

# *Jaarrekening* **2025**

# Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	Noot	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Immateriële vaste activa	6	2.569	6.112
Materiële vaste activa	7	1.959	3.699
Financiële vaste activa	8	17.224	18.337
		<b>21.752</b>	<b>28.148</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Vorraden	9	1.008	1.284
Vorderingen en overlopende activa	10	198.390	206.649
Liquide middelen	11	412.141	398.977
		<b>611.539</b>	<b>606.910</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>633.291</b>	<b>635.058</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
x (1.000)	Noot	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	12	0	0
Agio		56.648	60.048
Wettelijke en statutaire reserves		114	1.839
Overige reserves		125.735	89.737
Onverdeeld resultaat		-7.719	30.873
		<b>174.778</b>	<b>182.497</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	13	50.691	59.575
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>	14	407.822	392.986
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>633.291</b>	<b>635.058</b>

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025

		2025	2024
x (1.000)	Noot	€	€
Netto-omzet	16	680.888	724.416
Kostprijs van de omzet	17	-107.016	-109.323
<b>Bruto-omzetresultaat</b>		<b>573.872</b>	<b>615.093</b>
Verkoopkosten	18	-263.947	-248.585
Algemene beheerkosten	19	-124.441	-140.460
<b>Som der kosten</b>		<b>-388.388</b>	<b>-389.045</b>
<b>Netto-omzetresultaat</b>		<b>185.484</b>	<b>226.048</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		6.901	8.859
Rentelasten en soortgelijke kosten		-	-
<b>Resultaat vóór belastingen</b>		<b>192.385</b>	<b>234.907</b>
Afdrachten aan de Staat en beneficianten	20	-200.614	-203.576
<b>Resultaat vóór belastingen en ná afdrachten</b>		<b>-8.229</b>	<b>31.331</b>
Vennootschapsbelasting	21	1.128	457
Resultaat deelnemingen	8	-618	-915
<b>Resultaat ná belastingen en ná afdrachten</b>		<b>-7.719</b>	<b>30.873</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

		2025	2024
x (1.000)	Noot	€	€
Netto-omzetresultaat		185.484	226.048
Afdrachten aan de Staat en beneficianten	20	-200.614	-203.576
<b>Netto-omzetresultaat na afdrachten</b>		<b>-15.130</b>	<b>22.472</b>
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen		7.128	10.291
Mutatie voorzieningen		-8.409	9.310
Verandering in werkkapitaal:			
Voorraden		276	-1.284
Vorderingen		9.867	-9.490
Kortlopende schulden		17.802	21.740
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>11.534</b>	<b>53.039</b>
Betaalde interest		-	-
Ontvangen interest		7.635	8.638
Betaalde vennootschapsbelasting		-3.585	-16.865
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>4.050</b>	<b>-8.227</b>
Investeringsactiviteiten			
Investeringen in immateriële vaste activa	6	-1.655	-
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	6	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	7	-190	-741
Desinvesteringen in materiële vaste activa	7	-	-
Investeringen in financiële vaste activa	8	-575	74
Desinvesteringen in financiële vaste activa	8	-	-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-2.420</b>	<b>-667</b>
Betaalde dividend	31	-	-7.500
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-</b>	<b>-7.500</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>13.164</b>	<b>36.645</b>
x (1.000)		€	€
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Beginstand geldmiddelen		398.977	362.332
Netto kasstroom		13.164	36.645
<b>Eindstand geldmiddelen</b>		<b>412.141</b>	<b>398.977</b>

# Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

## 1. Algemene toelichting

### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Nederlandse Loterij B.V., feitelijk gevestigd te Laan van Hoornwijck 55, Rijswijk (Zuid-Holland) met statutaire zetel te 's-Gravenhage, is opgericht op 30 maart 2016 en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 65687949.

### Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het houden van rechtspersonen welke direct of indirect (online) kansspelen organiseren, voor zover dit volgens de wet en de statuten is toegestaan.

### Continuïteit

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

### Groepsverhoudingen

Nederlandse Loterij B.V. is groepshoofd van de Nederlandse Loterij-groep.

### Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Nederlandse Loterij B.V. opgenomen samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Staatsloterij B.V., 's-Gravenhage (100%);
- Lotto B.V., 's-Gravenhage (100%);
- TOTO Online B.V., 's-Gravenhage (100%);
- Nederlandse Loterij Organisatie B.V., 's-Gravenhage (100%);
- Nederlandse Loterij Participatie B.V., 's-Gravenhage (100%);
- Venki B.V., 's-Gravenhage (100%).

Buiten de consolidatie blijven, naast geassocieerde deelnemingen, enkele deelnemingen, die afzonderlijk en gezamenlijk van te verwaarlozen betekenis zijn (BW 2:407). Dit betreffen:

- Lotify B.V., Leiden (100%);
- Amsterdam Arena Ticketing B.V., 's-Gravenhage (100%).

### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de statutaire bestuurders, andere sleutelfunctionarissen in het management van Nederlandse Loterij B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

### **Schattingen en oordelen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Nederlandse Loterij B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Toepassing van artikel 2:402 Burgerlijk Wetboek**

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Nederlandse Loterij B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

## 2. Algemene grondslagen

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Nederlandse Loterij B.V. Transacties in vreemde valuta worden op moment van betaling omgerekend tegen de dan geldende wisselkoers. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### Leasing

Een groepsmaatschappij heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de betreffende groepsmaatschappij liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract. De groepsmaatschappij heeft operationele leasecontracten afgesloten met een leasemaatschappij.

## 3. Grondslagen voor waardering activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

### *Kosten van ontwikkeling*

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de

verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### *Goodwill*

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met grondslag "Financiële vaste activa", wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen rekening houdend met een eventuele restwaarde. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Nederlandse Loterij B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

### *Lening u/g leaseauto's*

Onder de financiële vaste activa is opgenomen een uitgegeven lening aan een leasemaatschappij. Deze lening wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens wordt de lening gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de uitgifte van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

### *Overige vorderingen*

Onder de overige vorderingen is de escrow-rekening opgenomen ten behoeve van Eurojackpot (een samenwerkingsverband van Europese loterijen waar Nederlandse Loterij B.V., via Lotto B.V., in participeert). Het aandeel van Nederlandse Loterij B.V. in de escrow-rekening wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor immateriële en materiële vaste activa wordt alleen rekening gehouden met een waardevermindering, indien deze naar verwachting duurzaam is. Als het bepalen van de realiseerbare waarde voor een individueel actief niet mogelijk is, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Bij financiële vaste activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardevermindingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### **Vorraden**

De voorraden bestaan hoofdzakelijk uit handelsgoederen en worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde, indien deze lager is. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de inkooprijzen en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de direct toerekenbare verkoopkosten.

Bij de bepaling van de netto-opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente-rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

## **Vorzieningen**

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichtingen en verliezen, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### *Egalisatievoorziening*

Op grond van artikel 2:374, lid 1 BW is een egalisatievoorziening gevormd. De egalisatievoorziening heeft als doel Nederlandse Loterij B.V. in staat te stellen om aan haar prijsuitbetalings- en afdrachtsverplichtingen te kunnen voldoen (in overstemming met de verstrekte vergunningen) en deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan / de onttrekkingen uit de voorziening worden bepaald op basis van een model. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde aangezien het effect van de tijdswaarde niet materieel is. Jaarlijks wordt het door het model berekende egalisatieresultaat ten laste of ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### *Voorziening claims*

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat dit zal resulteren in een uitstroom van middelen. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten. De voorziening claims is gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### *Overige voorzieningen*

De overige voorzieningen worden gewaardeerd op nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Opbrengstverantwoording en prijzengeld

De netto-omzet, aangeduid als bruto spelresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inleggelden (transactieprijs) van de in het boekjaar gehouden loterijen, andere kansspelen, aangeboden (online) sportweddenschappen en online casinospelen, onder aftrek van het (netto) prijzengeld en de over de brutoprijzen geheven kansspelbelasting die, gezien het tijdstip van de tegenprestatie, aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

Onder online sportweddenschappen en online casinospelen wordt verstaan de kansspelen die op afstand met elektronische communicatiemiddelen worden gespeeld zonder fysiek contact met de aanbieder van die kansspelen.

De inleggelden uit de verkochte deelnamebewijzen, abonnementen en aangeboden (online) kansspelen worden gerealiseerd op moment van trekking of na afhandeling van een (online) sportweddenschap of online casinospel. De inleggelden uit instantloterijen worden gerealiseerd op het moment dat een winkelier een pakket in verkoop neemt. Retour gezonden pakketten worden in mindering gebracht op de netto-omzet.

Gratis deelnames en bonussen die worden verstrekt bij acties en promoties worden als kortingen verwerkt en in mindering gebracht op de inleggelden. De reeds door deelnemers opgebouwde jackpotstand(en) voor de relevante spellen, die per ultimo boekjaar nog niet zijn uitgekeerd, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Prijzen die één jaar na een trekking niet zijn geclaimd, vallen vrij ten gunste van het resultaat. Over deze prijzen hoeft geen kansspelbelasting te worden afgedragen.

### Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verantwoord de kansspelbelasting en kansspelheffing. Op grond van de Wet op de kansspelbelasting is Nederlandse Loterij B.V. (via haar groepsmaatschappijen) belastingplichtig voor alle binnenlandse kansspelen welke via elektronische communicatiemiddelen worden gespeeld en voor de bij de verkooppunten afgesloten sportweddenschappen. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inleggelden en de ter beschikking gestelde prijzen. Daarnaast is de Nederlandse Loterij-groep als aanbieder van loterijen, weddenschappen en online kansspelen kansspelheffing verschuldigd aan de Kansspelautoriteit. Voor de loterijen en sportweddenschappen is de hoogte afhankelijk van de omzet van de deelnamebewijzen. Voor online kansspelen is de hoogte afhankelijk van het bruto spelresultaat.

Verder zijn in de kostprijs van de omzet de kosten verwerkt die verband houden met de geleverde handelsgoederen.

### **Verkoopkosten en algemene beheerkosten**

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de gerealiseerde omzet zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

### **Personeelskosten**

Personeelskosten vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie worden verwezen naar de betreffende toelichting.

De kosten van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verplichtingen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

### **Pensioenen**

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan de verzekeringsmaatschappij betaald door Nederlandse Loterij B.V. (via een groepsmaatschappij). De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Nederlandse Loterij B.V. heeft verder geen juridische of feitelijke verplichting om aanvullende betalingen te doen.

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Afschrijvingskosten vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### **Afdrachten aan de Staat en beneficianten**

Op grond van de verkregen vergunningen dienen groepsmaatschappijen Staatsloterij B.V. en Lotto B.V. afdrachten te doen aan de Staat en/of aan andere beneficianten.

Op grond van de verkregen vergunning dient Staatsloterij B.V. gerekend over een kalenderjaar, de gerealiseerde opbrengst – na aftrek van prijzen en noodzakelijke kosten – af te dragen aan de Staat, met een minimum van 15% van de opbrengst.

Op grond van de verkregen vergunningen dient Lotto B.V. gerekend over een kalenderjaar, de gerealiseerde opbrengst – na aftrek van prijzen en noodzakelijke kosten – af te dragen aan de beneficianten, zijnde de Vereniging Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland, met een minimum van 18% voor de vergunning Lotto.

De afdrachten worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gepresenteerd na de post "Resultaat vóór belastingen". Hiermee wordt voldaan aan het vereiste inzicht zoals opgenomen in artikel 2:362 lid 4 BW en artikel 7 lid 2 Besluit modellen jaarrekening.

### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en de fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de aan het einde van het verslagjaar bekende belastingtarieven, waartegen naar verwachting toekomstige afwikkeling plaatsvindt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op nettovermogenswaarde)**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Nederlandse Loterij B.V. wordt toegerekend. Bij het bepalen van de nettovermogenswaarde wordt rekening gehouden met de op de overnamedatum toegekende reële waarde van de activa en verplichtingen. Mutaties worden verwerkt in het resultaat van de deelneming.

### **Kasstroomoverzicht**

Het geconsolideerde kasstroomoverzicht geeft de kasstromen weer uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. De operationele kasstromen worden gepresenteerd op basis van de indirecte methode en is opgesteld aan de hand van de vergelijking tussen begin- en eindbalans van het betreffende boekjaar. Hierbij wordt het nettotoomzetresultaat ná afdrachten aangepast voor mutaties die niet hebben geleid tot ontvangsten of uitgaven gedurende het boekjaar. De investerings- en financieringskasstromen worden volgens de directe methode gepresenteerd.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## 5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

### Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Nederlandse Loterij B.V. in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Nederlandse Loterij B.V. kent een treasurystatuut, waarin kaders en regels zijn opgesteld voor financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Financiële instrumenten van Nederlandse Loterij B.V. omvatten liquide middelen, leningen u/g, handelsdebiteuren en overige vorderingen, handelscrediteuren en overige schulden. De liquide middelen worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Leningen u/g worden uitsluitend verstrekt indien dit noodzakelijk en verantwoord is op basis van goed ondernemerschap. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Nederlandse Loterij B.V. ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Nederlandse Loterij B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Indien de vennootschap een financieel instrument uitgeeft, is de classificatie in de jaarrekening op basis van de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Dat wil zeggen, dat op basis van de economische realiteit wordt bepaald of deze financiële instrumenten een financieel actief, een financiële verplichting of eigen vermogen zijn.

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Nederlandse Loterij B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan liquiditeits-, krediet-, markt-, rente- en valutarisico's. Nederlandse Loterij B.V. schat in dat deze risico's, gezien de niet-complexe aard van de financiële instrumenten, een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening.

