise en service clients.

Forte d'une quinzaine de personnes et d'un chiffre d'affaires avoisinant 2,5 M€ AMP a rejoint le Groupe Industeam et vient renforcer l'offre de services d'Industeam Automation sous la responsabilité d'Industeam Nord. Son portefeuille clients constitue une opportunité évidente de nouveaux contacts pour l'ensemble du Groupe.

Nous souhaitons la bienvenue à nos nouveaux collègues

HYDREO

Hydréo , a rejoint le Groupe Industeam en compagnie d'HPP. **Cette PME française est spécialisée dans la fabrication d'équipements hydromécaniques pour les centrales hydroélectriques et les ouvrages fluviaux.**

Hydréo est l'acteur incontournable de la vantellerie 100% française.

Le bureau d'études d'Hydréo réalise la conception complète des équipements hydromécaniques tels que Batardeaux, Dégrilleurs, Clapets, Portes d'écluses

Doté d'un imposant atelier de 4500 m2 et de plus de 100 tonnes de capacité de levage,

Hydréo fabrique et assemble en usine tous ses équipements. L'entreprise met par ailleurs ses capacités de construction et de montage à la disposition d'HPP pour la réalisation des turbines conçues et commercialisées par ce dernier.

Hydréo possède la compétence de fabrication et de rénovation des turbines Kaplan, Francis, Pelton et vis hydrodynamiques.

Hydréo un maillon important de l'orientation Constructeur prise par le Groupe industeam.

2025 a été une année particulièrement remarquable pour l'entreprise qui a vu son chiffre d'affaires passer de 3,6 M€ en 2023 à 5,6 M€ en 2025 – dont un delta de plus d'1 million d'Euros entre 2024 et 2025.

Hydréo a mené de grands projets avec un fort retentissement dans le secteur =de l'hydroélectricité française. On peut en citer les principaux :

• Valloirette, prise d'eau d'altitude avec une pose dès la fonte des neiges en mars 2025, pour Hydrocop

• Fumel, 120 tonnes de clapets construits et posés entre janvier et octobre 2025, pour l e même client Hydrocop

• Ottmarsheim, 7 Batardeaux techniques de 3 à 4 tonnes chacun, pour EDF

• Strasbourg, 3 vannes à galets de 20 tonnes chacune particulièrement complexes, pour EDF

• Gambsheim, poutre pare-choc de 30 tonnes pour VNF,

Enfin, Hydréo a conforté ses capacités de production par l'installation dans ses ateliers d'une fraiseuse de 12 mètres et 70 Tonnes.

Un grand bravo pour ces excellentes perspectives.

