

Biral reduziert mit Expense Reduction Analysts Logistikkosten um 26 Prozent

Expense Reduction Analysts optimiert nationale und internationale Versendungen

DAS ERGEBNIS

Die Biral Gruppe wurde 1919 als Bieri Pumpenbau AG gegründet. Die Firma hat sich mit der Herstellung von Pumpen für die Haustechnik, den kommunalen Bereich und die Industrie eine führende Marktstellung in der Schweiz erarbeitet. 1993 wurde das Unternehmen von der dänischen Pumpenbaufirma Grundfos gekauft, um sich die hohen Marktanteile in der Schweiz zu sichern. Ab 1997 wurde eine Firmenkultur, die sich an den Grundsätzen von TQM orientiert, eingeführt. Die Biral Gruppe hat sich seither kontinuierlich weiterentwickelt und gehört zu den erfolgreichsten Firmen im Grundfos Konzern. Um auch weiterhin zu den Top-



„Mit Expense Reduction Analysts haben wir unsere Logistikkosten signifikant gesenkt und bleiben so in unserem Konzern ein Top-Performer.“

Thomas Klossner,

Leiter Finanzen & Administration, Biral Gruppe

Performern im Grundfos Konzern zu gehören, beauftragte Thomas Klossner, Leiter Finanzen bei der Biral Gruppe, Andreas Bünter von Expense Reduction Analysts die Kosten im Bereich Logistik zu analysieren und zu optimieren. Zum Projekt zog Bünter den Logistik-Experten Martin Kalatschek hinzu.

Bisher hatte das Unternehmen Logistikkosten von mehreren hunderttausend Schweizer Franken jährlich. Die Kosten

verteilten sich dabei auf nationale Landverkehre (42 Prozent), internationale Landverkehre inklusive Versendungen nach Deutschland (31 Prozent) und nationale Paketversendungen. Für jedes diese Segmente gab es einen korrespondierenden Dienstleister.

Um für das Unternehmen den besten Mix an Lieferanten zu identifizieren, untersuchte Expense Reduction Analysts die bisherigen Versandmuster und erarbeitete daraus eine Ausschreibung, in welche zwölf Logistikdienstleister eingeladen worden waren. Als Resultat identifizierte Expense Reduction Analysts Dienstleister, mit denen das Unternehmen die Logistikkosten signifikant senken konnte. So wurden im Bereich nationaler Landverkehre durch einen Dienstleisterwechsel Einsparpotenziale von knapp 17 Prozent identifiziert. Auch bei internationalen Landverkehren identifizierte Expense Reduction Analysts einen neuen Dienstleister, durch den die bisherigen Kosten um 34 Prozent gesenkt werden konnten. Bei den natio-

nalen Paketversendungen hätte das Unternehmen zwar höhere Einsparungen erzielen können – blieb aber bei dem bestehenden Anbieter. Trotzdem wurden Einsparungen von knapp 15 Prozent identifiziert. Über alle Segmente hinweg reduzierte das Unternehmen die Logistikkosten um rund 26 Prozent.

Thomas Klossner, Leiter Finanzen bei der Biral Gruppe, zeigte sich mit dem Projekt sehr zufrieden: „Mit Expense Reduction Analysts haben wir unsere Logistikkosten signifikant gesenkt und bleiben so in unserem Konzern ein Top-Performer.“

PROJEKTINFORMATION

Branche: Industrie

Kostenkategorie:
Logistik

Jährliche Einsparungen:
26 Prozent