De belangrijkste financiële (markt)risico's zijn:

### Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Nederlandse Loterij B.V. niet aan haar actuele en toekomstige (potentiële) betalingsverplichtingen kan voldoen door een tekort aan liquide middelen. Nederlandse Loterij B.V. moet te allen tijde in staat zijn om op het juiste moment aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Nederlandse Loterij B.V. houdt voldoende liquide middelen aan om het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Hiertoe worden de kasstromen nauwgezet gevolgd.

Eind 2025 heeft Nederlandse Loterij B.V. voldoende geldmiddelen (€ 412 miljoen, volledig ondergebracht bij ING Groep, Rabobank en ABN AMRO Bank).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Nederlandse Loterij B.V. heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten.

### **Kredietrisico**

Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt of kan nakomen, leidend tot een verlies (een andere term voor kredietrisico is debiteurenrisico).

Nederlandse Loterij B.V. loopt kredietrisico's over haar handelsvorderingen. Bij het aangaan van (nieuwe) distributieovereenkomsten worden de afzonderlijke verkooppunten, als onderdeel van het kredietbeleid, met behulp van een externe partij beoordeeld op kredietwaardigheid. Daarnaast vindt periodieke monitoring plaats op de inbaarheid van uitstaande vorderingen. De boekwaarde van de handelsvorderingen vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Nederlandse Loterij B.V. bedroegen op 31 december 2025 € 412 miljoen (2024: € 399 miljoen). Nederlandse Loterij B.V. is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

### **Marktrisico**

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Nederlandse Loterij B.V. of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen en rentetarieven. Nederlandse Loterij B.V. streeft ernaar om de marktrisicopositie, in overeenstemming met het treasurystatuut, binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Nederlandse Loterij B.V. heeft eind 2025 geen derivatenposities

### **Renterisico**

Het renterisico van Nederlandse Loterij B.V. is zeer beperkt door haar financieringsstructuur. De vennootschap heeft geen opgenomen leningen en maakt geen gebruik van rentederivaten.

### **Valutarisico**

Nederlandse Loterij B.V. voert haar handelsactiviteiten volledig in Nederland uit, maar diverse inkopen vinden plaats bij leveranciers die zowel binnen als buiten Europa zijn gevestigd. Bij deze inkopen is sprake van een beperkt valutarisico, waardoor schommelingen in wisselkoersen niet worden afgedekt met valutatermijncontracten.

### **Gevoeligheidsanalyses**

Wijzigingen in de valutakoersen en de rentestanden hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Nederlandse Loterij B.V. vanwege de hierboven beschreven maatregelen.

## 6. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Zelf-ontwikkelde software in gebruik	Aangekochte software	Goodwill	Totaal
x (1.000)	€	€	€	€
Aanschafwaarde	18.252	93	35.257	53.602
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-16.413	-70	-31.007	-47.490
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>1.839</b>	<b>23</b>	<b>4.250</b>	<b>6.112</b>
<b>Mutaties gedurende het boekjaar</b>				
Investeringsen	-	-	1.655	1.655
Desinvesteringsen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-1.725	-18	-3.455	-5.198
Afschrijvingen desinvesteringsen	-	-	-	-
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-
	<b>-1.725</b>	<b>-18</b>	<b>-1.800</b>	<b>-3.543</b>
Aanschafwaarde	18.252	93	36.912	55.257
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.138	-88	-34.462	-52.688
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>114</b>	<b>5</b>	<b>2.450</b>	<b>2.569</b>

### Zelfontwikkelde en aangekochte software

De immateriële vaste activa bestaan uit geactiveerde ontwikkelingsuitgaven voor software die binnen de operationele activiteiten van de Nederlandse Loterij-groep worden gebruikt.

De (zelfontwikkelde) software die toeziet op de "Kansspelen op afstand"-activiteiten heeft een afschrijvingstermijn van drie jaar. De (zelfontwikkelde) software die wordt gebruikt voor de loterij-activiteiten en de aangekochte software hebben een afschrijvingstermijn van vijf jaar. Voor de zelfontwikkelde software wordt een wettelijke reserve aangehouden van € 0,1 miljoen (2024: € 1,8 miljoen).

### Goodwill

De goodwill ontstaan bij de verkrijging van de aandelen van Lotto B.V. op 31 maart 2016 wordt over tien jaar afgeschreven. De afschrijvingslast voor boekjaar 2025 bedraagt € 3,4 miljoen (2024: € 3,4 miljoen).

Voor de goodwill wordt een bijzondere agioreserve aangehouden van € 0,9 miljoen (2024: € 4,3 miljoen).

De goodwill ontstaan bij de verwerving van het resterende 35%-belang in Lotify B.V. per 3 november 2025 wordt, met ingang van 1 november 2025, over vijf jaar afgeschreven. De reguliere afschrijvingslast voor boekjaar 2025 bedraagt € 0,1 miljoen.

## 7. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen	Inventaris en overig	Totaal
x (1.000)	€	€	€
Aanschafwaarde	1.460	15.513	16.973
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.183	-12.091	-13.274
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>277</b>	<b>3.422</b>	<b>3.699</b>
<b>Mutaties gedurende het boekjaar</b>			
Investeringen	-	190	190
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-128	-1.802	-1.930
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-
	<b>-128</b>	<b>-1.612</b>	<b>-1.740</b>
Aanschafwaarde	1.460	15.703	17.163
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.311	-13.893	-15.204
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>149</b>	<b>1.810</b>	<b>1.959</b>

De materiële vaste activa bestaan uit verbouwingen binnen het (gehuurde) kantoorpand, hardware ten behoeve van de technische infrastructuur en kantoorautomatisering.

De afschrijvingstermijn van de verbouwingen bedraagt tien jaar en van de hardware vijf jaar. De kantoorautomatisering heeft een economische levensduur van drie jaar.

## 8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Deelnemingen	Lening u/g leaseauto's	Latente belastingvorderingen	Overige vorderingen	Totaal
x (1.000)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>1.184</b>	<b>1.826</b>	<b>14.693</b>	<b>634</b>	<b>18.337</b>
Resultaat deelnemingen	-618	-	-	-	-618
Dotatie	618	575	-1.623	-	-430
Vrijval	-50	-	-	-15	-65
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>1.134</b>	<b>2.401</b>	<b>13.070</b>	<b>619</b>	<b>17.224</b>

### Deelnemingen

#### *Lotify B.V., Leiden*

Nederlandse Loterij B.V. is (via een groepsmaatschappij) 100% aandeelhouder van de vennootschap welke op grond van artikel 2:407 lid 1a BW niet wordt meegeconsolideerd. Nederlandse Loterij B.V. heeft beslissende zeggenschap op zowel het zakelijke als financiële beleid.

Het niet-verwerkte aandeel in het cumulatieve verlies bedraagt € 0,3 miljoen.

#### *Stadion Amsterdam C.V., Amsterdam*

Nederlandse Loterij B.V. heeft (via een groepsmaatschappij) als medevenoot een belang van 11,1% in de commanditaire vennootschap. De initieel gestorte founderbijdrage bedraagt € 1,1 miljoen. Er geldt beperkte aansprakelijkheid.

#### *Amsterdam ArenA Ticketing B.V., 's-Gravenhage*

Nederlandse Loterij B.V. is (via een groepsmaatschappij) 100% aandeelhouder van de vennootschap die op grond van artikel 2:407 lid 1a BW niet wordt meegeconsolideerd. Het eigen vermogen per balansdatum bedraagt € 0 miljoen (2024: € 0 miljoen).

### Lening u/g leaseauto's

Dit betreft een verstrekte lening aan een leasemaatschappij voor de aanschaf van leaseauto's ten behoeve van afgesloten leasecontracten met medewerkers van Nederlandse Loterij B.V. Door de financieringscomponent uit eigen middelen te betalen vallen de totale leasekosten voor Nederlandse Loterij B.V. lager uit. De lening heeft een resterende looptijd van 7 maanden en is daarnaast afhankelijk van de duur van de leasecontracten, welke een looptijd hebben van 60 maanden. Over de verstrekte lening wordt een basisrente vergoed van 0% (2024: 0%). Als zekerheid is gesteld het eerste pandrecht op alle vorderingen tussen Nederlandse Loterij B.V. en de leasemaatschappij. De reële waarde van de lening is nagenoeg gelijk aan de boekwaarde.

De lening u/g is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

### Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen bedragen per balansdatum € 13,1 miljoen (2024: € 14,7 miljoen) en houden verband met verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering, met name ten aanzien van de egalisatievoorziening.

De latente belastingvorderingen hebben overwegend een langlopend karakter.

### Overige vorderingen

Voor het loterijspel Eurojackpot wordt, door alle betrokken partijen, een speciale escrow-rekening aangehouden om de prijsuitbetaling van de volgende trekking te kunnen garanderen. Het aandeel van Nederlandse Loterij B.V. in het saldo van de escrow-rekening bedraagt per balansdatum € 0,6 miljoen (2024: € 0,6 miljoen). Bij de verwerking van het aandeel in het boosterfund, een garantiefonds dat wordt aangehouden om de minimale jackpotuitbetaling van Eurojackpot te garanderen, is aansluiting gezocht bij de huidige economische realiteit.

De escrow-rekening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

## 9. Voorraden

De voorraden bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Handelsgoederen	2.654	2.574
Voorziening incurante handelsgoederen	-1.646	-1.290
<b>Totaal</b>	<b>1.008</b>	<b>1.284</b>

De handelsgoederen bestaan volledig uit krasloten.

Voor de voorraad handelsgoederen met een lagere netto-opbrengstwaarde is een voorziening gevormd. De mutatie van de voorziening is via de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De in de winst-en-verliesrekening verwerkte kostprijs van de voorraad handelsgoederen bedraagt € 3,6 miljoen (2024: € 4,7 miljoen).

## 10. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Debiteuren	96.584	97.958
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-	-
Vennootschapsbelasting	2.342	-
Overige vorderingen	84.321	98.187
Overlopende activa	15.143	10.504
<b>Totaal</b>	<b>198.390</b>	<b>206.649</b>

De looptijd van de vorderingen en overlopende activa is korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Debiteuren	98.247	99.590
Voorziening oninbare debiteuren	-1.663	-1.632
<b>Totaal</b>	<b>96.584</b>	<b>97.958</b>

De debiteuren betreffen vorderingen op verkooppunten en abonnees. Voor oninbare debiteuren is een voorziening gevormd van € 1,7 miljoen (2024: € 1,6 miljoen). In 2025 is voor € 0,1 miljoen (2024: € 0,1 miljoen) afgeboekt op oninbare debiteuren.

### Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Dit betreft een rekening-courant positie met Lotify B.V. Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhouding wordt 4% per jaar berekend (2024: 4%).

### Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen betreffen hoofdzakelijk uitstaande gelden van de payment service providers voor een bedrag van € 84,2 miljoen (2024: € 98,1 miljoen). Deze gelden staan opgenomen op derdenrekeningen.

De overlopende activa zien hoofdzakelijk toe op vooruitbetaalde kosten die betrekking hebben op volgend boekjaar.

## 11. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen € 412,1 miljoen en staan tot een bedrag van € 12,9 miljoen niet ter vrije beschikking. Op grond van artikel 4 lid 30 van de Wet Kansspelen op afstand is een bankgarantie verstrekt aan Stichting Waarborg Spelersbelangen TOTO Online. De bankgarantie bedraagt ultimo 2025 € 10 miljoen (2024: € 20 miljoen). Daarnaast is een bankgarantie verstrekt ten behoeve van Eurojackpot van € 2,9 miljoen (2024: € 2,9 miljoen).

## 12. Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans nader toegelicht. Zie hiervoor noot 31.

## 13. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Egalisatie- voorziening	Latente belasting- verplichtingen	Voorziening claims	Overige voorziening- en	Totaal
x (1.000)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>56.187</b>	<b>475</b>	<b>250</b>	<b>2.663</b>	<b>59.575</b>
Dotatie	-	-	-	-	-
Vrijval	-6.879	-475	-	-1.530	-8.884
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>49.308</b>	<b>-</b>	<b>250</b>	<b>1.133</b>	<b>50.691</b>

### Egalisatievoorziening

De egalisatievoorziening is gevormd ter dekking van het boven statistisch vallen van de jackpot en de hoofdprijzen bij Staatsloterij, Staatsloterij XL, XL op de eventtrekkingen Koningsdag, 1 juli en 1 oktober, Miljoenenspel en de loterijspellen Lotto 6/45, Lotto XL en Lucky day, en strekt tot gelijkmatige verdeling van de kosten over een aantal boekjaren. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een model waarbij een gewenste "streefwaarde" wordt berekend uitgaande van een betrouwbaarheidsniveau van 95% bij een tijdshorizon van 3 tot 5 jaar. Het gehanteerde dotatiebeleid en gerealiseerde egalisatieresultaat zijn van invloed op de daadwerkelijke hoogte van de voorziening. Daarmee fluctueert ook het werkelijke betrouwbaarheidsniveau. Als genoemde prijzen gedurende het boekjaar boven statistisch vallen ontstaat een negatief egalisatieresultaat dat wordt onttrokken uit de voorziening. Het onder statistisch vallen van prijzen gedurende het boekjaar leidt tot een positief egalisatieresultaat welke wordt toegevoegd aan de voorziening. Per balansdatum wordt de werkelijke waarde van de voorziening afgezet tegen de berekende streefwaarde, waarbij (rekening houdend met de tijdshorizon) een dotatie of vrijval plaatsvindt. Het model is ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig boekjaar. Indien prijzen gedurende het boekjaar boven statistisch vallen en niet gedekt zijn door de inleggelden bij een normaal verloop van de spellen vindt een onttrekking plaats uit de voorziening.