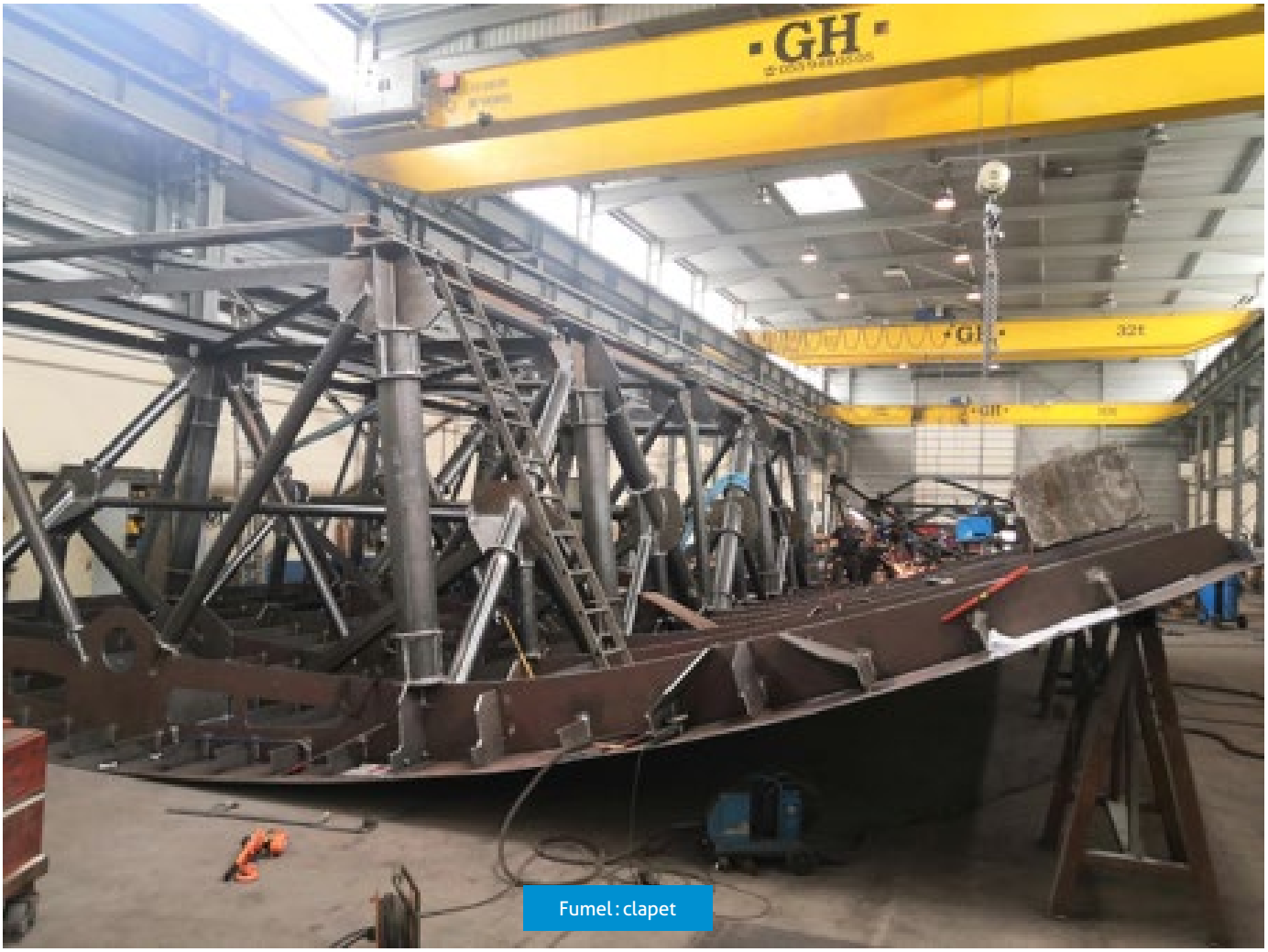
« Au total, plus de 250 nouveaux collaborateurs viennent renforcer les capacités stratégiques du Groupe Industeam portant le nombre global de collaborateurs à plus de 1200. »



Fraiseuse 12 mètres, 70 tonnes



Gambsheim : poutre pare-choc 30 tonnes



Fumel : clapet



UNIVERSITÉ DES MÉTIERS DU NUCLÉAIRE

INDUSTEAM PARRAIN D'ÉTUDIANTS EN FORMATION SUR LES MÉTIERS DU NUCLÉAIRE.

Industeam et son Responsable d'activités Maintenance Nucléaire Matthieu Vaudémont se sont associés à un projet de parrainage d'Etudiants en formation sur les métiers du Nucléaire. Cette action s'est matérialisée par la remise d'une bourse de 3600 € à 2 étudiants par l'Université des métiers du Nucléaire. Voici en annexe copie du courrier de remerciement adressé à Industeam.

Madame, Monsieur,

Au nom du Directeur du CNPE de Cattenom, de la Présidente de l'Université des Métiers du Nucléaire et de Madame le Proviseur du lycée La Briquerie,

Nous tenons à vous remercier très sincèrement pour votre engagement en tant que parrains et marraines des bourses de l'Université des Métiers du Nucléaire, dans le cadre de la cérémonie de remise des bourses qui s'est tenue le vendredi 5 juin 2026.

Votre implication, en tant que professionnels issus d'entreprises partenaires, constitue un soutien essentiel pour les élèves et contribue activement à la valorisation des parcours de formation ainsi qu'à la découverte et à l'attractivité des métiers de la filière nucléaire.

