



Erlend Nordby

Seniorrådgiver



926 24 820



erlend.nordby@
kskonsulent.no



kskonsulent.no

Leveranseområder



Analyse og omstilling



Bærekraft og lokaldemokrati



Tjenesteutvikling



Organisasjonsutvikling

Om

Erlend Nordby har over 20 års erfaring med omstilling, utredning, analyse og økonomistyring fra kommunal og statlig sektor. Han har særlig arbeidet med helhetlig virksomhetsstyring, inkludert budsjettstyring, strategiutvikling, gevinstplanlegging og evaluering.

I KS Konsulent arbeider han med kommuneøkonomi, omstillingsprosesser og analyser, og med å omsette kunnskapsgrunnlag til mer effektiv og bærekraftig styring. Han er fagansvarlig for helhetlig omstilling.

Han har omfattende konsulenterfaring og har bistått kommuner, direktorater og departementer med rådgivning og prosessledelse. Han har også jobbet med internasjonale organisasjoner som FN og Verdensbanken med bærekraftig utvikling, budsjettreformer og styring.

Før han kom til KSK, var Erlend fagsjef for Utredning og analyse i Rådmannens stab i Nordre Follo kommune. Tidligere har han også jobbet i Kommunal- og distriktsdepartementet, der han arbeidet med statsbudsjettet samt utvikling av indikatorer og kostnadsnøkler i inntektssystemet for kommunene.

Arbeidserfaring

2021 – dd.	Seniorrådgiver, KS Konsulent
2020 – 2021	Enhetsleder Utredning og analyse, Nordre Follo kommune
2018 – 2019	Prosjektleder Økonomisk politikk og programrådgiver, Program Nordre Follo
2014 – 2018	Senior Partner, Scanteam AS
2013 – 2017	Daglig leder, EN Consulting (enkeltmannsforetak)
2006 – 2013	Seniorrådgiver, Norad
2007 – 2008	Landøkonom, Utenriksdepartementet, Ambassaden i Uganda
2002 – 2006	Rådgiver, Kommunal- og regionaldepartementet, Kommuneøkonomiseksjonen i Kommunalavdelingen

Utdanning

2001	Cand.polit. (Statsvitenskap), Universitetet i Oslo
1997	Master of Science, European Politics and Policy, London School of Economics
1990	International Diploma in Journalism, Darlington College of Technology
1988	Allmenne fag, Oppegård videregående skole

Sertifisering

2023	Sertifisering i ledergruppeprofilen Effect, Bang og Middelfart
2016 – 2018	Public Expenditure and Accountability (PEFA) Framework Assessment, sertifisert PEFA evaluator for Verdensbanken, Oslo (Riksrevisjonen) og Budapest (Verdensbanken).
2007	Mål- og resultatbasert styring, Utenriksdepartementet.
2006	Anti-korrupsjon, U4 Anti-Corruption Resource Centre, Bergen.
2005	Kommunal regnskapsføring, Norsk Kommunerevisorforbund, Oslo.
2004	Budsjettstyring i staten, Direktoratet for økonomistyring, Oslo.
2002	Statistisk programmering, Statistisk sentralbyrå, Oslo.

