

Aebi Schmidt optimiert Logistik - ERA erzielt standortübergreifende Verbesserung der Logistik

KUNDE: Aebi Schmidt Group
BRANCHE: Spezialfahrzeughersteller
BERATUNGSBEREICHE: Logistik/Fracht

DER KUNDE:

Die Aebi Schmidt Group ist ein weltweit führender Anbieter intelligenter Lösungen für saubere und sichere Verkehrsflächen sowie die Bewirtschaftung anspruchsvollen Geländes. Das Angebot umfasst eigene Fahrzeuge, An- und Aufbaugeräte für die individuelle Fahrzeugausrüstung sowie auf anspruchsvolle Kundenbedürfnisse zugeschnittene Support- und Serviceleistungen. Die Gruppe erwirtschaftet einen Umsatz von rund 800 Mio. EUR pro Jahr. Sie beschäftigt 3.000 Mitarbeitende in 16 Verkaufsorganisationen und mehr als einem Dutzend Werken weltweit.

DIE HERAUSFORDERUNG:

Das Projekt umfasste vier Produktionsstandorte innerhalb Europas und den Zentrallagerstandort für Ersatzteile in Laatzen bei Hannover. Die Anforderungen aller fünf Standorte und die damit verbundenen Frachtvolumina von 25 bestehenden Dienstleistern mussten aufgenommen und analysiert werden. Ein besonders hoher qualitativer und zeitlicher Aufwand bestand im Bereich Ersatzteile, insbesondere unter dem Aspekt von pandemiebedingten Störungen bei den Lieferketten.

DIE LÖSUNG:

Das Team aus Martin Kalatschek und Wim Vaessen war zuständig für den deutschsprachigen und niederländischen Raum. In den weiteren internationalen Standorten wurden lokale Experten hinzugezogen. Zunächst galt es die Logistikströme in einzelne Frachtsegmente zu strukturieren. In der Folge wurden Lieferanten für alle Warenströme sowie Standorte identifiziert. Durch Workshops und intensive Gespräche mit den Lieferanten wurden die Logistikprozesse optimiert. Darüber hinaus begleitete ERA den Kunden bei der Umsetzung.

DAS ERGEBNIS:

Alle wichtigen Key Performance Indikatoren im Bereich der Logistik wurden optimiert und die Zusammenarbeit mit bestehenden Dienstleistern verbessert. Für den Maschinentransport wurde ein zusätzlicher Dienstleister identifiziert und die Transparenz über alle Bereiche hinweg deutlich erhöht.



"ERA erzielte bereichs- und länderübergreifend sehr gute Ergebnisse. Trotz der Herausforderungen durch die Corona-Pandemie wurden wir durch die Experten durchgehend eng begleitet. Die Aufgaben, die Expense Reduction Analysts für uns erledigt hat, gingen weit über die reine Kosteneinsparung hinaus."

AMILCAR TRIGO,
HEAD OF GROUP PROCUREMENT INDIRECT SPEND,
AEBI SCHMIDT GROUP