In 2025 zijn de jackpots en de hoofdprijzen minder vaak gevallen dan het statistische gemiddelde. Het (positieve) egalisatieresultaat over 2025 bedraagt daardoor € 6,0 miljoen en is toegevoegd aan de voorziening.

De berekende streefwaarde per 31 december 2025 bedraagt € 36,9 miljoen (2024: € 45,1 miljoen), waardoor op basis van het dotatiebeleid € 4,2 miljoen is onttrokken aan de voorziening. De per balansdatum opgenomen voorziening kent een werkelijk betrouwbaarheidsniveau van 98,6% (2024: 98,5%) voor Staatsloterij B.V. en 99,9% (2024: 99,9%) voor Lotto B.V.

Door de spelaanpassing van het Lottospel per 1 februari 2025 is de streefwaarde veranderd. Hierdoor is €8,7 miljoen onttrokken van de voorziening.

De voorziening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

### **Latente belastingverplichting**

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. De voorziening is als kortlopend aan te merken.

### **Voorziening claims**

#### *Inleiding*

De rechtsvoorganger van Staatsloterij B.V. (Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij) ("Staatsloterij") is sinds 2008 verwickeld geweest in een procedure tegen de Stichting Loterijverlies.nl. ("Stichting Loterijverlies"). Deze stichting verweet Staatsloterij dat zij in de periode 2000 t/m 2008 misleidende mededelingen heeft gedaan. De procedure betrof een collectieve actie als bedoeld in artikel 3:305a BW (de "Collectieve Actie"). De Hoge Raad heeft bij arrest van 30 januari 2015 zowel het door Staatsloterij ingestelde principale cassatieberoep als het door Stichting Loterijverlies ingestelde incidentele cassatieberoep verworpen. Daarmee is in rechte onherroepelijk vast komen te staan dat Staatsloterij in de periode 2000 tot en met 2007 (en éénmaal in 2008) een aantal misleidende mededelingen heeft gedaan.

In de Collectieve Actie is geen oordeel gegeven over de vraag of Staatsloterij schadeplichtig is als gevolg van de vastgestelde misleiding. De Hoge Raad heeft daarnaast op 15 juli 2022 in een procedure tussen Staatsloterij en een (oud) deelnemer geoordeeld dat abonneespelers niet kunnen rekenen op tegemoetkomingen in de op hen rustende bewijslast dat zij bij juiste mededelingen de loten niet zouden hebben gekocht die zij in werkelijkheid wel kochten (causaal verband). Volgens de Hoge Raad is er geen aanleiding deze deelnemers tegemoet te komen met een bewijsvermoeden in dit opzicht.

Stichting Loterijverlies heeft in november 2015 Staatsloterij namens haar achterban aansprakelijk gesteld voor een nominaal bedrag van € 377 miljoen. Stichting Loterijverlies neemt daarbij tot uitgangspunt dat haar achterban recht heeft op een vergoeding die gelijk is aan de nominale waarde van de in de relevante periode gekochte loten. Staatsloterij betwist dit en heeft diverse verweren tot haar beschikking om zowel het bestaan als de omvang van de schade te betwisten.

#### *Collectieve regeling*

In 2017 heeft Staatsloterij een collectieve regeling tot stand gebracht. Staatsloterij wenste op grond van maatschappelijke en commerciële overwegingen en zonder erkenning van aansprakelijkheid consequenties te verbinden aan de oordelen in de Collectieve Actie. Zij heeft in dat kader eerst intensieve onderhandelingen gevoerd met Stichting Loterijverlies. Deze onderhandelingen zijn moeizaam verlopen. Uiteindelijk zijn de gesprekken eind 2015 zonder resultaat beëindigd. Vanaf 2016 heeft Staatsloterij onderhandeld met de stichting Staatsloterijsschadeclaim.nl. ("SLSC"). Een claimstichting die de claimcode toepast en vanuit haar statutaire doel opkomt voor alle deelnemers die in de relevante periode hebben meegedaan met het maandelijkse staatsloterijspel."

In april 2017 hebben SLSC en Staatsloterij overeenstemming bereikt over een collectieve regeling waarmee een oplossing wordt geboden voor alle deelnemers die in de periode 2000 – 2007 en de Koninginnedagtrekking 2008 hebben deelgenomen aan het staatsloterijspel. Aan deze regeling - als gevolg waarvan bijna drie miljoen deelnemers finale kwijting hebben verleend - is inmiddels uitvoering gegeven.

Na de collectieve regeling is een aantal procedures tegen Staatsloterij ingesteld die zijn onder te verdelen in (i) procedures ingesteld door claimorganisaties en (ii) procedures ingesteld door individuele claimanten. Staatsloterij kan geen betrouwbare inschatting maken of zij in deze procedures op termijn veroordeeld zou kunnen worden tot het betalen van een (schade)vergoeding en zo ja, wat de hoogte van een eventuele (schade)vergoeding zou kunnen zijn.

Ter toelichting strekt het volgende:

*(i) Procedures claimorganisaties*

*Stichting Loterijverlies*

Stichting Loterijverlies heeft inmiddels haar activiteiten beëindigd. Op 26 mei 2023 heeft Stichting Loterijverlies zich uitgeschreven uit het handelsregister van de Kamer voor Koophandel vanwege gebrek aan baten.

*Loterijverlies B.V.*

In augustus 2016 is een entiteit gelieerd aan de oprichter van Stichting Loterijverlies, Loterijverlies B.V. ("Loterijverlies B.V."), een collectieve schadevergoedingsactie tegen Staatsloterij gestart. De vorderingen van Loterijverlies B.V. moesten ertoe leiden dat Staatsloterij aan Loterijverlies B.V. een vergoeding zou betalen die gelijk is aan de nominale waarde van de loten die zijn gekocht door de deelnemers waarvoor Loterijverlies B.V. stelde op te treden. In deze procedure is de Stichting Loterijverlies tussengekomen.

Zowel Staatsloterij als Stichting Loterijverlies hebben zich op het standpunt gesteld dat Loterijverlies B.V. niet-ontvankelijk is in de vorderingen. Bij vonnis van 13 december 2017 heeft de rechtbank Den Haag in de procedure tussen Staatsloterij en Loterijverlies B.V. geoordeeld dat Loterijverlies B.V. inderdaad niet ontvankelijk is. Op 8 oktober 2019 heeft het hof Den Haag arrest gewezen en het door de rechtbank Den Haag tussen partijen gewezen vonnis bekrachtigd. De cassatietermijn is op 8 januari 2020 verstreken, zonder dat cassatie door Loterijverlies B.V. is ingesteld. Daarmee is het arrest van het hof Den Haag onherroepelijk geworden.

In februari 2017 heeft Loterijverlies B.V. een tweede dagvaarding uitgebracht tegen onder andere Staatsloterij, Nederlandse Loterij B.V., Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en Lotto B.V., de Staat, de voormalig controlerend accountant van Staatsloterij, alsmede een aantal (oud) bestuurders en commissarissen van Staatsloterij. Deze bodemprocedure is in april 2019 doorgehaald.

In september 2017 heeft Loterijverlies B.V. een dagvaarding uitgebracht waarin zij vergoeding van beweerdelijk gemaakte buitengerechtelijke kosten vordert. Op 30 augustus 2023 heeft de rechtbank in die zaak een eindvonnis gewezen. De rechtbank Den Haag heeft geoordeeld dat één kostenpost voor

administratieve, communicatieve, juridische werkzaamheden voor een klein deel (<3%) wordt toegewezen. Naar het oordeel van de rechtbank is op zichzelf voldoende aannemelijk dat over de periode 2008 tot 2012 enige werkzaamheden zijn verricht die kwalificeren als buitengerechtelijke kosten. De rechtbank begroot de kosten van de uitgevoerde werkzaamheden op EUR 10 per deelnemer. Uitgaande van 23.000 deelnemers (zoals volgt uit het arrest in de collectieve actie) komt dat neer op EUR 230.000. Alle andere gevorderde kostenposten worden afgewezen. Omdat Staatsloterij in 2016 een voorschot van EUR 250.000 aan Stichting Loterijverlies heeft betaald, luidde de beslissing van de rechtbank dat Loterijverlies B.V. EUR 20.000 diende terug te betalen aan Staatsloterij. Loterijverlies B.V. heeft dit bedrag voldaan aan Staatsloterij op 30 november 2023. Loterijverlies B.V. heeft tevens tijdig hoger beroep ingesteld tegen dit vonnis. In het hoger beroep heeft reeds een schriftelijke ronde plaatsgevonden. De mondelinge behandeling vond plaats op 8 januari 2026. Loterijverlies B.V. heeft in de aanloop naar deze zitting een groot aantal nieuwe producties ingediend. Deze producties wierpen echter geen nieuw licht op de zaak. De uitspraak van het hof (het arrest) wordt halverwege juni 2026 verwacht.

De Staatsloterij is eind 2024 zelf een procedure tegen Loterijverlies B.V. gestart met als inzet een vergoeding voor de werkelijk door de Staatsloterij gemaakte proceskosten in verband met de eerste bodemprocedure ten bedrage van ruim EUR 700.000. In de eerste bodemprocedure is onherroepelijk geoordeeld dat Loterijverlies B.V. geen procesbevoegdheid toekomt én misbruik van procesrecht heeft gemaakt door de rechter bij dagvaarding bewust en onjuist te informeren over de door haar gestelde procesbevoegdheid. Misbruik van procesrecht is een grond voor toewijzing van de werkelijke proceskosten. In plaats van haar conclusie van antwoord te nemen heeft Loterijverlies B.V. een vrijwaringsincident opgeworpen. Loterijverlies B.V. stelt dat haar advocaat in de eerste bodemprocedure, mr. Raaijmakers, jegens haar aansprakelijk is voor een eventuele veroordeling tot vergoeding van de werkelijke proceskosten aan de Staatsloterij. De Staatsloterij heeft zich in haar conclusie van antwoord in het incident gerefereerd aan het oordeel van de rechtbank. Op 4 juni 2025 heeft de rechtbank de incidentele vordering van Loterijverlies B.V. toegewezen: zij heeft Loterijverlies B.V. toegestaan om mr. Raaijmakers in vrijwaring te dagvaarden tegen de zitting van 16 juli 2025. Loterijverlies B.V. heeft van deze gelegenheid gebruik gemaakt. De vrijwaringszaak is behandeld op 29 januari 2026. De rechtbank heeft de zaak vervolgens verwezen naar de rol van 8 april 2026 voor vonnis.

De rechtbank heeft de mondelinge behandeling van de hoofdzaak (tussen de Staatsloterij en Loterijverlies B.V.) ingepland op 29 januari 2026. Op 4 december heeft de advocaat van Loterijverlies B.V. verzocht om de ingeplande zitting te verplaatsen. Staatsloterij heeft bezwaar gemaakt tegen dit verzoek en heeft verzocht om de zitting op 29 januari 2026 doorgang te laten vinden. De rechtbank heeft het uitstelverzoek van Loterijverlies B.V. op 22 december 2025 afgewezen.

Op 15 december 2025 diende Loterijverlies B.V. een wrakingsverzoek in. Dit verzoek is op 19 januari 2026 behandeld. Staatsloterij is geen partij in dit wrakingsverzoek, maar werd uitgenodigd om als toehoorder bij deze zitting aanwezig te zijn.

### *Stichting Loterij Incasso*

In april 2020 is Stichting Loterij Incasso ("Loterij Incasso") opgericht. Loterij Incasso richt zich op deelnemers die geen finale kwijting hebben verleend op grond van de collectieve regeling. Loterij Incasso heeft in november 2020 bewijsbeslag gelegd ten laste van Staatsloterij. Volgend op dat beslag heeft Loterij Incasso in december 2020 een bodemprocedure tegen Staatsloterij aanhangig gemaakt waarin zij inzage vordert in de gegevens van deelnemers die in de relevante periode aan de Staatsloterij hebben deelgenomen.

Op 11 januari 2023 heeft de rechtbank vonnis gewezen. Daarin heeft de rechtbank de vorderingen van Loterij Incasso afgewezen, voor recht verklaard dat Loterij Incasso onrechtmatig heeft gehandeld jegens Staatsloterij ter zake het gelegde bewijsbeslag en Loterij Incasso veroordeeld tot vergoeding van de door Staatsloterij als gevolg daarvan geleden schade. Stichting Loterij Incasso heeft inmiddels het door haar ingestelde hoger beroep ingetrokken en haar activiteiten beëindigd.

### *(ii) Procedures individuele claimanten*

Er is een aantal deelnemers dat zich, al dan niet bijgestaan door een rechtsbijstandsverzekeraar, heeft gemeld bij Staatsloterij met uiteenlopende juridische grondslagen die alle uitgaan van een vergoeding gelijk aan de nominale waarde van de destijds gekochte loten te vermeerderen met rente en kosten.

In de boekjaren 2017 tot en met 2025 hebben in totaal 35 individuele claimanten, al dan niet in groepen, een procedure tegen Staatsloterij aanhangig gemaakt. Een aantal van deze claimanten heeft op enig moment de procedure / de vorderingen ingetrokken. In 2019, 2020, 2022, 2023, 2024 en 2025 zijn in totaal vijftientwintig uitspraken gewezen in procedures in eerste aanleg tegen in totaal achtentwintig individuele claimanten, waarin de vorderingen van alle claimanten zijn afgewezen wegens, kort samengevat, gebrek aan causaal verband. Tegen vijf vonnissen in eerste aanleg is door de individuele claimanten hoger beroep ingesteld, waarvan inmiddels vier uitspraken in hoger beroep zijn gewezen.