Referanser

- 2025** **Kåfjord kommune** – Utredning av fokusområder og tiltak for omstilling innen Helse og omsorg og Oppvekst.
- 2025** **Namsos kommune** – Helhetlig omstilling. Helhetlig gjennomgang av alle kommunens tjenester, økonomisk analyse og prosess. Utarbeide en omstillingsplan med tiltak og mål om reduksjon i driftsnivået med 100 millioner kroner. Arbeidsverksteder med alle sektorer for å jobbe frem og forankre tiltak.
- 2025** **Rana kommune** – Utvikle ny budsjettfordelingsmodell for skolene og en lærernormkalkulator for skolene.
- 2025** **Kvam kommune** – Økonomisk omstilling. Gjennomgang av alle kommunens tjenester. Identifisere tiltak med mål om reduksjon i driftsnivået på 120 millioner kroner. Arbeidsverksteder med alle sektorer.
- 2025** **Øvre Eiker kommune** – Omstillingsplan. Utarbeide forslag til tiltak for å sikre bærekraftig økonomi samlet i en Masterplan med mål om reduksjon i driftsnivået på 111 millioner kroner. Økonomiske analyser av alle kommunens tjenester, prosess med alle sektorer og folkevalgte.
- 2025** **Kragerø kommune** – Bemanningsplanlegging i Helse og omsorg. Evaluering av bemanningsrutiner, indentifisere fokusområder og konkrete tiltak for å styrke ressursutnyttelsen
- 2025** **Austevoll kommune** – Helhetlig omstilling. Utarbeide forslag til endringer i organisering konkrete omstillingstiltak på minimum 40 millioner kroner og. Oppdraget inkluderer analyse av alle kommunens tjenester og organisasjonsanalyse. Arbeidsverksteder med alle sektorer for å jobbe frem og forankre tiltak.
- 2025** **Hustadvika kommune** – Revisjon av Helse- og velferdsplan. Arbeidet omfattet en vurdering av investeringsprosjekter og gjennomgang av struktur og organisering. Økonomisk analyse og framskriving av behov knyttet til heldøgns omsorg, hjemmebaserte tjenester, institusjonstjenester mv.
- 2025** **Alvdal kommune** – Økonomianalyse alle tjenester. Økonomiseminar for administrasjon og folkevalgte.
- 2025** **Skaun kommune** – Budsjettseminar folkevalgte. Økonomisk bærekraft, omstillingsbehov og økonomiske drivere.
- 2025** **Jevnaker kommune** – Framskrivning av kapasitet og behov barnehage og grunnskole
- 2024** **Ullensvang kommune** – Utarbeide forslag til en helhetlig omstillingsstrategi med ulike alternativer. Økonomisk analyse og budsjettseminarer ledergruppe og folkevalgte. Forslag til konkrete tiltak for økonomisk omstilling.

- 2024** **Båtsfjord kommune** – Bistand til planlegging og gjennomføring av et langsiktig omstillingsprosjekt, «Bærekraft 25». Bakgrunnen for prosjektet var at kommunen var i ferd med å få landets høyeste gjeldsgrad samtidig som driftsnivået var høyt.
- 2024** **Moss kommune** – Organisasjonsevaluering knyttet til helhetlig omstilling av Moss kommune.
- 2024** **Hammerfest kommune** – Omstillingsplan for helse- og omsorgssektoren med mål om realistisk budsjettering og bærekraftige helse- og omsorgstjenester.
- 2024** **Kåfjord kommune** – KOSTRA analyser alle tjenester, framskrivning av tjenestebehov. Prosess med kommuneledelse, Økonomiseminar for folkevalgte
- 2024** **Trysil kommune** – Omstilling og virksomhetsgjennomgang, økonomisk analyse og lederutvikling.
- 2024** **Halden kommune** – Utredning skolestruktur. Ståstedsanalyser, perspektivanalyser med framskrivninger av behov og kapasitet, kvalitativ analyse med gruppeintervjuer.
- 2023** **Vågan kommune** – Økonomi- og perspektivanalyse og utvikling av styringsindikatorer for bærekraftig økonomi, god økonomistyring og gevinstplanlegging. Oppfølging med workshops med alle ledere og tillitsvalgte
- 2023** **Trysil kommune** – Utredning av veterinærordningen. Økonomisk analyse, forslag til effektiv ressursbruk og bærekraftig organisering.
- 2023** **Løten kommune** – Oppfølging av skolestrukturutredning med økonomiske beregninger knyttet til strategiske valg av skolestruktur.
- 2023** **Bamble kommune** – Økonomisk omstilling tekniske tjenester. Analyse og prosessledelse. Omfang: Om lag 300 000 kroner.
- 2023** **Orkland kommune** – Beslutningsgrunnlag for å etablere en framtidsrettet skolestruktur.
- 2023** **Rødøy kommune** – «Omstilling Rødøy 2025». Prosjektet inkluderer prosessledelse, KOSTRA- analyser, perspektivanalyser og indentifisering av tiltak på kort og lang sikt som bidrar til bærekraftig økonomisk utvikling og oppnåelse av kommunens samfunns mål
- 2023** **Enebakk kommune** – Perspektivanalyse med samfunnsplan. Identifisere handlingsalternativer i møte med utviklingstrender. Økonomisk ståstedsanalyse, økonomiske framskrivninger og medvirkningsprosess for å identifisere handlingsalternativer som skaper handlingsrom på lang sikt.
- 2023** **Nannestad kommune** – Dimensjonering av utvalgte tjenester innen pleie- og omsorgstjenester 2022 – 2040. Ståstedsanalyse, framskrivning av dimensjoneringsbehov og workshops.