Nous vous remercions chaleureusement pour votre précieuse contribution en faveur de la filière, et pour votre engagement auprès des jeunes, qui participe pleinement à la réussite de ces actions et à la transmission des savoirs et des compétences.

Nous espérons que cette journée a été riche en échanges et en partages, et qu'elle a permis de renforcer les liens entre le monde éducatif et le monde professionnel.

« Votre implication, en tant que professionnels issus d'entreprises partenaires, constitue un soutien essentiel pour les élèves et contribue activement à la valorisation des parcours de formation ainsi qu'à la découverte et à l'attractivité des métiers de la filière nucléaire. »

NORMECA

L'entrée de la société Norméca au sein du Groupe Industeam marque un nouveau tournant dans le développement du Groupe en orientant de nouvelles activités dans le secteur de la Défense et de l'Armement..

Norméca est une PME industrielle normande spécialisée dans la chaudronnerie, la tuyauterie, la soudure, la maintenance industrielle et les travaux navals/maritimes. Elle intervient notamment pour l'industrie de la défense, l'énergie, l'agroalimentaire, les infrastructures portuaires et le secteur nucléaire.

SES ACTIVITÉS PRINCIPALES

- Études et conception d'ensembles industriels
- Fabrication de structures metalliques
- Tuyauterie industrielle
- Soudure spécialisée
- Maintenance industrielle
- Réparation et mécanique navales
- Électrotechnique et mécanique industrielle

LA TAILLE DE L'ENTREPRISE

- Créée en 2000
- Entre 170 et 180 salariés
- Un Chiffre d'affaires 2024 d'environ 19 millions d'euros

IMPLANTATION

Cherbourg, lieu de développement du projet du nouveau porte-avions français

POSITION DANS LE COTENTIN

Norméca est l'une des entreprises de sous-traitance industrielle importantes du nord Cotentin. Elle travaille sur des projets de chaudronnerie et de maintenance pour les grands donneurs d'ordre locaux du secteur défense, maritime, énergétique et nucléaire, notamment autour du pôle industriel de Cherbourg.


Soudures à bord des navires PH (Patrouilleurs Hauturiers)


Outillage pour équipement de sous-marin nucléaire


Tuyauterie industrielle


Fabrication châssis EMR pour parc éolien en mer


Fabrication de piscines et équipements pour paquebots

DES PUITS ET DES CHÂTEAUX D'EAU POUR L'AFRIQUE

Confirmant ses engagements en matière de Responsabilité sociétale et environnementale, le Groupe Industeam et son président Thierry Franceschetti viennent de s'engager auprès de l'association What Water pour le financement de la construction d'un château d'eau au Cameroun.

La remise d'un chèque de 15000€ garantit la finalisation de cette opération.

What Water, cette association qui a 5 ans d'existence sur le Luxembourg mène des actions de construction de puits et châteaux d'eau en Afrique, facteurs essentiels d'un développement durable et d'une cohésion sociale renforcée. Outre cet apport essentiel, l'association obtient l'implication financière des municipalités concernées afin d'assurer une maintenance optimisée des installation mises en service. Des formations complémentaires sont dispensées afin de familiariser les acteurs locaux à l'utilisation des énergies renouvelables – panneaux et pompes à énergie solaire- renforçant ainsi la démarche de transition énergétique. L'ensemble de ces actions est complété par un volet culturel impliquant artistes et écrivains.

Cette nouvelle initiative du management d'Industeam s'inscrit dans la continuité de ses engagements en matière de responsabilité sociétale en rappelant l'accompagnement de longue date de l'Association Rafaël qui œuvre à la concrétisation des rêves des enfants atteints de cancers.

What Water, cette association qui a 5 ans d'existence sur le Luxembourg mène des actions de construction de puits et châteaux d'eau en Afrique, facteurs essentiels d'un développement durable et d'une cohésion sociale renforcée.



INDUSTEAM GROUP

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net

SIÈGE SOCIAL :

INDUSTEAM SA
Immeuble BLACKSTONE - 202, Z.A.E. Wolser A
L-3225 Bettembourg - LUXEMBOURG
+352 26 38 39 33