In twee hoger beroep procedures heeft het hof Den Haag op 26 oktober 2021 de vonnissen in eerste aanleg bekrachtigd. Het hof Den Haag heeft geoordeeld dat in het arrest van het(zelfde) hof Den Haag in de Collectieve Actie niet is geoordeeld over causaal verband en schade en het arrest niet dwingt tot het aannemen van een vermoeden van causaal verband ten gunste van de deelnemers. Op 26 januari 2022 is de cassatietermijn verstreken.

In één hoger beroep procedure heeft het hof Den Bosch op 7 april 2020 het vonnis in eerste aanleg vernietigd. Kort samengevat heeft het hof Den Bosch overwogen dat uit het arrest van de Hoge Raad in de Collectieve Actie een vermoeden van causaal verband volgt. Omdat naar de overtuiging van Staatsloterij het arrest van het hof Den Bosch getuigt van een onjuiste rechtsopvatting en onvoldoende is gemotiveerd, heeft zij daartegen cassatie ingesteld. Op 15 juli 2022 heeft de Hoge Raad arrest gewezen. Daarin overweegt de Hoge Raad dat in de Collectieve Actie niet is geoordeeld over de vraag of causaal verband bestaat of moet worden vermoed te bestaan tussen de misleidende mededelingen van Staatsloterij en de aankoop van loten door de deelnemers. Ook is er volgens de Hoge Raad geen aanleiding om te werken met een vermoeden van causaal verband, nu in geval van abonneespelers de speelgeschiedenis op verzoek door Staatsloterij wordt gesteld verstrekt. De procedure is door de Hoge Raad verwezen naar het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden ter verdere behandeling en beslissing. De procedure is vooralsnog niet bij het verwijzingshof aanhangig gemaakt.

In de vierde hoger beroep procedure (zaak Greving) heeft op 5 december 2024 een mondelinge behandeling plaatsgevonden. De eiser heeft tijdens de mondelinge behandeling de rechter gewraakt. De procedure is als gevolg daarvan geschorst. Bij beslissing van 21 januari 2025 heeft de wrakingskamer het wrakingsverzoek afgewezen. Vervolgens is het hoger beroep hervat. Op verzoek van partijen heeft het hof een nieuwe mondelinge behandeling gelast. Deze werd gepland op 4 juni 2025. Twee weken voor de zitting heeft (de nieuwe advocaat van) de heer Greving de Staatsloterij echter laten weten zijn vorderingen te willen intrekken. Staatsloterij heeft gereageerd dat zij wilde instemmen met doorhaling van de procedure onder de voorwaarde dat de heer Greving de door de Staatsloterij gemaakte proceskosten zou vergoeden. De heer Greving is hiermee akkoord gegaan en heeft de proceskosten vergoed. De procedure is op 17 juni 2025 geroyeerd en is daarmee beëindigd.

Op dit moment is er nog één procedure in hoger beroep tegen Staatsloterij aanhangig namens één eiser. De inzet van deze procedure is een vergoeding gelijk aan de inleg (al dan niet minus het gewonnen prijzengeld), te vermeerderen met rente (en kosten). Staatsloterij verwacht in 2026 uitspraak in deze procedure.

Zoals eerder gesteld kan Staatsloterij geen betrouwbare schatting maken of zij op termijn veroordeeld zou kunnen worden tot het betalen van een (schade)vergoeding en zo ja, wat de hoogte van een eventuele (schade)vergoeding zou kunnen zijn. Hiermee ontbreken de voorwaarden die worden gesteld aan het opnemen van een voorziening. Derhalve blijft de opgebouwde voorziening van € 0,3 miljoen gehandhaafd.

#### **Overige voorzieningen**

Een bedrag van € 1,3 miljoen is als langlopend aan te merken.

## 14. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Schulden aan leveranciers	18.626	21.784
Belastingen en sociale premies	37.294	42.187
Nog uit te keren prijzen	147.210	123.412
Nog te betalen afdrachten	65.722	80.262
Spelerstegoeden	53.851	46.854
Vooruitontvangen inleg	38.124	38.819
Nog te betalen personeelskosten	7.540	8.060
Nog te betalen pensioenpremies	-	454
Overige schulden en overlopende passiva	39.455	31.154
<b>Totaal</b>	<b>407.822</b>	<b>392.986</b>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### Belastingen en sociale premies

De belastingen en sociale premies bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Kansspelbelasting	34.856	36.014
Vennootschapsbelasting	-	3.519
Loonbelasting	1.650	1.491
Omzetbelasting	788	1.163
<b>Totaal</b>	<b>37.294</b>	<b>42.187</b>

### Nog uit te keren prijzen

Onder deze post zijn opgenomen de door deelnemers gewonnen prijzen die ultimo boekjaar nog niet zijn uitbetaald voor een bedrag van € 133,4 miljoen (2024: € 117,4 miljoen). Het grootste deel ziet toe op het prijzenpakket van de Oudejaarsekking. Daarnaast zijn verplichtingen opgenomen inzake de opbouw van de reguliere jackpots voor Staatsloterij en Lotto van € 13,8 miljoen (2024: € 6,0 miljoen).

### Nog te betalen afdrachten

De te betalen afdrachten bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>80.262</b>	<b>70.413</b>
Te betalen afdracht boekjaar	200.614	203.576
Betaalde afdrachten boekjaar 2016	-3.979	-
Vrijval afdrachten boekjaar 2016	-538	-
Betaalde afdrachten boekjaar 2023	-	-67.036
Betaalde afdrachten boekjaar 2024	-75.745	-126.691
Betaalde afdrachten boekjaar 2025	-134.892	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>65.722</b>	<b>80.262</b>

Nederlandse Loterij is per 1 april 2016 ontstaan uit de fusie tussen Nederlandse Staatsloterij en De Lotto. In 2025 is de nacalculatie afdracht Q1 2016 betaald aan de Staat der Nederlanden.

De nog te betalen afdrachten zien toe op de afdracht (voorschot) over het vierde kwartaal en een nacalculatie gebaseerd op de definitieve cijfers over het gehele boekjaar.

### Spelerstegoeden

De spelerstegoeden zien toe op de digitale wallets van spelers. Het saldo bestaat uit per jaareinde ontvangen gelden die nog niet zijn ingezet en het in de wallets gestorte prijzengeld.

### Vooruitontvangen inleg

De vooruitontvangen inleg ziet toe op de reeds ontvangen inleggeden voor loterijspellen, (online) sportwedenschappen en online casinospellen die in het volgende boekjaar (2026) plaatsvinden en bedraagt ultimo 2025 € 38,1 miljoen (2024: € 38,8 miljoen).

### Nog te betalen personeelskosten

Onder deze post zijn personeelsgerelateerde verplichtingen opgenomen, waaronder reservering vakantiedagen, reservering vakantiegeld en nog te betalen gratificaties.

### Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva betreffen met name de opgenomen verplichtingen voor de in het boekjaar geleverde goederen en diensten waar nog geen facturen voor zijn ontvangen.

## 15. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Nederlandse Loterij B.V. heeft langlopende overeenkomsten afgesloten die voornamelijk toezien op lease-, huur-, licentie- en sponsorovereenkomsten. De minimale verplichtingen uit hoofde van deze overeenkomsten vervallen als volgt:

### Meerjarige financiële verplichtingen

	Sponsoring	Auto- matisering	Overige	Totaal
x (1.000)	€	€	€	€
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	11.739	6.968	5.688	24.394
Termijnen vervallend tussen 1 jaar en 5 jaar	41.146	1.563	10.643	53.351
Termijnen vervallend na 5 jaar	15.120	-	4.147	19.267
<b>Totaal niet in de balans opgenomen verplichtingen</b>	<b>68.004</b>	<b>8.531</b>	<b>20.478</b>	<b>97.013</b>

#### Sponsoring

Nederlandse Loterij B.V. is als onderdeel van haar marketingprogramma (mede)sponsorovereenkomsten aangegaan met:

- Nederlands Olympisch Comité \* Nederlandse Sport Federatie (TeamNL)
- Nederlandse Omroep Stichting
- Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
- Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond
- HHcv Exploitatie B.V.
- Diverse betaald voetbalclubs

De resterende looptijd van deze overeenkomsten ligt tussen de vier maanden en zeven jaar.

Bij een aantal (sponsor)overeenkomsten zijn vergoedingen afgesproken die afhankelijk zijn van het behalen van bepaalde prestaties. Deze voorwaardelijke verplichtingen kunnen leiden tot uitgaande kasstromen van € 0,5 miljoen binnen één jaar, € 2,0 miljoen tussen 1 en 5 jaar en € 0,8 miljoen na 5 jaar. Daarnaast zijn overeenkomsten afgesloten waarbij vergoedingen afhankelijk zijn van het gerealiseerde netto spelresultaat. De omvang van deze voorwaardelijke verplichtingen zijn niet betrouwbaar in te schatten.

#### Automatisering

Ter ondersteuning van het IT-landschap en de operationele (online) activiteiten heeft Nederlandse Loterij B.V. diverse overeenkomsten afgesloten met softwareleveranciers en spel- en platformproviders. De resterende looptijd van deze overeenkomsten ligt tussen de acht maanden en vijf jaar.

#### Overige

Nederlandse Loterij B.V. heeft (via een groepsmaatschappij) een mantelovereenkomst afgesloten met een leasemaatschappij voor het leasen van auto's en fietsen. De standaard looptijd van de leasecontracten bedraagt respectievelijk 60 en 36 maanden. De resterende looptijd van de mantelovereenkomst bedraagt 7 maanden. De periodieke leasetermijnen bestaan uit een leasetarief en een brandstofvoorschot. Gedurende

het boekjaar is voor € 1,0 miljoen aan leasekosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening (2024: € 1,2 miljoen).

Door Nederlandse Loterij B.V. worden onroerende zaken gehuurd, waaronder een gebouw en parkeerplaatsen. De resterende looptijd van de overeenkomsten bedraagt 120 maanden. Gedurende het boekjaar is voor € 0,9 miljoen aan huurkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening (2024: € 0,8 miljoen).

## 16. Netto-omzet

De netto-omzet is bestaat uit:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Netto-omzet uit Loterijen en (online) kansspelen	680.888	724.416
<b>Totaal</b>	<b>680.888</b>	<b>724.416</b>

De omzet uit Loterijen is gerealiseerd door de verkoop van losse loten en abonnementen via het online kanaal en via de 4.917 verkooppunten in Nederland. Spelers kunnen daarnaast (live) inzetten op (online) sportweddenschappen, online meespelen met (live) casinospellen, bingo en andere kansspelen. De daling van de netto-omzet is met name het gevolg van een volledig jaar speellimieten bij online kansspelen en een stijging van de kansspelbelasting waardoor het uitkeringspercentage stijgt voor loterijen waar Nederlandse Loterij netto prijzen communiceert een stijging van het uitkeringspercentage bij loterijen.

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Inleggelden	5.143.164	6.066.826
Bruto-prijzen	-4.477.184	-5.357.723
Niet geclaimde prijzen	14.908	15.313
<b>Totaal</b>	<b>680.888</b>	<b>724.416</b>
Uitkeringspercentage (return to player)	87,1%	88,3%

Het uitkeringspercentage van 87,1% (2024: 88,3%) is gerelateerd aan de gehele productportfolio van loterijen, sportweddenschappen en online kansspelen.

Volgens artikel 8 lid 2 van de Wet op de kansspelen dient het uitkeringspercentage van de loterijen en kansspelen die worden verantwoord in Staatsloterij B.V. minimaal 60% te bedragen. Over 2025 is in totaal 68,4% van de inleg aan prijzengeld uitgelooft aan de deelnemers (2024: 65,9%).

Krachtens artikel 14b lid 3, artikel 16 lid 3 en artikel 27b lid 3 van de Wet op de kansspelen dient het uitkeringspercentage van de kansspelen en sportweddenschappen die worden verantwoord in Lotto B.V. minimaal 47,5% te bedragen. Over 2025 is in totaal 69,4% van de inleg aan prijzengeld uitgelooft aan de deelnemers (2024: 67,8%).

Prijzen die niet, binnen de daarvoor gestelde termijn van één jaar, door de deelnemers worden geclaimd, worden ten gunste van het resultaat gebracht.

Op grond van de Wet op de kansspelbelasting is kansspelbelasting verschuldigd over ter beschikking gestelde prijzen die meer bedragen dan € 449 (met uitzondering van de kansspelen die via elektronische communicatiemiddelen worden gespeeld en de bij de verkooppunten afgesloten sportwedenschappen, zie verder noot 17). Nederlandse Loterij B.V. draagt (via haar groepsmaatschappijen), namens de deelnemers, deze belasting af aan de Belastingdienst.

## 17. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Kansspelbelasting	-96.554	-96.987
Kansspelheffing	-6.905	-7.604
Inkoopwaarde handelsgoederen	-3.557	-4.732
<b>Totaal</b>	<b>-107.016</b>	<b>-109.323</b>

Nederlandse Loterij B.V. is belastingplichtige voor de kansspelbelasting voor alle binnenlandse kansspelen welke via elektronische communicatiemiddelen worden gespeeld en voor de bij de verkooppunten afgesloten sportwedenschappen. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inleggelden en de ter beschikking gestelde prijzen.

## 18. Verkoopkosten

De verkoopkosten bestaat uit:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Marketing	-125.526	-109.397
Omzet gerelateerde kosten	-38.428	-40.744
Overige verkoopkosten	-99.993	-98.444
<b>Totaal</b>	<b>-263.947</b>	<b>-248.585</b>

De marketingkosten zien voornamelijk toe op reclames en andere uitingen. De stijging houdt verband met een toename van media-inzet voor de loterijen Staatsloterij en Eurojackpot. Hiertegenover staat een daling van de marketingkosten door TOTO door het totaalverbod op sportsponsoring voor online kanspelaanbieders per 1 juli 2025.

De omzet gerelateerde kosten hebben direct betrekking op de verkopen en zien toe op commissiekosten bank- en transactiekosten en lotformulieren. De afname wordt veroorzaakt doordat de commissiekosten zijn afgenomen in lijn met de daling van de netto-omzet. De overige verkoopkosten zien toe op de provisies aan de verkooppunten, abonneekosten en online verkoopkosten.

De verkoopkosten als percentage van de netto-omzet bedraagt 38,8% (2024: 34,3%).

## 19. Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten bestaat uit:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Personeelskosten	-72.128	-70.451
Automatiseringskosten	-33.004	-35.570
Bedrijfskosten	-25.515	-23.586
Afschrijvingen	-7.128	-10.291
Diverse baten en lasten	13.334	-562
<b>Totaal</b>	<b>-124.441</b>	<b>-140.460</b>

### Personeelskosten

Onder de personeelskosten zijn lonen en salarissen van werkzame of werkzaam geweest zijnde personen gedurende het boekjaar opgenomen. Tevens bevat deze post de inhuur van tijdelijk personeel.

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Salarissen	-42.041	-44.076
Sociale lasten	-6.312	-6.461
Pensioenlasten	-4.503	-4.864
Overige personeelskosten	-5.230	-4.605
Inhuur	-14.042	-10.445
<b>Totaal</b>	<b>-72.128</b>	<b>-70.451</b>

De daling van de salarissen in 2025 is het gevolg van afname aantal medewerkers in 2024. De project gerelateerde inhuur is gestegen in 2025.

### Pensioenregeling

De Nederlandse Loterij-groep heeft haar pensioen ondergebracht bij Nationale-Nederlanden. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonsysteem;
- De pensioenregeling ziet toe op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen;
- De pensioentoezegging geeft recht op een gegarandeerde pensioenuitkering;
- Voor de duur van de huidige regeling is jaarlijks een budget ter grootte van 1% van de salarissom beschikbaar voor indexatie;
- De huidige regeling is gestart op 1 januari 2024 en kent een looptijd van maximaal 4 jaar.

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 492 werknemers in dienst (2024: 506). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

Afdeling	2025	2024
Product, Marketing & CRM	132	131
Sales & Service	101	116
Technology	115	110
Finance, Game Management & Business Intelligence	80	83
Corporate Affairs, Legal & Responsible Gaming	38	38
Business Transformation & Strategic Projects	7	8
Bestuur (2024: Directie)	4	6
Human Resources	6	6
Audit & Risk	6	5
Strategy	3	3
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>	<b>492</b>	<b>506</b>

### Automatiseringskosten

De automatiseringskosten betreffen kosten voor kantoorautomatisering, loterijsoftware, softwarelicenties en overige digitale oplossingen.

### Bedrijfskosten

Hierin zijn alle operationele kosten opgenomen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten waaronder huisvestingskosten, advieskosten en facilitaire kosten. De daling van de bedrijfskosten houdt verband met grote (sport)evenementen die in het vorige boekjaar plaatsvonden.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen kunnen als volgt worden onderverdeeld:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-5.198	-7.276
Afschrijvingen materiële vaste activa	-1.930	-2.512
Waardeverminderingen van immateriële vaste activa	-	-503
<b>Totaal</b>	<b>-7.128</b>	<b>-10.291</b>

### Diverse baten en lasten

Onder deze post is met name begrepen de onttrekkingen vanuit de egalisatievoorziening, bestaande uit € 4,2 miljoen op basis van het dotatiebeleid en € 8,7 miljoen door de spelaanpassing van het Lottospel. Zie voor aanvullende toelichting noot 13.

## 20. Afdrachten aan de Staat en beneficianten

Op grond van de bepalingen uit de vergunningen bedraagt de afdracht over boekjaar 2025 € 200,6 miljoen (2024: € 203,6 miljoen). De Staat is gerechtigd tot 63% van de afdracht, zijnde € 126,4 miljoen (2024: € 128,2 miljoen). De beneficianten zijn gerechtigd tot 37% van de afdracht, zijnde € 74,2 miljoen (2024: € 75,3 miljoen).

## 21. Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Acute belastinglast	2.342	-12.318
Uitgestelde belastingbaten	-1.149	2.480
Aanpassingen voorgaande jaren (acuut)	-65	-2.789
Aanpassingen voorgaande jaren (latent)	-	13.084
<b>Totaal</b>	<b>1.128</b>	<b>457</b>

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland. De aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

	2025	2024
x (1.000)	%	%
Nominaal belastingtarief	25,8	-25,8
Afschrijving goodwill	-10,6	-3,4
Aanpassingen voorgaande jaren	-	30,8
Overige correcties	-0,7	-0,1
<b>Effectieve belastingdruk</b>	<b>14,5</b>	<b>1,5</b>

### Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2)

Per 31 december 2023 is de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2) in werking getreden die van toepassing is voor boekjaren beginnend op of na 31 december 2023. Nederlandse Loterij B.V. valt momenteel niet binnen het toepassingsgebied van deze wetgeving doordat de netto-omzet van Nederlandse Loterij B.V. lager is dan de minimale omzetgrens van € 750 miljoen.

## 22. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

### Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders en voormalige bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, waaronder salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en onkostenvergoedingen, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, en uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband, zoals transitievergoedingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap en alle meerderheidsdeelnemingen van de vennootschap. De totale bezoldiging over 2025 bedraagt € 1,3 miljoen (2024: 0,9 miljoen). De toename in 2025 is het gevolg van uitbreiding van het aantal statutaire bestuurders.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuursleden.

#### Remuneratie Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de commissarissen omvat een beloning op jaarbasis en een vaste onkostenvergoeding.

De totale bezoldiging over 2025 bedraagt € 0,1 miljoen (2024: € 0,1 miljoen).

### 23. Honorarium van de onafhankelijke accountant

De honoraria van de onafhankelijke accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. ('PwC') die ten laste van de winst-en-verliesrekening zijn gebracht kunnen als volgt worden samengevat:

	2025	2024
x (1.000)	€	€
Controle van de jaarrekening	-510	-486
Andere controleopdrachten	-18	-22
Fiscale adviesdiensten	-	-
Andere niet-controle diensten	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-528</b>	<b>-508</b>

De accountantskosten worden toegerekend aan het boekjaar ongeacht wanneer de uitvoering van de werkzaamheden heeft plaatsgevonden. De kosten zien toe op de werkzaamheden die bij Nederlandse Loterij B.V. en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door de externe accountant zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. De toename houdt verband met inflatie gerelateerde kostenstijgingen.

### 24. Transacties met verbonden partijen

Gedurende 2025 hebben de volgende significante transacties plaatsgevonden:

#### Aandeelhouders

Uit hoofde van de van toepassing zijnde vergunningen en op grond van de statutaire bepalingen zijn respectievelijk afdrachten en dividenden verstrekt aan de Staat der Nederlanden, NOC\*NSF en ALN.

### 25. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

# Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	Noot	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Immateriële vaste activa	27	850	4.250
Financiële vaste activa	28	143.314	151.017
		<b>144.164</b>	<b>155.267</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Vorderingen en overlopende activa	29	2.342	19.485
Liquide middelen	30	30.819	11.311
		<b>33.161</b>	<b>30.796</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>177.325</b>	<b>186.063</b>
<b>PASSIVA</b>			
x (1.000)	Noot	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	31	0	0
Agio		56.648	60.048
Wettelijke en statutaire reserves		114	1.839
Overige reserves		125.735	89.737
Onverdeeld resultaat		-7.719	30.873
		<b>174.778</b>	<b>182.497</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>		16	12
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>	32	2.531	3.554
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>177.325</b>	<b>186.063</b>

## Enkelvoudige winst- en- verliesrekening 2025

x (1.000)	Noot	2025 €	2024 €
Resultaat deelnemingen	16	-7.654	30.888
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	17	-65	-15
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-7.719</b>	<b>30.873</b>

# Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

## 26. Algemene toelichting

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar noot 3 en 4 in de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### *Deelnemingen in groepsmaatschappijen*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de betreffende paragraaf van de geconsolideerde jaarrekening.

### *Resultaat deelnemingen*

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Nederlandse Loterij B.V. wordt toegerekend.

## 27. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Goodwill
x (1.000)	€
Aanschafwaarde	34.000
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-29.750
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>4.250</b>
<b>Mutatie gedurende het boekjaar</b>	
Afschrijvingen	-3.400
	<b>-3.400</b>
Aanschafwaarde	34.000
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-33.150
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>850</b>

De goodwill ontstaat bij de verkrijging van de aandelen van Lotto B.V. op 31 maart 2016 wordt over tien jaar afgeschreven. De afschrijvingslast voor boekjaar 2025 bedraagt € 3,4 miljoen (2024: € 3,4 miljoen).

Voor de goodwill wordt een bijzondere agioreserve aangehouden van € 0,9 miljoen (2024: € 4,3 miljoen). Er zijn geen aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

## 28. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>151.017</b>	<b>127.629</b>
Waardeveranderingen	-	-
Dividend	-	-7.500
Aandeel in resultaat deelnemingen	-7.654	30.888
Overig	-49	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>143.314</b>	<b>151.017</b>

Een overzicht van de deelnemingen is opgenomen in de algemene toelichting van de geconsolideerde jaarrekening (noot 1).

## 29. Vorderingen en overlopende activa

Het vorderingen en overlopende activa bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Vennootschapsbelasting	2.342	-
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-	19.485
<b>Totaal</b>	<b>2.342</b>	<b>19.485</b>

Over het gemiddeld saldo van de rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen. De afname ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

## 30. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. De toename ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij groep.

## 31. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

1. Gestort en geplaatst kapitaal
2. Agio gewone aandelen
3. Agio stemrechtloze aandelen
4. Bijzondere agioreserve
5. Wettelijke reserve
6. Overige reserves
7. Onverdeeld resultaat

	1	2	3	4	5	6	7	Totaal
x (1.000)	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2024</b>	<b>0</b>	<b>55.573</b>	<b>225</b>	<b>7.650</b>	<b>5.441</b>	<b>70.973</b>	<b>19.262</b>	<b>159.124</b>
Resultaatbestemming 2023	-	-	-	-	-	19.262	-19.262	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-7.500	-	-7.500
Afschrijving goodwill Lotto B.V.	-	-	-	-3.400	-	3.400	-	-
Mutatie zelfontwikkelde software	-	-	-	-	-3.602	3.602	-	-
Resultaat boekjaar 2024	-	-	-	-	-	-	30.873	30.873
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>0</b>	<b>55.573</b>	<b>225</b>	<b>4.250</b>	<b>1.839</b>	<b>89.737</b>	<b>30.873</b>	<b>182.497</b>
Resultaatbestemming 2024	-	-	-	-	-	30.873	-30.873	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijving goodwill Lotto B.V.	-	-	-	-3.400	-	3.400	-	-
Mutatie zelfontwikkelde software	-	-	-	-	-1.725	1.725	-	-
Resultaat boekjaar 2025	-	-	-	-	-	-	-7.719	-7.719
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>0</b>	<b>55.573</b>	<b>225</b>	<b>850</b>	<b>114</b>	<b>125.735</b>	<b>-7.719</b>	<b>174.778</b>

### Gestort en geplaatst kapitaal

Het geplaatst en volgestort kapitaal van de vennootschap bedraagt € 201, verdeeld in 199 gewone aandelen (inclusief 1 tracking aandeel Staatsloterij) en 2 stemrechtloze aandelen, met een nominale waarde van € 1.

### Agioreserve gewone aandelen

De agioreserve is op 31 maart 2016 ontstaan uit de inbreng van de door de Staat gehouden aandelen in het kapitaal van Staatsloterij B.V. De houder van de gewone aandelen is gerechtigd tot de agioreserve gewone aandelen.

### Agioreserve stemrechtloze aandelen

De agioreserve is op 31 maart 2016 ontstaan uit de inbreng van de door de beneficianten gehouden aandelen in het kapitaal van Lotto B.V. De houder van de stemrechtloze aandelen is gerechtigd tot de agioreserve stemrechtloze aandelen.

### Bijzondere agioreserve

Voor de goodwill, ontstaan bij de verkrijging van de aandelen van Lotto B.V. op 31 maart 2016, wordt een bijzondere agioreserve aangehouden. De jaarlijkse vrijval van de bijzondere agioreserve is gelijk aan de afschrijvingslast van de goodwill. De houder van de gewone aandelen is voor 63% gerechtigd tot de bijzondere agioreserve, de houder van de stemrechtloze aandelen voor 37%.

### Wettelijke reserve

De wettelijke reserve betreft het niet zonder beperking uitkeerbaar vermogen van de deelnemingen.

### Overige reserves

De overige reserve bestaat uit het gerealiseerde resultaat van voorgaande boekjaren. De houder van de gewone aandelen is voor 63% gerechtigd tot de overige reserve, de houder van de stemrechtloze aandelen voor 37%.

### Cumulatief Preferente Financierings Reserve

De cumulatief preferente financierings reserve is nihil. De houder van respectievelijk de gewone aandelen en de stemrechtloze aandelen zijn gerechtigd tot het bepaalde deel van de cumulatief preferente financieringsreserve.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 22 april 2025. Het resultaat boekjaar wordt volledig toegevoegd aan de overige reserves.

### Voorstel resultaatbestemming 2025

Het bestuur van Nederlandse Loterij B.V. stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025 volledig ten laste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering en is derhalve nog niet verwerkt in de jaarrekening.

## 32. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
x (1.000)	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen	2.453	-
Nog te betalen personeelskosten	26	-
Vennootschapsbelasting	-	3.518
Loonbelasting	52	36
<b>Totaal</b>	<b>2.531</b>	<b>3.554</b>

### 33. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Nederlandse Loterij B.V. vormt met enkele dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting (met uitzondering van Venki B.V. die zelfstandig belastingplichtig is voor de omzetbelasting). Op grond van de Invorderingswet zijn Nederlandse Loterij B.V. en de met haar gevoegde dochteronderneming(en) ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De moedermaatschappij rekent, via de rekening-courantverhouding, met de dochters af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

#### Garantiestelling

Nederlandse Loterij B.V. verbindt zich onherroepelijk en onvoorwaardelijk ertoe om Nederlandse Loterij Organisatie B.V. een gepaste financiële ondersteuning te bieden, hetzij onder de vorm van een inbreng, hetzij onder een andere vorm van ondersteuning, teneinde de continuïteit van activiteiten te garanderen.

### 34. Gemiddeld aantal medewerkers

Gedurende het jaar 2025 waren op holdingniveau gemiddeld 4 medewerkers in dienst (2024: 3). Hiervan waren 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

### 35. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Details inzake de bezoldiging bestuurders en commissarissen zijn opgenomen onder noot 22 van de geconsolideerde jaarrekening.

### 36. Accountantshonoraria

Details inzake de honoraria van de onafhankelijke accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. ('PwC') zijn opgenomen onder noot 23 van de geconsolideerde jaarrekening.

### 37. Gebeurtenissen na balansdatum

Voor de toelichting omtrent de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar noot 25 'Gebeurtenissen na balansdatum' in de geconsolideerde jaarrekening.

's-Gravenhage, 23 maart 2026

Nederlandse Loterij B.V.

#### Bestuur

Arjan Blok, CEO  
Arno de Jong, CCO  
Maartje Geven, CTIO

#### Raad van Commissarissen

Raymond Knops, voorzitter  
Ada van der Veer  
Frida van den Maagdenberg  
Sebastiaan de Jong  
Steven Martina

# *Overige gegevens*

# Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

In de statuten is in artikel 26 het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming.

## Cumulatief Preferente Financierings Reserve

Indien een aandeelhouder een storting heeft gedaan op de ten behoeve van zijn Aandelen aangehouden Cumulatief Preferente Financierings Reserve, wordt eerst, een bedrag ter grootte van 12-maands EURIBOR vermenigvuldigd met het saldo van de Cumulatief Preferente Financierings Reserve, aan de Cumulatief Preferente Financierings Reserve toegevoegd. De verhoging bedraagt ten hoogste dertien procent en dient, indien en voor zover een Cumulatief Preferente Financierings Reserve wordt aangehouden, jaarlijks te worden vastgesteld.

Indien de in enig boekjaar behaalde winst niet toereikend is om deze toevoeging te doen, wordt de toevoeging gedaan ten laste van de overige reserves. Indien de overige reserves niet toereikend zijn, kunnen in de volgende boekjaren op de gewone aandelen en stemrechtloze aandelen pas uitkeringen worden gedaan indien het tekort aan toevoegingen is ingehaald.

Voor het Tracking Aandeel Staatsloterij wordt geen Cumulatief Preferente Financierings Reserve aangehouden.

## Tracking Aandeel Staatsloterij

Uitkeringen die de vennootschap ontvangt op de door haar gehouden aandelen in Staatsloterij zullen door de vennootschap uitsluitend worden aangewend ter uitkering op het Tracking Aandeel Staatsloterij.

## Resterende winst

Uit de statuten blijkt dat de Algemene Vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Daarnaast is de Algemene Vergadering bevoegd tot vaststelling tot uitkeringen uit de winst voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot uitkering van de winst heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Nederlandse Loterij B.V.

## Verklaring over de jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Loterij B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

## Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Nederlandse Loterij B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Het bestuur heeft de frauderisico's die van toepassing zijn op de entiteit onderkend en geadresseerd.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het bestuur, de gedragscode, de ethische code, de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het bestuur, de afdeling internal audit, de risk afdeling, de compliance afdeling en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p>Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt, inclusief het risico op fraude in de omzetverantwoording.</p> <p>Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur met betrekking tot:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;</li> <li>• schattingen;</li> <li>• significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.</li> </ul> <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.</p>	<p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Hierbij hebben wij ons geconcentreerd op ongewone boekingsgangen binnen de omzet en boekingen die gedaan zijn door ongebruikelijke gebruikers. De werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit bronsystemen.</p> <p>Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die de omzet in het betreffende boekjaar beïnvloeden.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van de kostenegalisatievoorziening en de waardering van de voorziening inzake het claimantendossier.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur. Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.</p>

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

### **Controleaanpak continuïteit**

Het bestuur heeft de continuïteitsbeoordeling van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Evalueren van de meerjarenbegroting in combinatie met periodieke rapportages (actuals en forecasts) rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche, de liquiditeit en solvabiliteit van de onderneming en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voorneemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 23 maart 2026  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M.G. Bergers RA

# *Aanvullende informatie*

# Bijlagen bij duurzaamheidsverslag

## Algemene informatie (ESRS 2)

Rapportage over specifieke omstandigheden, BP-2: Opname door middel van verwijzingen

De volgende indicatoren staan in:	Datapunt
<b>'Personalia' in het bestuursverslag</b>	
Ervaring	ESRS 2: 21 (c)
<b>'Profiel van Nederlandse Loterij' in het bestuursverslag</b>	
Businessmodel	ESRS 2, 42
Producten en diensten	ESRS 2 40 (a) i
Markten en klantgroepen	ESRS 2: 40 (a) ii
<b>'Goed bestuur' in het bestuursverslag</b>	
Beschrijving van de entiteiten van Nederlandse Loterij	ESRS 2: SBM-1, TV 15
<b>'Kerncijfers van Nederlandse Loterij' in het bestuursverslag</b>	
Aantal werknemers	ESRS 2: 40 (a) iii
Uitsplitsing van totale opbrengsten,	ESRS 2: 40 (b)
<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
Risicomanagement	ESRS 2, 53c/d/e en GOV-5
Omzet	ESRS 2, 40b

### Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsverslag GOV-5

Het CSRD-programmateam identificeerde periodiek risico's in het proces rond het duurzaamheidsverslag. Deze risico's werden geprioriteerd op impact en waarschijnlijkheid (COSO-methode) en besproken met de riskmanager. Er zijn geen risico's ten aanzien van het duurzaamheidsverslag opgenomen in de belangrijkste strategische risico's.

Om de betrouwbaarheid van data te vergroten en consistentie te waarborgen hebben we handboeken opgesteld voor elk materieel thema waarin de definities van de datapunten, het proces van data-verzameling, berekeningen en bewijsvoering zijn vastgelegd.

In 2025 voerden externe duurzaamheidsexperts een interne controle uit op de kwantitatieve data in het duurzaamheidsverslag met een beoordeling van de kwaliteit, betrouwbaarheid en volledigheid. De verbeterpunten voerden we vervolgens door. Vanaf 2026 blijven we de datakwaliteit en voortgang op onze duurzaamheidsdoelen monitoren en integreren we dit in de bestaande rapportagestructuren.

## Proces DMA & IRO's & Due Diligence

### Beschrijving processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren IRO-1

Nederlandse Loterij startte in 2023 met het uitvoeren van de dubbele materialiteitsanalyse (DMA) en rondde deze in 2024 af. Minimaal eens per drie jaar herhalen we deze analyse. De resultaten gaven ons inzicht in de

ESG-onderwerpen waarop wij veel impact hebben en welke duurzaamheidsonderwerpen de meeste impact hebben op ons bedrijf. De uitkomsten staan weergegeven in het hoofdstuk algemene informatie. Hieronder beschrijven we de scope, methodologieën en aannames van het DMA-proces.

#### *Scope*

Voor de selectie van onderwerpen baseerden we ons op de volledige lijst van onderwerpen uit de European Sustainability Reporting Standards (ESRS 1) en keken naar de activiteiten binnen onze eigen operaties en in onze stroomopwaartse en stroomafwaartse waardeketen. Daarbij focusten we op de belangrijkste directe leveranciers, retailklanten en eindgebruikers.

#### *Stakeholderbetrokkenheid*

Bij het onderzoek betrokken we aandeelhouders, medewerkers, consumenten, retailers, brancheorganisaties, externe experts en zakelijke relaties in onze waardeketen.

#### *Beoordeling*

Per impact bepaalden we of het een actuele of potentiële negatieve of positieve impact is, waar in de waardeketen de impact zich voordoet en wanneer de impact zich voordoet. Elke impact is beoordeeld op basis van een 5-puntsschaal (0=laagste tot 5=hoogste) op impact, de reikwijdte van de impact, de mate van onomkeerbaarheid en, in het geval van een potentiële impact, op waarschijnlijkheid. De risico's en kansen beoordeelden we op omvang en waarschijnlijkheid.

#### *Drempelwaarde*

Bij het bepalen van de materiële thema's gaven we prioriteit aan negatieve impacts die een gematigde score of hoger kregen gebaseerd op de gemiddelde ernst (schaal, reikwijdte en herstelbaarheid) en waarschijnlijkheidsscore van mogelijk (40%) of hoger. Daarnaast gaven we prioriteit aan positieve impacts die een gematigde score of hoger kregen (gebaseerd op schaal en reikwijdte) en een waarschijnlijkheidsscore van mogelijk (40%) of hoger.

#### **Proces**

Om de materiële thema's vast te stellen, doorliep Nederlandse Loterij de volgende fases:

##### *Fase 1: Inventariseren*

Fase 1 was gericht op het verkrijgen van inzicht in de context waarin Nederlandse Loterij opereert. We baseerden ons hierbij op de stakeholderdialoog, onderzoek, rapporten, media monitoring, ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving en concurrentieanalyses. Op basis van deskresearch en de sub-sub topics van ESRS 1 hebben we een longlist van onderwerpen opgesteld. Vervolgens bespraken we de longlist van thema's met interne experts en beoordeelden de longlist op compleetheid en relevantie. Dit leidde tot aanvullingen van thema's die specifiek voor Nederlandse Loterij relevant zijn.

##### *Fase 2: Prioriteren*

Vervolgens werden de mogelijke thema's via een online vragenlijst gescoord op impact- en financieel perspectief door interne experts. Op basis van de weging resulteerde dit in een shortlist van 18 thema's inclusief impact, risico's en kansen. Deze shortlist is geaccordeerd door het bestuur.

##### *Fase 3: Consolideren en valideren van de resultaten.*

Vervolgens legden we de shortlist voor aan interne en externe stakeholdergroepen via expertinterviews en een online vragenlijst. We vroegen hen zowel het financiële als impactperspectief te beoordelen. Met uitzondering van de stakeholdergroep consumenten: zij beoordeelden alleen het impactperspectief. Op basis van de resultaten stelden we een geconsolideerde materialiteitsmatrix op en finaliseerden die met het bestuur en de RvC. Voor dit rapportagejaar zijn de volgende onderwerpen materieel voor Nederlandse Loterij:

- Verantwoord spelen (S4)
- Goed werkgeverschap (S1)
- Maatschappelijke betrokkenheid
- Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1)
- Beleidsadvisering (G1)
- Privacy & Cybersecurity (S4)
- Verminderen klimaatimpact (E1)

Per materieel thema stelden we thema-eigenaren aan die beschikken over uitgebreide inzichten en kennis over de thema's.

#### *Fase 4: Aanscherpen impacts, risico's en kansen per materieel onderwerp*

Op basis van recente interne en externe ontwikkelingen scherpten we in 2025 de impacts, risico's en kansen aan samen met de eigenaren en het ESG-team. Riskmanagement controleerde of de risico's en kansen in lijn zijn met de geïdentificeerde strategische risico's en kansen uit de jaarlijkse risicoanalyse. Een vijftal geïdentificeerde risico's komt overeen met strategische risico's. De impacts, risico's en kansen zijn vervolgens getoetst, aangepast en geaccordeerd door de Stuurgroep Strategisch programma CSRD/ESG en het bestuur.

#### **Toetsen van producten/klanten/markten** SBM-1

Tijdens de dubbele materialiteitsanalyse inventariseerden we in hoeverre onze producten en klantgroepen bijdragen aan of conflicteren met de materiële thema's. Deze toetsing vormde input voor het formuleren van beleid, doelen en maatregelen. De uitkomsten worden toegelicht in de themahoofdstukken.

#### **Due diligence verklaring** GOV-4

Tijdens de dubbele materialiteitsanalyse stelden we vast dat onze negatieve impact voornamelijk plaatsvindt in de eigen operatie en de stroomafwaartse keten. Het gaat hierbij om impact op medewerkers en op onze spelers. Bij de thema's klimaat en privacy is sprake van een negatieve impact in de toeleveringsketen door onze ingekochte materialen en diensten. Naast de driejaarlijkse herhaling van de dubbele materialiteitsanalyse vindt een jaarlijkse herziening van de impacts, risico's en kansen plaats door de thema-eigenaren onder begeleiding van de ESG-specialist en Risk Officer, waarbij de risicobeoordelingscyclus wordt gevolgd, zie hiervoor het hoofdstuk 'Risicomanagement' in het bestuursverslag. Voor het herzien van de negatieve impacts op mens en milieu, baseren we ons op de due diligence-stappen van de OESO-richtlijnen. Zie hiervoor paragraaf 3.1.

Keernelementen van due diligence	Waar te vinden in dit verslag
Due diligence integreren in governance, strategie en business model	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GOV-1 Rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen</li> <li>• GOV-2 Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheids-thema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen</li> <li>• GOV-5 Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage</li> <li>• SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen (IRO's) en wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel</li> </ul>
Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders</li> <li>• IRO-1 Proces materialiteitsanalyse</li> </ul>

Kernelementen van due diligence	Waar te vinden in dit verslag
Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen (IRO's) en wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel</li> <li>• IRO-1 Proces materialiteitsanalyse</li> <li>• GOV-4 Due diligenceverklaring</li> </ul>
Maatregelen nemen om negatieve impact aan te pakken	Zie de samenvattingstabellen aan het begin van de hoofdstukken: E1, S1, S4, G1
De effectiviteit van de inspanningen monitoren en daarover communiceren	Zie de paragrafen over ambities en resultaten in de hoofdstukken: E1, S1, S4, G1 <ul style="list-style-type: none"> <li>• GOV-5 Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage</li> <li>• GOV-4 Due diligence-verklaring</li> </ul>

## Overzicht rapportage-eisen

### Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in het duurzaamheidsverslag – IRO-2

In onderstaande tabel staat welke rapportage-eisen zijn opgenomen in het duurzaamheidsverslag en waar deze in de verklaring zijn terug te vinden.

#### Bepalen van materiële datapunten

De beoordeling of een thema materieel is, is gebaseerd op de criteria voor impactmaterialiteit en financiële materialiteit. Voor een nadere toelichting op deze beoordeling verwijzen we naar paragraaf IRO-1. Binnen de ESRS wordt per rapportage-eis onderscheid gemaakt tussen Grondslag, Governance, Strategie, Impacts, risico's en kansen (IRO) en Doelen en Maatstaven.

Alle datapunten binnen Maatstaven zijn aangemerkt als kwantitatief; de overige datapunten zijn kwalitatief van aard. Volgens de beslisboom in ESRS 1, bijlage E, hebben we voor alle materiële thema's de kwalitatieve datapunten als materieel aangemerkt. Voor elk afzonderlijk kwantitatief datapunt is beoordeeld of dit van toepassing is op de context van Nederlandse Loterij.

Datapunten zijn bijvoorbeeld niet van toepassing wanneer zij betrekking hebben op activiteiten waarin Nederlandse Loterij niet actief is, of wanneer zij gaan over impacts die niet of nauwelijks voorkomen binnen onze waardeketen.

Rapportage-eis		Hoofdstuk & Paragraaf
ESRS 2	Algemene informatie	
BP-1	Algemene Grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverslagen	ESRS 2, BP-1 TV 1 (c) 'Omvatting waardeketen van IRO's, beleid, maatregelen en doelen': • SBM-1 Beschrijving waardeketen > zie ESRS 2 • SBM-3 • IRO-1 • Zie hoofdstukken: E1, S1, S4, G1 TV 1 (d) 'Optie om specifieke informatie-elementen weg te laten' > niet van toepassing
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	ESRS 2, BP-2 9 'Tijdshorizonten' > er is niet afgeweken, behalve in de veerkrachtaanalyse (zie hoofdstuk Verminderen klimaatimpact) 15 'Rapportage voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsverslag' > Niet van toepassing 17 'Gebruik van infaseringsbepalingen' > Nederlandse Loterij heeft geen gebruik gemaakt van de infaseringsbepalingen.
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	GOV-1
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	GOV-2
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	GOV-3
GOV-4	Due diligence-verklaring	Bijlage, GOV-4
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsverslag	Bijlage, GOV-5
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	SBM-1 Bestuursverslag > Profiel SBM-1, 40, TV 12 > Activiteit: Organiseren van kansspelen; ESRS-sector groep: Entertainment; ESRS-sector: Casino's en Gaming.
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	SBM-2

Rapportage-eis		Hoofdstuk & Paragraaf
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	SBM-3 Inleidingen van Hoofdstuk: Verantwoord Spelen (S4), Goed Werkgeverschap (S1), Privacy & Cybersecurity (S4), Maatschappelijke Betrokkenheid (ES), Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1), Beleidsadvisering (G1), Verminderen klimaatimpact (E1).
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Bijlage, IRO-1
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in het duurzaamheidsverslag van de onderneming	Bijlage, IRO-2
MDR-P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's	Verantwoord Spelen (S4), Goed Werkgeverschap (S1), Privacy & Cybersecurity (S4), Maatschappelijke Betrokkenheid (ES), Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1), Beleidsadvisering (G1), Verminderen klimaatimpact (E1).
MDR-A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	Verantwoord Spelen (S4), Goed Werkgeverschap (S1), Privacy & Cybersecurity (S4), Maatschappelijke Betrokkenheid (ES), Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1), Beleidsadvisering (G1), Verminderen klimaatimpact (E1).
MDR-M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidsthema's	Verantwoord Spelen (S4), Goed Werkgeverschap (S1), Privacy & Cybersecurity (S4), Maatschappelijke Betrokkenheid (ES), Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1), Beleidsadvisering (G1), Verminderen klimaatimpact (E1).
MDR-T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	Verantwoord Spelen (S4), Goed Werkgeverschap (S1), Privacy & Cybersecurity (S4), Maatschappelijke Betrokkenheid (ES), Tegengaan kansspelgerelateerde criminaliteit (G1), Beleidsadvisering (G1), Verminderen klimaatimpact (E1).
<b>E1</b>	<b>Klimaatverandering</b>	
ESRS 2	Algemene toelichting	ESRS 2
ESRS 2 GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	ESRS 2 GOV-3
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	E1-1
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	ESRS 2 SBM-3

Rapportage-eis		Hoofdstuk & Paragraaf
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	ESRS 2 IRO-1
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	E1-2
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	E1-3
E1-4	Doelen over klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	E1-4
E1-5	Energieverbruik en energiemix	E1-5
E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	E1-6
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	We kopen geen carbon credits en kennen geen andere projecten voor broeikasgasverwijderingen
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	We passen geen interne koolstofbeprijzing toe
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Gaan we rapporteren over boekjaar 2026
S1 Eigen personeel		
ESRS 2	Algemene toelichtingen	ESRS 2
ESRS 2 SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	ESRS 2 SBM-2
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	ESRS 2 SBM-3 en inleidingen van de drie beleidsspeerpunten
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	S1-1
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	S1-2
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	S1-3
S1-4	Acteren op IRO's met betrekking tot eigen personeel en de effectiviteit van die maatregelen	S1-4
S1-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	S1-5

Rapportage-eis		Hoofdstuk & Paragraaf
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	S1-6
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder eigen personeel	S1-7
S1-8	Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog	Niet materieel: Nederlandse Loterij heeft geen cao
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	S1-9
S1-10	Leefbare lonen	S1-10
S1-11	Sociale bescherming	S1-11
S1-12	Mensen met een beperking	S1-12
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	S1-13
S1-14	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	Niet materieel: Nederlandse Loterij heeft geen activiteiten binnen de eigen operatie met een hoog risico op ongevallen en/of beroepsziekten en sterfgevallen als gevolg van ongevallen en/of beroepsziekten.
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	S1-15
S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	S1-16
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten	S1-17
<b>S4 Consumenten en eindgebruikers</b>		
ESRS 2	Algemene toelichtingen	ESRS 2
ESRS 2 SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	ESRS 2 SBM-2
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	ESRS 2 SBM-3 en inleiding van beleidsspeerpunten van Verantwoord spelen en Privacy & Cybersecurity
S4-1	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	S4-1 in Verantwoord Spelen S4-1 in Privacy & Cybersecurity Komende jaren bepalen we hoe we mogelijke incidenten ten aanzien van niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen in kaart brengen.
S4-2	Processen om met consumenten en eindgebruikers te overleggen over impacts	S4-2 in Verantwoord Spelen S4-2 in Privacy & Cybersecurity

Rapportage-eis		Hoofdstuk & Paragraaf
S4-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen kenbaar te maken	S4-3 in Verantwoord Spelen S4-3 in Privacy & Cybersecurity We doen geen onderzoek naar de bekendheid van onze kanalen en we hebben geen speciaal beleid om spelers die hun zorgen uiten te beschermen tegen benadeling.
S4-4	Acteren op materiële impacts op consumenten en/of eindgebruikers en benaderingen om met betrekking tot consumenten en eindgebruikers materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	S4-4 in Verantwoord Spelen S4-4 in Privacy & Cybersecurity
S4-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	S4-5 in Verantwoord Spelen S4-5 in Privacy & Cybersecurity
G1 Zakelijk gedrag		
ESRS 2	Algemene toelichtingen	ESRS 2
ESRS 2, GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	ESRS 2, GOV-1
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	ESRS 2, IRO-1
G1-1	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	G1-1
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	Niet materieel
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	G1-3
G1-4	Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping	G1-4
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	G1-5
G1-6	Betalingspraktijken	Niet materieel

## Niet-materiële thema's en rapportage-eisen

ESRS	Niet-materiële thema's	Toelichting waarom niet-materieel
E2	Verontreiniging	Nederlandse Loterij heeft geen activiteiten in de waardeketen die (ernstige) verontreiniging veroorzaken.
E3	Water en mariene hulpbronnen	Nederlandse Loterij heeft beperkte activiteiten in de waardeketen waar waterverbruik van toepassing is. Het gaat hierbij om de inkoop van datacapaciteit. Dit is echter niet significant en de invloed van Nederlandse Loterij is zeer beperkt. Daarom is besloten om dit thema als niet-materieel te beschouwen.
E4	Biodiversiteit en ecosystemen	Nederlandse Loterij heeft geen activiteiten met een grote impact op biodiversiteit en ecosystemen.
E5	Circulaire economie	De materiaalinstroom, -uitstroom en afval binnen de waardeketen heeft de aandacht van Nederlandse Loterij maar heeft niet een dusdanig grote impact dat dit onderwerp volgens onze stakeholders materieel is.
S2	Werknemers in de waardeketen	Werknemers in de waardeketen hebben de aandacht van Nederlandse Loterij binnen het Inkoopbeleid en de Inkoopvoorwaarden. We hebben als organisatie niet een dusdanig grote impact dat dit onderwerp materieel is volgens onze stakeholders.
S3	Getroffen gemeenschappen	Nederlandse Loterij heeft geen activiteiten in de waardeketen die een (grote) impact hebben op getroffen gemeenschappen.

## ESRS 2, 56, bijlage B

In onderstaande tabel zijn de datapunten opgenomen die voortkomen uit andere EU-wetgeving, zoals opgenomen in ESRS 2, bijlage B. Per datapunt is aangegeven waar dit in het duurzaamheidsverslag is terug te vinden. Indien een datapunt als niet-materieel, niet-gerapporteerd of niet-relevant is aangemerkt, is dit eveneens vermeld.

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS 2 GOV-1</b> Genderdiversiteit raad van bestuur alinea 21(d)	Goed Werkgeverschap: S1-5, S1-9	Indicator nr. 13 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816 van de Commissie , bijlage II	
<b>ESRS 2 GOV-1</b> Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21(e)	ESRS 2, GOV-1			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS 2 GOV-4</b> Duediligenceverklaring alinea 30	Bijlage, GOV-4	Indicator nr. 10 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40(d) i	Niet-materieel	Indicator nr. 4 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie 28, Tabel 1 – Kwalitatieve informatie over ecologisch risico en Tabel 2 – Kwalitatieve informatie over sociaal risico	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot chemische productie alinea 40(d) ii	Niet-materieel	Indicator nr. 9 van tabel 2 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot controversiële wapens alinea 40(d) iii	Niet-materieel	Indicator nr. 14 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818 29, art. 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Betrokkenheid bij activiteiten met betrekking tot teelt en productie tabak alinea 40(d) iv	Niet-materieel			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS E1-1</b> Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14	E1-1				Verordening (EU) 2021/1119, art. 2, lid 1
<b>ESRS E1-1</b> Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16(g)	Niet van toepassing		Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book – Transitierisico's in verband met klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1, punten d) t/m g), en art. 12, lid 2	
<b>ESRS E1-4</b> Doelen BKG-emissiereductie alinea 34	E1-4	Indicator nr. 4 van tabel 2 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book – Indicatoren van potentiële transitierisico's in verband met klimaatverandering: Afstemmings-maatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 6	

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS E1-5</b> Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	E1-5	Indicator nr. 5 van tabel 1 en indicator nr. 5 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E1-5</b> Energieverbruik en energiemix alinea 37	E1-5	Indicator nr. 5 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS E1-5</b> Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	E1-5	Indicator nr. 6 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS E1-6</b> Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	E1-6	Indicatoren nrs. 1 en 2 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book – Transitierisico's in verband met klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 5, lid 1, art. 6 en art. 8, lid 1	
<b>ESRS E1-6</b> Intensiteit bruto-BKG-emissies alinea's 53 t/m 55	E1-6	Indicator nr. 3 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book – Indicatoren van potentiële transitierisico's in verband met klimaatverandering: Afstemmings-maatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 8, lid 1	

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS E1-7</b> BKG-verwijderingen en carbon credits alinea 56	Niet van toepassing				Verordening (EU) 2021/1119, art. 2, lid 1
<b>ESRS E1-9</b> Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66	Niet gerapporteerd			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS E1-9</b> Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a) <b>ESRS E1-9</b> Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)	Niet gerapporteerd		Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, alinea's 46 en 47; Template 5: Banking book – Klimaatverandering fysiek risico: Aan fysiek risico onderhevige blootstellingen		
<b>ESRS E1-9</b> Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)	Niet van toepassing		Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, alinea 34; Template 2: Banking book – Transitierisico's in verband met klimaatverandering: Leningen gedekt door zekerheden in de vorm van onroerend goed – Energie-efficiëntie van de zekerheid		
<b>ESRS E1-9</b> Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen alinea 69	Niet van toepassing			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II	

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS E2-4</b> ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging van verontreinigende stoffen) alinea 28	Niet materieel	Indicator nr. 8 van tabel 1 van bijlage I Indicator nr. 2 van tabel 2 van bijlage I Indicator nr. 1 van tabel 2 van bijlage I Indicator nr. 3 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E3-1</b> Water en mariene hulpbronnen alinea 9	Niet materieel	Indicator nr. 7 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E3-1</b> Specifiek beleid alinea 13	Niet materieel	Indicator nr. 8 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E3-1</b> Duurzame oceanen en zeeën alinea 14	Niet materieel	Indicator nr. 12 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E3-4</b> Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	Niet materieel	Indicator nr. 6.2 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E3-4</b> Totale waterverbruik in m <sup>3</sup> per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	Niet materieel	Indicator nr. 6.1 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS 2 – IRO-1 – E4</b> alinea 16(a) i	Niet materieel	Indicator nr. 7 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS 2 – IRO-1 – E4</b> alinea 16(b)	Niet materieel	Indicator nr. 10 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS 2 – IRO-1 – E4</b> alinea 16(c)	Niet materieel	Indicator nr. 14 van tabel 2 van bijlage I			

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS E4-2</b> Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24(b)	Niet materieel	Indicator nr. 11 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E4-2</b> Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24(c)	Niet materieel	Indicator nr. 12 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E4-2</b> Beleid tegen ontbossing alinea 24(d)	Niet materieel	Indicator nr. 15 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E5-5</b> Niet-gerecycled afval alinea 37(d)	Niet materieel	Indicator nr. 13 van tabel 2 van bijlage I			
<b>ESRS E5-5</b> Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	Niet materieel	Indicator nr. 9 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1</b> Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14(f)	Niet van toepassing	Indicator nr. 13 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1</b> Risico incidenten kinderarbeid alinea 14(g)	Niet van toepassing	Indicator nr. 12 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-1</b> Toezeggingen op het gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	S1-17	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS S1-1</b> Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21	S1-17, S1-13, ESRS 2, GOV-4			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS S1-1</b> Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	Niet-materieel	Indicator nr. 11 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-1</b> Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	Niet-materieel	Indicator nr. 1 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-3</b> Klachtenregelingen alinea 32(c)	S1-3	Indicator nr. 5 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-14</b> Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88(b) en (c)	Niet-materieel	Indicator nr. 2 van tabel 3 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS S1-14</b> Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88(e)	Niet-materieel	Indicator nr. 3 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-16</b> Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97(a)	S1-16	Indicator nr. 12 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS S1-16</b> Ratio buitensporige beloning CEO alinea 97(b)	S1-16	Indicator nr. 8 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S1-17</b> Gevalen van discriminatie alinea 103(a)	S1-17	Indicator nr. 7 van tabel 3 van bijlage I			

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS S1-17</b> Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 104(a)	S1-17	Indicator nr. 10 van tabel 1 en indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	
<b>ESR S2 – SBM3 – S2</b> Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11(b)	Niet-materieel	Indicatoren nrs. 12 en 13 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S2-1</b> Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	Niet-materieel	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS S2-1</b> Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	Niet-materieel	Indicatoren nrs. 11 en 4 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S2-1</b> Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 19	Niet-materieel	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	
<b>ESRS S2-1</b> Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19	Niet-materieel			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS S2-4</b> Mensenrechten-problemen en -incidenten met betrekking tot upstream- en downstream-waardeketen alinea 36	Niet-materieel	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I			

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheids- verslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS S3-1</b> Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 16	Niet-materieel	Indicator nr. 9 van tabel 3 van bijlage I en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS S3-1</b> Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	Niet-materieel	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	
<b>ESRS S3-4</b> Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	Niet-materieel	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS S4-1</b> Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers alinea 16	Verantwoord spelen, S4-1 Privacy & Cybersecurity, S4-1	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I			
<b>ESRS S4-1</b> Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 17	Komende jaren bepalen we hoe we mogelijke incidenten t.a.v. niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen in kaart brengen.	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	
<b>ESRS S4-4</b> Mensenrechten-problemen en incidenten alinea 35	S4-4	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS G1-1</b> VN-Verdrag tegen corruptie alinea 10(b)	G1-1	Indicator nr. 15 van tabel 3 van bijlage I			

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Verwijzing Duurzaamheidsverslag/niet materieel/niet van toepassing	Referentie SFDR	Pijler 3-referentie	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet
<b>ESRS G1-1</b> Bescherming klokkenluiders alinea 10(d)	G1-1, S1-3	Indicator nr. 6 van tabel 3 van bijlage I			
<b>ESRS G1-4</b> Geldboetes voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24(a)	G1-4	Indicator nr. 17 van tabel 3 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	
<b>ESRS G1-4</b> Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	G1-4	Indicator nr. 16 van tabel 3 van bijlage I			

# Over dit verslag

Dit jaarverslag, gepubliceerd op 15 mei 2026, heeft betrekking op Nederlandse Loterij B.V., inclusief alle deelnemingen zoals vermeld in de algemene toelichting op de jaarrekening 2025. De financiële en niet-financiële resultaten worden gepresenteerd in één geïntegreerd verslag en hebben betrekking op alle geconsolideerde entiteiten over de periode van 1 januari tot en met 31 december 2025, tenzij anders is aangegeven.

In dit jaarverslag leggen wij primair verantwoording af aan onze Nederlandse stakeholders over de maatschappelijke impact die wij in Nederland hebben gerealiseerd. Daarbij geven wij inzicht in onze financiële prestaties, onze bijdrage aan sport en samenleving en de wijze waarop wij invulling geven aan onze maatschappelijke opdracht.

## De opzet van dit verslag

Het jaarverslag is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

### 1. Introductie

Een introductie op Nederlandse Loterij als organisatie, met kerncijfers, onze tien spelmerken en een overzicht van 2025 in het kort.

### 2. Bestuursverslag

Het bestuursverslag vormt de kern van dit jaarverslag. Hierin geven wij inzicht in de ontwikkelingen van het afgelopen jaar, onze strategische voortgang en de wijze waarop wij waarde creëren voor sport en samenleving.

Na een korte terugblik op 2025 gaan we in op de belangrijkste ontwikkelingen in de markt en onze omgeving, gevolgd door de resultaten op onze vijf strategische doelstellingen: betrouwbare spelaanbieder, grootste bijdrage sport, marktleider met duurzame groei, verbreden businessportfolio en digitaal topbedrijf waar mensen graag werken. We vervolgen met een vooruitblik naar 2026, geven verdieping op de financiële prestaties in afdracht en resultaat, lichten ons risicomanagement toe en gaan in op onze governance-structuur en toezicht.

Onderdeel van het bestuursverslag is het duurzaamheidsverslag. In deze verklaring publiceren wij vrijwillig over de impact van onze activiteiten op mens, milieu en maatschappij en over de wijze waarop wij duurzaamheid structureel hebben verankerd in onze strategie, governance en bedrijfsvoering.

### 3. Jaarrekening

De jaarrekening bevat de geconsolideerde en enkelvoudige cijfers over 2025, inclusief toelichting en controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

## Publicatie

Het jaarverslag wordt gepubliceerd via [www.jaarverslagnederlandseloterij.nl](http://www.jaarverslagnederlandseloterij.nl), waar het online te bekijken en te downloaden is in pdf-formaat. Wij nodigen lezers uit om feedback te geven op de inhoud van dit verslag via [communicatie@nederlandseloterij.nl](mailto:communicatie@nederlandseloterij.nl).

# Begrippenlijst

## **Activatie**

Een campagne, evenement of interactie waarmee een merk of product onder de aandacht wordt gebracht en verbinding wordt gemaakt met spelers, medewerkers of andere doelgroepen.

## **Afdracht**

Het deel van het resultaat van Nederlandse Loterij dat wordt uitgekeerd aan de Staat, NOC\*NSF en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland ten behoeve van sport en goede doelen.

## **ALN (Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland)**

De stichting die namens Nederlandse Loterij een deel van de afdracht verdeelt onder maatschappelijke goede doelen.

## **Artificial Intelligence (AI)**

Het vermogen van computersystemen om taken uit te voeren die normaal menselijke intelligentie vereisen, zoals analyseren en het nemen van beslissingen op basis van data.

## **Beneficiant**

Organisatie, club of instelling die een financiële bijdrage ontvangt uit de afdracht van Nederlandse Loterij.

## **Brutospelopbrengst (GGR)**

Het verschil tussen de totale inzet van spelers en het uitgekeerde prijzengeld, als maatstaf voor de opbrengst van kansspel aanbieder.

## **Brutospelresultaat (BSR)**

Het verschil tussen de totale inzet van spelers en het uitgekeerde prijzengeld, gebruikt om de omvang en ontwikkeling van de kansspelmarkt te analyseren.

## **Cashless uitbetalen**

Het digitaal uitbetalen van prijzengeld zonder gebruik van contant geld.

## **Compliance**

Het voldoen aan wet- en regelgeving en interne richtlijnen om integriteit en professionaliteit te waarborgen en risico's te beheersen.

## **Control Self Assessment (CSA)**

Een methode waarbij managers zelf beoordelen of risico's en beheersmaatregelen binnen hun verantwoordelijkheidsgebied effectief zijn.

## **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**

Europese richtlijn die bedrijven verplicht te rapporteren over hun impact op mens, milieu en maatschappij.

## **Cruks**

Het Centraal Register Uitsluiting Kansspelen waarin spelers zijn opgenomen die tijdelijk of permanent zijn uitgesloten van deelname aan kansspelen in Nederland.

## **DMA (Dubbele materialiteitsanalyse)**

Het proces waarmee wordt bepaald welke duurzaamheidsthema's materieel zijn op basis van impact op mens en milieu én financiële impact op de organisatie.

**ESG (Environmental, Social & Governance)**

Raamwerk voor het beoordelen en rapporteren van prestaties op het gebied van milieu, mens en goed bestuur.

**European Lotteries**

De overkoepelende organisatie van nationale loterijen in Europa waarbij Nederlandse Loterij is aangesloten.

**FIU (Financial Intelligence Unit)**

De overheidsinstantie die meldingen van ongebruikelijke transacties ontvangt en analyseert ter bestrijding van witwassen en terrorismefinanciering.

**Greenhouse Gas Protocol (GHG)**

Het internationaal erkende raamwerk voor het meten en rapporteren van broeikasgasemissies, ingedeeld in scope 1, 2 en 3.

**Instantloterij**

Een loterij waarbij spelers direct zien of zij een prijs hebben gewonnen omdat de trekking vooraf heeft plaatsgevonden.

**IRO's (Impacts, Risks & Opportunities)**

De geïdentificeerde positieve en negatieve impacts, risico's en kansen van Nederlandse Loterij op mens, milieu en maatschappij.

**Kansspelautoriteit (Ksa)**

De onafhankelijke toezichthouder die vergunningen verleent en toezicht houdt op een veilig, eerlijk en verantwoord kansspel aanbod in Nederland.

**Kansspelbelasting**

De belasting die kansspel aanbieders in Nederland afdragen over hun opbrengsten, met directe invloed op het verdienvermogen en de afdracht.

**Lotify**

Een digitaal platform dat organisaties ondersteunt bij het organiseren van fondsenwervende loterijen en promotionele kansspelen.

**Pentest**

Een test waarbij computersystemen actief worden onderzocht op kwetsbaarheden door deze daadwerkelijk te proberen te misbruiken.

**Responsible gaming**

Het beleid en de maatregelen van Nederlandse Loterij gericht op het bevorderen van verantwoord speelgedrag.

**SBIU (Sports Betting Intelligence Unit)**

De eenheid van de Kansspelautoriteit die signalen van mogelijke matchfixing bij sportwedenschappen ontvangt en analyseert.

**Sports Innovation League**

Een innovatieprogramma waarin startups, sportorganisaties en partners samenwerken aan vernieuwing in sport en technologie.

**Sportecosysteempartner**

Een organisatie die sport structureel ondersteunt via samenwerking, kennisdeling en innovatie, verdergaand dan traditionele sponsoring.

**Stakeholder(dialogoog)**

Het proces waarin Nederlandse Loterij in gesprek gaat met partijen die invloed hebben op, of worden beïnvloed door, haar activiteiten.

**Tabaksban**

Het wettelijke verbod op de verkoop van tabaksproducten in onder andere supermarkten en horeca.

**VNLOK (Vergunde Nederlandse Online Kansspelaanbieders)**

De branchevereniging van in Nederland vergunde aanbieders van online kansspelen.

**Wet Kansspelen op Afstand (Koa)**

De wet die de Nederlandse online kansspelmarkt reguleert en voorwaarden stelt aan vergunningverlening en spelersbescherming.

**World Lottery Association**

Internationale organisatie van wettelijk geautoriseerde loterijen en mondiale autoriteit op het gebied van loterijen.

**Zorgpad**

Het geheel aan maatregelen en interventies dat Nederlandse Loterij inzet om spelers met risicovol speelgedrag tijdig te signaleren en te ondersteunen.

**Zorgplicht**

De wettelijke en maatschappelijke verantwoordelijkheid van Nederlandse Loterij om spelers te beschermen tegen gokschade en kansspelen veilig en verantwoord aan te bieden.



### **Nederlandse Loterij**

Laan van Hoornwijck 55  
2289 DG Rijswijk

[www.nederlandseloterij.nl](http://www.nederlandseloterij.nl)  
[communicatie@nederlandseloterij.nl](mailto:communicatie@nederlandseloterij.nl)

© 2026 | Nederlandse Loterij B.V.

### **Fotografie**

Philippe Vogelenzang

### **Vragen en opmerkingen**

Wanneer u vragen en/of opmerkingen heeft over ons jaarverslag verzoeken wij u contact met ons op te nemen via [communicatie@nederlandseloterij.nl](mailto:communicatie@nederlandseloterij.nl)